



Методы обеспечения финансовой безопасности предприятий отрасли дорожного строительства

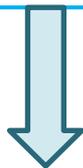
Выполнил: Рулев Эдуард Викторович

Научный руководитель: зав. кафедрой, к.э.н.,
доцент

Хорошилова Ольга Владимировна

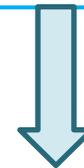
Методы обеспечения финансовой безопасности предприятий отрасли дорожного строительства

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ: исследование теоретических аспектов и развитие методов обеспечения финансовой безопасности предприятий отрасли дорожного строительства и практических рекомендаций по их внедрению на предприятии.



ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

финансовая
безопасность
предприятия



ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ

методы обеспечения
финансовой безопасности
предприятий отрасли
дорожного строительства

Результаты исследования, содержащие научную новизну

- ▣ **уточнено понятие «обеспечение финансовой безопасности»,** которое представляет собой комплекс мероприятий, направленных на защиту противодействия вызовам и угрозам финансово-хозяйственной деятельности и защиту финансовых интересов предприятия, как в долгосрочной, так и краткосрочной перспективе;
- ▣ **предложена классификация методов обеспечения финансовой безопасности предприятия** по следующим признакам: по срокам, по направлению и характеру воздействия; по объекту обеспечения, по функциям управленческого цикла; по степени формализации, отличающаяся комплексностью и систематизацией данных методов, что позволяет предприятию поддерживать финансовую устойчивость, равновесие, обеспечивать достаточную финансовую независимость предприятия и гибкость при принятии финансовых решений;
- ▣ **разработан методический подход к анализу методов обеспечения финансовой безопасности предприятия,** который позволяет идентифицировать методы обеспечения финансовой безопасности предприятия и определить эффективность их использования через расчет уровня финансовой безопасности предприятия и отличается комплексным применением и универсальностью.

Положения, выносимые на защиту

- классификация методов обеспечения финансовой безопасности предприятия;
- методический подход к анализу методов обеспечения финансовой безопасности предприятия

Понятие и цели обеспечения финансовой безопасности предприятия

- **обеспечение финансовой безопасности** представляет собой комплекс мер, направленных на защиту противодействия вызовам и угрозам финансово-хозяйственной деятельности и защиту финансовых интересов предприятия, как в долгосрочной, так и краткосрочной перспективе.



Классификация методов обеспечения финансовой безопасности предприятия



Методы обеспечения финансовой безопасности по объекту воздействия

Наименование групп методов	Методы обеспечения финансовой безопасности
Методы обеспечения финансовой устойчивости	<p>Методы оптимизации структуры капитала</p> <p>Методы оптимизации структуры активов</p> <p>Методы расчета предельной величины заемного капитала</p> <p>Эмиссия акций (увеличение долей уставного капитала)</p> <p>Методы разработки внутреннего кредитного рейтинга</p> <p>Формирование резервного капитала</p> <p>Выплата дивидендов по методике остаточных выплат</p> <p>Лизинг</p>
Методы обеспечения платежеспособности	<p>Методы сбалансирования и синхронизации денежных потоков</p> <p>Нормирование среднего и минимального остатков денежных активов</p> <p>Методы рефинансирования дебиторской задолженности</p> <p>Ранжирование дебиторов по срокам предоставления отсрочки платежей</p> <p>Формирование стандарта покупателей</p> <p>Ранжирование кредиторов по срочности оплаты</p> <p>Нормирование текущих активов</p> <p>Контроль дебиторской и кредиторской задолженности</p> <p>Использование авансовых платежей</p> <p>Ликвидация излишних запасов</p> <p>Методы оптимизации размера закупок</p> <p>Реструктуризация кредиторской задолженности</p> <p>Реструктуризация кредитного портфеля</p>

Методы обеспечения финансовой безопасности по объекту воздействия

Наименование группы методов	Методы обеспечения финансовой безопасности
Методы нейтрализации финансовых рисков	Избежание рисков Лимитирование концентрации рисков Хеджирование Диверсификация Распределение рисков Самострахование рисков Внешнее страхование рисков
Методы оптимизации операционных рисков	Проведение операционного анализа Методы дифференциации затрат Методы оптимизации постоянных затрат Методы оптимизации переменных затрат

Методы оценки и анализа уровня финансовой безопасности предприятия

Наименование группы методов	Перечень методов
Методы оценки	Ресурсно-функциональный метод; Балльный метод оценки; На основе оценки финансовой устойчивости Метод контрольных точек Рейтинговая оценка Модели оценки вероятности банкротства Интегральная оценка
Методы анализа	Горизонтальный Вертикальный Сравнительный Факторный

Методический подход к анализу методов обеспечения финансовой безопасности предприятия

1 Сбор информации и общая характеристика предприятия

Формирование исходной информации для проведения анализа и организационно-экономическая характеристика предприятия

2 Оценка применяемых методов обеспечения финансовой безопасности

Проведение анализа документов, регламентирующих управление финансовой безопасностью на предприятии;
Анализ политики взаимоотношений с дебиторами и кредиторами предприятия;
Определение перечня используемых методов обеспечения финансовой безопасностью на предприятии;
Оценка эффективности используемых методов обеспечения финансовой безопасности на основе анализа финансовой устойчивости, платежеспособности, деловой активности и рентабельности предприятия

3 Оценка уровня финансовой безопасности предприятия

Выбор методики оценки уровня финансовой безопасности предприятия;
Определение уровня финансовой безопасности предприятия;
Выводы об эффективности используемых методов обеспечения финансовой безопасности предприятия

Перечень методов, используемых ООО «СМУ-90» для обеспечения финансовой безопасности

Методы обеспечения финансовой безопасности	Характеристика используемых ООО «СМУ-90» методов обеспечения финансовой безопасности
Методы обеспечения платежеспособности	Ранжирование дебиторов Ранжирование кредиторов Контроль за соотношением дебиторской и кредиторской задолженностью Использование кредитной линии Работа по гос. контрактам
Методы обеспечения финансовой устойчивости	Использование лизинга
Методы нейтрализации финансовых рисков	Внешнее страхование рисков
Методы нейтрализации операционных рисков	Ведение отдельного учета затрат по контрактам
Методы оценки и анализа уровня финансовой безопасности предприятия	Вертикальный, горизонтальный анализ финансовой отчетности, расчет и анализ основных показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия

Сводная оценка уровня финансовой безопасности ООО «СМУ-90»

Наименование методики	2016 год	2017 год
Методика «контрольных точек»	низкий	низкий
Рейтинговая методика	низкий	низкий
Балльная методика	низкий	средний

Оценка надежности ООО «СМУ-90» по методике СБИС

Показатель	Звезды
По общим признакам	****
Финансовое состояние	****
Платежеспособность	***
Репутация участников торгов	*****
Арбитражная практика	**
Степень надежности	***

Рекомендации по обеспечению финансовой безопасности ООО «СМУ-90»

**регламент по управлению
ликвидностью и
платежеспособностью;**

**направления укрепления
платежеспособности;**

**мероприятия по
оптимизации структуры
текущих активов**

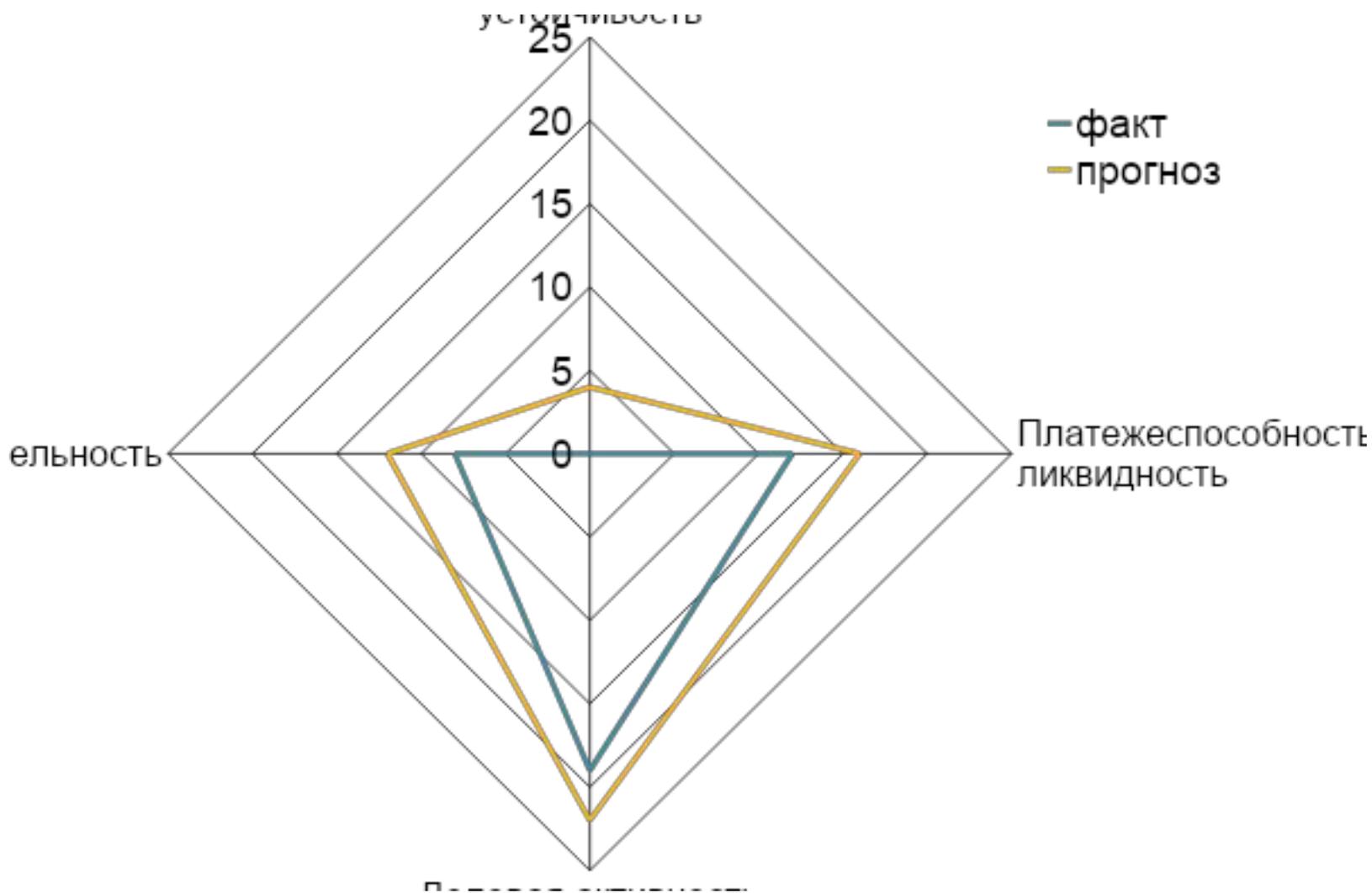
Рекомендуемые плановые документы ООО «СМУ-90» в рамках обеспечения финансовой безопасности

Наименование документа	Вид документа	Период и шаг прогнозирования
Платежный календарь	Аналитическая прогнозная отчетность	На 35 календарных дней от отчетной даты. Шаг планирования – один день
Оперативный бюджет движения денежных средств	Аналитическая прогнозная отчетность	12 месяцев от отчетной даты Шаг планирования – один месяц, первый месяц - неделя
Еженедельный реестр прогнозного движения денежных средств	Первичная прогнозная отчетность	На 35 календарных дней от отчетной даты
Ежемесячный реестр прогнозного движения денежных средств	Первичная прогнозная отчетность	12 месяцев от отчетной даты
Сводный еженедельный реестр	Сводная прогнозная отчетность	На отчетную дату
Скользящий прогноз ликвидности	Аналитическая прогнозная отчетность	На 35 календарных дней от отчетной даты

Основные направления повышения платежеспособности ООО «СМУ-90»

Направление	Мероприятия	Содержание мероприятий
Повышение коэффициентов ликвидности и ликвидация дефицита денежных средств	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сокращение краткосрочных обязательств; 2. Увеличение размера ликвидных активов 	<ol style="list-style-type: none"> 1.1 ранжирование по срочности погашения задолженности); 1.2 выбор источников выплаты текущих долгов; 1.3 корректировка условий сотрудничества с контрагентами; 1.4 пересмотр условий работы персонала предприятия 2. 1.внеплановая инвентаризация основных средств и запасов; 2.2 продажа или сдача в аренду непрофильных активов; 2.3 нормирование запасов или пересчет действующих нормативов, продажа лишних товарно-материальных ценностей); 2.4 сокращение отсрочки платежа покупателям и заказчикам; 2.5 ужесточение контроля дебиторской задолженности и порядка ее взыскания 2.6. расчет неснижаемого остатка денежных средств
Стабилизация показателя обеспеченности активов	Достижение оптимального размера собственного и заемного капитала предприятия	<p>Сокращение долгосрочных и краткосрочных обязательств предприятия;</p> <p>Оптимизация имущества предприятия;</p> <p>Расчет предельного размера заемного капитала</p>
Повышение степени платежеспособности по текущим обязательствам	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сокращение краткосрочных долгов; 2. Увеличение среднемесячной выручки 	<ol style="list-style-type: none"> 1.1 За счет пересмотра политики управления текущими активами сокращение текущих обязательств; 1.2 Пересмотр форм и условий краткосрочного кредитования; 2.1 Проведение анализа безубыточности предприятия ; 2.2 Выбор способов активизации основной деятельности, например, запланировать перепрофилирование производства, сокращение нерентабельных направлений и пр.

Прогноз уровня финансовой безопасности ООО «СМУ-90»





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!