

# АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

---

Выполнила студентка МИТРО 1 курса  
очного отделения факультета управления  
группа 1691 мен  
Яковлева Анастасия Александровна  
2016г.

Экономическая эффективность -  
относительный показатель,  
соизмеряющий полученный  
эффект с затратами или  
ресурсами, использованными для  
достижения этого эффекта.





Полноценная  
оценка  
эффективности  
деятельности  
предприятия, как  
правило,  
предполагает  
расчет и анализ  
как  
обобщающих,  
так и частных  
показателей  
эффективности.

КЛАССИФИКАЦИЯ  
ВИДОВ И ФОРМ  
ПРОЯВЛЕНИЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ



# Виды и формы проявления эффективнос ти

1. По итогам полученных результатов
2. По характеру действующих затрат
3. По видам хозяйственной деятельности
4. По уровню объекта хозяйства
5. По условиям оценивания
6. По цели определения.

По этому признаку  
можно выделить  
3 вида  
эффективности:

1

экономическая

2

социальная

3

Социально-  
экономическая

Экономический эффект отображает различные стоимостные показатели, которые характеризуют промежуточные и конечные результаты производства на предприятии.

Формами проявления экономической эффективности являются различные экономические эффекты:

- увеличение продуктивности труда
- снижение себестоимости продукции
- увеличение прибыли
- снижение материалоемкости, фондоёмкости, трудоёмкости продукции и т.д.



## **Формы проявления социальной эффективности связаны с**

**получением социальных эффектов:**

- **улучшение условий труда**
- **рост жизненного уровня населения**
- **улучшение экологических параметров**
- **увеличение продолжительности жизни людей и др.**

**Социальный эффект сводится к**

- **укорочению продолжительности рабочей недели**
- **увеличению количества новых рабочих мест и уровня занятости населения**
- **улучшению условий труда и быта**
- **состояния окружающей среды**
- **общей безопасности жизни**

**Социальные последствия  
производства могут быть не только  
позитивными, но и негативными  
(увеличение безработицы, усиление  
инфляции, ухудшение  
экологических показателей).**

**Формы проявления социально-экономической эффективности обусловлены старанием получить максимальный экономический эффект при заданных параметрах социального характера.**



# Виды и формы проявления эффективнос ти

1. По итогам полученных результатов
2. По характеру действующих затрат
3. По видам хозяйственной деятельности
4. По уровню объекта хозяйства
5. По условиям оценивания
6. По цели определения.

# По этому признаку различают

эффективность используемых  
ресурсов



эффективность затрат



К эффективности применяемых ресурсов относят:

- эффективность производственных фондов
- эффективность трудовых ресурсов
- эффективность нематериальных активов



К эффективности затрат  
относятся:

- эффективность капитальных  
вложений
- эффективность поточных  
затрат
- эффективность совокупных  
затрат



# Виды и формы проявления эффективнос ти

1. По итогам полученных результатов
2. По характеру действующих затрат
3. По видам хозяйственной деятельности
4. По уровню объекта хозяйства
5. По условиям оценивания
6. По цели определения

**К этой группе показателей  
эффективности относятся:  
эффективность  
производственной, торговой,  
банковской, страховой и других  
видов деятельности.**



**Специфика вида деятельности,  
безусловно, накладывает  
определённый след на  
методологию определения  
эффективности деятельности  
конкретного предприятия или его  
структурных подразделений,  
которые проявляются в  
специфике даже самих  
показателей эффективности,  
которые применяются для этого.**

# Виды и формы проявления эффективнос ти

1. По итогам полученных результатов
2. По характеру действующих затрат
3. По видам хозяйственной деятельности
4. По уровню объекта хозяйства
5. По условиям оценивания
6. По цели определения

К этой группе относят:

- эффективность экономики в целом
- эффективность отрасли
- объединение предприятий
- предприятия структурного подразделения
- эффективность производства отдельных видов продукции.



# Виды и формы проявления эффективнос ти

1. По итогам полученных результатов
2. По характеру действующих затрат
3. По видам хозяйственной деятельности
4. По уровню объекта хозяйства
5. По условиям оценивания
6. По цели определения

По этому признаку выделяют:

- Реальную
- расчётную
- условную эффективность

**Реальная эффективность** — это фактический уровень затрат и результатов по данным бухгалтерского учёта и отчётности.

**Расчетная** — базируется на проектных или плановых показателях, полученных расчётным путём

**Условная эффективность** - используется для оценивания работы структурных подразделений предприятия

# Виды и формы проявления эффективнос ти

1. По итогам полученных результатов
2. По характеру действующих затрат
3. По видам хозяйственной деятельности
4. По уровню объекта хозяйства
5. По условиям оценивания
6. По цели определения

По этому признаку  
различают абсолютную и  
сравнительную  
эффективность

**Абсолютная эффективность**  
характеризует общую её величину,  
которую получает предприятие в  
результате своей деятельности за  
определённый промежуток времени

**Сравнительная  
эффективность** определяется  
путём сравнения возможных  
вариантов хозяйства и выбора  
лучшего из них. Её уровень отбивает  
экономические, экологические,  
социальные и другие преимущества  
определённого варианта  
реализации хозяйственных решений  
сравнительно с другими вариантами

# МЕТОДИКИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ И

система показателей эффективности должна:

- отображать затраты всех видов ресурсов, которые применяются на предприятии;
- создавать предусловия для обнаружения резервов повышения эффективности производства;
- стимулировать использование всех резервов, присутствующих на предприятии;
- обеспечивать информацией относительно эффективности производства все ячейки управленческой иерархии;
- выполнять критериальную функцию.

То есть для каждого из показателей должны быть определены правила интерпретации их значений.



В системе показателей эффективности производства можно выделить такие группы показателей:

- эффективности использования основных фондов
- эффективности использования оборотных фондов
- эффективности использования труда (трудовых ресурсов)
- эффективности отдельных видов деятельности
- обобщающие показатели эффективности деятельности предприятия.



# Оценивание эффективности капитальных вложений

Официальная методика  
определения эффективности  
капиталовложений содержит такие  
общие положения:

- ❖ Расчеты экономической эффективности капиталовложений применяются при:
  - разработке разных проектных и плановых документов;
  - оптимизации распределения реальных инвестиций за разными формами воспроизведения основных фондов;
  - оценке эффективности расходования собственных финансовых средств предприятия.

❖ Осуществляя расчеты, определяют общую экономическую эффективность как отношение эффекта (результата) к сумме капиталовложений, которые обусловили этот эффект. При этом учитывается фактор времени. На предприятиях экономическим эффектом капиталовложений служит прирост прибыли.

❖ При определении эффективности капиталовложений следует исключить влияние на суммарный экономический эффект так называемых неинвестиционных факторов, то есть действие мероприятий, осуществление которых не требует капиталовложений.

- ❖ С целью всестороннего обоснования и анализа экономической эффективности капиталовложений, выявление резервов ее повышения используют систему обобщающих и одиночных показателей:
  - $\frac{3}{4}$  обобщающие показатели — это период окупаемости капиталовложений и удельные капиталовложения (в расчета на единицу прироста производственной мощности или продукции) — капиталоемкость;
  - $\frac{3}{4}$  одиночные — производительность работы, фондоотдача, материалоемкость, себестоимость, качество, продолжительность инвестиционного цикла и т.п..

# **Абсолютная эффективность капиталовложений**

выражает общую величину их отдачи на предприятии. Ее расчеты нужны для оценки ожидаемого или фактического эффекта от реальных инвестиций за определенный период.

Для определения абсолютной эффективности применяют два взаимосвязанных показателя:

1) коэффициент экономической эффективности капиталовложений;

2) период окупаемости капиталовложений. Он есть обратным к коэффициенту абсолютной экономической эффективности.

Расчеты **относительной эффективности** осуществляют с целью определения лучшего из возможных вариантов инвестирования



Проект капиталовложений с наименьшими сведенными затратами может считаться наилучшим с экономической точки зрения

# Коммерческая эффективност ь инвестиций

*Коммерческая эффективность  
проекта определяется  
соотношением финансовых  
затрат и резервов,  
обеспечивающих норму  
доходности, принятую  
инвестором*



При осуществлении проекта принято выделять 3 вида деятельности:

**1. Инвестиционная** – связанная с изменением стоимости основных фондов.

**2. Операционная** – связанная с управлением предприятием и текущими затратами.

**3. Финансовая** – связанная с портфелем ценных бумаг. Каждый вид деятельности характеризуется притоком и оттоком денежных средств.



Методы оценки эффективности  
инвестиционных проектов –  
способы определения  
целесообразности долгосрочного  
вложения капитала (инвестиций) в  
разные объекты (области) с целью  
оценки перспектив их  
прибыльности и окупаемости.



Критериями для обоснования  
(определения) эффективности  
инвестиционного проекта могут быть:

- Прибыль
- Прибыльность
- частица рынка
- качество продукции
- безубыточность и др.

Крайне важно при этом рассчитать и проследить направления потока денег: капитальные затраты на выкуп земли и подготовку места, строительство домов и сооружений, приобретение (проектирование, изготовление) оборудования и машин, обучение специалистов; текущие затраты — сырье и материалы, топливо и энергия, работа и т.д.; доходные статьи — экономия затрат, роялти, правительственные займы и т.п.

В зависимости от уровня оценки эффективности инвестиций различают следующие показатели:

- 1) *показатели коммерческой эффективности* – учитывают последствия реализации проекта для его непосредственных участников.
- 2) *показатели бюджетной эффективности* – отражают финансовые последствия осуществления проекта для федерального, регионального и местного бюджета.
- 3) *показатели экономической эффективности* – характеризуют затраты и результаты, затрагивающие прямые интересы участников, региона или всей страны.

# Эффективность производства и новой техники

Расчетные показатели новой техники — показатели деятельности объекта, который хозяйствует, или производства, что отображают результаты реализации мероприятий по новой технике (прирост прибыли, снижение себестоимости или продукции работ, услуг, рост производительности работы и др.).

Таким образом, оценка эффективности помогает компаниям принимать решения относительно возможного повышения по службе, необходимой профессиональной подготовки, заработной платы и предоставления различных льгот.

Кроме того, оценка эффективности предоставляет вам следующие возможности:

**Подвести итог прошлой деятельности и поставить новые цели.**

Все сотрудники хотят знать, хорошо ли они делают свою работу. Одно из главных преимуществ официальной оценки эффективности заключается в том, что она вынуждает менеджеров предоставлять обратную связь, а затем совместно со своими подчиненными устанавливать цели на следующий отчетный период.

## **Выяснить истинное положение дел и пообщаться.**

Менеджеры нередко полагают, что они знают приоритеты своих подчиненных, тогда как на самом деле эти приоритеты могут быть совершенно иными. Поэтому предлагаем вам следующее простое упражнение. Перечислите 10 самых важных задач какого-то подчиненного, а затем попросите его самого перечислить 10 его самых важных задач. Готовы поспорить, что ваши списки будут весьма отличаться. Оценка эффективности помогает вам и вашим подчиненным удостовериться, что вы имеете общие цели и приоритеты.

## **Обсудить цели обучения и карьерного развития**

Многие менеджеры делают развитие карьеры частью официальной оценки эффективности. Несмотря на то, что мы советуем обсуждать развитие карьеры отдельно от оценивания результатов работы, лучше включить его в оценивание, чем не обсуждать вовсе.

### **Официальную документацию, которая необходима для повышения в должности, сокращения или увольнения сотрудников**

Если вы собираетесь повысить какого-то сотрудника в должности или уволить его, вам нужны документы в подтверждение правильности вашего решения. В этом случае вам пригодятся официальные результаты оценки эффективности.



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**