

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение
высшего образования
«Саратовский государственный технический университет
имени Гагарина Ю.А.»
Институт социального и производственного менеджмента
Кафедра «Экономическая безопасность и управление
инновациями»**

**Презентация на тему:
«Концепция J I T и производственная система KANBAN: цели,
задачи принципы построения и практика применения
компаниями»**

Выполнила:
студентка ИСПМ
гр. с1-ЭБЗз51
заочной формы обучения
Паньшина Екатерина Анатольевна
Шифр 134024

JUST IN TIME

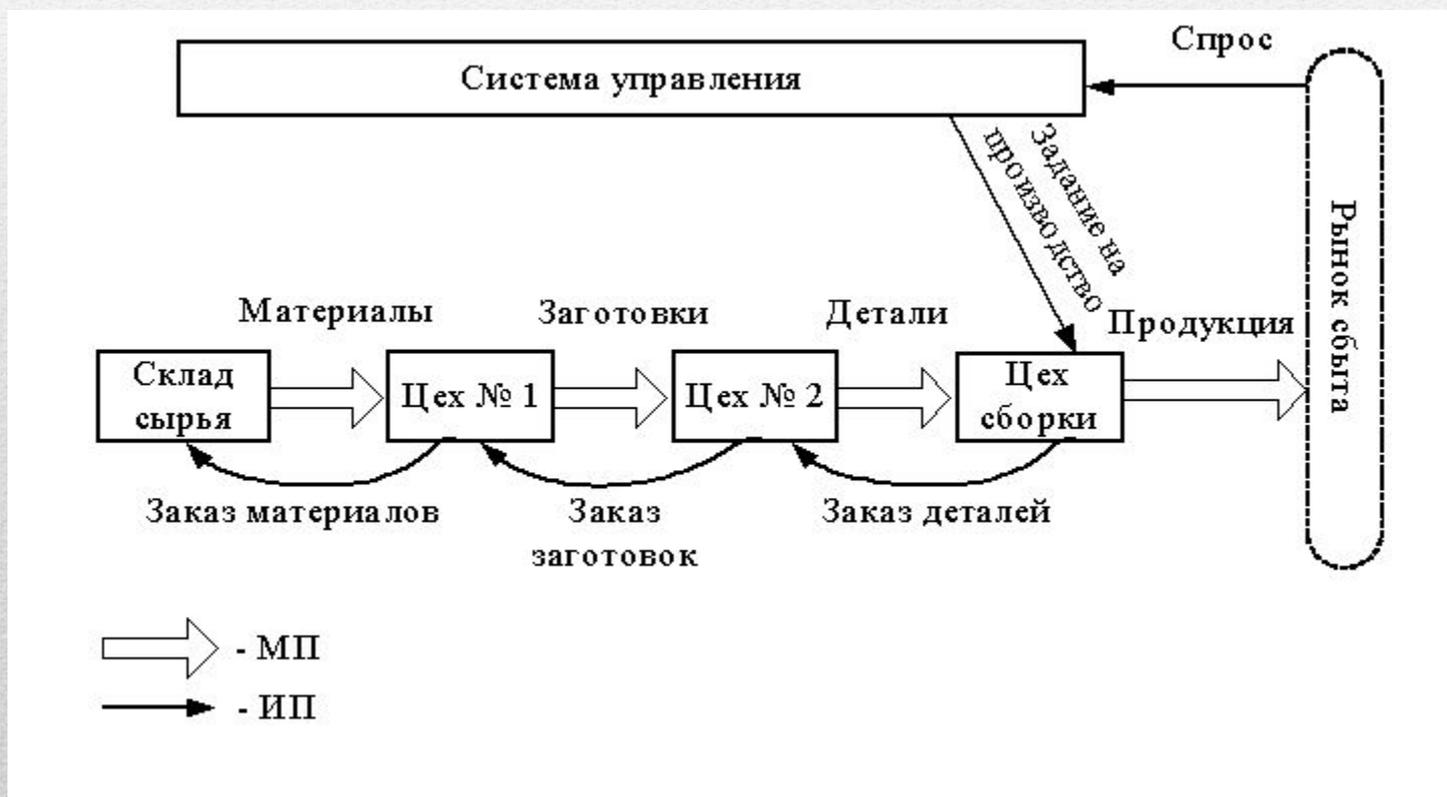
- Just in Time (Точно в срок) или JIT – это концепция управления производством которая направлена на снижение количества запасов. В соответствии с этой концепцией необходимые комплектующие и материалы поступают в нужном количестве в нужное место и в нужное время.
-

ЦЕЛИ JUST IN TIME

Для любой организации, стремящейся конкурировать на рынке, важным преимуществом является предоставление потребителю необходимого и качественного товара по более низкой цене в кратчайшие сроки. Just in Time дает возможность этого добиться за счет постановки и достижения ряда целей:

- *Ноль дефектов* – эта цель направлена на сокращение числа дефектов в производстве. В ходе производства не должно возникать ни одного, даже незначительного дефекта.
 - *Нулевое время установки заготовок* - время на установку должно быть минимальным. Сокращение времени установки приводит к сокращению цикла производства и сокращению запасов в производстве.
 - *Нулевые запасы* – запасы, включая те, которые находятся в процессе обработки, монтажа и сборки, должны стремиться к нулю.
 - *Ноль лишних операций* – в системе JIT это означает, что из процесса производства должны быть исключены все действия, которые не добавляют ценности продукту.
 - *Нулевое время ожидания* – время ожидания должно стремиться к нулю. В таком случае повышается точность планирования производства и согласованность работы.
-

- В настоящее время система оперативного управления ЛТ широко используется для управления производственными системами в условиях выпуска большого объема разнообразной модульной продукции (типичное повторяющееся производство), например автомобилей. Однако поскольку концепция ЛТ имеет широкую основу, а ее принципы отличаются достаточной универсальностью, она может найти применение и в управлении сервисом.



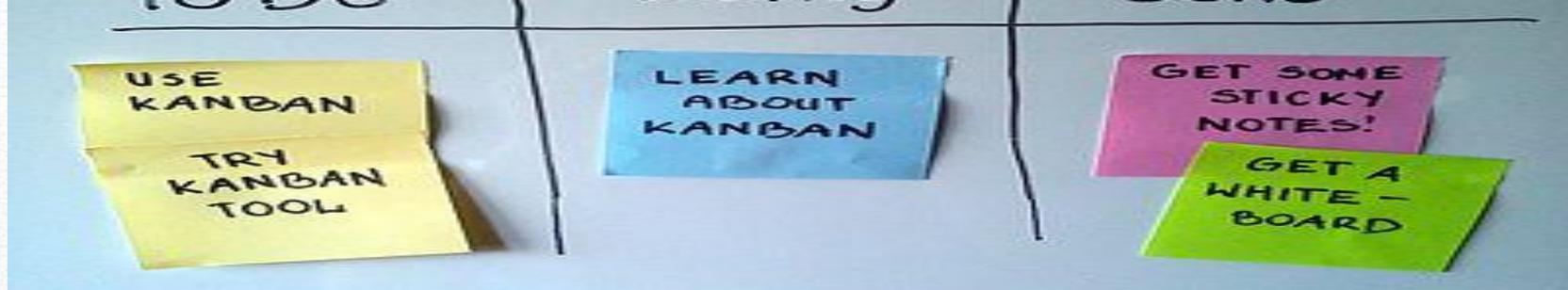
Практические примеры «ТОЧНО В СРОК»

- В наши дни система точно-в-срок набирает обороты на предприятиях России: много крупных компаний уже пытается внедрить у себя JIT (КамАЗ, АВТОВАЗ, «Уралсвязьинформ»). Например, на Ульяновском автозаводе внедрение данной системы позволило добиться такого результата как экономия времени на 20%. Заволжский моторный завод также перестроил свое производство в соответствии с концепцией JIT. ОАО «Северсталь» начало осуществлять поставки металлопроката на ООО «Катерпиллар Тосно» по принципу just-in-time. Также в России поставки по системе JIT совершает компания Мастер-СНАБ, ведущий поставщик промышленного оборудования и лидер в области комплексного снабжения на рынках Твери, Тверской и Московской областей.
-

Производственная система KANBAN

- Является составной частью этой системы производства «точно-во-время» (Just-in-Time-Production, JIT), которая предполагает синхронную поставку необходимого в производстве материала: поступление непосредственно в производство на рабочее место к необходимому времени, в необходимом количестве, с предписанным качеством и в соответствующей потреблению упаковке. В качестве средства передачи информации используются бирки, карточки, тара, электронное сообщение карточки (по-японски «канбан»), которые перемещаются между потребителями и производителями по принципу супермаркета.





- Цель системы канбан — производить только необходимую продукцию в требуемом количестве и в нужное время.
 - В системе канбан принцип «больше, еще больше», как и выпуск продукции только по той причине, что ее есть из чего выпускать, ведет к возникновению самых громадных потерь, то есть перепроизводству. В системе канбан рабочие производят продукцию только тогда, когда получают сигнал. Канбан — это сигнальная система, и требование об изготовлении продукции поступает от предшествующего процесса начиная с заказа потребителя.
-

Практика применения

- «Тойота» применяет информационную систему «Канбан», которая управляет выпуском требуемой продукции в нужном количестве и в необходимое время на каждом этапе производства, как на собственных заводах, так и на фирмах-поставщиках.
- На предприятии «Аком» (г.Жигулевск, Самарская область) использовали систему «Канбан» для управления производством комплектующих для аккумуляторов. Первоначально была предпринята работа по оптимизации движения материальных потоков по цеху, разработаны стандарты и рассчитаны объемы для промежуточного склада. Планировалось снизить объем склада временного хранения в 3 раза, за счет посменного получения комплектующих. В конечном итоге — полностью исключить промежуточное складирование за счет получения необходимых комплектующих напрямую со склада. Первая задача сейчас решена. Кроме снижения запасов, упорядочено движение заказов в производстве, очередью которых стало легко управлять. Теперь в стадии внедрения решение задачи снижения промежуточных запасов до нуля.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!
