

# СТАНДАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В МИРЕ. IPMA, PMI, PMAJ





# ТЕМА 3. ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (РМІ)



PMI

Американский Институт Управления  
Проектами –

Project Management Institute (PMI)

Сайт – [www.pmi.org](http://www.pmi.org)





# ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ PMI



- ▣ **Институт управления проектами** — международный некоммерческий институт управления проектами, разработавший набор международно признанных стандартов по управлению проектами, программами, портфелями проектов и развития компетенций менеджеров проектов и программ.
- ▣ Был основан в **1969** году.
- ▣ В 1969 году группа единомышленников воплотили идею создания профессиональной организации менеджеров. Первоначально Институт был официально основан как некоммерческая организация, а позднее, в 1981 году получил статус бизнес лиги. Еще одна памятная дата в жизни PMI это 1984 год, когда на ежегодном семинаре-симпозиуме в Филадельфии был проведен первый сертификационный экзамен. С этого момента началась новая эра PMI.





# ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ PMI



- PMI представляет собой некоммерческую организацию, занимающуюся продвижением, пропагандой и развитием проектного менеджмента в разных странах. PMI разрабатывает **стандарты проектного менеджмента** и занимается повышением квалификации специалистов через организацию обучения в локальных отделениях - Chapters по всему миру. При помощи зарегистрированных провайдеров обучения (R.E.P PMI), качество представляемых учебных программ остается неизменно высоким, так как они проверяются на соответствие стандартам проектного менеджмента и этическому кодексу менеджера проекта.







# ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ PMI



- Институт управления проектами PMI был основан в 1969 году пятью добровольцами. В том же году PMI проводит первый семинар в Атланте, на котором присутствуют уже 83 человека.
- В 1970 году выходит первый номер журнала Ежеквартальный Проектный Менеджмент (PMQ), позднее переименованный в Журнал Проектного Менеджмента (PMJ). Регистрируется первое отделение PMI за рубежом, к концу десятилетия PMI насчитывает уже более 2,000 членов по всему миру.
- В 80-ые годы продолжился рост числа членов PMI, появились новые программы и услуги. Был принят профессиональный кодекс проектного менеджмента, проведена первая сертификация профессиональных проектных менеджеров (PMP). Была опубликована первая книга PMI, появился ежемесячный журнал. Благодаря этому росту был основан издательский центр PMI в Северной Каролине.
- К 1990 году количество членов организации достигло 8,300, а к 1993 темп ежегодного увеличения числа членов превысил 20% в год. Появляется большое количество новых учебных программ, сайты в Интернете, вводятся курсы повышения квалификации для проектных менеджеров, уже прошедших сертификацию PMP.
- В начале 21 века PMI насчитывает уже более 50,000 членов, более 10,000 сертифицированных профессионалов проектного менеджмента, оборот учебников PMI составляет более 270,000 экземпляров.
- На сегодняшний день PMI насчитывает более 200,000 членов в 125 странах мира. Членами PMI являются лица, занимающиеся проектным менеджментом и изучающие его во многих сферах производства, среди которых аэрокосмический комплекс, автомобилестроение, строительство, проектирование, финансовые услуги, информационные технологии, медицинские услуги и телекоммуникации. За это время PMI стал ведущей профессиональной ассоциацией проектных менеджеров. Члены этой организации получают доступ к различным продуктам и услугам, распространяемым через сеть.





# СТАНДАРТ PMI - Project Management Body of Knowledge PMBOK


*Руководство к  
Своду знаний по  
управлению проектами*  
*Третье издание*

---


*(Руководство PMBOK®)*


Американский национальный стандарт  
ANSI/PMI 99-001-2004





# СТАНДАРТ PMI - Project Management Body of Knowledge PMBOK



- PMI занимает лидирующие позиции в обеспечении стандартов для осуществления проектного менеджмента по всему миру. Перечень основных стандартов PMI, "Руководство по основным положениям проектного менеджмента" (PMBOK Guide), является всемирно признанным стандартом для проектного менеджмента на сегодняшнем рынке. PMBOK Guide принято как "Американский национальный стандарт" Американским национальным институтом стандартов (ANSI). PMI занимается постоянным развитием и распространением PMBOK Guide, а также разработкой дополнительных стандартов.
- 





# РЕДАКЦИИ СТАНДАРТА РМВoК



- **1996 год - Первая редакция.** Систематически изложен свод знаний по современному менеджменту проектов.
- **2000 год - Вторая редакция.** Превратился де-факто в международный стандарт. Ориентирован в основном на каскадную модель разработки.
- **2004 год - Третья редакция.** Принят в качестве национального стандарта США.
- **2008 год - Четвертая редакция.** В стандарте описываются пять групп процессов управления проектом и девять областей знаний, включены методика ведения аналитических работ, прототипирование, итеративность и прогноз завершения. Стандарт содержит 42 ключевых процесса.
- **2013 год - Пятая редакция.** В январе 2013 года PMI официально утвердил новый свод знаний по управлению проектами - A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Fifth Edition. Кардинальных изменений в PMBOK 5th edition не произошло. Новый стандарт содержит 47 ключевых процессов вместо 42 процессов PMBOK 4ed.

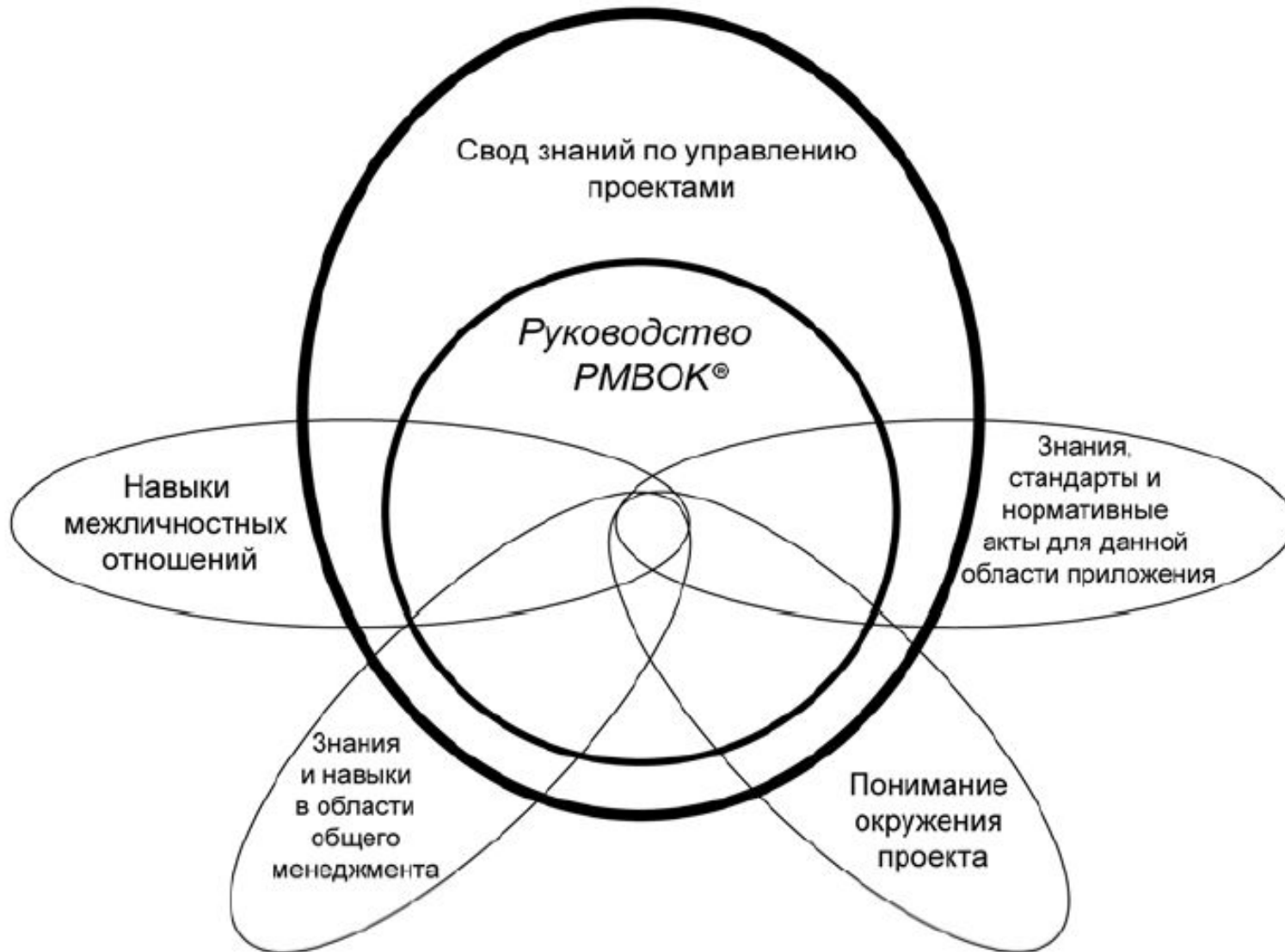
## Основные изменения:

- Появилась новая десятая область знаний “Project stakeholder management” (Управление заинтересованными лицами) в результате деления области “Управление коммуникациями”.
- В каждой области знаний добавился процесс планирования
- Некоторые процессы переименованы





# ЭКСПЕРТНЫЕ ОБЛАСТИ В УП, РМІ



# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

## 4. Управление интеграцией проекта

- 4.1 Разработка Устава проекта
- 4.2 Разработка предварительного описания содержания проекта
- 4.3 Разработка плана управления проектом
- 4.4 Руководство и управление исполнением проекта
- 4.5 Мониторинг и управление работами проекта
- 4.6 Общее управление изменениями
- 4.7 Закрытие проекта

## 7. Управление стоимостью проекта

- 7.1 Стоимостная оценка
- 7.2 Разработка бюджета расходов
- 7.3 Управление стоимостью

## 10. Управление коммуникациями проекта

- 10.1 Планирование коммуникаций
- 10.2 Распространение информации
- 10.3 Отчетность по исполнению
- 10.4 Управление участниками проекта

## 5. Управление содержанием проекта

- 5.1 Планирование содержания
- 5.2 Определение содержания
- 5.3 Создание ИСР
- 5.4 Подтверждение содержания
- 5.5 Управление содержанием

## 8. Управление качеством проекта

- 8.1 Планирование качества
- 8.2 Процесс обеспечения качества
- 8.3 Процесс контроля качества

## 11. Управление рисками проекта

- 11.1 Планирование управления рисками
- 11.2 Идентификация рисков
- 11.3 Качественный анализ рисков
- 11.4 Количественный анализ рисков
- 11.5 Планирование реагирования на риски
- 11.6 Мониторинг и управление рисками

## 6. Управление сроками проекта

- 6.1 Определение состава операций
- 6.2 Определение взаимосвязей операций
- 6.3 Оценка ресурсов операций
- 6.4 Оценка длительности операций
- 6.5 Разработка расписания
- 6.6 Управление расписанием


## 9. Управление человеческими ресурсами проекта

- 9.1 Планирование человеческих ресурсов
- 9.2 Набор команды проекта
- 9.3 Развитие команды проекта
- 9.4 Управление командой проекта


## 12. Управление поставками проекта


- 12.1 Планирование покупок и приобретений
- 12.2 Планирование контрактов
- 12.3 Запрос информации у продавцов
- 12.4 Выбор продавцов
- 12.5 Администрирование контрактов
- 12.6 Закрытие контрактов





# СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ PMI



- Профессиональный менеджер по управлению портфелями (PfMP)
  - Профессионал в области управления рисками (PMI-RMP)
  - Профессионал в области календарного планирования проектов (PMI-SP)
  - Профессиональный менеджер по управлению программами (PgMP)
  - Профессиональный проектный менеджер (PMP)
  - Помощник менеджера проекта (CAPM)
- 

# СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ PMI

Аббревиатура	PMP®	CAPM®	PgMP®	PMI-SP®	PMI-RMP
Полное название	Project Management Professional® Профессионал управления проектами	Certified Associate in Project Management Сертифицированный помощник по управлению проектами	Program Management Professional Профессионал управления программами	PMI Scheduling Professional Профессионал управления расписанием проекта	PMI Risk Management Professional Профессионал управления рисками
Роль в проекте	Руководит и управляет командой проекта	Член команды проекта	Добивается реализации целей организации путем определения и контролирования проектов и ресурсов	Разрабатывает и поддерживает расписание проекта	Оценивает и определяет риски, уменьшает угрозы, реализует возможности
Подтверждение: цикл и требования	Каждые 3 года - подтверждение звания, для допуска к экзамену необходимо получение 60 PDU	Каждые 5 лет - подтверждение звания, экзамен	Каждые 3 года - подтверждение звания, для допуска к экзамену необходимо получение 60 PDU	Каждые 3 года - подтверждение звания, для допуска к экзамену необходимо получение 30 PDU (обучение работе с расписанием проекта)	Каждые 3 года - подтверждение звания, для допуска к экзамену необходимо получение 30 PDU (обучение управлению рисками)



# СИСТЕМА СЕРТИФИКАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛОВ В ОБЛАСТИ УП (PMP)

- Сертификат PMP® является одним из самых признанных профессиональных сертификатов в области проектного менеджмента. Звание PMP® продемонстрирует Вашим настоящим и будущим руководителям и подчиненным, что у Вас имеется большой актив знаний по проектному управлению, который может быть успешно применен на практике, и как минимум, трехлетний опыт работы в проектном менеджменте.





# ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ КОДЕКСА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ЭТИКИ РМІ



Целью настоящего Этического кодекса является определение ответственности за соблюдение этических норм для настоящих и будущих членов РМІ.

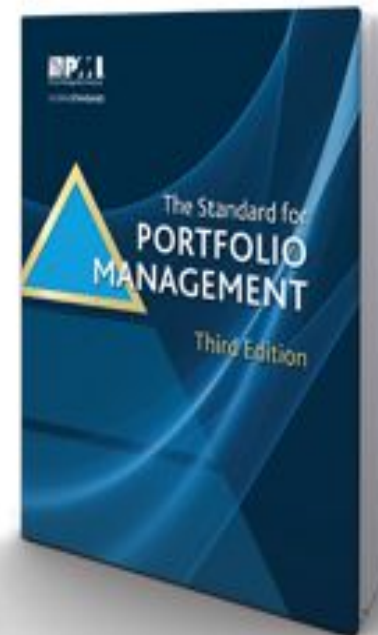
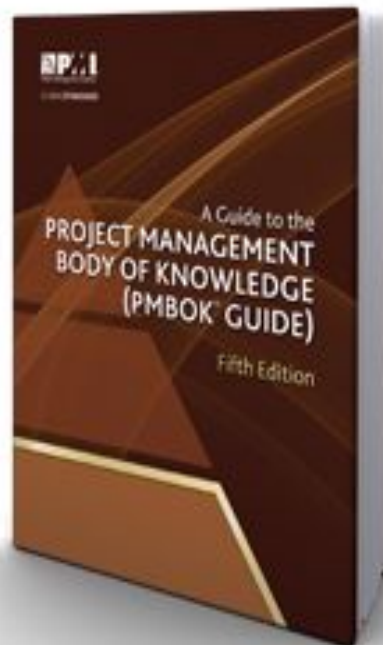
Являясь профессионалами в области управления проектами, члены РМІ придерживаются и остаются верными следующему набору правил:

- Поддерживать высокие стандарты целостности и профессионализма
- Нести полную ответственность за свои действия
- Постоянно стремиться повысить уровень профессиональных знаний
- Действовать честно и открыто
- Стимулировать людей из своего профессионального окружения на соблюдение профессионально-этических норм.





# СЕРИЯ СТАНДАРТОВ PMI ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, ПРОГРАММАМИ И ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ





# Модель ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЗРЕЛОСТИ.



## СТАНДАРТ

**Что такое технологическая зрелость предприятия в области управления проектами?**

**Технологическая зрелость** - это мера готовности предприятия к эффективному управлению своей деятельностью и развитием на основе проектного подхода. При сертификации используется модель технологической зрелости предприятий (бизнесов) в области управления проектами CP3M (Company Project Management Maturity Model). Модель достаточно наглядна, проста для понимания и является действенным инструментом стратегического управления развитием компании.





# Модель ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЗРЕЛОСТИ. СТАНДАРТ



**Уровень 4.** Развитие через жизненные циклы, постоянные улучшения, бенчмаркинг, реинжинеринг.  
*(устойчивое развитие бизнеса)*

---

**Уровень 3.** Единая методология управления проектами  
*(формирование самостоятельной системы)*

**Уровень 2.** Общие процессы управления проектами  
*(формирование базовой системы)* →

Обратная связь по развитию  
инфраструктуры

**Уровень 1.** Общий профессиональный язык управления проектами  
*(начальное формирование)*



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

