

Курс Логистика и управление в цепях поставок- 2 семестра

- Лекции 16/14 час
- Семинары 0/16 час
- Практические занятия 16/12
- Самостоятельная работа 76/30
- зачет

цель

- Овладеть закономерностями создания и функционирования логистических систем, навыками управления материальными и сопутствующими потоками, цепями поставок, соответствующих международным стандартам, в таможенной и околотаможенной сферах

задачи

- Формирование общих представлений о логистике и направлениях развития
- Изучение подходов и методов управления матер. Потокками
- Изучение методов диагностики эффективности функционирования макро и микрологистических цепей поставок

Раздел 1. тема 1.1 Понятийный аппарат логистики, этапы развития логистики

- 1. Логистика в системе управления организацией. Основные понятия логистики
- 2. Функциональные области логистики
- 3. Принципы логистики
- 4. Этапы развития логистики

1. Логистический менеджмент

- Это подсистема в управлении организацией
- Подсистема реализует основные управленческие функции (планирование, координация, учет, контроль) применительно к движению материальных потоков
- Определяет стратегию
- Определяет ответственную орг.единицу ее регламенты
- Актуальность в том, что 95% времени, в течение которого продукция находится на производстве, приходится на погрузочно-разгрузочные и транспортно-складские работы

Объект логистики

- Материальные и сопутствующие им финансовые и информационные потоки

Логистика

- Это процесс управления перемещением и хранением товаров от их источника до конечного потребителя
- Это наука и искусство планировать, организовывать, создавать мотивацию и контролировать продвижение материального потока
- Это система управления закупками, перевозками и хранением материальных ценностей и связанных с ними информационными потоками

Логистический поток состоит

- Материального потока
- Информационного потока

Операции информационного потока

- Планирование
- Переговоры
- Договора
- Предварительные расчеты

Операции материального потока

- Подбор транспортных единиц
- Транспортировка
- Складирование
- Сортировка
- упаковка

Логистическая операция

- Это часть логистического процесса, выполняемая с помощью одного технического средства или в пределах одного рабочего места

Логистическая функция -

- это укрупненная совокупность логистических операций, направленных на реализацию определенной задачи логистической системы, *например*, транспортировки, складирования, управления заказами, управления запасами и прочее.

Логистические функции могут быть переданы другой организации в форме

- Аутсорсинга (КОНТРАКТНОЙ ЛОГИСТИКИ), в частности
- Закупка комплектующих узлов для производства
- Аренда склада
- Транспортные услуги

Виды логистических процессов

- По составу объектов потока(с однородными и разнородными объектами)
- По сложности (комплексные и элементарные)
- По характеру развития(дискретные и непрерывные)
- По способу пространственно-временной организации(последовательные, параллельные, смешанные)
- По возможности согласования параметров(с синхронизируемыми операциями и с несинхронизируемыми)

Материальный поток

- Это находящиеся в движении материальные ресурсы, незавершенное производство, готовая продукция, к которым применяются логистические операции
- это целостная совокупность объектов, существующая как процесс на конкретном интервале времени и оцениваемая в абсолютных величинах за данный период (шт/мин, км/ч).

Параметры материального потока

- Номенклатура
- Количество
- Габариты
- Вес
- Физико-химические свойства
- Вид тары, упаковки

Канал распределения

- это совокупность организаций или отдельных лиц, которые принимают на себя или помогают передать другим организациям и лицам право собственности на конкретный товар или услугу на пути от производителя к потребителю.

Цепь поставок

- это некоторое количество независимых компаний, которые вовлечены в поиск материалов, производство и физическое распределение для конечных клиентов.

3. Функциональные области ЛОГИСТИКИ

- Управление закупками
- Логистическая поддержка бесперебойного производства
- Физическое распределение товаров
- Управление запасами
- Доставка
- Складирование
- упаковка

Результаты хорошо организованной логистики

- Снизить затраты (70% РАСХОДОВ связаны с хранением, транспортировкой, упаковкой)
- Снизить запасы
- Снизить время прохождения товара
- Снизить складские расходы или упразднить их
- Сократить ручной труд

Задания(simionova@rambler.ru)

- Факторы, влияющие на востребованность логистики и ее развитие
- Этапы развития логистики, их сущность
- Задачи логистики, предметная область, влияние на результаты деятельности организации
- Сравнительный анализ понятий «логистика»
- Ключевые понятия логистики
- Классификация материальных потоков

3. Принципы логистики

- Рациональность
- Целостность, ориентация на систему в целом
- Системность (организация часть системы более высокого порядка)
- Интеграция (совмещение элементов для появления синергии)
- Формализация (моделирование, количественные характеристики)

4. Эволюция логистических концепций

- Обособленные фрагментарные действия в сфере закупок, складирования, распределения как элементы будущей системы
- Концепция интеграции производства, склада, транспорта, СБЫТА

продолжение

- Полная интеграция в рамках цепи поставок, выход за предела предприятия
- Интеграция функциональных областей логистики