

Дипломная работа на тему:
«Разработка мероприятий по
увеличению прибыли
организации»

Выполнил студент Соколов С.С.
Группа 610

Цель - анализ прибыли фирмы на основе экономических показателей и разработка рекомендаций по ее повышению (на примере ООО «Альянс»).

Задачи:

- охарактеризовать понятийный аппарат прибыли как экономической категории;
- рассмотреть показатели оценки рентабельности предприятия;
- проанализировать динамику и структуру прибыли ООО «Альянс» и расчет показателей рентабельности;
- разработать мероприятия, направленные на повышение показателей прибыли и рентабельности ООО «Альянс».

Прибыль - это оценочный показатель результатов работы организации и один из важнейших элементов стратегического управления.

$$Пн = Пр + Пи + Пвн$$

где $Пр$ – прибыль, полученная от реализации услуг, руб.;

$Пи$ – прибыль, полученная от реализации организационного имущества, руб.;

$Пвн$ – прибыль, полученная от внереализационной деятельности, руб.

Рентабельность – это показатель, который выражается в относительных величинах и показывает доходность бизнеса, выраженную в процентах.

$$R_{п} = Пч(ОС+ОФ)$$

где $Пч$ – сумма прибыли,
 $ОС$ – сумма оборотных средств,
 $ОФ$ – сумма основных фондов.

Кафе

УСАДЬБА

Мы работаем для Вас

с 11.00 до 03.00

Телефон 558-338

ул. Федоровский Дачей д. 6

Основные экономические показатели кафе «Усадьба» ООО «Альянс» в 2012-2014 гг.

	Наименование показателя	2012 год	2013 год	2013г к 2012г		2014 год	2014г к 2013	
				+/-	%		+/-	%
1.	Выручка (без НДС), тыс.руб.	9451,0	10254,0	803,0	108,5	12963,0	2709,0	126,4
2.	Себестоимость, тыс.руб.	7595,0	7911,0	316,0	104,1	9477,0	1566,0	119,8
	Переменные	2775,5	2916,3	140,8	105,1	4144,2	1227,9	142,1
	Постоянные	4819,5	4994,7	175,2	103,6	5332,8	338,1	106,8
3.	Стоимость основных производственных фондов, тыс.руб.	2514,0	2894,0	380,0	115,1	3216,0	322,0	111,1
4.	Численность работающих, чел.	21	21	-	-	21	-	-
5.	Фонд оплаты труда, тыс.руб.	3225,0	3329,0	104,0	103,2	3516,0	187,0	105,6
6.	Прибыль от реализации, тыс.руб.	1856,0	2343,0	487,0	126,2	3486,0	1143,0	148,8
7.	Рентабельность производства, %	24,4	29,6	5,2	X	36,8	7,2	X
8.	Рентабельность продаж, %	19,6	22,8	3,2	X	26,8	4,0	X
9.	Производительность труда, тыс.руб/чел.	450,0	488,3	38,3	108,5	617,3	129,0	126,4
10.	Фондоотдача, руб.	3,76	3,54	-0,22	-5,8	4,03	0,49	113,8
11.	Средняя заработная плата, тыс.руб.	12,8	13,2	0,4	103,2	13,9	0,7	105,3

Расчет динамики финансовых результатов.

	Показатель	2012 год	2013 год	2013г к 2014г		2014 год, тыс.руб	2014г к 2013г	
				Тыс. руб.	+/-, %		Тыс. руб.	+/-, %
1.	Выручка (без НДС)	9451,0	10254, 0	803,0	108,5	12963,0	2709,0	126,4
2.	Себестоимость	7595,0	7911,0	316,0	104,1	9477,0	1566,0	119,8
3.	Коммерческие расходы	-	-	-	-	-	-	-
4.	Прибыль от реализации	1856,0	2343,0	487,0	126,2	3486,0	1143,0	148,8
5.	Прочие доходы	322,0	358,0	36,0	111,2	391,0	33,0	109,2
6.	Прочие расходы	185,0	210,0	25,0	113,5	267,0	57,0	127,1
7.	Прибыль (убыток) до налогообложения	1993,0	2491,0	498,0	124,9	3610,0	1119,0	144,9
8.	Чистая прибыль	1762,0	2248,0	486,0	127,6	3351,0	1103,0	149,0

Расчет показателей рентабельности

Показатели	2012 г.	2013 г.	Изменение 2013 к 2012 гг.	2014 г.	Изменение 2014 к 2013 гг.
Исходные данные для расчета показателей рентабельности					
1. Выручка от реализации товаров, тыс. руб.	9451,0	10254,0	803,0	12963,0	2709,0
2. Полная себестоимость реализованных товаров, тыс. руб.	7595,0	7911,0	316,0	9477,0	1566,0
3. Прибыль от реализации, тыс. руб.	1856,0	2343,0	487,0	3486,0	1143,0
4. Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	1993,0	2491,0	498,0	3610,0	1119,0
5. Чистая прибыль, тыс. руб.	1762,0	2248,0	486,0	3351,0	1103,0
6. Средняя стоимость основных средств, тыс. руб.	2514,0	2894,0	380,0	3216,0	322,0
7. Средняя стоимость оборотных активов, тыс. руб.	5886,0	6894,0	1008,0	7552,0	658,0
8. Средняя стоимость активов, тыс. руб.	8400,0	9788,0	1388,0	10768,0	980,0
Расчет показателей рентабельности					
Рентабельность реализованной продукции, %	24,4	29,6	5,2	36,8	7,2
Рентабельность продаж по прибыли от реализации, %	19,6	22,8	3,2	26,9	4,1
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	18,6	21,9	3,3	25,8	3,9
Рентабельность основных средств, %	79,3	86,1	6,8	112,2	26,1
Рентабельность активов	23,7	22,9	-0,8	33,5	10,6
Рентабельность оборотных активов, %	33,8	36,1	2,3	47,8	11,7

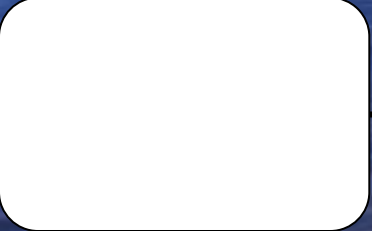
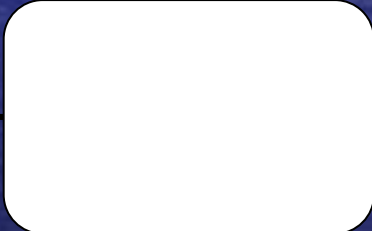
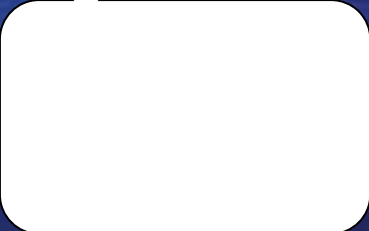
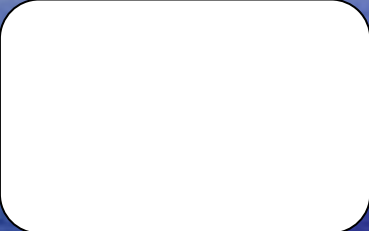
Проблемы предприятия:

- «статичный» ассортимент услуг, которые не изменялся на протяжении нескольких лет;
- рост показателей себестоимости;
- сокращение соотношения прочих доходов и расходов.

Мероприятия по повышению показателей прибыли и рентабельности:

- расширение ассортимента;
- снижение издержек на производство блюд;
- увеличение прочих доходов;

Повышение показателей безопасности кафе «Усадьба»



Технико-экономические показатели эффективности мероприятия № 1 «Расширение ассортимента»

	Наименование показателя	До проведения мероприятия	После внедрения мероприятия	Отклонения	
				+/-	%
1.	Выручка (без НДС)	12963,0	15554,5	2591,5	20,0
2.	Себестоимость	9477,0	10562,7	1085,7	11,4
3.	Стоимость основных производственных фондов	3216,0	3259,0	43,0	1,3
4.	Численность работающих	21	21	-	-
5.	Фонд оплаты труда	3516,0	3871,1	355,1	10,1
6.	Прибыль от реализации	3486,0	5351,8	1865,8	53,5
7.	Рентабельность производства	36,8	50,6	13,8	X
8.	Рентабельность продаж	26,8	34,4	7,6	X
9.	Производительность труда	617,3	740,7	123,4	20,0
10.	Фондоотдача	4,03	4,78	0,75	18,6
11.	Средняя заработная плата	13,9	15,3	1,4	10,1

Технико-экономические показатели эффективности мероприятия № 2 «Снижение издержек на производство блюд»

	Наименование показателя	До проведения мероприятия	После внедрения мероприятия	Отклонения	
				+/-	%
1.	Выручка (без НДС)	12963,0	12963,0	-	-
2.	Себестоимость	9477,0	9245,5	-231,5	-2,4
3.	Стоимость основных производственных фондов	3216,0	3216,0	-	-
4.	Численность работающих	21	21	-	-
5.	Фонд оплаты труда	3516,0	3516,0	-	-
6.	Прибыль от реализации	3486,0	3717,5	231,5	6,6
7.	Рентабельность производства	36,8	40,2	3,4	X
8.	Рентабельность продаж	26,8	28,6	1,8	X
9.	Производительность труда	617,3	617,3	-	-
10.	Фондоотдача	4,03	4,03	-	-
11.	Средняя заработная плата	13,9	13,9	-	-

Технико-экономические показатели эффективности мероприятия № 3 «Увеличение прочих доходов»

	Наименование показателя	До проведения мероприятия	После внедрения мероприятия	Отклонения	
				+/-	%
1.	Выручка (без НДС)	12963,0	13563,6	600,6	4,6
2.	Себестоимость	9477,0	9945,0	468,0	4,9
3.	Стоимость основных производственных фондов	3216,0	3216,0	-	-
4.	Численность работающих	21	21	-	-
5.	Фонд оплаты труда	3516,0	3516,0	-	-
6.	Прибыль от реализации	3486,0	3618,6	132,6	3,8
7.	Рентабельность производства	36,8	36,8	-	X
8.	Рентабельность продаж	26,8	26,8	-	X
9.	Производительность труда	617,3	617,3	-	-
10.	Фондоотдача	4,03	4,03	-	-
11.	Средняя заработная плата	13,9	13,9	-	-

Технико-экономические показатели эффективности проекта

	Наименование показателя	До проведения мероприятия	Мероприятие 1	Мероприятие 2	Мероприятие 3	После внедрения мероприятия	Отклонения	
							+/-	%
1.	Выручка (без НДС)	12963,0	2591,5	-	600,6	16155,1	3192,1	24,6
2.	Себестоимость	9477,0	1085,7	-231,5	468,0	10799,2	1322,2	13,9
3.	Стоимость основных производственных фондов	3216,0	43,0	-	-	3259,0	43,0	1,3
4.	Численность работающих	21	-	-	-	21	-	-
5.	Фонд оплаты труда	3516,0	355,1	-	-	3871,1	355,1	10,1
6.	Прибыль от реализации	3486,0	1865,8	231,5	132,6	5715,9	2229,9	63,9
7.	Рентабельность производства	36,8	13,8	3,4	-	52,9	16,1	X
8.	Рентабельность продаж	26,8	7,6	1,8	-	35,4	8,6	X
9.	Производительность труда	617,3	123,4	-	-	740,7	123,4	20,0
10.	Фондоотдача	4,03	0,75	-	-	4,78	0,75	18,6
11.	Средняя заработная плата	13,9	1,4	-	-	15,3	1,4	10,1

Доклад окончен.

**Спасибо за
внимание !**