

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

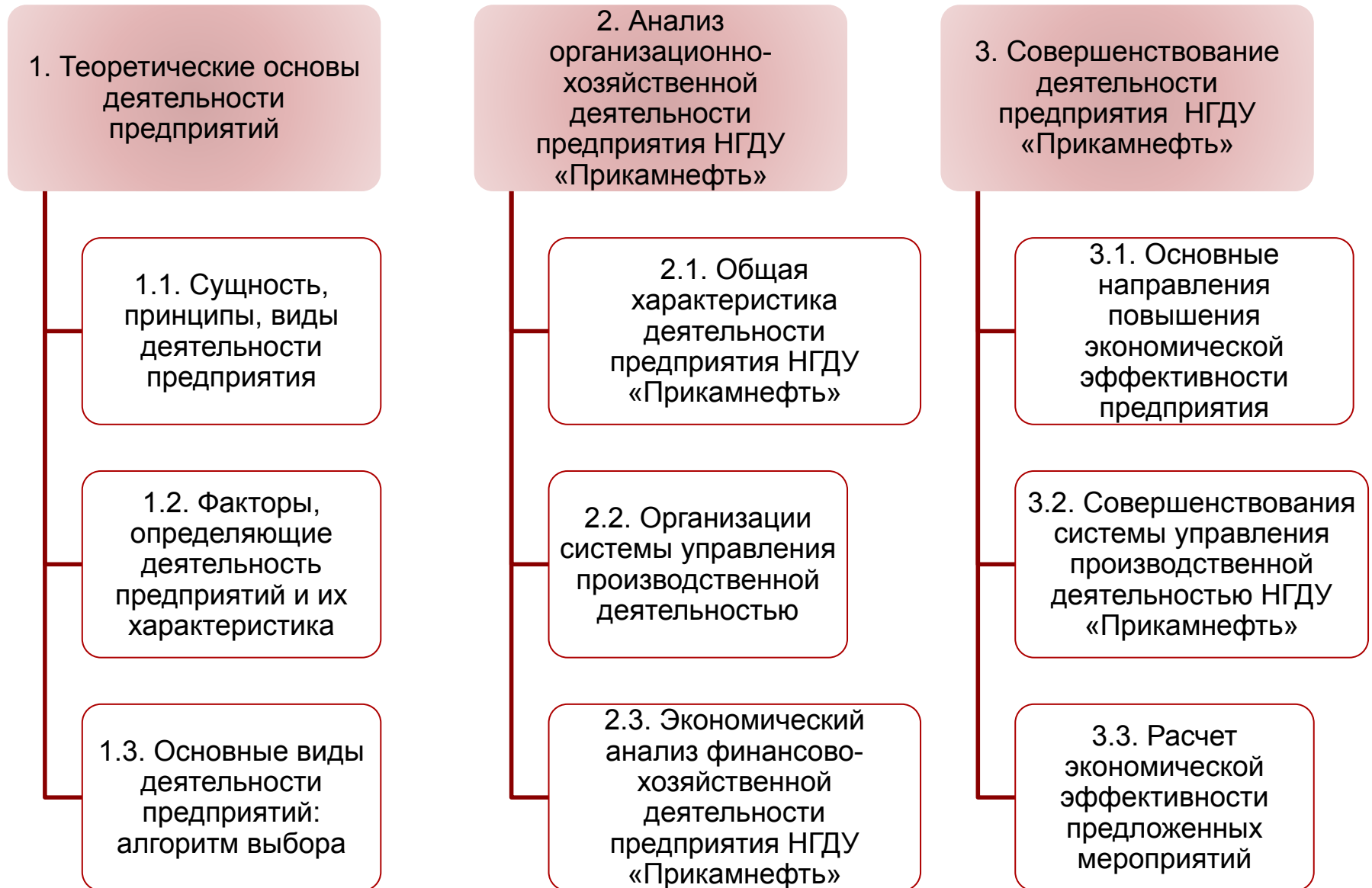
**ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ, ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРОИЗВОДСТВА**

**РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ
КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ
НА ТЕМУ:
«ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ»
ПО МАТЕРИАЛАМ ПРЕДПРИЯТИЯ НГДУ «ПРИКАМНЕФТЬ»**

**Выполнил: студент группы
Научный руководитель:**



Структура исследования





Объект исследования – производственно-хозяйственная деятельность предприятия нефтедобычи

Предмет исследования - проблемы организации производственной и экономической деятельности

Цель работы состоит в обосновании рекомендаций по формированию эффективной организации развития производственной и экономической деятельности нефтедобывающего предприятия



Задачи работы:

- изучить сущность, принципы, виды деятельности предприятия;
- охарактеризовать факторы, определяющие деятельность предприятий; исследовать алгоритм выбора основных видов деятельности предприятий;
- провести анализ организационно-хозяйственной деятельности предприятия НГДУ «Прикамнефть»;
- выявить проблемы организации производственной деятельности предприятия НГДУ «Прикамнефть»;
- показать основные направления повышения экономической эффективности предприятия НГДУ «Прикамнефть»;
- разработать пути совершенствования системы управления производственной деятельностью;
- рассчитать экономический эффект предложенных мероприятий по улучшению деятельности предприятия НГДУ «Прикамнефть».

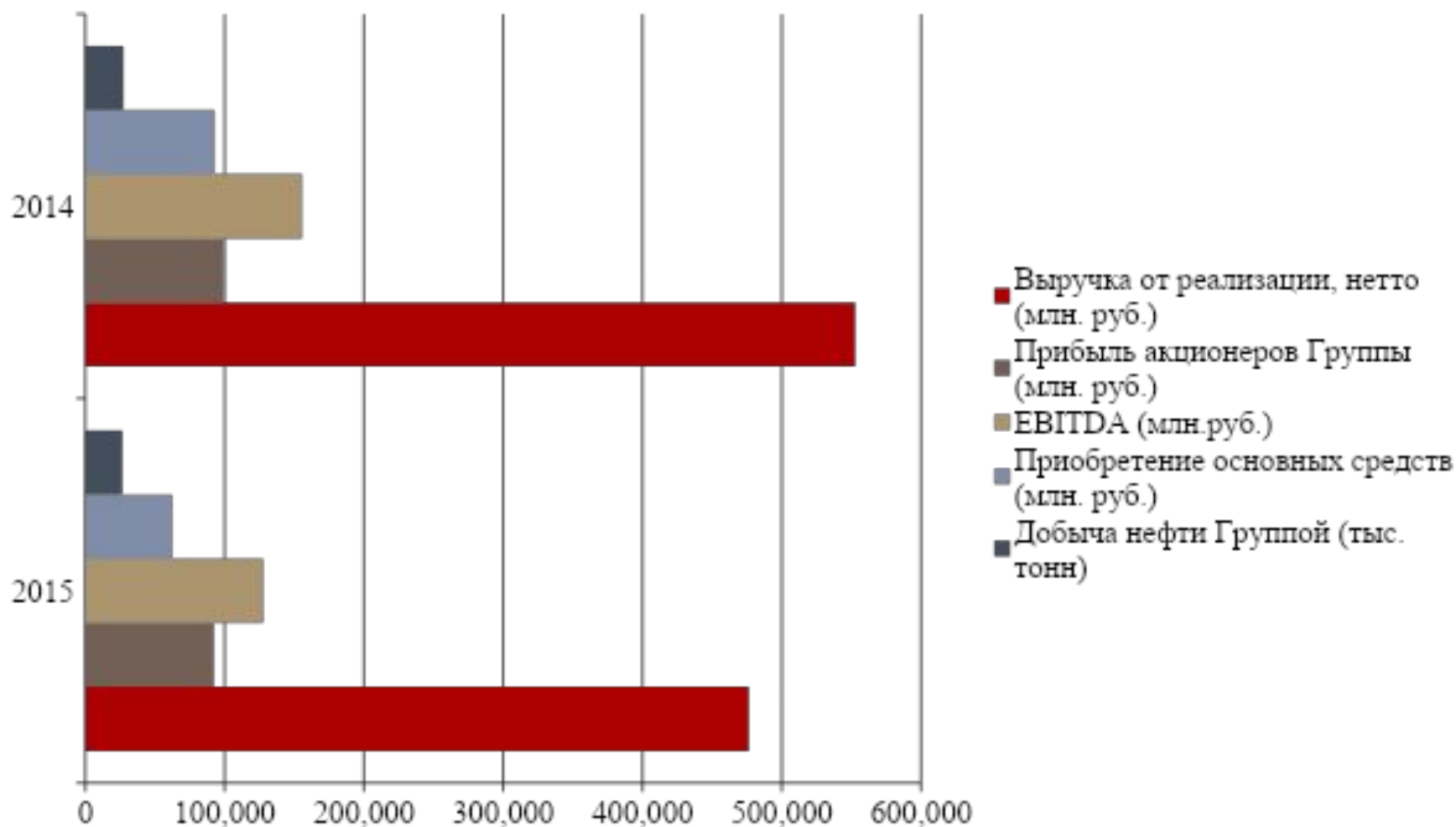


Факторы эффективности деятельности предприятий

Внутренние	Внешние
<ul style="list-style-type: none"> Маркетинговая стратегия Общая стратегия развития Планирование маркетинговой деятельности организация маркетинговой деятельности Применение маркетинговых исследований Адаптация продукции Ценовая адаптация Вид сбытовых каналов и их адаптация Адаптация способов продвижения товаров 	<ul style="list-style-type: none"> Характеристики отрасли • Уровень неустойчивости отрасли • Интенсивность технологического развития отрасли Характеристики отраслевого рынка • Привлекательность отраслевого рынка • Отраслевой барьер • Уровень конкуренции на отраслевом рынке Характеристики внутреннего рынка • Привлекательность внутреннего рынка
<ul style="list-style-type: none"> Характеристика и компетенция фирмы Размер фирмы Возраст фирмы Финансовое состояние Технология Положение фирмы на международном рынке (доля рынка, опыт работы на мировом рынке) 	<ul style="list-style-type: none"> Экономические • Инвестиционный и инновационный климат в регионе • Развитость системы консалтинговых и маркетинговых компаний • Взаимодействие предприятий и НИИ Политико-правовые • Наличие международных договоров о сотрудничестве • Наличие протекционистских мер в стране

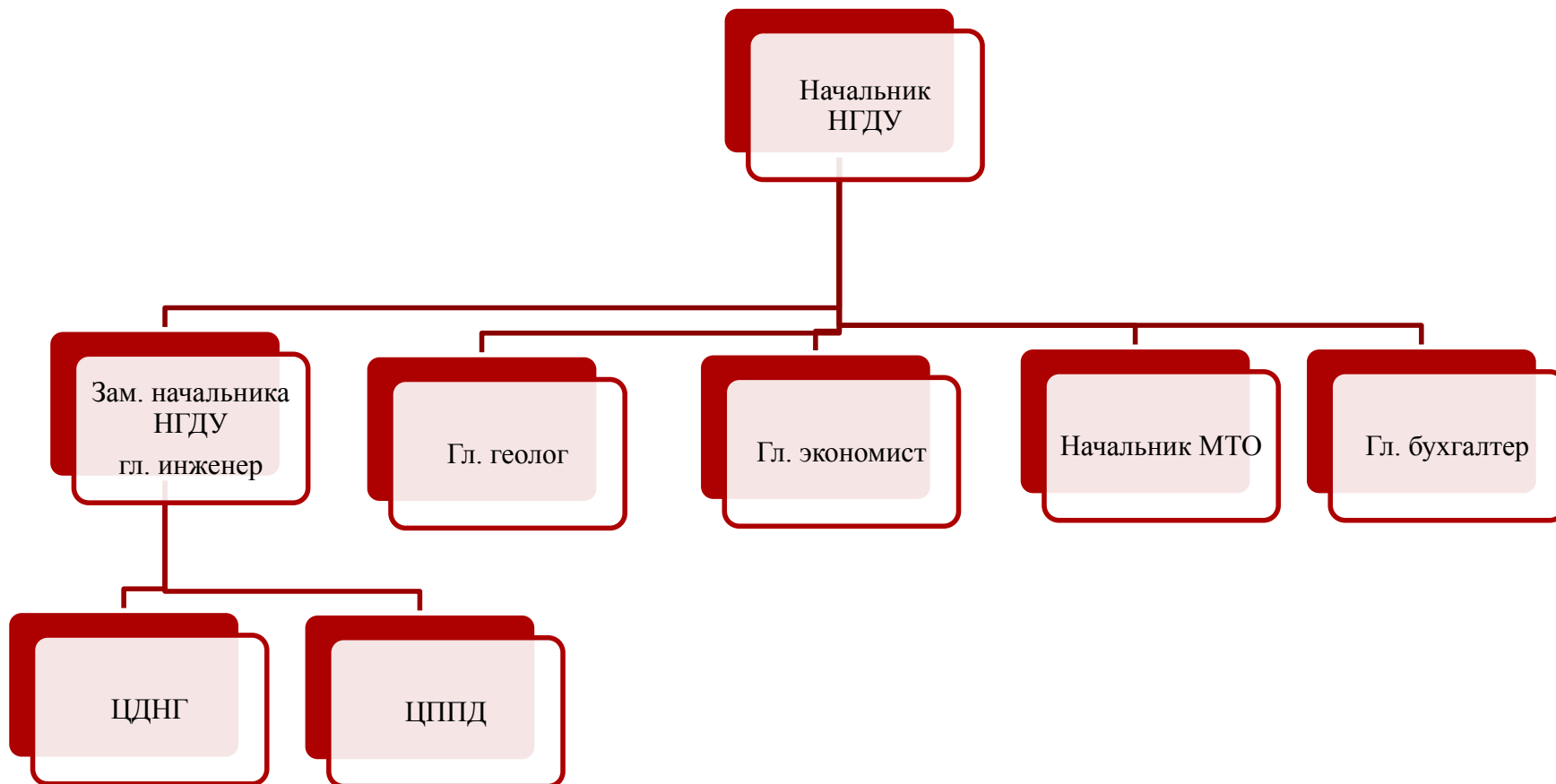


Ключевые результаты деятельности ПАО «Татнефть»





Организационная структура управления НГДУ «Прикамнефть»





Структура управления производством «Прикамнефть»

ПАО ТАТНЕФТЬ

НГДУ «Прикамнефть»

6 цехов по добыче нефти и газа

2 цеха комплексной
подготовки и перекачки нефти

цех по приему и сдаче нефти

цех поддержания пластового
давления

10 цехов вспомогательного
производства

жилищно-коммунальное
хозяйство



Основные технико-экономические показатели НГДУ «Прикамнефть»

Показатели	Ед. изм.	По годам				
		2011	2012	2013	2014	2015
Добыча нефти по обслуживаемым месторождениям	тыс. т	3012,1	3725,8	4004,4	3995,8	3931,3
Действующий фонд обслуживаемых скважин	шт.	1588	1703	1802	1811	1842



Динамика изменения выручки и прибыли НГДУ «Прикамнефть» за 2014-2015 г.г.

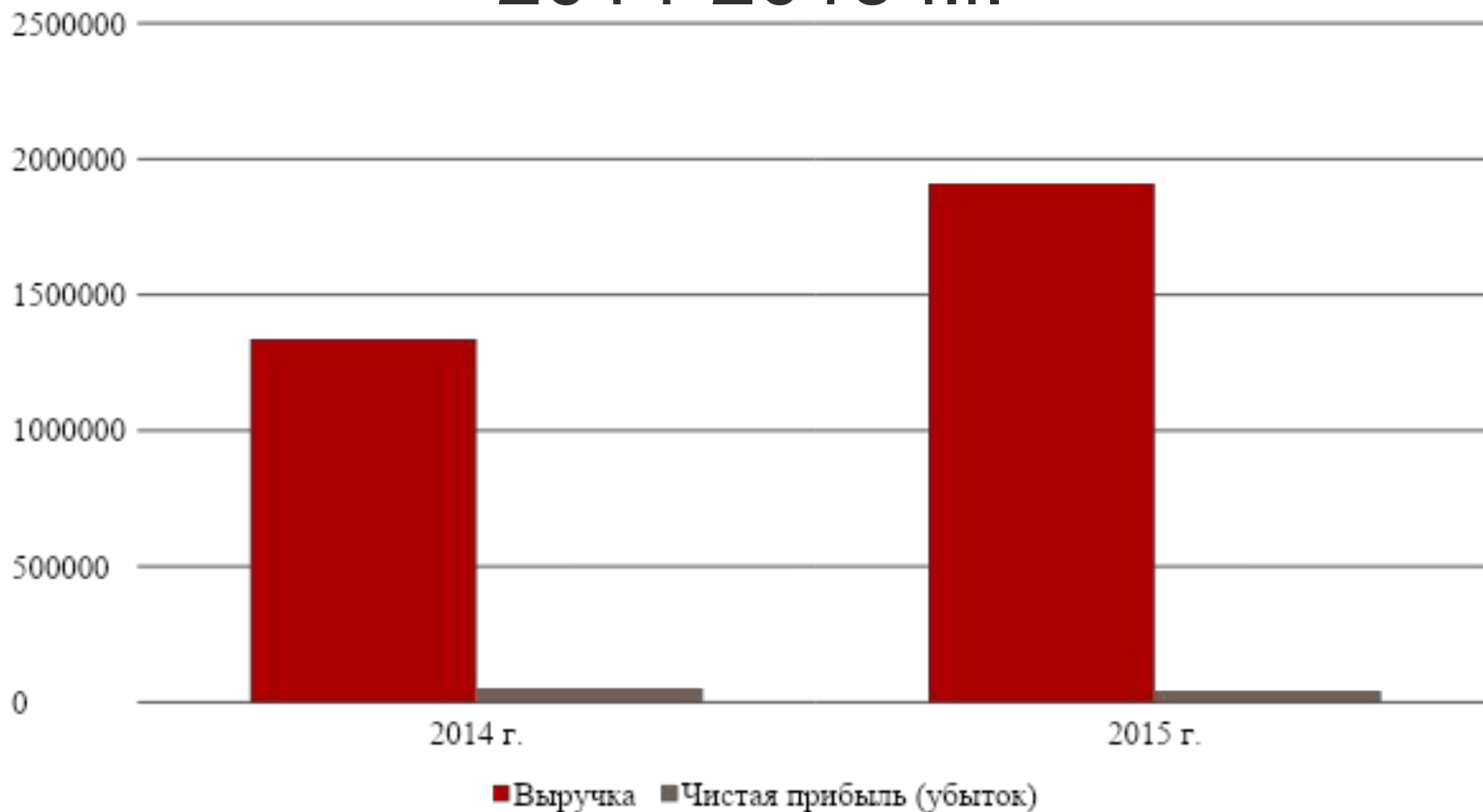
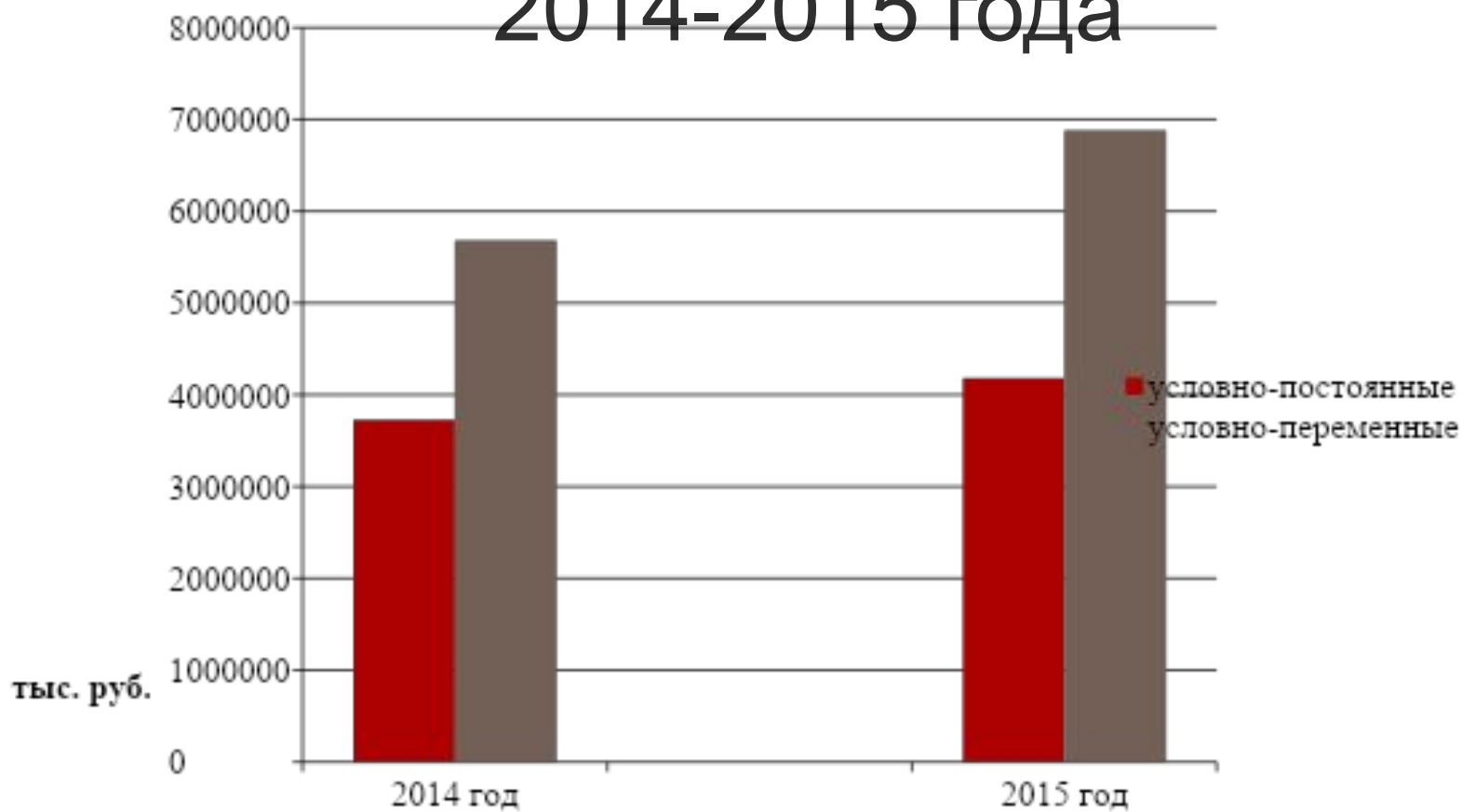


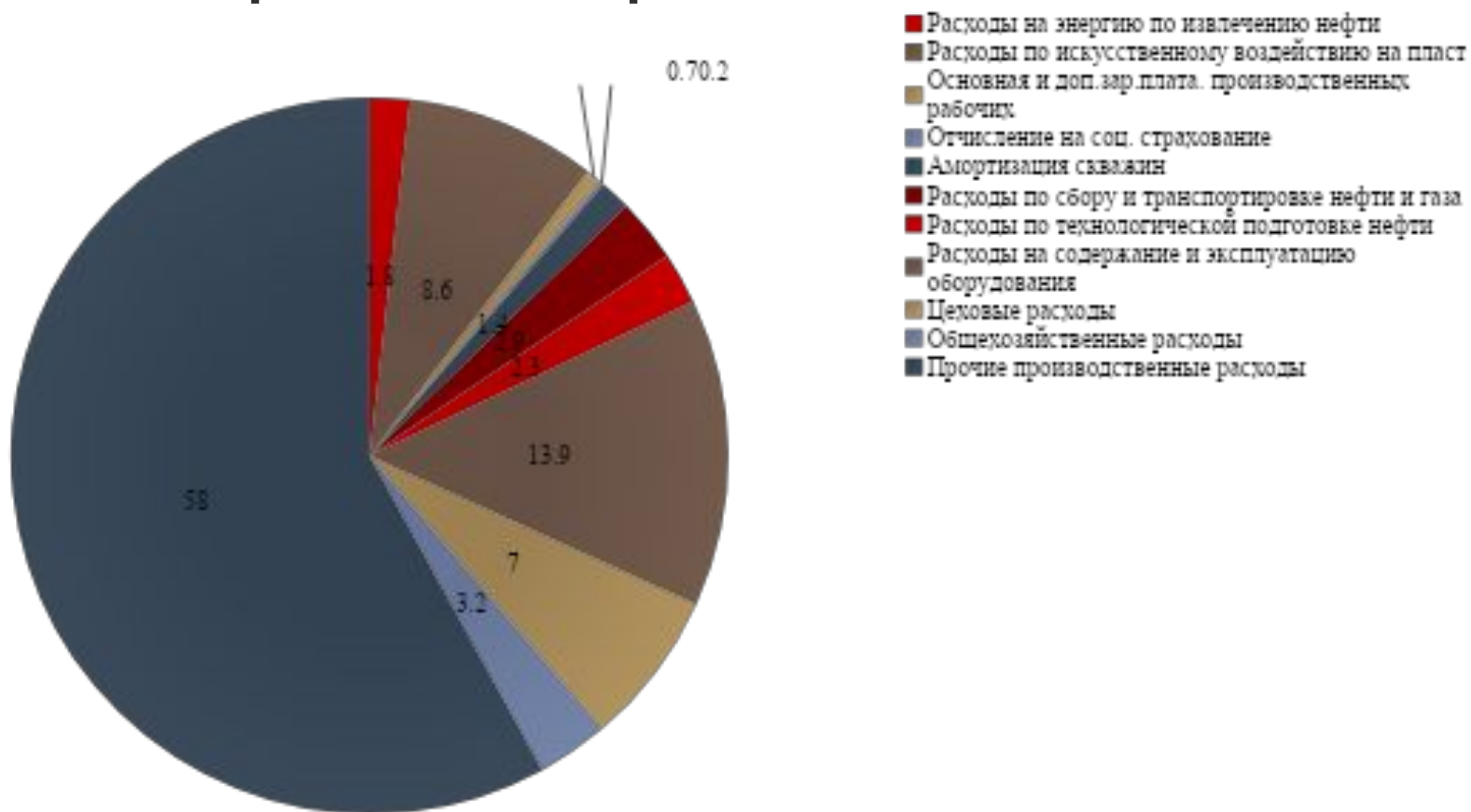


Диаграмма выделения условно-постоянных и условно переменных затрат НГДУ «Прикамнефть» за 2014-2015 года





Динамика структуры затрат по статьям калькуляции в НГДУ «Прикамнефть» за 2015 год

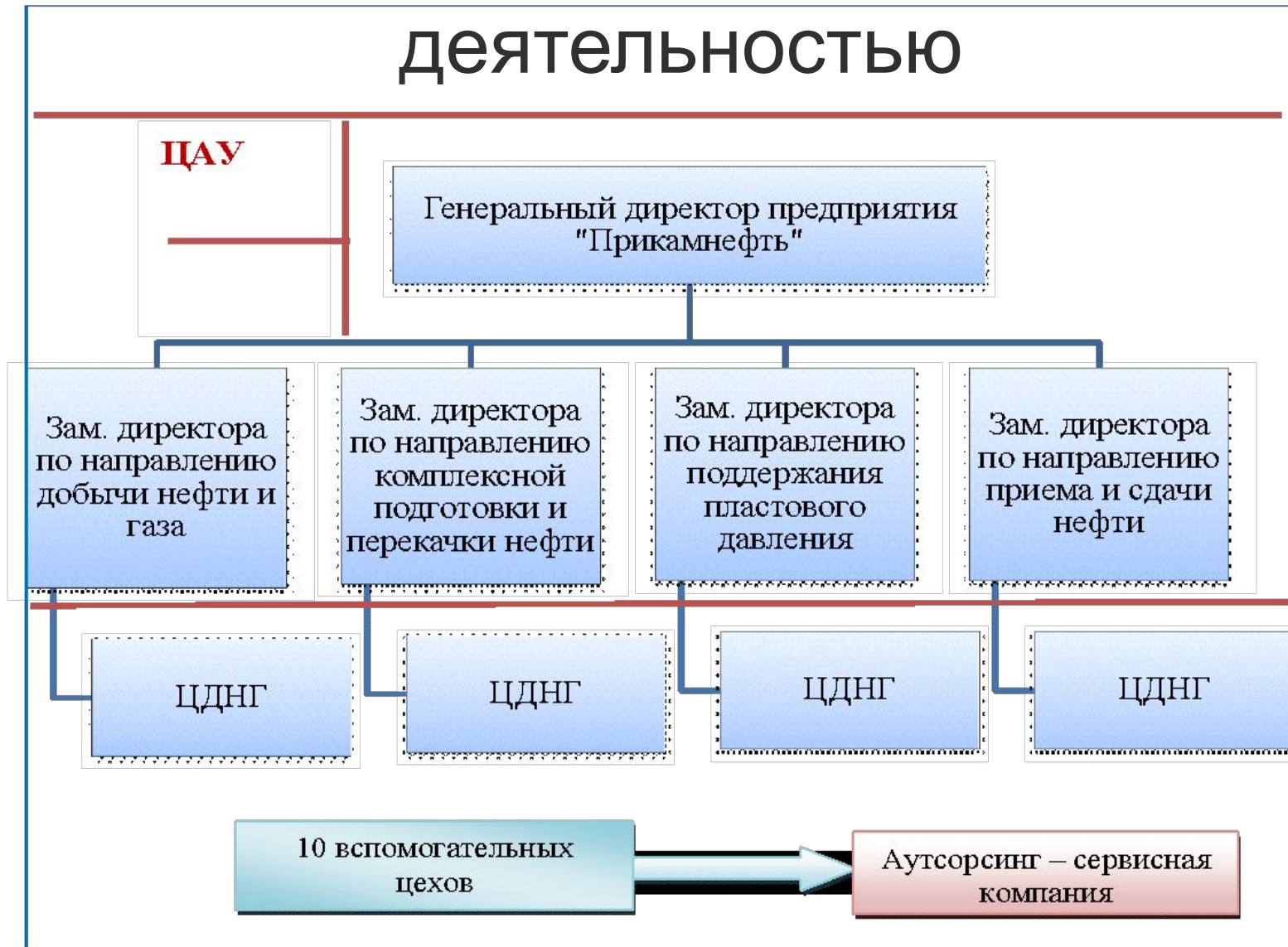




Основные проблемы, влияющие отрицательно на объём добычи нефти НГДУ «Прикамнефть»

Технико-технологические	Организационные	Природные
Старение техники и износ оборудования	Сбои в системе материально-технического снабжения	Увеличение обводненности
Увеличение удельного веса нефти, добываемой механизированным путем	Не квалифицированный персонал	Добыча нефти в условиях криолитозоны
Изменение объема работ по искусственному воздействию на пласт	Не налаженная система организации труда (простои бригады)	Сложность строения пласта
	Не эффективно организованы гидродинамические исследования	Мощность пластового давления
		Размер и глубина залегания

Рекомендуемая структура управления производственной деятельностью



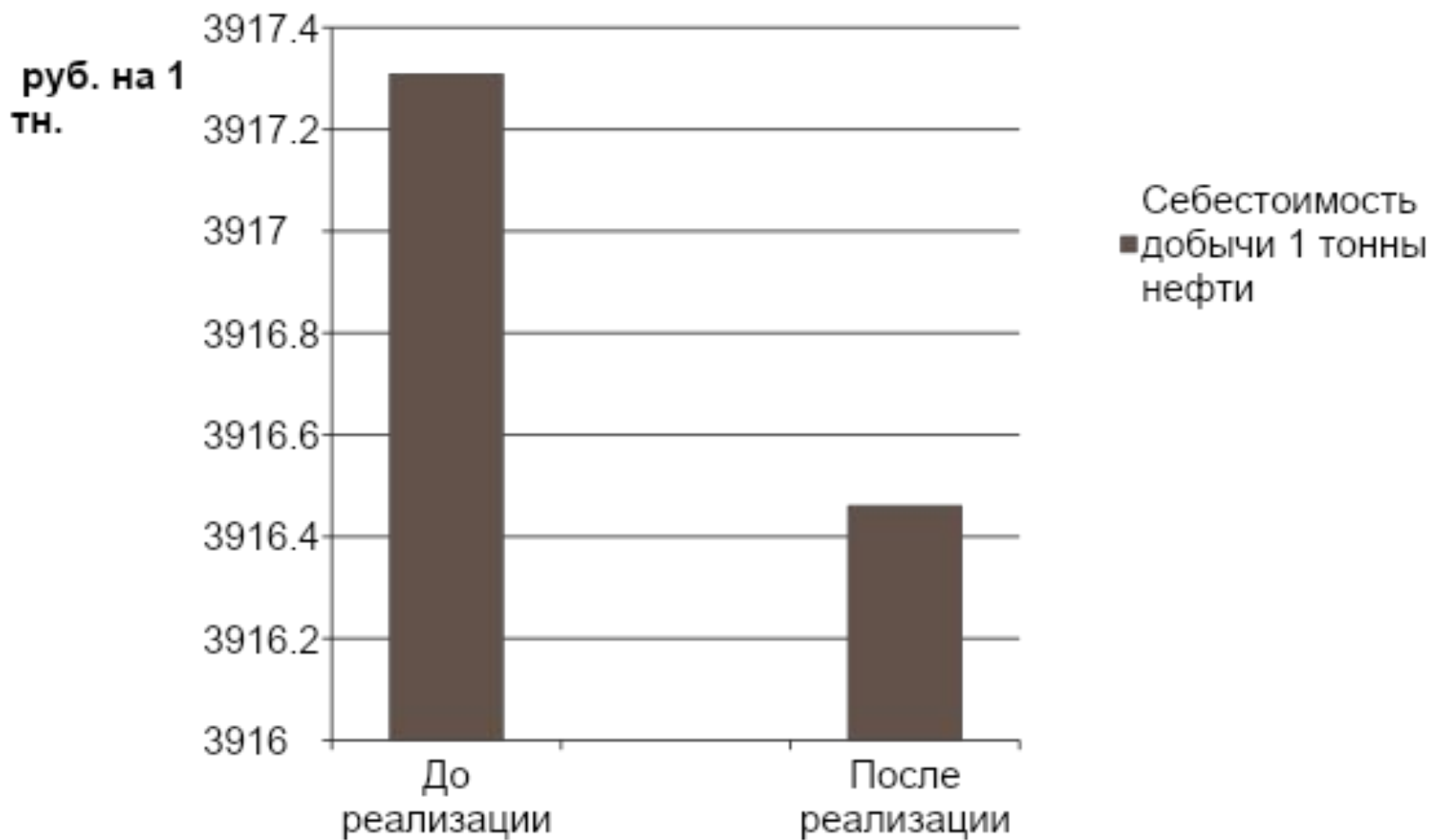


Влияние увеличения межремонтного периода на себестоимость добычи нефти

Наименование статей затрат		До внедрения		Дополнительные затраты	После внедрения	
		всего тыс.р.	на 1 тн. руб.		Всего т. руб.	на 1 тн. руб.
1	Расходы на энергию по изв. нефти	197839,00	70,03	69,68	197908,68	70,03
2	Расходы по искусственному воздействию на пласт	953475,00	337,51	335,82	953810,82	337,51
3	Основная зарплата	78304,00	27,72	0,00	78304,00	27,71
4	Отчисления на соц.страх	19249,00	6,81	0,00	19249,00	6,81
5	Амортизация скважин	153194,00	54,23	0,00	153194,00	54,21
6	Расходы по сбору и транспортировке нефти и газа	321509,00	113,81	113,24	321622,24	113,81
7	Расходы по технологической подготовке нефти	246011,00	87,08	86,65	246097,65	87,08
8	Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования ПРС, КРС (ОТМ)	1531887,00	542,26	361	1532248	542,19
9	Цеховые расходы	797718,00	282,38	0,00	797718,00	282,28
10	Общепроизводственные расходы	364511,00	129,03	0,00	364511,00	128,98
11	Прочие производственные расходы	6402813,00	2266,46	2255,13	6405068,13	2266,46
12	Итого	11066510,00	3917,31	3221,51	11069731,51	3917,07
	Валовая добыча нефти т.т.	2825,030		0,995	2826,025	

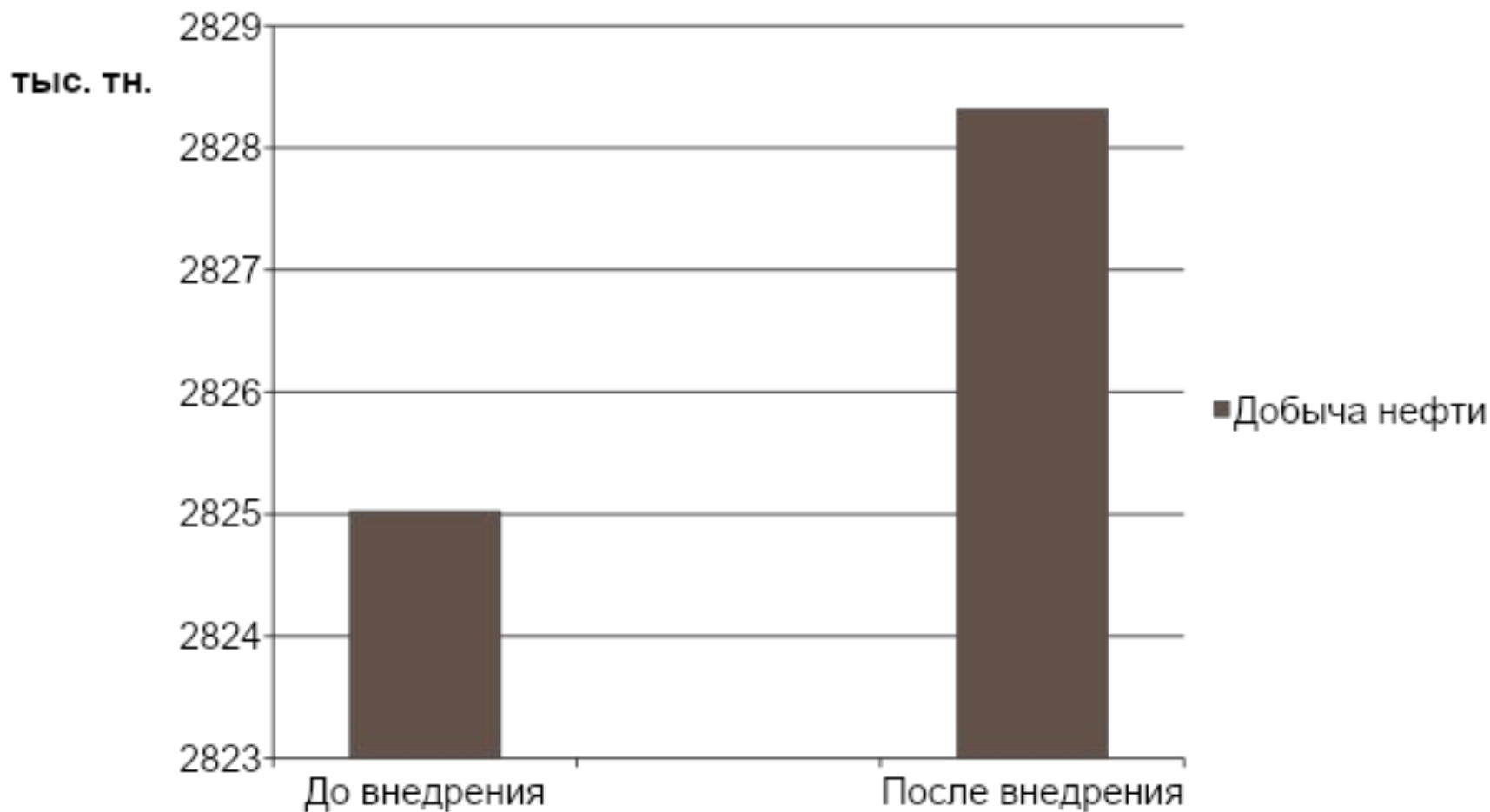


Себестоимость добычи 1 тонны нефти до и после реализации мероприятий





Добыча нефти до и после внедрения мероприятий





Сопоставление основных технико-экономических показателей НГДУ «Прикамнефть» до и после внедрения мероприятий

№ п/п	Показатель	До внедрения	Мероприятия			После внедрения
			Фильтры ШГН	Глушение	Скрепки	
1	Добыча нефти, тыс. тонн	2825,03	0,968	0,995	1,318	2828,321
2	Производственная себестоимость добычи нефти, тыс. руб.	11066510	3086,89	3221,51	4195,10	11077014
3	Себестоимость добычи 1 т., руб.	3917,31	- 0,2495	- 0,2393	- 0,34	3916,462
4	Выручка от реализации, тыс. руб.	16701577	5722,816	5882,44	7792,016	16720974,272
5	Прибыль, тыс. руб.	5635607	3065,414	3102,4	4181,7	5645416,5
6	Рентабельность, %	50,92	99,30	96,30	99,68	50,97

Благодарю за внимание!

