



Степанов М.О.

**Менеджмент безопасности проведения  
футбольных матчей (на примере стадиона  
«Спартак»)**

## Слайд 2

**Цель исследования** – определить основные направления совершенствования менеджмента по обеспечению безопасности во время футбольных матчей.

### **Задачи:**

1. Провести анализ источников угроз безопасности футбольных матчей;
2. Изучить особенности менеджмента по обеспечению безопасности футбольных мероприятий за рубежом;
3. Выполнить анализ правовой базы организации мер безопасности спортивных мероприятий в России;
4. Определить основные факторы, определяющие направления совершенствования менеджмента по обеспечению безопасности футбольных матчей.

**Объект исследования** – менеджмент проведения футбольных матчей.

**Предмет исследования** – правовая база и организационные мероприятия по обеспечению безопасности футбольных матчей.

**Рабочая гипотеза** - предположение, что выявленные и проанализированные в дипломном проекте направления по совершенствованию организации мероприятий по противодействию хулиганским действиям на футбольных матчах позволили бы повысить уровень обеспечения безопасности зрителей и участников.

## Слайд 4

### Методы исследования:

1. Теоретическое обобщение;
2. Нормативно-правовой анализ;
3. Изучение внутренней организационной документации спортивных организаций;
4. Методы опроса.

## Слайд 5

### Организация исследования

Исследование проводилось на протяжении 2013 – 2014 гг. в три этапа:

1-ый этап (2013 г.) – поиск, изучение, анализ научной, нормативно-правовой литературы и материалов по теме исследования.

2-ой этап (2014 г.) заключался:

- В изучении правовой базы организации безопасности на массовых спортивных мероприятиях;
- Проведение бесед с руководством и специалистами по безопасности футбольного клуба «Спартак» (Москва); в анкетировании представителей правоохранительных органов, осуществляющих обеспечение правопорядка на стадионе «Спартак» (8 человек) и болельщиков ФК «Спартака» (50 болельщиков в возрасте от 20 до 60 лет).

3-ий этап (осень 2014 г.) заключался в подготовке текста, его оформление, работе над выводами и приложениями.

## Слайд 6

### Источники угроз безопасности проведения спортивно-массовых мероприятий

- 1) Терроризм;
- 2) Криминал;
- 3) Хулиганство и насилие.

## Проявления футбольного хулиганства:

- Спонтанное насилие с низким уровнем беспорядков, вызванное болельщиками во время или после футбольных матчей;
- Умышленное и намеренное насилие, связанное с организованными группами агрессивных фанатов, которые «представляют» футбольные клубы.

## Тенденции футбольного хулиганства:

- 1) Массовость;
- 2) Международный характер и национальные особенности;
- 3) Организованность;
- 4) Агрессивность;
- 5) Стремление к пропаганде своей деятельности.



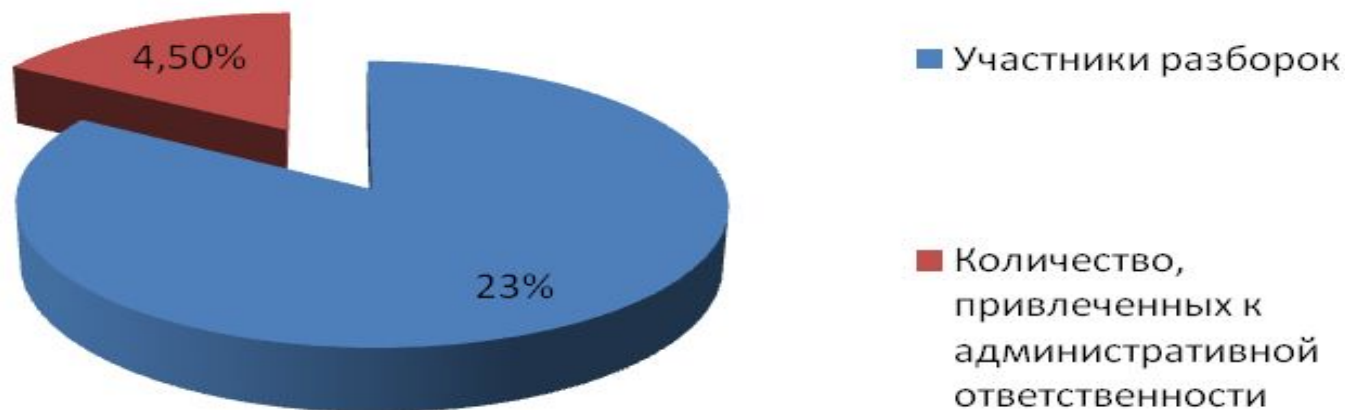
Факторы, определяющие построение  
системы менеджмента безопасности  
спортивных мероприятий:

- стадион, отвечающий требованиям УЕФА;
- инфраструктура стадиона, отвечающая требованиям безопасности;
- отсутствие полиции на трибунах, корректное ее поведение на стадионе;
- соблюдение правил поведения болельщиками.

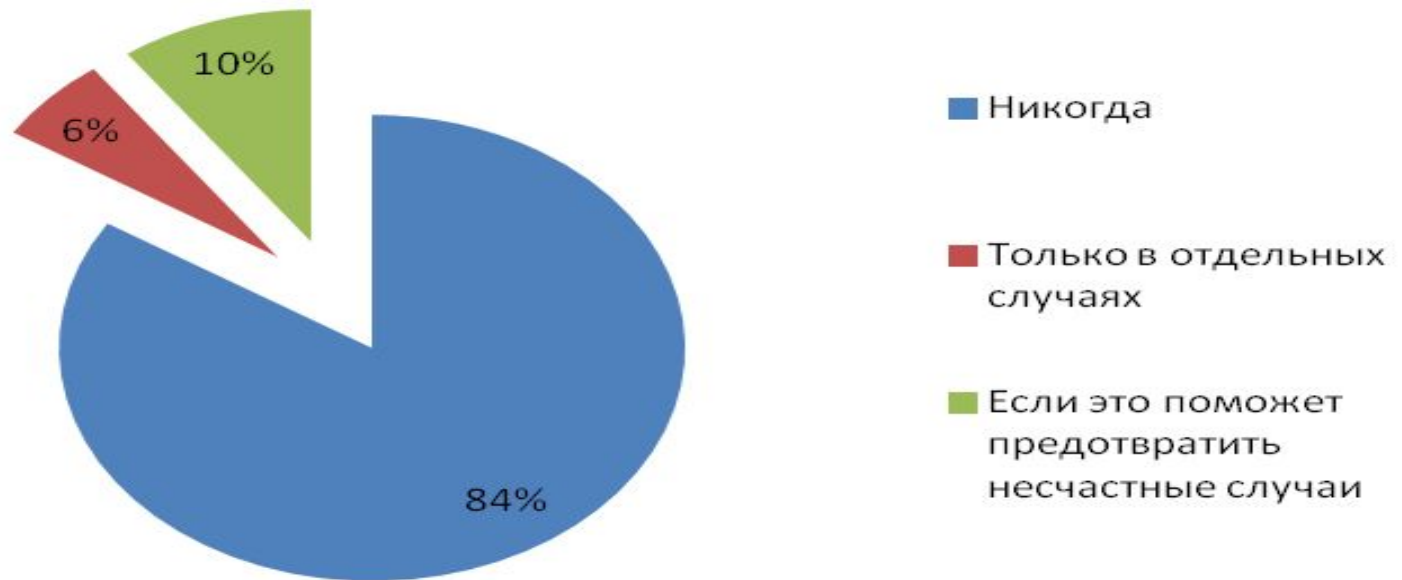
Результаты анализа ответов респондентов  
по вопросу об их участии в конфликтах между болельщиками



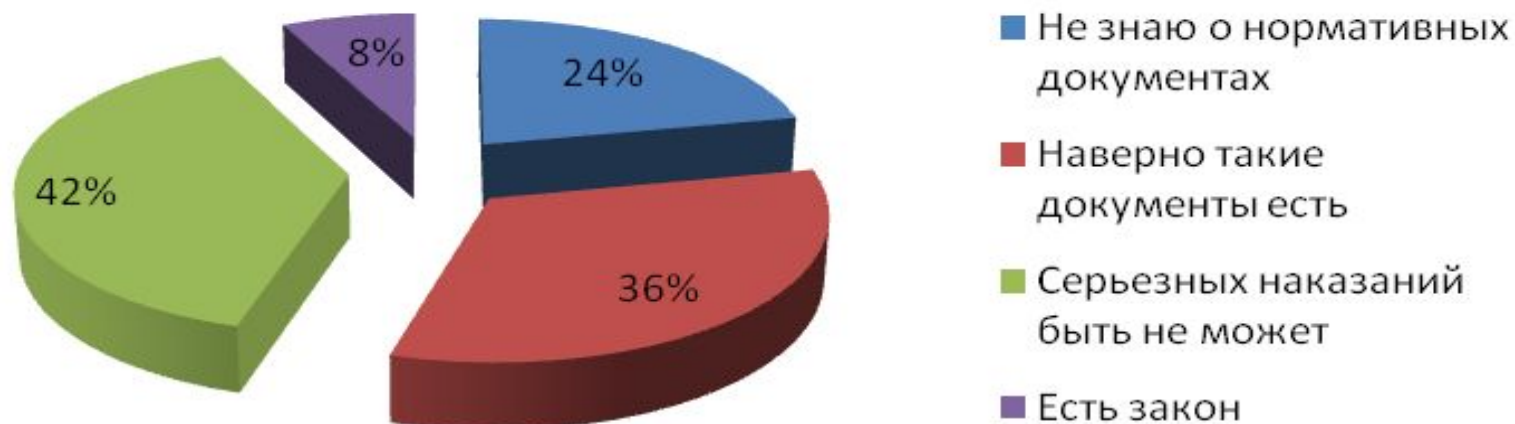
Результаты анализа ответов респондентов  
по вопросу о наложении административной  
ответственности за участие в хулиганских разборках между  
болельщиками разных команд



Результаты анализа ответов на вопрос: «Готовы ли Вы оказать содействие полиции в случае возникновения конфликтной ситуации между болельщиками?»



## Оценка знания документов, регламентирующих поведение болельщиков на стадионе



The background is a dark teal color with several lighter teal, wavy, ribbon-like shapes that flow across the frame. A thin, dark grey horizontal line is positioned near the top of the image.

Благодарю за внимание!