

*Государственное бюджетное
дошкольное образовательное учреждение
детский сад №8 с приоритетным направлением
деятельности*

*по физическому развитию детей
Пушкинского района Санкт-Петербурга*

**«Формирование активного,
творческого педагогического
коллектива – важнейшая
составляющая совершенствования
качества образовательного процесса
ДОУ»**

2011 г.

**Старший
воспитатель
Трущенко С.Ю.**

**Легко ли вывести коллектив на путь развития и
инновационного преобразования, легко ли
управлять творческим коллективом?**

Наверное, ответ на это у каждого свой.

**Когда ты готов психологически, когда ты знаешь, какие
подводные течения ожидают тебя на этом пути,
возможно, этот путь покажется легким. Но чаще всего, по
мнению многих руководителей и старших воспитателей,
это трудно, но одно бесспорно: это безумно интересно.**





ДОУ детский сад №8, в котором я работаю старшим воспитателем со дня открытия, распахнул свои двери для воспитанников три года назад - 1 сентября 2008 года. Передо мной стояла задача изучения потенциала вновь созданного педагогического коллектива и создания одной творческой команды

Детский сад построен в новом федеральном квартале для военнослужащих, уволившихся в запас. Наши педагоги в основном – жены военнослужащих



I. Изучение коллектива

С целью изучения вновь созданного педагогического коллектива были выдвинуты следующие задачи:

- Разработать пакет диагностических материалов, позволяющий изучить профессиональные и личностные особенности педагогов.
- Спроектировать содержание процесса повышения профессиональной компетентности педагогов, учитывая наиболее типичные трудности и проблемы, возникающие в их профессиональной деятельности
- Подобрать наиболее эффективные формы взаимодействия старшего воспитателя с педагогами;
- Организовать образовательное пространство для педагогов в детском саду;

Методы педагогического исследования

Эмпирические:

- Изучение документации
- Наблюдение
- беседа
- анкетирование
- тестирование
- изучение передового педагогического опыта

Теоритические:

- Анализ
- синтез
- абстрагирование
- моделирование
- конкретизация теоретических знаний

Первый этап – это изучение документов педагогов об образовании и квалификации.

Уровень образования педагогов ДОУ

В 2008 году на момент открытия сада:

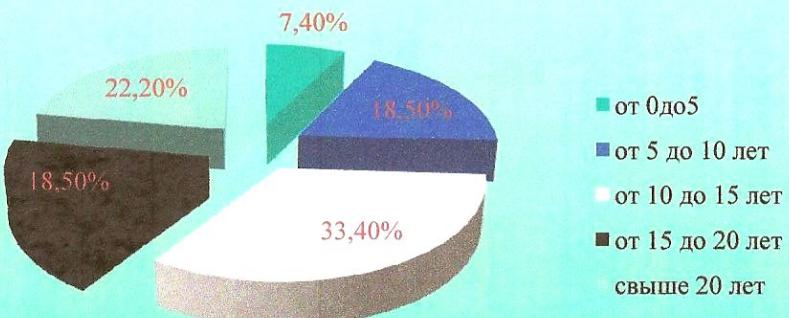
- с высшим педагогическим образованием – 62%
- со средним педагогическим – 38%

В 2011 году

- с высшим педагогическим образованием – 64,3%
- со средним педагогическим – 35,7%

Профессиональный уровень педагогов достаточно высок и он продолжает расти, за счет обучения воспитателей в ВУЗах заочно.

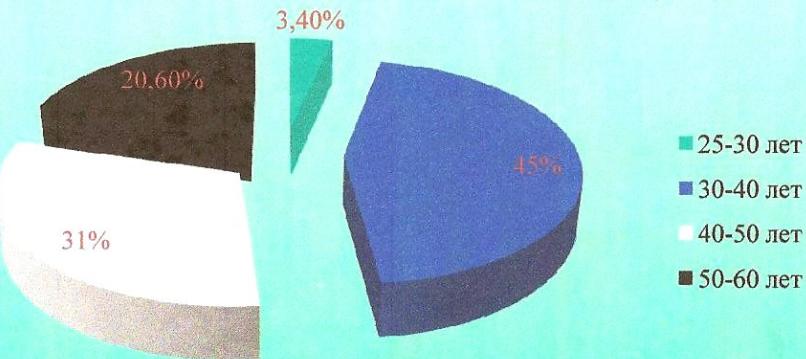
Анализ по педагогическому стажу



В коллективе относительно небольшой процент молодых педагогов, стаж которых составляет менее 5 лет, которым есть у кого учиться, перенимать опыт. Третья часть коллектива – это педагоги со стажем от 10 до 15 лет. В остальных категориях по стажу педагоги распределились практически равномерно.

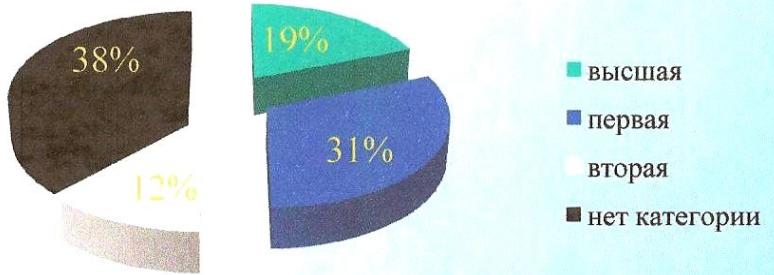
Анализируя возраст педагогов можно сказать следующее, что – это зрелые педагоги, имеющие большой опыт работы с детьми, со сложившейся системой ценностей, окончательно определившиеся в профессии. В ДОУ имеется хороший кадровый потенциал способный решать проблемы развития ДОУ, повышения качества образования воспитанников.

Возраст педагогических работников ДОУ

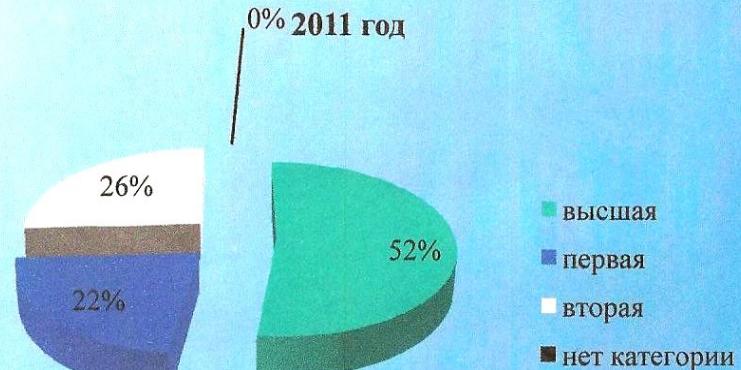


Наличие квалификационной категории

2008г.



0% 2011 год



У многих воспитателей был длительный перерыв в работе или работали не по специальности, квалификационный уровень был средним , 38% воспитателей не имели квалификационной категории.

За три года за счет развития развивающего и инновационного потенциала педагогов, соотношение существенно изменилась. На сегодняшний день нет ни одного педагога без квалификационной категории.

высокий образовательный уровень персонала:

- творческая обстановка, новаторство;
- постоянное совершенствование

Весьма значимым для нашего изучения являются полученные результаты потребности в саморазвитии и мотивов профессиональной деятельности воспитателей на разных этапах профессионального становления.

«Период «до 3-х лет» стажа характеризуется отсутствием значимых корреляций потребности в саморазвитии с личностными особенностями и мотивами профессионального развития, что свидетельствует о проявлении процесса адаптации, вхождения в деятельность.

По мере приобретения опыта, **на этапе «4-9 лет»**, возникает потребность в саморазвитии педагогов, обнаруживаются прямые связи со стремлением к познанию и мотивами социальной значимости деятельности.

На этапе «10-14 лет» потребность в саморазвитии положительно связана с общим уровнем осмысленности жизни,

а на этапе «15-20 лет» – со стремлением проявить творческий подход к деятельности.

Для этапа «21-30 лет» вновь характерна прямая связь потребности в саморазвитии с показателем осмысленности жизни,

а для этапа «более 30 лет» – с показателями творческой активности»

Очень важно рационально включить педагогов в круг организационно-педагогических отношений и оптимально использовать все их таланты, знания, профессиональные умения и личностные качества в достижении общей цели дошкольного образовательного учреждения.

Для того чтобы грамотно определить место в образовательном процессе каждого педагога, необходимо хорошо знать :



Профессиональные
качества



Личностные
качества

Потенциал

В психологии –
самораспространяющаяся волна изменения

В физике, математике –
величина, характеризующая энергетическое состояние системы

В философии –
то, что является возможным (*ist möglich*), способность к действию

В филологии –
чистая возможность, скрытая сила, возможность того, что существует в скрытом виде и может проявиться при определенных условиях

В менеджменте –
предельные возможности, система возобновляемых внутренних ресурсов, которые проявляются в деятельности

В педагогике –
готовность совершенствования, наличие внутренних, обеспечивающих эту готовность средств и методов

В социологии –
возможность изменения общества, когда речь идет о путях и направлениях развития; способность