

Алгоритм разработки программы развития ДОУ

Заведующий ГДОУ №35
Приморского района
Каширская Л. В.



Санкт-Петербург
2011 год

Алгоритм разработки программы ДОУ

I Анализ исходной ситуации

II Стратегическая цель, проектная идея, миссия

III План реализации целей программы развития



I Анализ исходной ситуации

Изучение внешней среды образовательного учреждения

- Факторы внешней среды и их влияние на ОУ.
- Ключевые свойства внешней среды.

Методика изучения влияния внешней среды на деятельность образовательного учреждения

- Проведение расширенного STEP-анализа.
- Форма для фиксации результатов анализа.



I Анализ исходной ситуации

Анализ конкурентной среды образовательного учреждения

- Перечень конкурентов ОУ.
- Возможные средства конкуренции.

Оценка конкурентной позиции образовательного учреждения в системе образования

- Параметры для проведения сравнительного анализа ОУ с конкурентами (бенчмаркинг).
- Различные методики проведения SWOT-анализа.



I Анализ исходной ситуации

Анализ исходного состояния детского сада

- Порядок проведения аналитической работы.
- Представление результатов анализа исходного состояния в программе развития детского сада.

Прогноз изменений социального заказа на образование

- Изучение социального заказа.
- Перечень основных социальных заказчиков.
- Анализ ресурсов для реализации ОУ социального заказа.



II Стратегическая цель, проектная идея, миссия

Разработка программы учреждения **ключевой программы развития** **проектной образовательной идеи**

- Характеристика ключевой проектной идеи.
- Результаты экспертизы ключевых проектных идей программ развития ОУ.
- Типичные ошибки.



II Стратегическая цель, проектная идея, миссия

Определение миссии образовательного учреждения

- Уникальность миссии ОУ.
- Соотнесение миссии с целью ОУ.
- Согласование и изменение миссии.
- Место миссии в стратегическом управлении ОУ.
- Возможные миссии детских садов.



II Стратегическая цель, проектная идея, миссия

Построение "дерева целей" образовательного учреждения

□ Правила построения "дерева целей" ОУ.

Формулирование целей в программе развития детского сада

□ Основные свойства цели.

□ Алгоритм формулирования целей программы развития детского сада.

□ Примеры целей программы развития детского сада.



II Стратегическая цель, проектная идея, миссия

Формулирование стратегической цели и задач программы развития школы

- Оценка целей по SMART-критериям.
- Подходы к постановке измеримой цели как результата.
- Примеры целей и задач программ развития школ.



III План реализации целей программы развития

Разработка модели системных изменений

- Определение и пример модели системных изменений ОУ.

Формирование системы мониторинга достижения целей

- Правила разработки системы мониторинга.
- Заполнение специальной формы для анализа показателей и индикаторов.



III План реализации целей программы развития

Планирование мероприятий по достижению целей программы развития детского сада

- Принципы разработки мероприятий.
- Форма для фиксации мероприятий по реализации целей программы развития детского сада.
- Примеры мероприятий.

Работа с проектными рисками

- Управление проектными рисками.
- Оценка степени риска.
- Разработка и заполнение Карты рисков.



III План реализации целей программы развития

Составление финансового плана реализации программы развития образовательного учреждения

- Разработка и оформление финансового плана ОУ.

Самоанализ программы развития образовательного учреждения

- Форма для самоанализа основных структурных элементов программы развития ОУ.



Требования к программе развития

Актуальность программы развития образовательного учреждения

- Необходимость построения индивидуальной траектории развития образовательного учреждения.
- Формирование новых управленческих компетенций руководителей

Сущность и задачи стратегического управления образовательным учреждением

- Признаки стратегического управления.
- Стратегические задачи программы развития образовательного учреждения.



Требования к программе развития

Отличие программы развития ОУ от образовательной программы

- Нормативное определение структуры и содержания образовательной программы.
- Варианты различения образовательной программы и программы развития образовательного учреждения.

Развитие образовательного учреждения как инновационный процесс

- Характеристика и результаты инновационных процессов образовательного учреждения.



Требования к программе развития

Проблемно-ориентированный анализ образовательного учреждения

- Макроструктура и общая схема проблемно-ориентированного анализа.
- Методы и средства анализа в стратегическом управлении образовательного учреждения

Логико-структурный подход к разработке программы развития образовательного учреждения

- Элементы управления, ориентированного на результат.
- Этапы логико-структурного подхода.
- Логико-структурная матрица программы развития образовательного учреждения



Требования к программе развития

Программа развития образовательного учреждения как инструмент управления качеством образования

- Показатели экспертной оценки качества деятельности образовательного учреждения.
- Разработка систем управления качеством образования

Пошаговая инструкция по созданию системы управления качеством образования в образовательном учреждении

- Алгоритм создания системы управления качеством образования в образовательном учреждении



Литература

1. Белая К.Ю. 200 ответов на вопросы заведующей детским садом. – М., Изд-во АСТ, 1996.
2. Гутник Г.В. Проектное управление качеством образования в регионе.
3. Стандарты и мониторинг в образовании.-2001.-№2.- С 18-28
4. Евдокимова Е.С. Технология проектирования в ДОУ.- М: Сфера, 2006



Литература

5. Евдокимова Е.С. Развитие проектной культуры в образовательном процессе. Управление дошкольным образовательным учреждением. – 2005. - №3
6. Киселева Л.С., Данилина Т.А., Лагода Т.С., Зуйкова М.Б. Проектный метод в деятельности дошкольного учреждения: Пособие для руководителей и практических работников ДОУ. – М.: АРКТИ, 2005.
7. Корепанова М.В. Программа развития ДОУ. Изд-во Сфера, 2010



Спасибо за внимание!

Заведующий ГДОУ №35 Приморского района
Каширская Людмила Владимировна

ГДОУ №35 «Василиса»

Школьная ул. д.8 тел. 430-60-00

Школьная ул. д.12 тел. 430-83-30

E-mail: primdou-35@spb.edu.ru

