

Корпорация Русские Машины

Программа развития лидеров. Новый поток

Развитие модельного ряда двухзвенных гусеничных СБХ ГАЗ на базе серийно выпускаемой модели ГАЗ-3344-20

Автор проекта:

Андрей Зверев

Ведущий инженер-конструктор ЦК Гусеничные машины

Наставник:

Тукмаков Владимир Васильевич

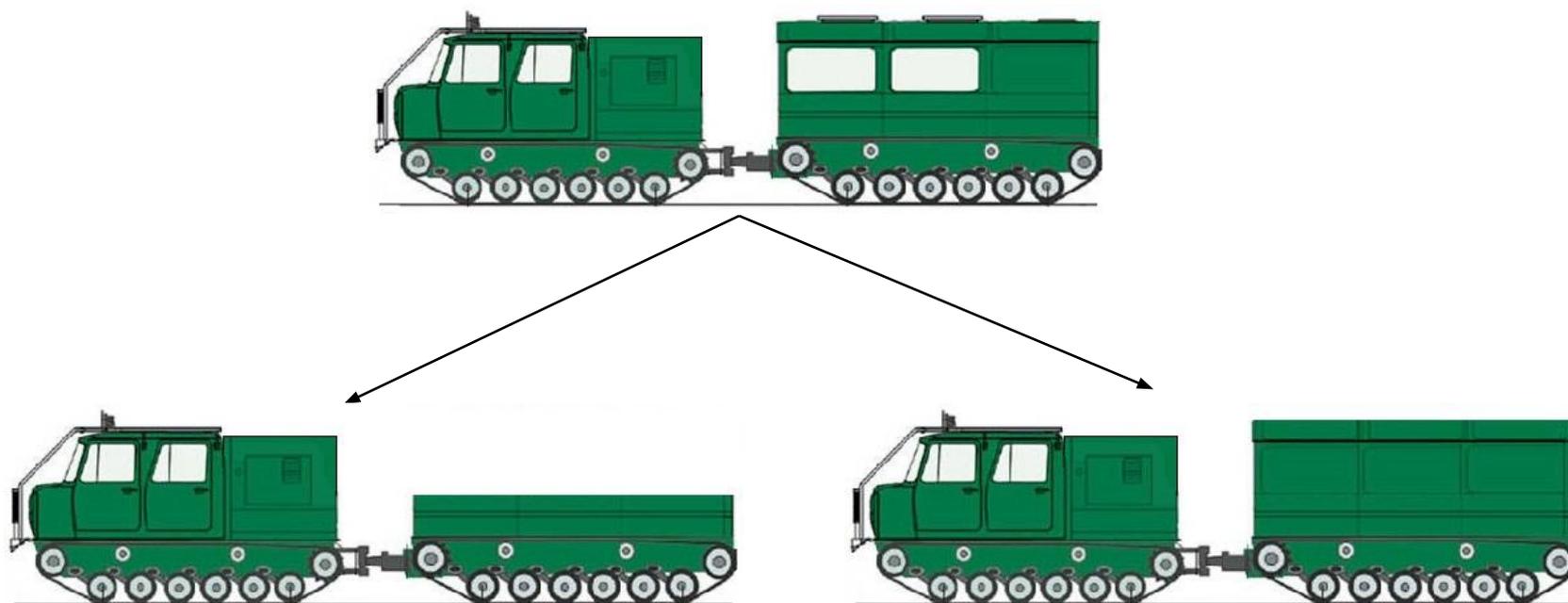
Руководитель ЦК Гусеничные машины

Сентябрь 2018



1. Цели бизнеса

Используя наработанный опыт создания гусеничного СБХ повышенной проходимости развить модельный ряд серийно выпускаемой ГАЗ-3344-20, для заполнения ниш рынка имеющих спрос на гусеничную амфибийную технику.



Объяснение причин

1. Освоение новых ниш рынка.
2. Развитие научно-технического потенциала для создания новых перспективных моделей.
3. Загрузка производства занятого процессом изготовления СБХ и будущих её модификаций.

2. Текущее состояние

- Один вариант исполнения, серийно выпускаемого двухзвенного гусеничного СБХ ГАЗ-3344-20 – пассажирский.
- Единственный покупатель конечной продукции - ВС РФ.
- Малое количество выпускаемой техники.



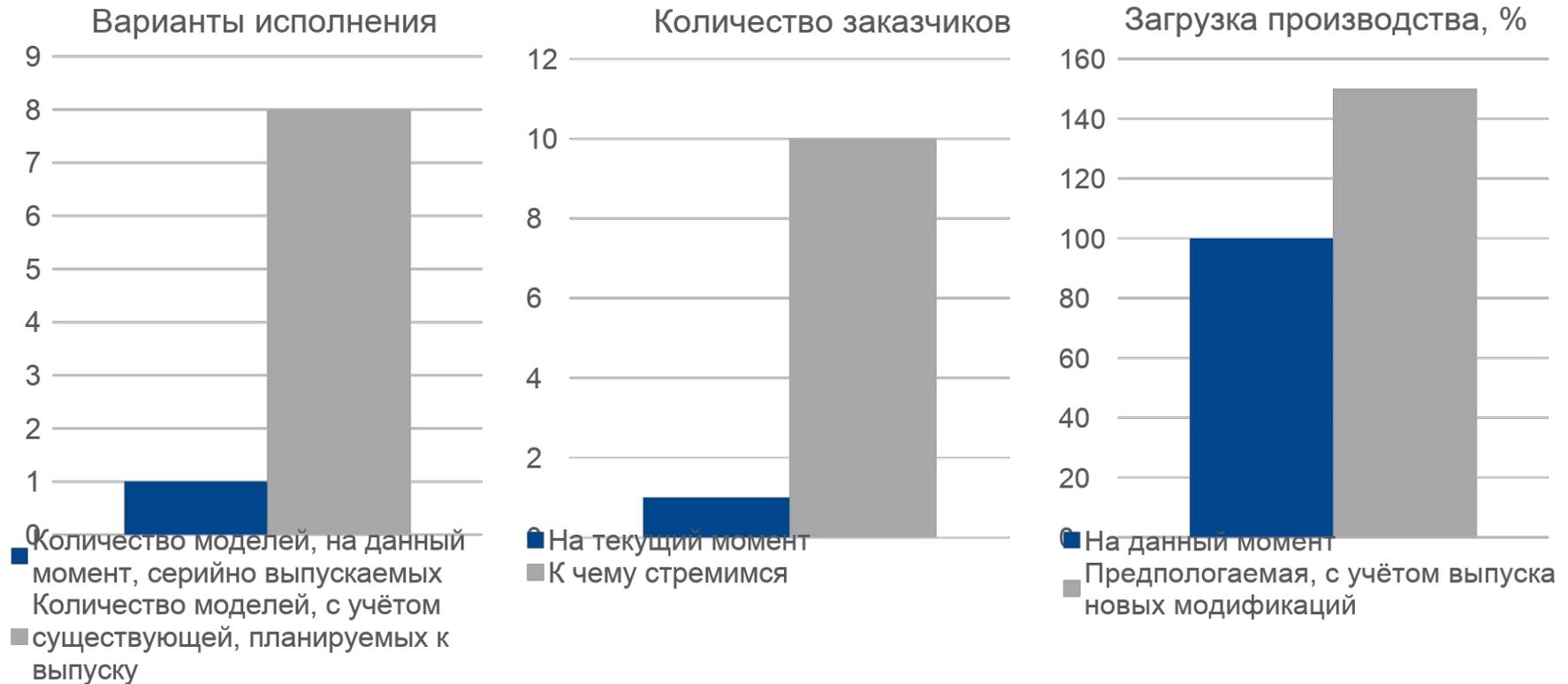
ГАЗ-3344-20

3. Анализ проблем

- Единственный вариант исполнения выпускаемого изделия
- Высокая его конечная стоимость.
- Узкий рынок сбыта.
- Ограниченное количество поставщиков основных комплектующих, так как техника производится для нужд МО РФ, приоритет отдаётся отечественным производителям.
- Недостаточная загруженность производства.

4. Целевое состояние

1. Создание нескольких вариантов исполнения, до восьми.
2. Увеличение количества потенциальных заказчиков новых моделей, (от частных хозяйств до крупных предприятий, ВС РФ), как следствие – увеличение доли охвата рынка.
3. Увеличение загрузки производства на 50%.



5. План действий

1. Анализ рынка и определение наиболее востребованных моделей.
2. Анализ аналогичной техники выпускаемой конкурентами.
3. Определение требований к вновь разрабатываемым изделиям.
4. Предложения по развитию модельного ряда.
5. Оценка стоимости конечного продукта.
6. Предоставление решения о полученных результатах.

6. Показатели и результаты

Анализ рынка и определение наиболее востребованных моделей

Наиболее востребованные модификации на рынке:

- грузовая платформа и её модификации с установкой на неё различного оборудования для: геофизических исследований и геологоразведки, первоначального обустройства мест добычи нефти, газа и других полезных ископаемых, участия в лесозаготовках ;
- пассажирская платформа и её модификации для использования в: социальном секторе для доставки пассажиров и грузов в труднодоступную местность, аварийно-спасательных работ.

6. Показатели и результаты

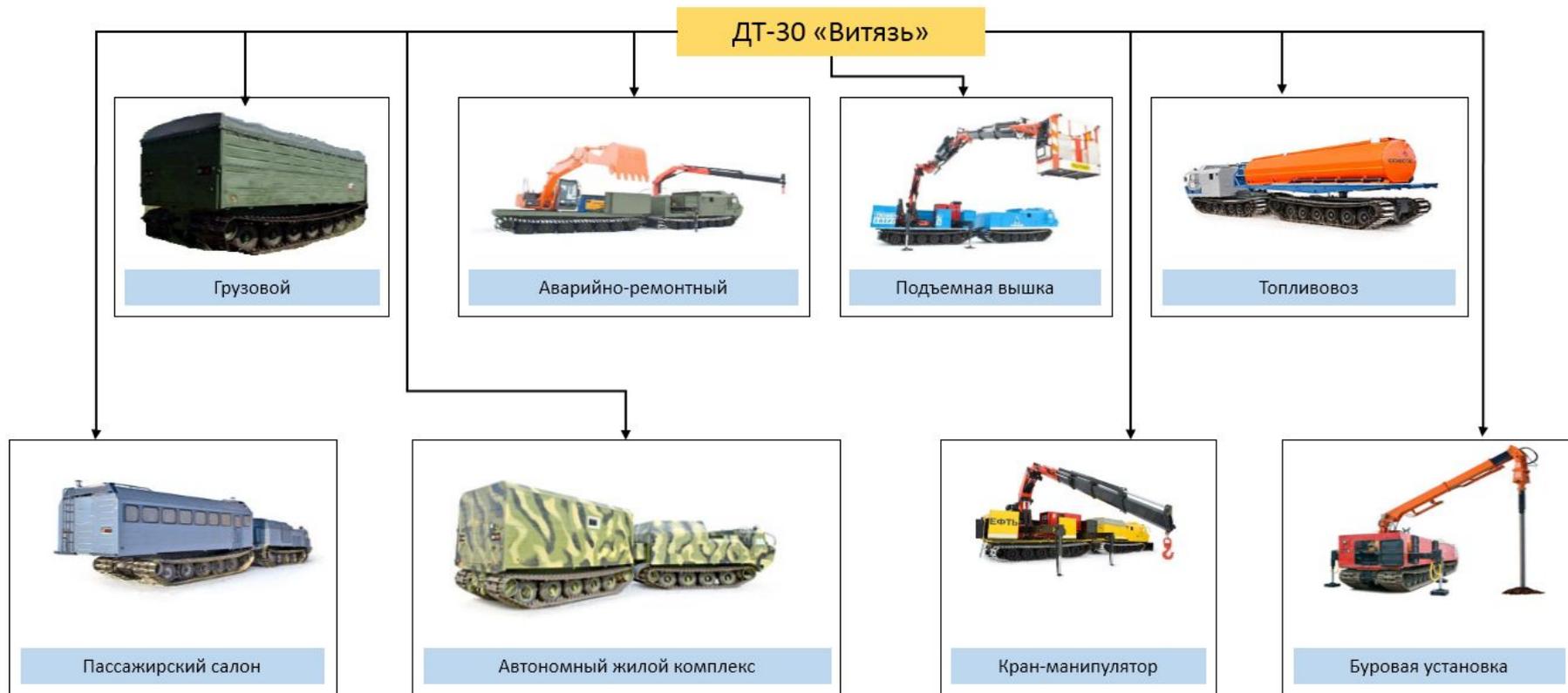
Анализ аналогичной техники выпускаемой конкурентами



6. Показатели и результаты



6. Показатели и результаты



6. Показатели и результаты

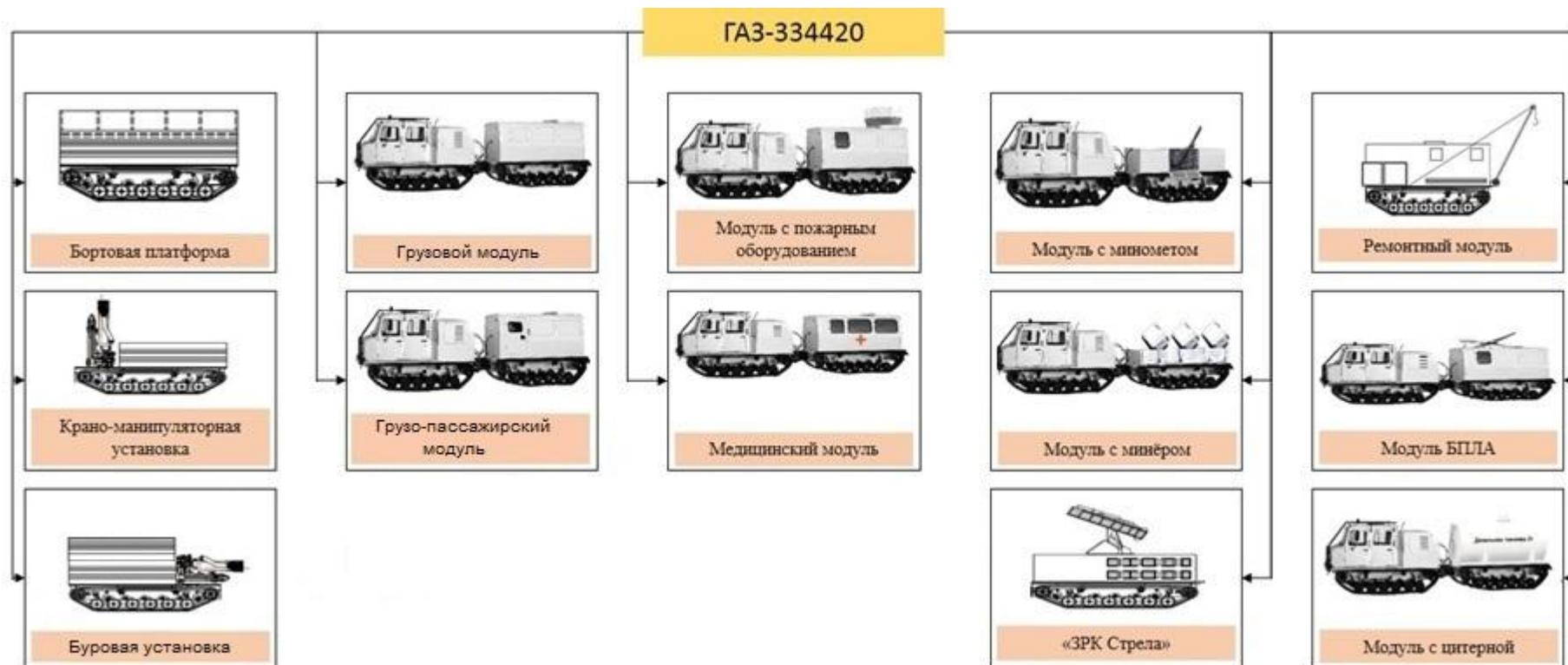
Определение требований к вновь разрабатываемым изделиям

Вновь разрабатываемые изделия должны иметь следующие характеристики (или быть максимально приближены к ним):

- среднее давление на грунт не более 0,21 кгс/см²;
- грузоподъемность второго звена не менее 2,5 т;
- среднего значения удельной грузоподъемности не менее 0,29;
- удельная мощность не менее 0,014 кВт/кг;
- дорожный просвет не менее 350 мм;
- возможность посадки во второе звено не менее 12 членов экипажа;
- максимальную скорость не менее 50-55 км/ч;
- максимальный угол подъема не менее 35 град.

6. Показатели и результаты

Предложения по развитию модельного ряда ГАЗ-334420



6. Показатели и результаты

Оценка стоимости конечного продукта.

1. Стоимость базового СБХ с грузовой платформой на 30-35% ниже стоимости серийно выпускаемой СБХ для нужд МО РФ.
2. Стоимость базового СБХ с пассажирской платформой для гражданского рынка на 20-25% ниже стоимости серийно выпускаемой СБХ для нужд МО РФ.

6. Показатели и результаты

Предоставление решения о полученных результатах

