



Системный анализ

Направление Курсы Бизнес-приложения 16 ак.час.

specialist.ru

О преподавателе



Белова Юлия Григорьевна

- ▶ Преподаватель курсов по Системному анализу
- ▶ Бизнес аналитик в Spotware Systems
- ▶ Сертифицированный аналитик требований (IREB Certified Professional for Requirements Engineering)
- ▶ Сертифицированный бизнес-аналитик (IIBA Certification of Capability in Business Analysis)



Описание курса

«Системный анализ»

- ▶ Как готовить документацию для разработки АС?
- ▶ Как проектировать интеграционные потоки данных?
- ▶ Как исследовать АС?
- ▶ Как работать со стейкхолдерами проекта?

Полученные знания востребованы для профессий бизнес-аналитика и системного аналитика



16
ак. ч.



Целевая аудитория

- ▶ Junior аналитики (бизнес и системные)
- ▶ Люди, желающие войти в профессию системного аналитика



Что дает курс

- ▶ Понимание, в каком направлении развиваться в профессии
- ▶ Теоретическая и практическая база для прохождения собеседования
- ▶ Практические навыки в виде решения конкретных задач
- ▶ Интеграция полученных знаний в виде задания по подготовке ТЗ
- ▶ Готовое проверенное ТЗ для портфолио



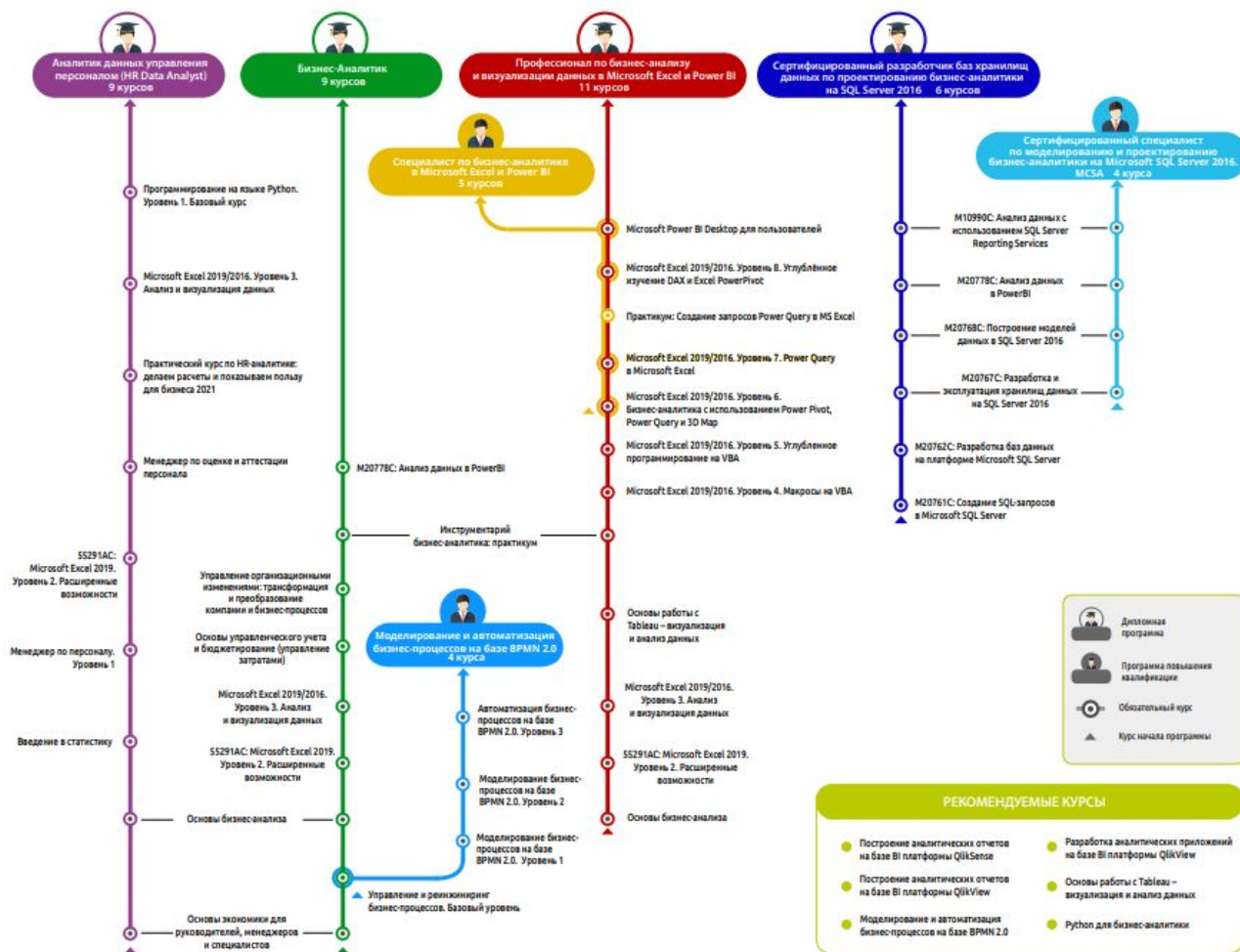
Предварительная подготовка

- ▶ Для успешного прохождения курса по Системному анализу слушатели должны обладать следующими знаниями и навыками:
 - Успешное окончание курса «Основы программирования и баз данных».
 - Успешное прохождение курса по одной из реляционных СУБД (MySQL/PostgreSQL/MS SQL/DB2 и др)



Место в цепочке курсов

ПУТЕВОДИТЕЛЬ ПО КУРСАМ БИЗНЕС-АНАЛИТИКА



Организационные вопросы

- ▶ Оптимальный вариант курса 2x8 ак.час
- ▶ Перерывы
 - 11:30-11:40
 - 13:10:14:00
 - 15:30-15:40
- ▶ Формат вебинара
- ▶ Три практических задания — подготовка задачи, описания API, ТЗ
- ▶ Материалы, выдаваемые слушателям: методическое пособие (электронное).

Для работы нужно скачать (<https://notepad-plus-plus.org/downloads/>) Notepad ++ и установить к нему плагины XML Tools, JSON Viewer



Модуль 1

Профессия системный аналитик

- ▶ Отличие от бизнес аналитика и BI аналитика
- ▶ Виды системный аналитиков
- ▶ Основные обязанности и навыки
- ▶ Компетенции
- ▶ Понятие системы



1

ак. ч.



Модуль 1

Отличие от бизнес аналитика и BI аналитика

- ▶ BI аналитик — акцент на данных, статистических параметрах и визуализации с целью подготовки отчетов для обеспечения принятия бизнес решений
- ▶ Бизнес аналитик — акцент на бизнес процессах, их описании и оптимизации, а также на описании бизнес требований.
- ▶ Системный аналитик — акцент на конкретных ИТ решениях (с учетом надежности, безопасности, производительности) и точном описании алгоритмов, подготовка технических заданий (ТЗ) для разработчиков. Основная задача — проектирование подходов к автоматизации бизнес-процессов на основе выявленных требований. Альтернативное название — Requirements Engineer — инженер требований.
 - Роли системного и бизнес аналитика часто совмещаются



Модуль 1

Виды системный аналитиков

- ▶ Специалист по конкретному типу ИТ систем /консультант (Siebel, Murex, SAP, 1C)
- ▶ Специалист по технологиям (мультимедиа, IoT, блокчейн)
- ▶ Специалист по отраслям (финансы, ритейл, игры)



Модуль 1

Основные обязанности системного аналитика

- ▶ Управление требованиями (сбор, декомпозиция, приоритезация, согласование, документирование)
- ▶ Подготовка ТЗ и прочей документации по проекту
- ▶ Ведение задач и контроль за их реализацией (совмещение роли менеджера)
- ▶ Тестирование (совмещение роли тестировщика)
- ▶ Обучение пользователей
- ▶ Работа с инцидентами (совмещение роли техподдержки)
- ▶ Консультирование и анализ по возможностям изменения системы
- ▶ Полный список можно посмотреть в [Стандарте профессии](#)



Модуль 1

Компетенции системного аналитика

- ▶ Знание технологий и конкретных решений:
 - Основы операционных систем(Linux, Windows) и сетей
 - Протоколы и стандарты веб технологий: HTTP, XML, JSON
 - Реляционные БД и SQL
 - Основы объектно-ориентированного программирования (Java/C#/Python и др.)
- ▶ Коммуникации(устные и письменные) и управленческие навыки (приоритезация и контроль исполнения задач, решение конфликтов, проактивность)
- ▶ Инструментарий моделирования (UML, BPMN)
- ▶ Исследование и анализ информационных систем
- ▶ Владение инструментами для упрощения работы (Jira, Confluence,MS Visio, GIT, Notepad++)
- ▶ Знание специфики ИТ системы с которой работаете (приходит только с опытом)



Модуль 1

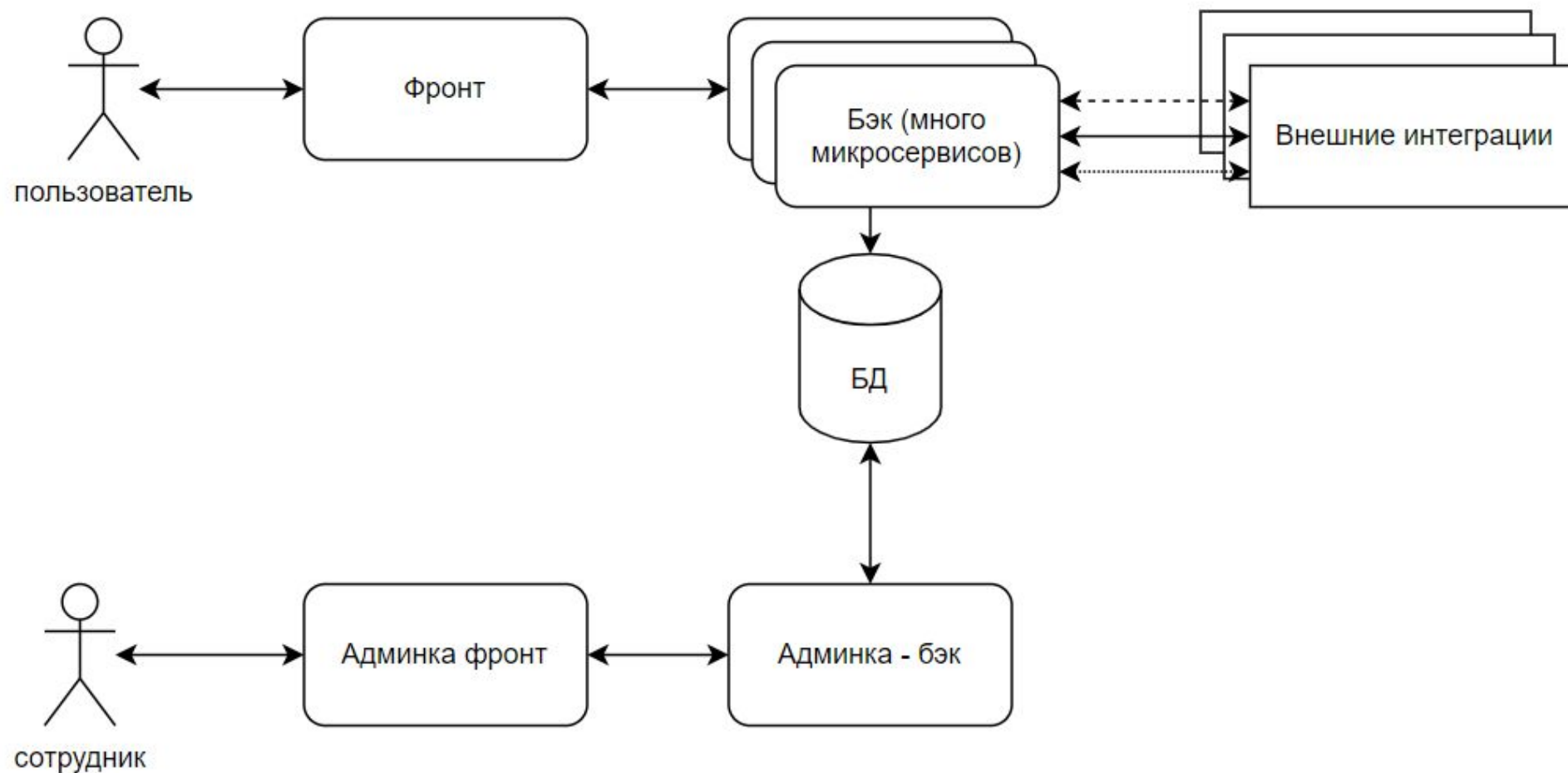
Понятие системы

- ▶ Система (ИТ) - набор программно-аппаратных компонентов, предоставляющий определенные услуги. В более широком смысле также включает персонал, организационную структуру, процессы.
- ▶ Контекст — та часть внешней среды, понимание которой необходимо для работы с системой и определения требований к ней.
- ▶ Скоуп — зона ответственности(проекта), все то, что может дорабатываться вашей командой для достижения целей проекта.
- ▶ Сложность корпоративных ИТ систем — практически любой бизнес процесс включает десятки ИТ систем, каждая система — участвует в десятках процессов.
 - Если добавить к этому постоянный процесс доработки существующих систем становится понятно, что процесс анализа заканчивается только с выводом системы из эксплуатации.



Модуль 1

Типичная структура ИТ системы



Модуль 2

Документация: виды документации

- ▶ По назначению
 - Для разработки
 - Для сдачи работ заказчику
 - Пользовательская документация
 - Для партнеров по интеграции
 - Для техподдержки и администраторов
- ▶ По типам требований
 - Функциональные (что система делает)
 - Нефункциональные (нагрузка, безопасность, совместимость)
 - Требования к миграции



2

ак. ч.



Модуль 2

Документация: структура технического задания

- ▶ Реквизиты: версия, автор, назначение, проект, изменения от предыдущей версии, согласования
- ▶ Глоссарий
- ▶ User Story (кто, что, зачем) и/или бизнес требования и цели
- ▶ Интерфейс (фронт)
- ▶ Алгоритмы обработки данных (при необходимости модели и диаграммы)
- ▶ БД (таблицы, функции и процедуры) и маппинг данных
- ▶ API
- ▶ Обработка ошибок, исключений, справочник ошибок
- ▶ Справочники/внешние ссылки



Модуль 2

Структура задачи на разработку(тикета)

- ▶ Задача в task трекере
 - Описывается отдельная, небольшая часть общего плана работ, которую можно отдельно протестировать
 - Указывается версия, срок внедрения, приоритет
 - От каких задач зависит и какие блокирует
- ▶ Важно делать отдельные задачи для:
 - Фронта
 - Бэка
 - Администраторов и др.
- ▶ К задаче прикладываются
 - тест кейсы и/или сценарии использования
 - Ссылка на документацию (например, в Конфлюенс)



Модуль 2 - User story и Use case

• User Story

- Краткое описание задачи «на салфетке» - кто делает что зачем?
- Не указываем подробности, только самое важное для бизнес цели
- Занимает максимум несколько абзацев
- Цель — понять, какую задачу мы решаем

• Use case

- Подробное пошаговое описание процесса с учетом всех возможных событий — основной поток когда все работает, альтернативный поток, когда возникла ошибка, необходимость произвести дополнительные действия и т. п.
- Занимает несколько страниц
- Цель — подготовить исчерпывающее описание для разработки, тестирования и приемки



Модуль 2

Маппинг данных

Обязательно нужна таблица с указанием, что мы сохраняем в БД и откуда это берем

Поле	Тип данных	Обязательность	Источник	Комментарий
id	int	+	Автогенерация	Уникальный идентификатор файла
name	varchar	+	Имя полученного файла	
received	dateTime	+	Время получения файла	
status	Enum (loaded/error)	+	Результат обработки файла	Статус может отличаться от результата обработки файла, если произошла ошибка записи в БД
error_code	varchar	-	Код ошибки	См справочник Коды ошибок.
error_desc	varchar	-	Описание ошибки	См справочник Коды ошибок.



Модуль 2

Тестирование

- ▶ Помним о тестировании — требования должны давать возможность готовить тест кейсы:
 - для всех принимаемых данных указывается тип данных, диапазон значений
 - указывается обязательность/необязательность наличия значений
 - указывается ожидаемый объем данных (например, на ближайшие несколько лет)
 - описываются все возможные ситуации, а не только наиболее вероятные



Модуль 2

Задание

Подготовить задачу в Jira для разработчика бэка:

- вход в приложение по логину и паролю (с учетом ограничений на кол-во попыток указать пароль) при условии, что пароль уже установлен пользователем
- Подготовьте описание алгоритма работы текстом или схемой (обратите внимание на момент сброса счетчика попыток входа)
- Дополните тест кейсами в формате действие — ожидаемый результат
- Укажите типы принимаемых данных в виде таблицы
- Что храниться в БД (подсказка - хеш)



Модуль 3

Интеграция автоматизированных систем

- ▶ Что такое интеграция и зачем она нужна
- ▶ На какие параметры обращают внимание при проектировании интеграций
- ▶ Виды интеграций
 - Файловый обмен
 - Общая БД
 - WEB API (REST)
 - Очереди
 - Удаленный вызов процедуры (RPC)
 - Проприетарные протоколы, стандарты и т.п.

**6**

ак. ч.



Тест

Модуль 3

API

- ▶ API — application programming interface — это набор команд, с помощью которых можно взаимодействовать с данной программой
- ▶ Команда API включает **название команды, название и типы входных данных** и их допустимые значения, а также **типы возвращаемых данных**

Пример функции:

Деление(int делимое, int делитель) возвращает int частное, int остаток

Деление(19, 9): частное 2, остаток 1

Также имеет значение адрес — куда направить функцию, к какому компьютеру, на какой порт(адрес программы на компьютере)



Что такое интеграция и зачем она нужна

- ▶ Системная интеграция — это способ организации информационного обмена между АС, набор команд, которые одна АС выполняет по запросу другой:
 - Формат данных, переменные и методы
 - Канал передачи данных
 - Последовательность запросов и ответов
 - Обработка ошибок
- ▶ Получает распространение подход открытых API
- ▶ Получает распространение микросервисный подход к архитектуре
- ▶ Даже в небольшой компании в рамках одного БП информация проходит через несколько АС, а в крупных — через десятки.



На какие параметры обращают внимание при проектировании интеграций



- ▶ Насколько мы доверяем другой АС? Другая АС принадлежит нашей организации, партнеру или открыта всему интернету?
- ▶ Можно ли будет менять процесс/API в одностороннем порядке, как его дорабатывать, исправлять ошибки
- ▶ Как обеспечивается безопасность
- ▶ Простота разработки, поддержки
- ▶ Нагрузка
- ▶ Формат данных (текстовый/бинарный)
- ▶ Формат взаимодействия — запрос - ответ/по расписанию/поддержание состояния



Файловый обмен



- ▶ Часто применяется когда нужно передать информацию по расписанию
- ▶ Форматы данных: csv, xml, txt
- ▶ Используется общая директория и протокол доступа к ней (SFTP, smb)
- ▶ Иногда используется почта
- ▶ Часто для подтверждения подлинности и юридической значимости информации используется электронная подпись
- ▶ На практике важно предусмотреть обработку множества ситуаций:
 - Файл не получен
 - Получено несколько файлов(с одним именем)
 - Формат файл некорректен
 - Не удалось прочитать файл



Общая БД

- ▶ Может использоваться только в рамках одной организации:
 - Очень проста в реализации
 - Сильная взаимосвязь двух систем
 - Одна система может блокировать или нагружать таблицы для другой
- ▶ Подразумевает сильную зависимость двух АС, чего следует избегать
- ▶ Использование транзакций, пакетной обработки, статусов (иногда получаем аналог очереди)
- ▶ Часто используется для отчетов и аналитики



WEB API (REST)

- ▶ Максимальное использование HTTP/HTTPS
- ▶ Обращение — запрос - ответ (**синхронное**)
- ▶ Формат передаваемых данных — текстовый (чаще всего JSON/XML)
- ▶ Преимущества:
 - Простота для разработчика
 - Фактический стандарт с точки зрения популярности
 - Отделяет сервер от клиента
 - Кеширование
- ▶ Недостатки:
 - Не поддерживает состояние
 - Не совсем стандарт, технически многое нужно предусмотреть самостоятельно, не очевидно как соотнести HTTP с бизнес задачами



Очереди

- ▶ Включают отправителя, среду доставки, маршрут, получателя. Главное — отделяет отправителя от получателя.
- ▶ Основные типы взаимодействия:
 - Публикация - подписка
 - Запрос-ответ
- ▶ Широко распространены в рамках одной организации
- ▶ Обеспечивают хорошую изоляцию АС друг от друга
- ▶ Много различных вариантов работы и форматов данных (xml, protobuf) в зависимости от назначения
- ▶ Подходят когда кол-во получателей\отправителей не определено или нужна сложная **маршрутизация сообщений по правилам**
- ▶ Реализуются специальным ПО (IBM MQ, Kafka, Rabbit MQ)



Удаленный вызов процедур (RPC)

- ▶ Одна программа вызывает метод (процедуру), который должен быть выполнен в другой программе, возможно, на другом сервере
- ▶ Существует множество реализаций, можно выделить:
 - Различные реализации в рамках конкретных языков программирования (например Java RMI)
 - SOAP — протокол на базе HTTP/очередей с использованием XML/XSD для описания методов, сложный в описании, медленный, но за счет формализации меньше вероятность ошибки при использовании
 - XML-RPC, JSON-RPC, gRPC — сравнительно простые протоколы, которые, в частности, позволяют реализовывать двустороннее взаимодействие — т. е. сервер может сам отправлять данные клиенту без запроса, а по событию. Это полезно для игр, биржевых приложений, оповещений



Краткие выводы

Тип интеграции	Для внешней АС	Формат данных	Тип взаимодействия
Файловый обмен	да	xml, csv,txt	запрос/ответ по расписанию
Общая БД	нет	строки в таблице	заполнение таблицы, чтение из нее
Очередь	нет	зависит от типа очереди	запрос-ответ/публикация - подписка
WEB API	да	json/xml	запрос/ответ
gPRC, JSON-RPC, XML-RPC	да	xml/json	запрос/ответ или двусторонний обмен сообщениями



Какой тип интеграции вы используете в следующих случаях

- 1) Социальная сеть позволяет разработчику стороннего приложения узнать список друзей определенного пользователя
- 2) Раз в день банк выгружает список проведенных транзакций контрагенту для сверки
- 3) Внутри банка все совершенные сделки передаются во внутреннюю систему формирования банковской выписки
- 4) Заказы пользователя передаются от сервиса обработки заказов на сервис отправки письма с подтверждением заказа
- 5) Поставщик передает в магазин товары для добавления в каталог
- 6) Пользователь получает уведомление о новом сообщении в мессенджере



REST API — HTTP

- ▶ HTTP включает
 - Стартовая строка (метод URI HTTP/Версия), например: GET /test/users
 - Заголовки, например content-type: text/html; charset=windows-1251
 - Тело сообщения (не обязательное, отсутствует у метода GET)
- ▶ Методы:
 - GET — получение ресурса
 - POST — создание ресурса
 - PUT — обновление ресурса
 - DELETE — удаление ресурса (другие методы есть, но практически никогда не используются)
- ▶ Коды ответов:
 - 1xx – информация, 2xx – успех, 3xx- редирект, 4xx – ошибка клиента, 5xx – ошибка сервера
- ▶ Явно указываем на сервере, можно ли клиенту кешировать ответ



REST API — HTTP

- ▶ GET – получить данные
 - Можно передавать параметры запроса в uri
 - Пример
 - GET `http://www.test.com/api/v1.0/users`
 - GET `http://www.test.com/api/v1.0/users/?deleted=true&limit=100`
- ▶ POST – создать объект
 - Пример POST `http://www.test.com/api/v1.0/users`
- ▶ PUT – создаёт новый ресурс или перезаписывает существующий
- ▶ Важные характеристики запроса:
 - Идемпотентность – повторное направление одинакового запроса не имеет последствий (GET, HEAD, PUT, DELETE, HEAD, OPTIONS)
 - Безопасность – метод ничего не меняет на сервере, а только читает данные (GET, HEAD, OPTIONS)



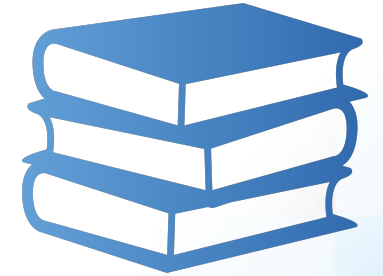
REST API - GET и POST

- GET
- Body не заполнено
- Параметры запроса — в строке запроса - GET
<http://www.test.com/api/v1.0/users/?deleted=true&limit=100>
- Длина строки запроса ограничена
- Строка запроса может кешироваться, сохраняться в логах (а значит в нельзя передавать пароли и т.п)
- POST
- Параметры запроса передаем в Body
- Body не кешируется
- Можно передать много данных
- Часто используем по умолчанию, если GET не подходит



REST API— что включаем в описание

- ▶ HTTP методы (GET, POST..)
- ▶ Описание параметров запроса/ответа (таблица с типами данных и/или XML/JSON схема)
- ▶ Пример запроса и ответа
- ▶ url (включая адреса хостов для теста и прода)
- ▶ Коды ответов (200 OK, 403 Forbidden и др.) и описание ошибок
- ▶ Нагрузка (ожидаемая и максимально допустимая)
- ▶ Аутентификация (пароль, токен, сертификат)



REST API— XML

- ▶ XML - это формат описания данных
- ▶ Хорошо подходит для
 - представления иерархических данных
 - контроля за форматом получаемых данных
- ▶ Нужно помнить о:
 - кодировке (encoding="UTF-8" по умолчанию, но не всегда)
 - служебных символах, которые нужно заменять или не использовать:

СИМВОЛ	замена
<	<
>	>
&	&
' (в атрибуте)	'
" (в атрибуте)	"



REST API - XML



- ▶ Структура XML документа:
 - Пролог — тип документа: xml, версия xml, кодировка
 - Корень — обязательно строго один
 - Иерархически организованные элементы внутри корня
- ▶ Пример:

```
<?xml version="1.0" encoding="utf-8"?>
```

```
<person>
```

```
  <Фамилия>Иванов</Фамилия>
```

```
  <Имя>Иван</Имя>
```

```
  <Год_рождения>1980</Год_рождения>
```

```
</person>
```



REST API—JSON

- ▶ JSON - это формат представления данных, функциональный аналог XML
- ▶ Хорошо подходит для
 - представления иерархических данных
 - контроля за форматом получаемых данных
- ▶ Проще, чем XML, но имеет меньше возможностей для контроля данных
- ▶ Основные элементы:
 - множество пар ключ:значение, например {"name":"John", "age": 31}
 - Массив, например ["Moscow","London","Paris","Berlin"]
 - Число, например 45 или 0.8
 - Булево значение true или false
 - Строка, например "Test"
 - null — пустое значение



SOAP — REST сравнение подходов к API

Параметр	SOAP	REST
Базовая идея	RPC - вызвать функцию указав ее имя и параметры	REST - обратиться к объекту по определенному url как если бы это была веб страница
Транспортный протокол	HTTP, очередь или другой, не важно	Только HTTP
Структура передаваемых данных	Только XML	XML, JSON могут быть и другие варианты
Метод HTTP	POST без вариантов (если используем HTTP)	GET/POST/PUT/DELETE или любой другой HTTP метод
Использование схемы	Обязательно	Опционально
Схема	Стандартизированная протоколом	Любая, нет стандарта (есть OpenAPI но это не единственный вариант)



REST API— задание

Подготовить описание REST API, с помощью которого пользователи центра Специалист смогут указывать свои паспортные данные и данные об образовании. Сохраненные данные также можно запросить. (Это позволит автоматически заполнять паспортные данные в договорах, а документы о высшем образовании использовать для оформления повышения квалификации.)



- ▶ Пользователь API — фронт сайта, который получит информацию от пользователей и сохранит ее на бекенде, а после сохранения — покажет пользователю в его профиле.
- ▶ Цель описания — показать разработчику фронта сайта — как добавить данные, чтобы бекенд их сохранил, и как получить их обратно от бекенда.
- ▶ Предусмотреть поведение, если запрос некорректен по формату

Можно выбрать xml или json для передачи данных



Модуль 3

Надежность и нагрузка — основные понятия

- ▶ RTO (recovery time objective) – это максимальное допустимое время восстановления данных — т. е. сколько времени простоя системы допустимо. Увеличивается за счет «холодного» и «горячего» резерва и дублирования.
- ▶ RPO (recovery point objective) - это максимальный период времени, за который могут быть потеряны данные в результате инцидента. Увеличивается за счет резервного копирования.
- ▶ SLA (Service Level Agreement) - договор между заказчиком услуги и её поставщиком, содержащий:
 - Время доступности системы (например 95% времени в рабочие дни)
 - Допустимое среднее и максимальное кол-во запросов в секунду, час, день и т. п.
 - Время отклика и т.п.



Модуль 3

Безопасность

- ▶ Помнить о персональных данных (какие данные, в каком объеме будут в нашей системе) — в зависимости от этого могут потребоваться дополнительные меры защиты и архитектурные ограничения.
- Закон "О персональных данных" от 27.07.2006 N 152-ФЗ
- Постановление Правительства РФ от 1 ноября 2012 г. N 1119 "Об утверждении требований к защите персональных данных при их обработке в информационных системах персональных данных"
- ▶ Продумать процедуру регистрации и аутентификации пользователей как компромисс между безопасностью и удобством
- ▶ В целом помнить, что требования нужно согласовывать со специалистом по ИБ



Модуль 3

Основные методы аутентификации

- ▶ Логин и пароль отправляются при каждом запросе
- ▶ На основе логина и пароля клиент получает токен. Клиент отправляет этот токен с каждым запросом. Токен периодически меняется (запрашивается новый, истарый истекает)
- ▶ Сертификат HTTPS (TLS) — клиент сохраняет в настройках сертификат с данными сервера в качестве «доверенного». При установке соединение сервер подтверждает свою подлинность. Потверждение подлинности сервера основывается на проверке клиентом данных от сервера с использованием сохраненного сертификата.



Модуль 3

Ошибки и проблемы

Как системный аналитик вы должны предусмотреть в ТЗ, что делать, когда происходят следующие проблемы:

- ▶ одна из систем неработоспособна или нет сети
- ▶ система отвечает слишком долго
- ▶ ответ некорректен по формату
- ▶ поток сообщений слишком велик
- ▶ внешняя система не проходит проверку безопасности
- ▶ произошло что-то совсем непонятное(неизвестная ошибка)



Модуль 4

Моделирование

- ▶ Зачем нужно моделирование
 - визуально проще воспринимать сложные процессы и объекты в виде модели
 - При моделировании остаются только самые важные детали
- ▶ Распространенные нотации моделирования: UML, BPMN, IDEF0
- ▶ Распространенные виды моделей/структурированного представления информации
 - UML диаграмма последовательностей
 - UML диаграмма деятельности
 - ER-диаграмма/UML диаграмма классов
 - UML диаграммы состояний

**2**

ак. ч.

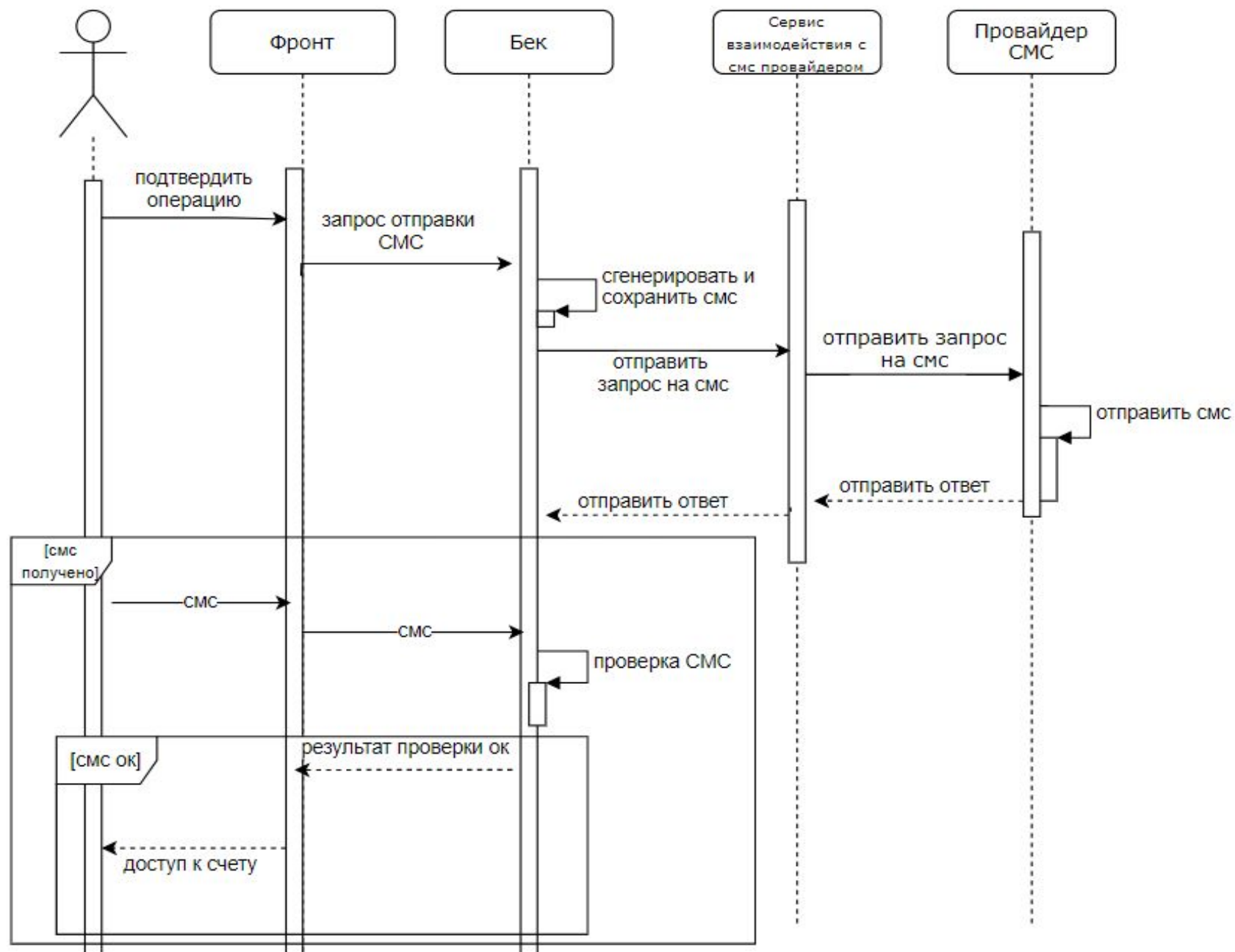


Модуль 4

Моделирование -
UML диаграмма
последовательностей

Важно понимать
разбиение системы
на (микро)сервисы

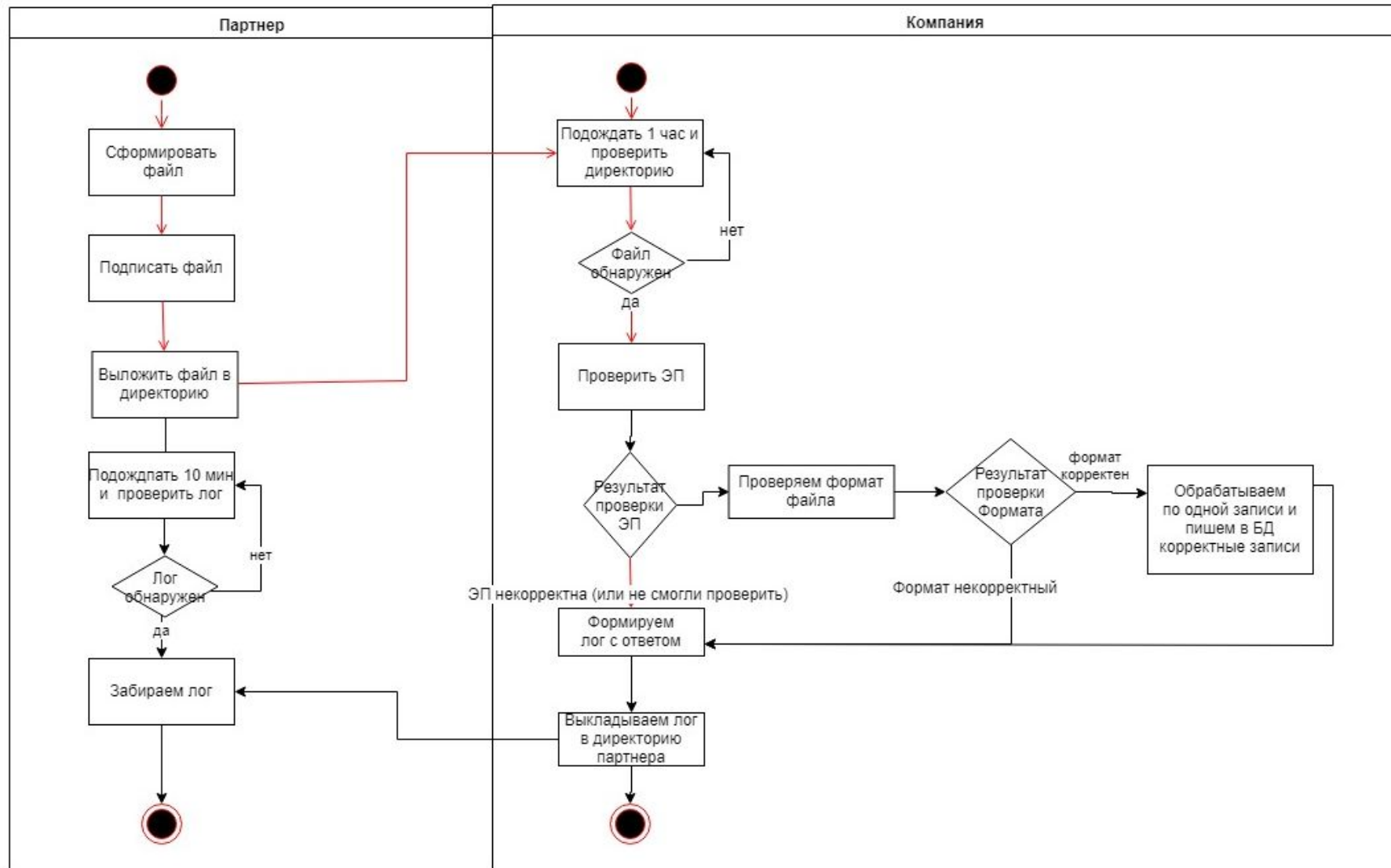
Пример — отправка СМС
для входа в ЛК
банковского
приложения



Модуль 4

Моделирование -
UML диаграмма
деятельности

Пример — отправка
файла между двумя
компаниями

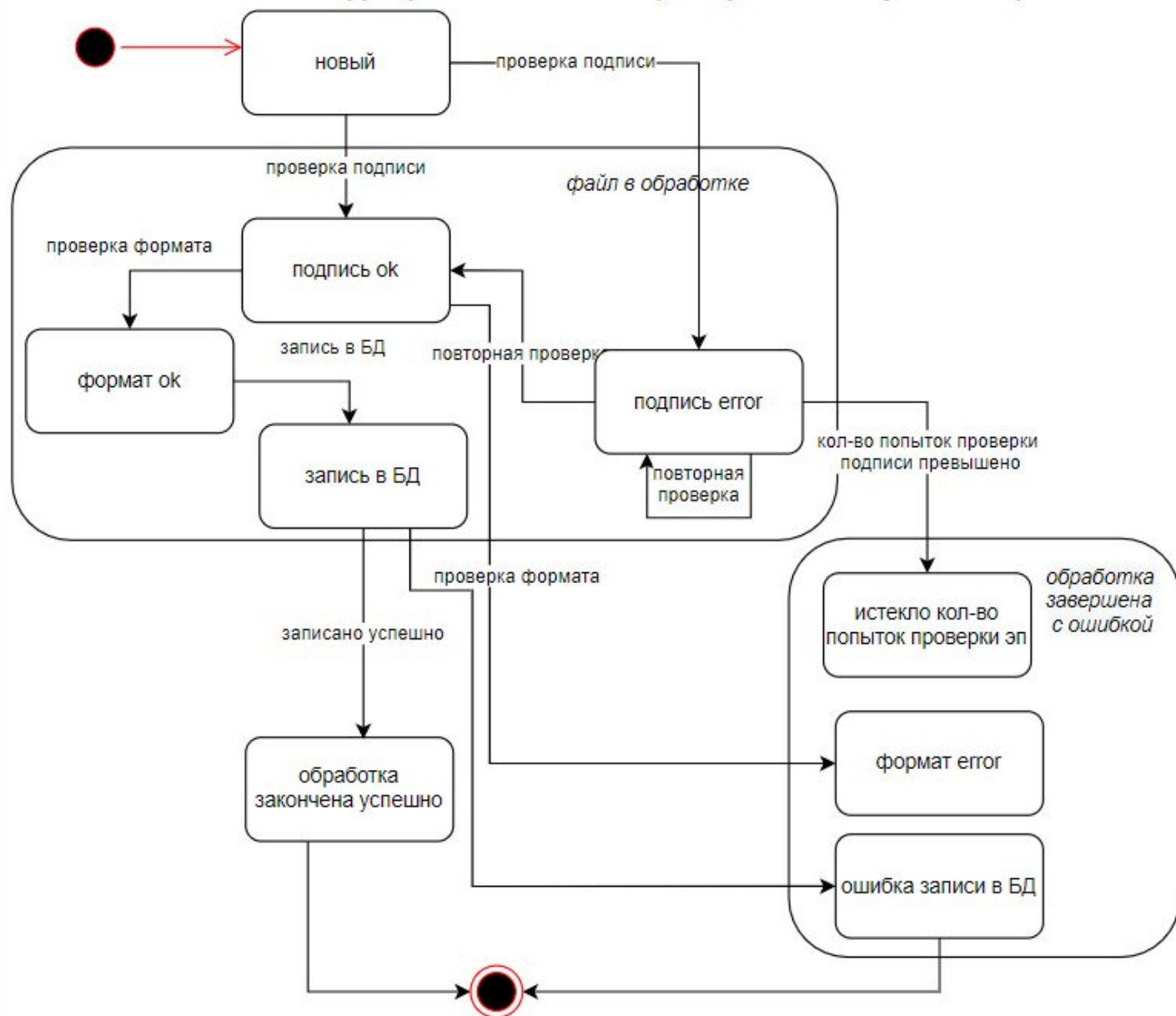


Модуль 4

Моделирование -
UML диаграмма
состояний

Пример — диаграмма
состояний файла

Диаграмма состояний при обработке полученного файла

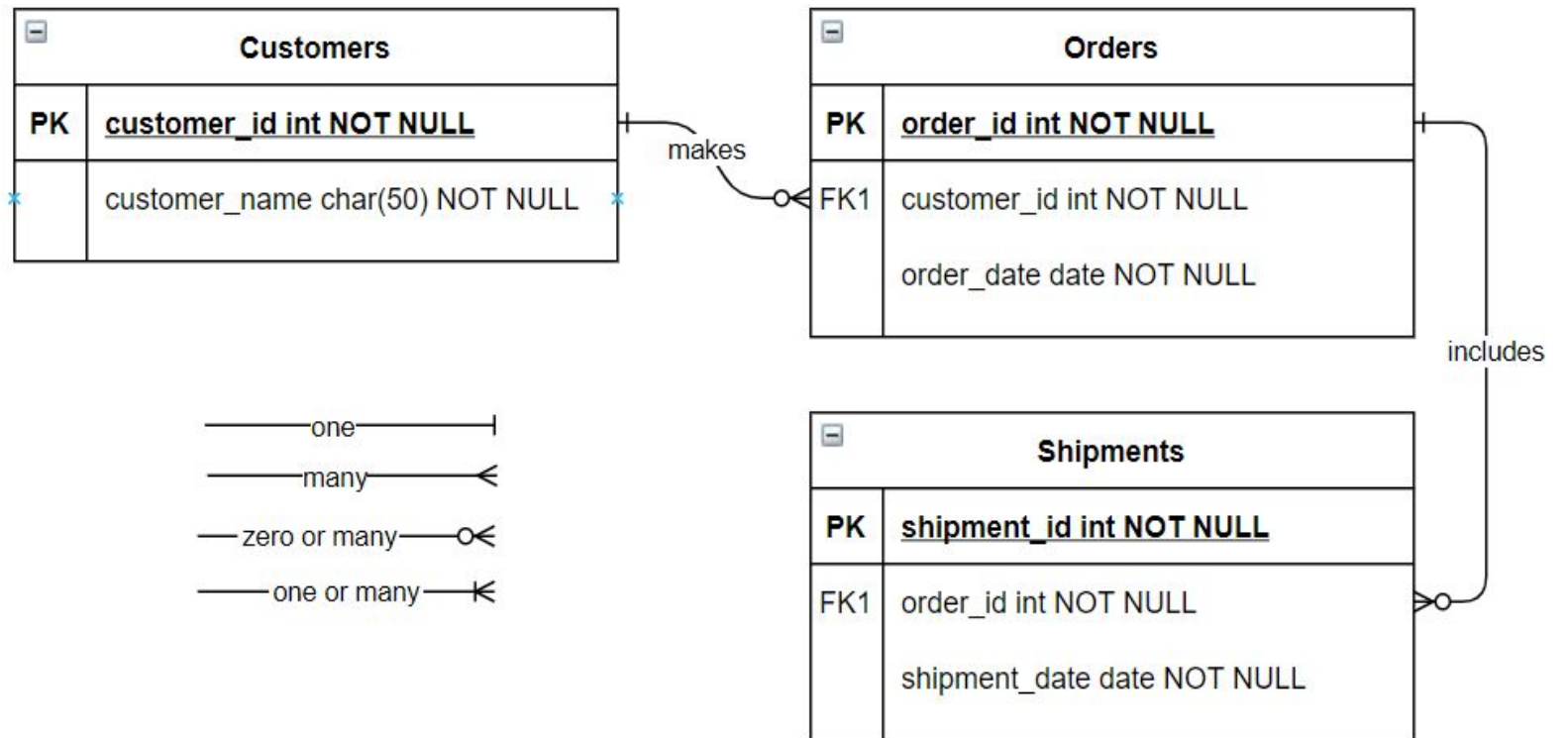


Модуль 4

Моделирование - ER-диаграмма — моделирование БД

Основные элементы:

- Сущности
- Связи между сущностями
- Кратность связей
- (один к одному,
- один ко многим, многие к



Модуль 4

Моделирование - задание

- ▶ Какие модели вы будете использовать для описания
 - Схемы заказа авиабилета через агрегатор
 - Работы будильника
 - Отправки посылки по почте
 - Хранения данных о заказанных книгах в БД



Модуль 4

Коммуникации

- ▶ Выявление стейкхолдеров
 - Список ролей в системе
 - Список пользователей и их должности
 - Организационная структура
 - Опрос сотрудников
 - Изучение функционала
 - Изучение инструкций
 - Изучение участников с переписке, Jira и т. п.



Модуль 4


Коммуникации

- ▶ Стратегия выстраивания отношений со стейкхолдерами:
 - экономить время людей
 - критически воспринимать полученную информацию
 - искать пути проверить информацию
 - при возникновении ошибок, недопонимания искать решение, а не виноватых



Модуль 4

Коммуникации

- ▶ Способы получения данных от стейкхолдеров:
 - Общее обсуждение в группе
 - Интервью один на один
 - Опрос с перечнем вопросов
 - Наблюдение за работой стейкхолдеров
 - Фокус группа (менее распространена)
 - Воркшоп (менее распространен)
 - Эксперименты/АВ тестирование (скорее маркетинг, анализ данных)
 - Согласование полученной информации — формальное и неформальное
 -  Согласование результата разработки - UAT (User Acceptance Testing)

Модуль 4

Источники информации:

- документация (но не надо сразу верить тому, что в ней написано)
- тестовая система (может не соответствовать прод версии)
- чтение кода и уточнение непонятных вопросов и у разработчика
- стейкхолдеры (самый важный источник, но не всегда доступный)
- трекеры задач — Jira, Redmine, HPSM и .т.п.
- законодательство и подзаконные акты
- наблюдение за пользователями
- можно попросить администраторов прислать листинг конфигураций, директорий, список хостов



Модуль 4

Обработка информации:

Этап 1

- составить описание всех входящих и исходящих потоков
- с какими структурными подразделениями взаимодействует система
- какие у системы роли и сколько пользователей
- уровень требований к ИБ
- конфигурация с точки зрения железа и ПО
- типичные проблемы (причины инцидентов)
- на этом этапе возможно следует уточнить задачу, зону ответственности



Модуль 4

Обработка информации:

Этап 2

Поиск противоречий в полученных данных:

- всегда задаем себе и другим вопрос — **зачем**.
- для принципиально важной информации — **не менее двух независимых ИСТОЧНИКОВ**
- полученные схемы, описания следует показать стейкхолдерам, попытаться получить их **подтверждение**
- используйте научный метод — если функционирование/назначение элемента непонятно — **выдвигаем гипотезу и тестируем ее**
- состояние как есть не обязательно корректно
- ранее полученные результаты быстро устаревают.



Модуль 5

Практика - задание

Подготовка ТЗ по функционалу:

- Добавить на сайт специалист возможность пользователям указывать свои паспортные данные и данные об образовании, чтобы (в другой доработке) автоматически заполнять паспортные данные в договорах, а документы о высшем образовании использовать для оформления повышения квалификации
- Описание API — уже сделано в предыдущем задании, теперь надо оформить логику того, как бэк проверяет и сохраняет данные. Кроме того, нужно оформить ТЗ в целом, написать про назначение системы, user story, чтобы бэк мог это реализовать, а тестировщик — протестировать.
- Возникающие доп вопросы — задавайте преподавателю или можете сами придумать, как на них ответили бы стейкхолдеры



3
ак. ч.



Список рекомендованной литературы



- Проектирование веб-API. Арно Лоре
- Шаблоны интеграции корпоративных приложений. Грегор Хоп, Бобби Вульф
- Разработка требований к программному обеспечению. Карл Вигерс, Джой Битти
- Применение UML 2.0 и шаблонов проектирования. Крэг Ларман
- Высоконагруженные приложения. Клеппман Мартин

Документы об окончании



- » Свидетельство Центра «Специалист» об окончании обучения



- » Свидетельство Центра «Специалист» международного образца



- » Удостоверение о повышении квалификации



Спасибо за внимание

Ваши вопросы



Учебный центр «СПЕЦИАЛИСТ» – Ваш путь к успеху

@ info@specialist.ru

+7 (495) 232-32-16

