

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

Кафедра экономики, управления и предпринимательства

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

направление подготовки (38.03.01, Экономика)
профиль «Финансовые технологии и консалтинг»

**Оптимизация системы управления запасами предприятия
(на примере ООО «Полет»)**

Выполнила обучающаяся
5 курса группы 27Э-81
заочной формы обучения
Соколова Галина Леонидовна
Научный руководитель
Юдина Ольга Николаевна
старший преподаватель

Санкт-Петербург
2023

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность заключается в том, что эффективная система управления запасами оказывает положительное влияние на конкурентоспособность предприятия, а также маркетинг, и финансовые результаты, помогает рационально использовать запасы.

Цель

разработка мероприятий по оптимизации системы управления запасами предприятия (на примере – ООО «Полет»)

Задачи

раскрыть содержание теоретических основ организации процесса управления запасами предприятия

дать краткую организационно-экономическую характеристику организации

провести анализ существующей системы управления запасами на предприятии

разработать пути совершенствования системы управления запасами

Объект: деятельность ООО «Полет»

Предмет: оптимизация системы управления запасами на ООО «Полет»

Состав материальных запасов



Функции запасов

Географическая
специализация

Консолидация
ресурсов

Уравновешивание
спроса и
предложения

Защита от
неопределенности

Основные причины создания запасов на предприятии

Непрерывное углубление разделения труда

Непрерывность процесса производства непрерывны

Колебания спроса

Длительное время транспортировки

Спекуляция

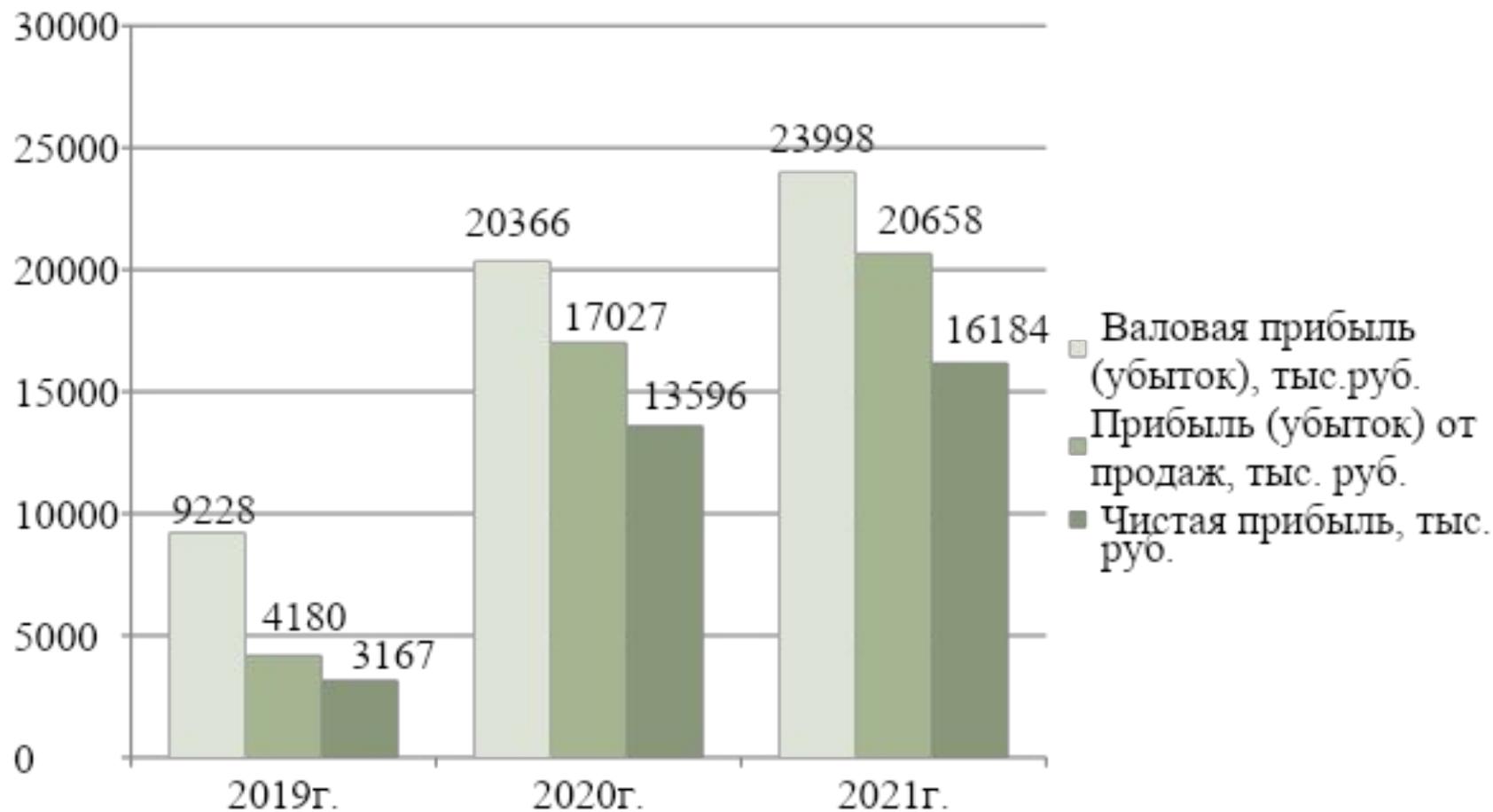
Издержки, связанные с оформлением заказа

Сведение к минимуму простоев производства из-за отсутствия запасных частей

Основные экономические показатели деятельности ООО «Полет» за 2019-2021 г. г.

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение			
				2020-2019 г. г.		2021-2020 г. г.	
				Абс. изм. (+/-)	Темп прирос та, %	Абс. изм. (+/-)	Темп прирос та, %
1. Выручка, тыс. руб.	307 580	643 819	1 087 144	336239	109,32	443325	68,86
2. Себестоимость продаж, тыс. руб.	298 352	623 453	1 063 146	325101	108,97	439693	70,53
3. Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	9 228	20 366	23 998	11138	120,70	3632	17,83
4. Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	4 180	17 027	20 658	12847	307,34	3631	21,32
5. Чистая прибыль, тыс. руб.	3 167	13 596	16 184	10429	329,30	2588	19,04
6. Основные средства, тыс. руб.	12 946	25 545	76 625	12599	97,32	51080	199,96
7. Оборотные активы, тыс. руб.	100 646	70 616	86 772	-30030	-29,84	16156	22,88
8. Фондоотдача, руб.	23,76	25,20	14,19	1,44	6,06	-11,01	-43,69
9. Оборачиваемость активов, раз	3,06	9,12	12,53	6,06	198,04	3,41	37,39

**Изменение
валовой
прибыли,
прибыли от
продаж и
чистой
прибыли
ООО «Полет»
за 2019-2021 г.г.,
тыс. руб.**



**Показатели
оборачиваемости
запасов ООО
«Полет» за
период
2020-2021 г.г.**

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	Отклонение	
			Абсолютное, тыс. руб.	Относительное, %
Средние запасы, тыс. руб.	34 489	8 579	- 29 910	22,29
Однодневный ТО, тыс. руб.	1 763,89	2 987,48	1 223,59	169,37
Время обращения, дн.	22	3	-19	13,63
Скорость обращения, об.	17	127	110	747,06

Проблемы



Мероприятия

Управление издержками

Управление запасами

Управление дебиторской
задолженностью

Управление кредиторской
задолженностью

Расчет параметров системы управления запасами и стоимости максимально желательного запаса

Показатель	Года			Порядок расчета
	2019	2020	2021	
Потребность в товарных группах, ед.:	15400	17710	20366	
- хлебобулочные изделия	35200	40480	46551	
- кондитерские изделия				
Оптимальный размер заказа, ед.	30200	36700	41400	
Время поставки, дней	1	1	1	
Возможная задержка в доставке, дн.	1	1	1	
Ожидаемое дневное потребление, ед.	141,9	163,2	187,7	1/число рабочих дней
Срок расходования заказа, дн.	212,8	224,9	220,6	2/5
Ожидаемое потребление за время поставки, ед.	141,9	163,2	187,7	3*5
Максимальное потребление за время поставки, ед.	283,8	326,4	375,4	(3+4)*5
Гарантийный запас, ед.	141,9	163,2	187,7	8-7
Пороговый уровень запаса, ед.	425,7	489,6	563,1	9+7
Максимальный желательный запас, ед.	30341,9	37189,6	41963,1	9+2
Стоимость максимального желательного запаса, руб.	45,08*30341,9 =13678113	51,84*37189,6 =1927983	59,62*41963,1 =2501672	11*(стоимость за 1 ед + затраты на хранение 1 ед)

Спасибо за внимание!