

ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»

Институт международных программ
Кафедра международных финансов и бухгалтерского учета

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: Совершенствование управления запасами предприятия в условиях
повышенных рисков в целях поставок

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) «Финансовый менеджмент»

Выполнил(а) студент(ка):

М.Р.Багова

Руководитель: Зайцева Ирина Геннадьевна

Должность, к.э.н.

Актуальность темы исследования. Быстрое развитие в области принятия управленческих решений требует нового способа ведения бизнеса. Одним из важных критериев ее успешного развития является эффективная оценка имеющихся у бизнеса ресурсов, в том числе и запасов, поскольку запасы составляют примерно 50% всех затрат компаний, занимающихся торговлей. Необходимо изучать новые системы и новые методы в системе управления запасами.

Цель исследования – на основе анализа существующей системы управления товарными запасами, разработать и экономически обосновать более эффективную систему управления товарными запасами торгового предприятия.

Достижению поставленной цели способствуют постановка и решение в работе следующих задач:

- раскрыть теоретические основы управления запасами, в том числе рассмотреть модели управления запасами, а также методики оценки эффективности управления запасами;*
- показать особенности управления запасами на предприятиях ;*
- выявить проблемы в существующей системе управления запасами на предприятии;*
- оценить эффективность разработанной системы управления запасами.*

Научное исследование состоит в предположении, что применение экономически обоснованного подхода к системе управления запасами на предприятии в перспективе приведет к положительной динамике финансовых результатов, что в свою очередь окажет влияние на конкурентоспособность фирмы.

Предмет исследования – организационно-экономические отношения, складывающиеся в процессе разработки и внедрения экономически обоснованной системы управления товарными запасами на предприятии.

Объект исследования - АО ЧЗ «РТИ».

Таблица 1 - Анализ основных показателей деятельности АО ЧЗ «РТИ»

Наименование показателя	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Темпы прироста за 2021 г. к 2016 г., %
1	2	3	4	5	6	7	8
Стоимостные показатели							
1. Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	515355	511827	467638	408679	382369	231884	- 55,0
2. Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	453869	461384	418021	357601	334748	243954	- 46,3
3. Прибыль от реализации продукции (работ, услуг), тыс. руб.	49140	42852	43464	44740	47621	- 12070	x
4. Балансовая прибыль, тыс. руб.	5197	3117	4012	5038	1097	- 81423	x
5. Чистая прибыль, тыс. руб.	3956	1869	2715	2800	460	- 81423	x
6. Стоимость основных средств, тыс. руб.	190552	206072	221354	220151	224840	185976	- 2,4
7. Стоимость оборотных активов, тыс. руб.	280015	278519	255187	244705	260838	228224	- 18,5
Показатели эффективности							
1. Фондоотдача основных средств, ед.	1,8	1,8	1,8	1,7	1,7	1,2	- 33,3
2. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, об.	2,7	2,5	2,1	1,9	1,5	1,0	- 63,0
3. Затраты на 1 рубль товарной продукции, руб.	0,88	0,90	0,89	0,88	0,88	1,05	+19,3

Таблица 2 - Динамика состава и структуры финансовых показателей АО ЧЗ «РТИ»

Статьи пассива баланса	2019	2020	2021	Изменение (+,-)		
				2020 к 2019	2021 к 2020	2021 к 2019
1. Собственный капитал, тыс.руб.	131068	98497	16553	- 32571	- 81944	-114515
2. Заемный капитал (долгосрочные и краткосрочные обязательства), тыс. руб.	343519	420209	449825	+76690	+29616	+106306
3. Инвестированный капитал (собственный капитал и долгосрочные обязательства), тыс. руб.	315126	260030	145864	-55096	- 114166	-169262
4. Совокупный капитал, тыс. руб.	474587	518706	466378	+44119	-52328	8209
Доля в общей сумме, %						
5. Доля собственного капитала в совокупном капитале, %	27,6	19,0	3,5	-8,6	-15,5	-24,1
6. Доля заемного капитала в совокупном капитале, %	72,4	81,0	96,5	+8,6	+15,5	+24,1
7. Доля инвестированного капитала в совокупном капитале, %	66,4	50,1	31,3	-16,3	-18,8	-35,1

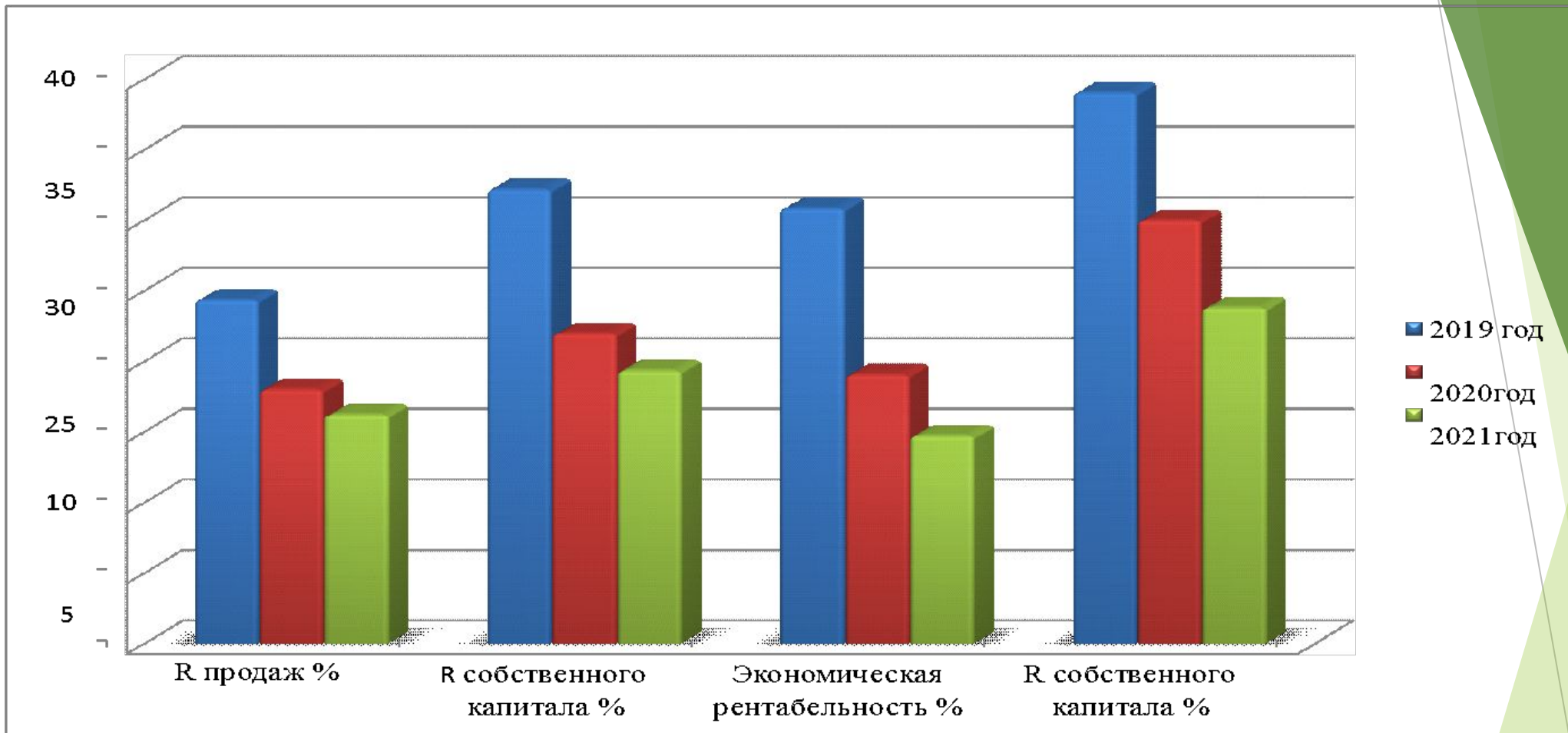


Рисунок 2 - Динамика показателей рентабельности

Таблица 3 - Динамика суммы материальных затрат по их видам за 2019-2021

Показатели	2019		2020		2021		Отклонение	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	2021 к 2019	2021 к 2020
	2	3	4	5	6	7	8	9
Материальные затраты	14097	100	14457	100	42117	100	В2,9р.	В 2.9р.
Всего, в том числе:								
электроэнергия	690,8	4,9	722,9	5	505,4	1,2	69,9	73,2
топливо	1432,8	8,1	1445,7	10	722,9	5	50,0	50,8
запасные части	8401,8	59,6	8674,2	60	32851,3	78	В 3,9р.	В 3,8р.
материалы	2269,6	16,1	2168,9	15	2527,0	6	116,5	111,3
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	874,0	5,5	867,4	6	4295,9	10,2	В4,9р	В4,9р
спецодежда и оснастка	535,7	3,8	578,3	4	252,7	0,6	47,2	43,7
прочие затраты	1508,4	2,0	1011,9	7	637,9	1,6	44,7	66,6 7

Таблица 4 - Расчет коэффициента оборачиваемости материально-производственных запасов за 2019-2021 гг.

Показатель	Ед.изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021 к 2019	
					%	(+,-)
1	2	3	4	5	6	7
Себестоимость реализ. продукции	Тыс.руб	308818	36843	71782	в2,3р	40964
Среднегодовая стоимость матер.- произв. запасов	Тыс.руб	14097	14457	42117	в2,9р	28020
Коэфф.оборачиваемости матер. произв.запасов	Тыс.руб	2,19	2,55	1,70	77,8	-0,49
Продолжительность оборота в днях	Тыс.руб	164,4	141,2	211,8	128,8	47,4

Таблица 5 – Удельный вес запасов в общей сумме оборотных активов АО ЧЗ «РТИ» за период 2019-2021 г.г.

Показатели	2019		2020		2021	
	на начало периода	на конец периода	на начало периода	на конец периода	на начало периода	на конец периода
Оборотные активы, тыс. руб.	200975	188286	188286	202430	202430	200635
Запасы	55804	56215	56215	58130	58130	64596
Удельный вес запасов в сумме оборотных активов, %	27,77	29,86	29,86	28,72	28,72	32,20

Таблица 6 - Структура запасов АО ЧЗ «РТИ» за 2020-2021 г.г.

Вид запаса	2020		2021	
	на начало периода	на конец периода	на начало периода	на конец периода
	%	%	%	%
Сырье и материалы	86	81	81	85,4
Затраты в незавершенном производстве	9	7,5	7,5	4,5
Готовая продукция	1,2	0,5	0,5	6,6
Расходы будущих периодов	3,8	11	11	3,5

Таблица 7 - Показатели оборачиваемости запасов АО ЧЗ «РТИ» за период 2020-2021 г.г.

Наименование показателя	2020	2021	Отклонение	
			абсолютное, тыс. руб.	относительное, %
Средние запасы, тыс. руб.	57172,5	61363,0	4190,5	107,33
Однодневный ТО, тыс. руб.	3941,34	4498,84	557,5	114,14
Время обращения, дн.	15	14	-1	93,33
Скорость обращения, об.	25	26	1	104

Проанализировав существующую ситуацию, можно предложить следующие мероприятия по повышению эффективности управления запасами на предприятии:

- повышать прибыльность деятельности за счет поиска выгодных условий снабжения,*
- повышать прибыльность деятельности за счет повышения торговой наценки,*
- минимизировать транспортные, страховые, складские и прочие затраты,*
- применение классификационного подхода к управлению запасами (ABC system),*
- расчет минимально-необходимого уровня запасов (с учетом риска нарушения нормального хода производства) и поддержание запасов на этом уровне,*
- разработка мер по обеспечению сохранности запасов и избежание их порчи и ущерба,*
- поиск более дешевых ресурсов, в т. ч. заменителей или ресурсов, поставляемых на более выгодных условиях (возможно: поиск более качественных ресурсов, улучшающих качество конечного продукта, что позволяет повысить цену при соответствующем информировании покупателя о произведенных изменениях),*
- поиск поставщиков с наиболее выгодными условиями поставки оплаты,*
- индивидуальный подход к различным кредиторам (задержка платежей индифферентным к неплатежам поставщиков, своевременная оплата - применяющим санкции и т. д.),*
- развитие долгосрочных отношений с поставщиками для обеспечения качества поставок и снижения затрат.*

Таким образом, нужно обращать усиленное внимание на сферу управления запасами любого предприятия, поддерживать обновление методов и способов усовершенствования политики управления запасами как технически, так и финансово.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!