

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

Совершенствование деятельности предприятия и разработка направлений по улучшению расчетов с поставщиками и подрядчиками (на примере ООО «Пента краун»)

По направлению подготовки – 38.03.01 – Экономика

Направленность: «Бухгалтерский учет и аудит»

Выполнил работу: студент Мафагел М.Б.

Научный руководитель: к.э.н., доц. Чебисова Е.В. .

Декан факультета «Экономика и управление»: к.э.н., доц. **Терехова-Пушная Д.В.**

Москва, 2023

## Актуальность и цель исследования

- ✓ Актуальность темы выпускной квалификационной работы заключается в том, что в настоящее время большое внимание уделяется расчетам с поставщиками и подрядчиками. Это обусловлено тем, что постоянно совершающийся кругооборот хозяйственных средств вызывает непрерывное возобновление многообразных расчётов. Одним из наиболее распространённых видов расчётов как раз и являются расчёты с поставщиками и подрядчиками за сырьё, материалы, товары и прочие материальные ценности.
- ✓ Цель работы – аргументированное подтверждение значимости и существенности включения проекта улучшения расчетов с поставщиками и подрядчиками с целью повышения эффективности в процесс организации производственной деятельности ООО «Пента краун».

## **КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ООО «ПЕНТА КРАУН»»»**

Компания «Пента Краун» – это единственный в России официальный дистрибьютор мировых брендов.

# Организационная структура ООО «Пента краун»



## Экономическая характеристика ООО «Пента краун» за 2019-2021 год.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Абсолютное отклонение, (+, -)		Темп прироста, %	
				2021 от 2019 г.	2021 от 2020 г.	2021 от 2019 г.	2021 от 2020 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Стоимость имущества, тыс. руб.	9146	11127	8388	-758	-2739	91,7	75,38
2. Стоимость основных средств, тыс. руб.	36	41	24	-12	-17	66,67	58,54
3. Стоимость оборотных активов, тыс. руб.	9110	11086	8364	-746	-2722	91,81	75,45
4. Собственный капитал, тыс. руб.	934	1741	3514	2580	1773	в 3,8 р	в 2,0 р
5. Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	8212	9386	4874	-3338	-4512	59,35	51,93
6. Выручка от реализации, тыс. руб.	40512	56311	61218	20706	4907	151,11	108,71
7. Себестоимость, тыс. руб.	36008	49267	52791	16783	3524	146,61	107,15
8. Валовая прибыль, тыс. руб.	4504	7044	8427	3923	1383	187,1	119,63
9. Коммерческие расходы, тыс. руб.	2576	4150	4730	2154	580	183,62	113,98
10. Прибыль от продаж, тыс. руб.	1928	2894	3697	1769	803	191,75	127,75
11. Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	1866	2687	3340	1474	653	178,9	124,3
12. Чистая прибыль, тыс. руб.	1724	2507	3173	1449	666	184,05	126,57

## Показатели рентабельности ООО «Пента краун» за 2019-2021 гг.

Наименование показателей	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021 г. от 2020 г. (+, -)
Рентабельность продаж, %	3,51	0,95	1,26	0,31
Рентабельность прибыли до налогообложения, %	1,79	0,28	0,73	0,45
Рентабельность чистой прибыли, %	1,14	0,22	0,53	0,31

## Анализ расчетов с поставщиками и подрядчиками предприятия в составе кредиторской задолженности ООО «Пента краун» за 2019-2021 год

Показатели	2019 г.		2020 г.		2021 г.		Отклонение 2021 от 2020 г.		Темп роста, %	
	сумма тыс. руб	удел. вес, %	сумма тыс. руб	удел. вес, %	Сумма тыс. руб	удел. вес, %	Абсолют, тыс. руб	Относит., %	2021 г. к 2019 г. в %	2021 г. к 2020 г. в %
поставщики и подрядчики	6922	95,98	7566	95,34	2809	89,92	-4757	-5,42	40,58	37,13
задолженность перед персоналом организации	171	2,37	210	2,65	189	6,05	-21	3,40	110,5	90,00
задолженность перед внебюджетными фондами	45	0,62	69	0,87	44	1,41	-25	0,54	97,78	63,77
задолженность по налогам и сборам	74	1,03	91	1,15	82	2,62	-9	1,48	110,8	90,11
Итого кредиторская задолженность	7212	100	7936	100	3124	100	-4812	-	43,32	39,36

## Выявленные проблемы ООО «Пента краун»

1. Отсутствует управленческий учет и бюджетирование, которые давали бы более полную и развернутую информацию о различных сторонах деятельности предприятия.
2. Несвоевременное осуществление инвентаризации бухгалтерских расчетов.
3. Недостаток внутреннего контроля на предприятии, который влечет за собой неэффективное использование ресурсов.
4. Недостаточное программное обеспечение (важно непрерывное наблюдение новейших программных продуктов и по возможности внедрение их в практику предприятий).



## Рекомендации по оптимизации управления денежными потоками и расчетов с поставщиками и подрядчиками

- ✓ Повысить эффективность работы с претензиями для взыскания вовремя и в полном объеме дебиторской задолженности и штрафных санкций;
- ✓ Сократить расходы в текущей деятельности организации;
- ✓ Уменьшить период хранения материальных оборотных средств;
- ✓ Использовать наиболее эффективные методы амортизации основных активов

Для оптимизации движения денежных средств организации ООО «Пента краун» предлагается их сбалансировать по времени. Дело в том, что разбалансированность во времени положительного и отрицательного финансовых потоков создает для компании сразу несколько серьезных экономических проблем.

## Пример составления документа по оценки нарушений

Виды и характер выявленных нарушений	Оценка влияния нарушений		Рекомендации
	На достоверность бухгалтерской отчетности	На налогообложение	
Неполное заполнение реквизитов отчетных форм	Возможная недостоверность учета		Исправить нарушение. В дальнейшем заполнять правильно.
Первичные документы, встречающиеся неунифицированной формы	Возможная недостоверность учета		Использовать унифицированные формы первичной учетной документации
Отсутствие картотеки хранения первичных документов в архиве	Возможная недостоверность учета		Исправить нарушение
Отсутствие актов о выделении документов к уничтожению	Возможная недостоверность учета		Исправить нарушение
Нарушение сроков инвентаризации	Возможная недостоверность учета		Проводить инвентаризацию в срок
Отсутствие договоров на поставку продукции (выполнение работ, услуг)	Возможная недостоверность учета		Исправить нарушение, правильно оформить договора
Несоответствие цен и тарифов, обусловленных договорами поставки, несоответствия качества стандартам или техническим условиям, брак и простои, возникшие по вине поставщиков или подрядчиков	Возможная недостоверность учета		Предъявить претензии поставщикам и подрядчикам, исправить нарушения
Отсутствие сверки расчетов с поставщиками и подрядчиками	Возможная недостоверность учета и отчетности		Исправить нарушение
Отсутствие внутрифирменного контроля за правильностью отражения НДС	Недостоверность отчетности по НДС	Неправильное исчисление НДС	Налоговый кодекс РФ, часть вторая.
Неправильное ведение аналитического учета и составления бухгалтерских проводок по счету 60	Возможная недостоверность учета и отчетности		Исправить нарушение
Несоответствие записей аналитического учета записям в Главной книге по счету 60 и балансе	Возможная недостоверность учета и отчетности		Исправить нарушение

Расчет экономической эффективности  
предлагаемых мероприятий по автоматизации  
учета расчетов с поставщиками и подрядчиками в  
ООО «Пента краун»

Мероприятия	Сумма, руб. (+, -)
Автоматизация финансовых задач от компании EFSOL	70000
Установка программы «Расчеты с контрагентами v1.0»	42000
Установка программы «IT Audit: Выборка»	41000
Приобретение и установка ФРЕГАТ-УЗС	33600
Общая сумма расходов на мероприятия	+186600
Экономия на зарплате в связи с сокращением трех бухгалтеров	-2088000
Экономический эффект (экономия)	-1901400

Спасибо за внимание!