

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Совершенствование организации труда персонала
(на примере ОАО «Белгородские молочные продукты» г. Белгород)

Студент:

Липовская Евгения Павловна, 55ЭУП-3

Научный руководитель:

Бочарникова Виктория Николаевна, доцент



Цель исследования провести анализ и разработать мероприятия по совершенствованию организации труда персонала ОАО «Белгородские молочные продукты».

Объектом исследования является открытое акционерное общество «Белгородские молочные продукты» (далее Белмолпродукт).

Предметом исследования являются проблемы организации труда на предприятии.

Для достижения поставленной в цели необходимо будет решить следующие задачи:

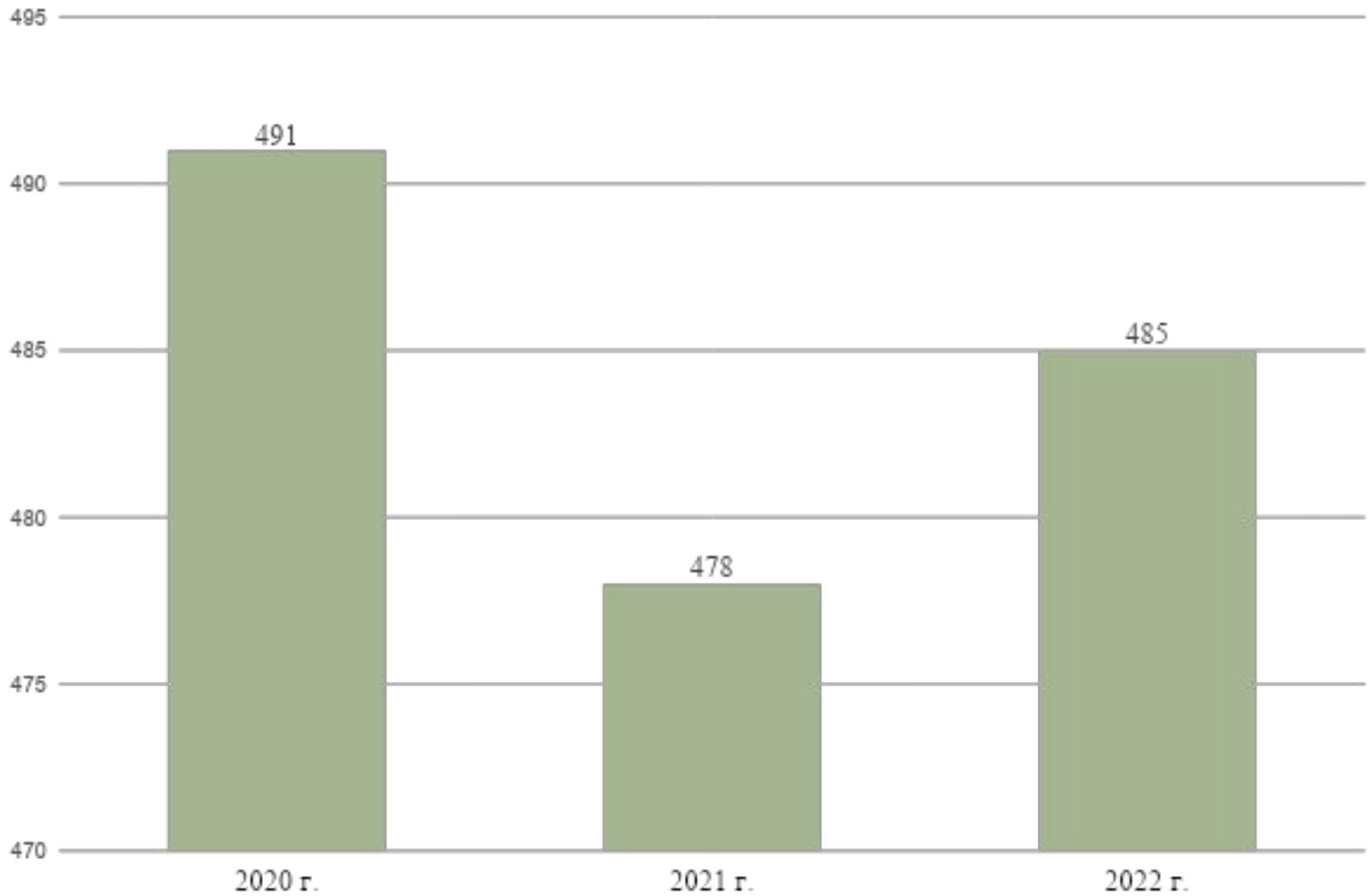
1. Провести исследование теоретических аспектов организации труда персонала.
2. Провести анализ организации труда персонала на примере ОАО «Белгородские молочные продукты».
3. Разработать мероприятия по совершенствованию организации труда персонала в ОАО «Белгородские молочные продукты».

**1. Основные экономические показатели деятельности
ОАО «Белмолпродукт»**

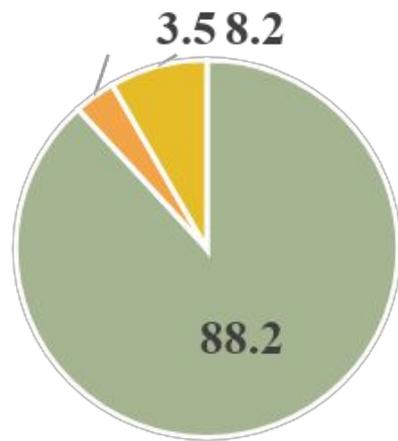
Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Отклонение 2022 г. от 2020 г.	
				тыс. руб.	%
1. Выручка	3 468 840	3 863 350	5 491 480	2 022 640	158
2. Себестоимость продаж	3 297 090	3 669 840	5 221 580	1 924 490	158
3. Прибыль (убыток) от продаж	67 060	69 310	113 260	46 200	169
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	26 545	30 532	87 740	61 195	331
5. Прибыль до налогообложения	40 515	38 778	25 520	-14 995	63
6. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	8 103	2 526	4 179	-3 924	52
7. Чистая прибыль (убыток)	32 412	36 252	21 341	-11 071	66



Рисунок 1 – Динамика чистой прибыли ОАО
«Белмолпродукт», тыс. руб.



Динамика численности персонала ОАО «Белмолпродукт», чел.



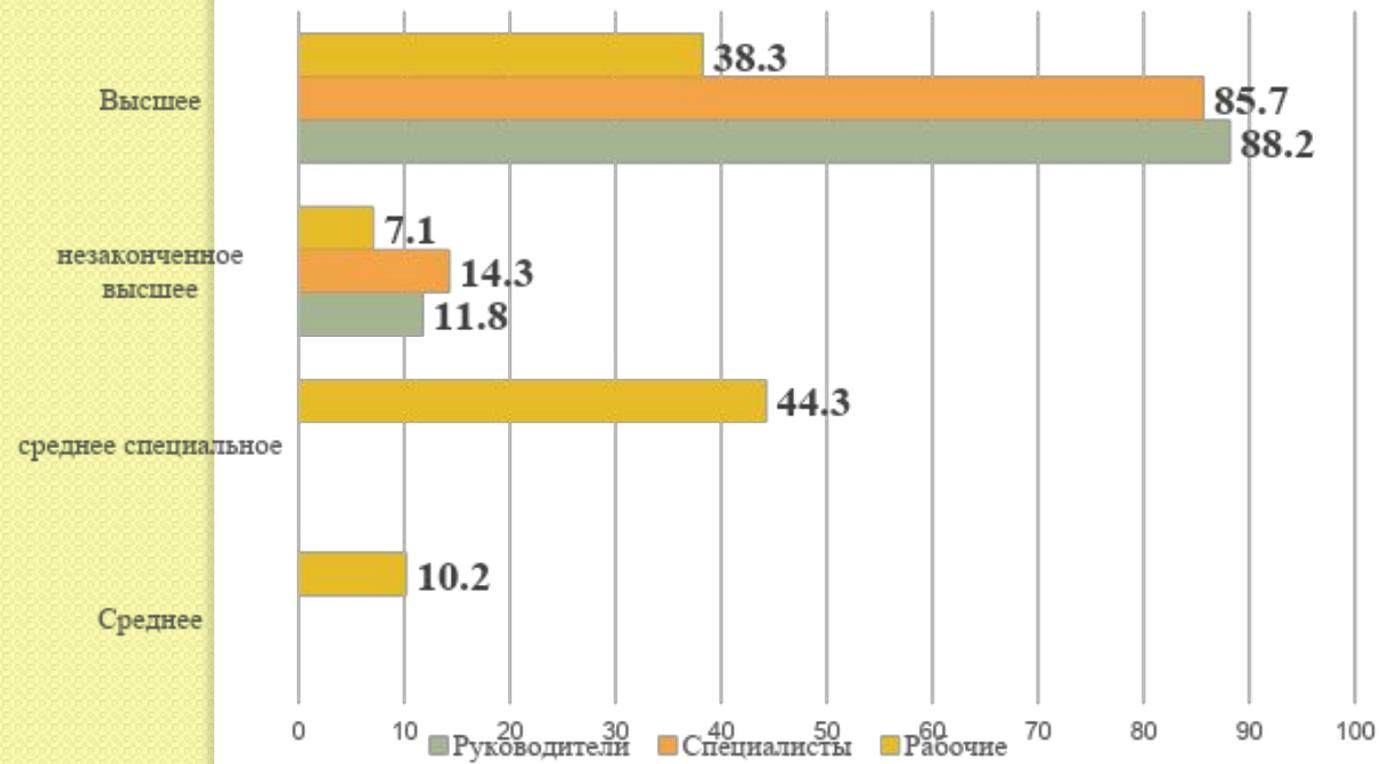
Рабочие
 руководители

ОАО «Белмолпродукт»

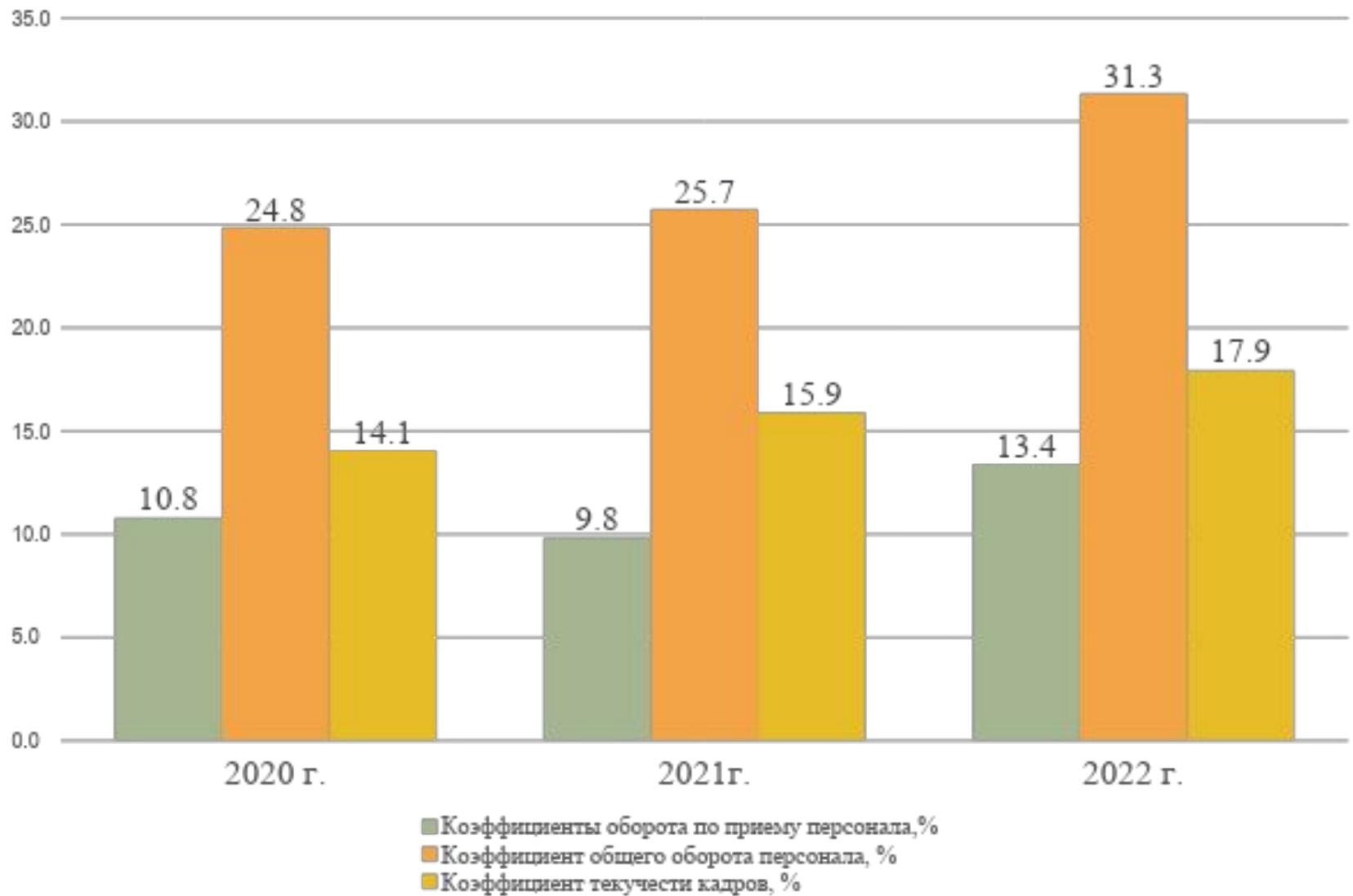
Структура персонала по категориям
ОАО «Белмолпродукт», %



Структура персонала по гендерному признаку
ОАО «Белмолпродукт», %



Структура персонала по уровню образования



**Динамика движения персонала
ОАО «Белмолпродукт» за 2020-2022 гг., %**

Затраты на персонал за 2020-2022 гг.

Вид затрат	2020 г.		2021 г.		2022 г.		Темп роста, %
	сумма, тыс. руб.	уд. вес,	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	сумма, тыс. руб.	уд. вес,	
		%				%	
Оплата труда	166769	36,5	183408	51,0	204254	49,2	122,5
Набор и отбор персонала	45363,6	9,9	28620,8	8,0	28356	6,8	62,5
Обучение и развитие персонала	48476,4	10,6	31389,8	8,7	42171	10,2	87,0
Спецодежда	80942,4	17,7	35699,3	9,9	64711	15,6	79,9
Охрана труда	76050	16,6	49855	13,9	48351	11,6	63,6
Медицинское обслуживание	1334,4	0,3	2154,1	0,6	1498	0,4	112,3
Организация отдыха	38187,6	8,4	28620,8	8,0	25812	6,2	67,6
Итого	457123	100	359748	100	415151	100	90,8

Таблица – Система мероприятий по совершенствованию организации
труда персонала

№ п/п	Мероприятия	Длительность, дни	Дата начала работ	Дата окончания работ	Состав участников
1	Покупка струйной форсунки и ее установка	3 месяца	1 июля 2023 г.	30 сентября 2023 г.	Технический директор, специалист по закупкам
2	Пересмотр стандартных операционных процедур	1,5 месяца	1 августа 2023 г.	15 сентября 2023 г.	Директор по производству, специалист службы развития, мастер цеха
3	Обучение рабочих новым операционным процедурам	1 месяц	1 сентября 2023 г.	30 сентября 2023 г.	Служба персонала, мастер цеха
4	Соревнования между сменами цеха молочных консервов	2 месяца	1 октября 2023 г.	30 ноября 2023 г.	Служба персонала, служба качества, главный технолог

Таблица – Система мероприятий по совершенствованию организации
труда персонала

№ п/п	Мероприятия	Длительность, дни	Дата начала работ	Дата окончания работ	Состав участников
5	Создание комиссии по проверке трудовой дисциплины рабочих по утвержденному плану на квартал	1 месяц	1 октября 2023 г.	31 октября 2023 г.	Специалист по персоналу, главный технолог, мастер цеха
6	Семинары по изучению и внедрению передового производственного опыта для рабочих	1 месяц	1 ноября 2016 г.	30 ноября 2016 г.	Специалист по обучению и развитию, мастер цеха

Таблица – Система мероприятий по совершенствованию организации труда персонала

№	Мероприятие	Период реализации	Затраты, тыс. руб.
1	Покупка струйной форсунки и ее установка	3 месяца	500
2	Пересмотр стандартных операционных процедур	2 месяца	120
3	Обучение рабочих новым операционным процедурам	2 месяца	200
4	Соревнования между сменами цеха молочных консервов	2 месяца	60
5	Создание комиссии по проверке трудовой дисциплины рабочих по утвержденному плану на квартал	1 месяц	50
6	Семинары по изучению и внедрению передового производственного опыта для рабочих	1 неделя	150
	Итого		1 080

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!