

**КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ТОМСК»  
НА 2023–2030 ГОДЫ**



Общество с ограниченной ответственностью «Газпром трансгаз Томск»  
(ООО «Газпром трансгаз Томск»)

### ПРИКАЗ

15.11.2022

г. Томск

09:46

### Об актуализации комплексной программы развития ООО «Газпром трансгаз Томск» на период 2021 – 2025 гг.

С целью актуализации комплексной программы развития ООО «Газпром трансгаз Томск» на 2021 – 2025 годы (далее – Программа), совершенствования управления и организации эффективного взаимодействия подразделений ООО «Газпром трансгаз Томск» (далее – Общество) при реализации перспективных проектов

#### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить список рабочей группы по актуализации Программы (прилагается).
2. Заместителю генерального директора по управлению персоналом Д.И. Бакалю организовать обучение по программе «Управление инновационным развитием газотранспортного предприятия» (далее – обучение) на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в г. Санкт-Петербурге в период с 28.11.2022 по 02.12.2022 в соответствии с приказом от 02.11.2022 № 01/0063-о «О направлении работников на обучение».
3. Заместителю начальника отдела – руководителю группы управления интегрированной системой менеджмента В.В. Овчаренко организовать актуализацию Программы в срок до 12.12.2022.
4. Рабочей группе представить мне на рассмотрение актуализованную Программу и провести защиту в период с 12.12.2022 по 16.12.2022.
5. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Генеральный директор

В.Н. Борозин



Костярев Константин Михайлович  
603027, (772) 33027 fax



Приложение  
к приказу ООО «Газпром трансгаз Томск»  
от «\_» \_ 2022 г. № \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДЕН  
приказом ООО «Газпром трансгаз Томск»  
от «\_» \_ 2022 г. № \_\_\_\_\_

#### Список рабочей группы

№	ФИО	Должность
1.	Парфенов Александр Викторович	Заместитель генерального директора по эксплуатации компрессорных станций
2.	Бакалю Дина Ивановна	Заместитель генерального директора по управлению персоналом
3.	Шурлов Александр Вячеславович	Заместитель генерального директора по перспективному развитию
4.	Савельев Владислав Александрович	Заместитель генерального директора по эксплуатации магистральных газопроводов
5.	Бакланов Сергей Владимирович	Ведущий инженер отдела инженерного сопровождения Инженерно-технического центра (ИТЦ)
6.	Бубричков Михаил Алексеевич	Ведущий специалист технического отдела
7.	Внуков Константин Евгеньевич	Начальник отдела мониторинга реализации проектов службы организации реконструкции и строительства основных фондов (СОСРОФ)
8.	Губин Даниил Александрович	Инженер 2 категории производственного отдела по эксплуатации компрессорных станций
9.	Киселев Виктор Владимирович	Главный диспетчер – начальник производственно-диспетчерской службы
10.	Коняков Никита Сергеевич	Заместитель директора ИТЦ
11.	Костярев Константин Михайлович	Начальник отдела перспективных проектов Корпоративного института
12.	Кремлев Антон Сергеевич	Заместитель начальника производственного отдела по эксплуатации магистральных газопроводов
13.	Кукотин Алексей Михайлович	Начальник СОСРОФ
14.	Овчаренко Владимир Владимирович	Заместитель начальника отдела – руководитель группы управления ИСМ технического отдела
15.	Папов Максим Петрович	Начальник службы организации восстановления основных фондов
16.	Саубанов Оскар Маратович	Заместитель начальника службы по управлению техническим состоянием целостностью газоэнергетической системы ИТЦ
17.	Симоненко Людмила Анатольевна	Заместитель начальника отдела – руководитель группы оценки персонала отдела кадров и

№	ФИО	Должность
		трудовых отношений управления по работе с персоналом
18.	Соткин Дмитрий Михайлович	Начальник службы информационно-управляющих систем
19.	Суховейко Тимур Александрович	Ведущий специалист по системам с общественностью службы по связям с общественностью и средствами массовой информации
20.	Хомутова Ольга Владимировна	Ведущий специалист группы управления ИСМ технического отдела
21.	Швец Виталий Александрович	Заместитель директора управления материально-технического снабжения и комплектации
22.	Шумаков Сергей Юрьевич	Помощник генерального директора – руководитель аппарата
23.	Явкин Александр Владимирович	Заместитель начальника технического отдела

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Подписан: Троицкий Алексей Сергеевич  
Идентификационный номер: 7299

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

### ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ТОМСК»

СТАТЬ ВЕДУЩИМ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫМ  
ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩИМСЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ,  
ОБЕСПЕЧИВАЮЩИМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ  
И РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ ПАО «ГАЗПРОМ»  
НА ГЛОБАЛЬНОМ РЫНКЕ

№ 1

Надежная и безопасная  
эксплуатация ГТС

№ 2

№ 3

Цифровая  
трансформация

№ 4

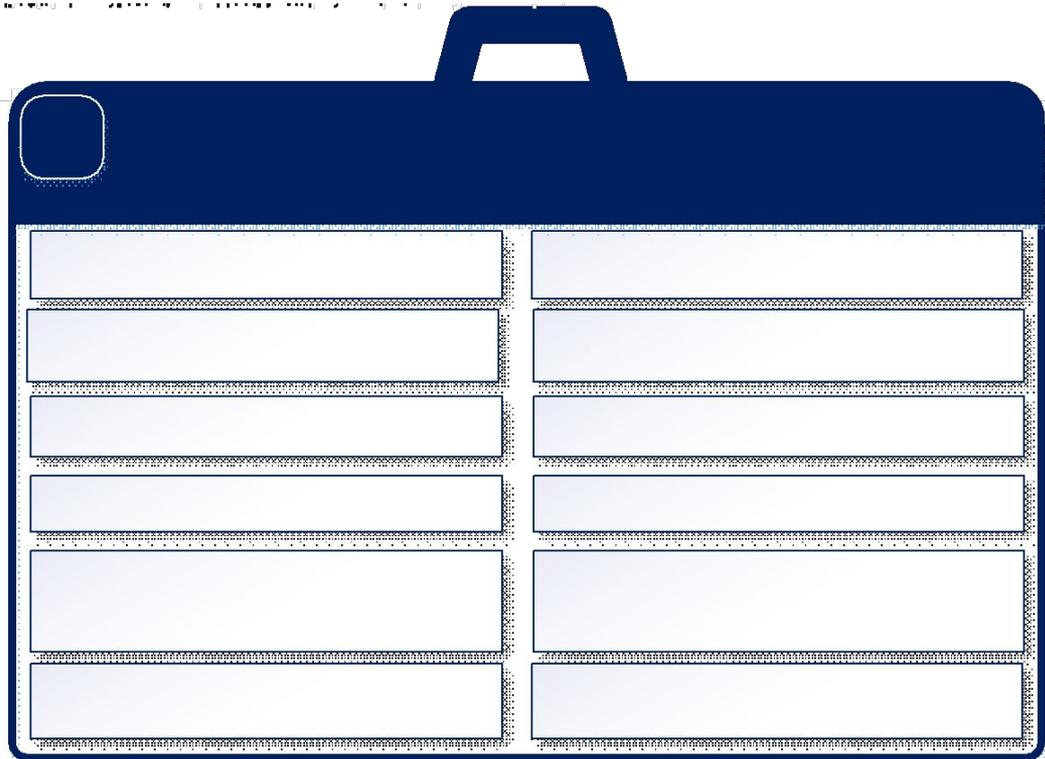
Развитие  
человеческого  
капитала

№ 5

Развитие  
регионального  
взаимодействия

Реализация Комплексной программы развития ООО «Газпром трансгаз Томск» позволит:

- обеспечить надёжность эксплуатации газотранспортных систем
- обеспечить сокращение затрат при достижении целевого уровня надёжности эксплуатации газотранспортных систем
- обеспечить развитие газотранспортной системы, удовлетворяющей растущий спрос потребителей;
- обеспечить развитие инновационной культуры и повышение эффективности инновационной деятельности предприятия;
- обеспечить повышение эффективности управления материально-техническими ресурсами;
- обеспечить повышение эффективности производственных и управленческих процессов за счет широкого применения цифровых технологий;
- реализовать комплекс программ, направленных на развитие управления человеческим капиталом;
- реализовать комплекс программ, направленных на своевременную подготовку Общества к эксплуатации вновь вводимых производственных мощностей;
- усилить авторитет и возможности Общества в регионах присутствия



Целевые показатели по портфелю



Программа  
развития

## 1. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ КОМПРЕССОРНЫХ СТАНЦИЙ

Целевые показатели	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	Наработка на отказ парка ГПА, час	7000	7500	8000	8500	9000	9500	10000	10500
	Коэффициент готовности ГПА	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98
	Статистическая плотность (интенсивность) отказов ГПА (отношение количества отказов к количеству ГПА)	0,90	0,87	0,85	0,82	0,78	0,75	0,72	0,70
	Количество технологического оборудования, подлежащего замене в рамках импортозамещения, ед.	0	0	2	4	4	2	0	0

Проектные  
инициативы

1. Повышение качества расследования отказов оборудования и разработки мероприятий по недопущению подобных отказов.
2. Совершенствование технического обслуживания и ремонта оборудования.
3. Формирование неснижаемого запаса МТР.
4. Повышение компетенций эксплуатационного персонала.
5. Цифровизация бизнес-процессов

Программа  
развития

## 2. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЛЧ МГ

Целевые показатели	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	Общая протяженность участков ЛЧ МГ и газопроводов-отводов, по которым не проведены работы по ВТД, км	675,7	525,5	497,4	477,9	438,3	410,6	379,8	361,8
	Удельная частота аварий на ЛЧ МГ, ед./1000 км	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Протяженность участков со сниженным рабочим давлением, влияющих на режим транспорта газа, км	0	0	0	0	0	0	0	0
	Доля сохраненного газа при проведении ремонтных работ, %	38	40	42	48	54	56	58	60
	Количество устраненных нарушений ОЗ и ЗМР, шт.	1	1	1	3	8	8	6	1

Проектные  
инициативы

1. Разработка и реализация мероприятий по устранению неравнопроходных участков, замене крутоизогнутых отводов в составе участков ЛЧ МГ и газопроводов-отводов, планируемых к проведению внутритрубной дефектоскопии.
2. Проведение внутритрубной дефектоскопии участков ЛЧ МГ и газопроводов-отводов в соответствии с разработанной программой проведения работ и пообъектными планами диагностических обследований объектов основных фондов Общества.
3. Устранение опасных дефектов, влияющих на режим транспорта газа и безопасную эксплуатацию объектов ЛЧ МГ и газопроводов-отводов, в рамках ППР, в течение календарного года и выявление опасных дефектов по результатам ВТД.
4. Применение технологии безогневой врезки для выполнения ремонтных работ по замене кранов.
5. Использование мобильных компрессорных станций, эжекторов при проведении ремонтных работ ЛЧ МГ с целью сохранения газа.
6. Реализация программы Общества по устранению имеющихся нарушений ОЗ и ЗМР, в том числе в рамках выполнения работ по капитальному ремонту участков МГ и газопроводов-отводов с повышением технической категории

Программа  
развития

## 3. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ГРС

Целевые показатели	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
		Количество ГРС, подлежащих реконструкции и техническому перевооружению, ед.	1	2	3	2	3	1	1
	Количество ГРС, подлежащих капитальному ремонту, ед.	5	2	2	5	2	3	2	3
	Количество огневых подогревателей, подлежащих замене (демонтажу), ед.	0	1	0	2	1	1	1	1
	Количество огневых подогревателей, подлежащих выводу из технологической цепочки, ед.	5	0	4	0	0	0	0	0
	Количество регуляторов давления импортного производства, подлежащих замене на регуляторы отечественного производства, ед.	0	0	12	20	0	0	0	0
	Количество регуляторов давления импортного производства, подлежащих укомплектованию РТИ из комплекта ЗИП аналогами российского производства, ед.	0	9	9	0	0	0	0	0

Проектные  
инициативы

1. Подготовка предложений в Комплексную программу реконструкции и технического перевооружения объектов ПАО «Газпром» 2024–2028 гг.
2. Реализация утвержденной программы КР ГРС на 2024–2026 гг.
3. В целях замены огневых подогревателей:
  - 3.1. Формирование планов реконструкции и технического перевооружения, капитального ремонта 2027–2030 гг.
  - 3.2. Замена огневых подогревателей на подогреватели с промежуточным теплоносителем в рамках капитального ремонта, проводимого в Обществе.
  - 3.3. Замена регуляторов иностранного производства на регуляторы отечественного производства, аналогичные по техническим характеристикам.
  - 3.4. Формирование заявки на производственно-эксплуатационные нужды на приобретение РТИ из комплекта ЗИП для укомплектования регуляторов иностранного производства ЗИП аналогами российского производства

Программа  
развития

## 4. ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ТЕЛЕМЕХАНИЗАЦИИ И НАДЕЖНОСТИ СРЕДСТВ АВТОМАТИЗАЦИИ

Целевые показатели	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	Уровень телемеханизации линейной части МГ, %	94,9	97,8	100	100	100	100	100	100
Уровень телемеханизации газопроводов-отводов, %	70,1	79,3	80,3	85,0	90	95	100	100	100
Уровень телемеханизации ГРС, %	91,4	94,0	95,7	98,0	100	100	100	100	100
Уровень телемеханизации станций ЭХЗ, %	78,9	79,5	79,5	81,2	82,7	87,6	98,4	100	100
Кол-во систем автоматизации на базе импортных ПТС или использующих импортное ПО, подлежащих замене, %	13,1	31,2	20,5	7,4	8,2	13,1	5,7	0,0	0,0
Наработка САУ ГПА на отказ, час	19 000	20 500	22 000	23 000	24 000	25 000	25 000	25 000	25 000
Коэффициент готовности оборудования телемеханики	99,28	99,33	99,38	99,43	99,48	99,53	99,53	99,53	99,53

Проектные  
инициативы

1. Реализация программы телемеханизации объектов Общества.
2. Модернизация оборудования при проведении капитального ремонта.
3. Участие в экспертизе проектов и в строительном контроле строящихся объектов.
4. Повышение компетенций эксплуатационного персонала
5. Реализация целевой программы ПАО «Газпром» по замене импортного ПО
6. Повышение качества расследования отказов оборудования и разработки мероприятий по недопущению подобных отказов
7. Совершенствование технического обслуживания и ремонта оборудования

Программа развития: 5. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ПОСРЕДСТВОМ ВЫПОЛНЕНИЯ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА И ПРОДЛЕНИЯ СРОКА БЕЗОПАСНОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

Целевые показатели	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	Кол-во отремонтированных объектов КР (в соотв. с Комплексной программой ПНБ) по направлениям деятельности, шт.	107 шт. (100 %)	180 шт. (100 %)	236 шт. (100 %)	100 %*	100 %*	100 %*	100 %*	100 %*
Кол-во проведенных ЭПБ ТУ, ЗиС, применяемых на ОПО, шт.	436 шт. (100 %)	461 шт. (100 %)	225 шт. (100 %)	100 %*	100 %*	100 %*	100 %*	100 %*	

\* Показатели на очередной отчетный период формируются по результатам утверждения плана на планируемый год (до 28 декабря года, предшествующего планируемому)

Проектные инициативы

1. Планирование, утверждение и реализация программы мероприятий по ПНБ объектов транспортировки газа по направлению КР основных фондов:
  - определение перечня объектов, влияющих на надежность и безопасность, подлежащих КР;
  - определение способа выполнения работ (подрядным способом / хозяйственным способом);
  - обеспечение производственными ресурсами;
  - обеспечение обосновывающей документацией;
  - реализация комплексной программы надёжности и безопасности.
2. Планирование, утверждение и реализация программы ЭПБ ОПО:
  - формирование долгосрочных программ в АИС ОПО;
  - обеспечение обосновывающей документацией;
  - выполнение ЭПБ ОПО;
  - регистрация ЭПБ в Ростехнадзоре

Программа развития	6. ПОВЫШЕНИЕ НАДЁЖНОСТИ МТО								
Целевые показатели	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	Уровень обеспечения потребности МТР, %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
	Доля отечественной продукции, замещающей импортную, %	95,5 %	96 %	96,5 %	97 %	97,5 %	98 %	98,5 %	98,5 %
Проектные инициативы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация досрочной поставки.</li> <li>2. Определение приоритетности поставки и направление использования МТР.</li> <li>3. Обеспечение прозрачности этапов поставки для филиалов и производственных отделов.</li> <li>4. Обеспечение контроля за вовлечением невостребованных МТР.</li> <li>5. Работа по снижению и недопущению резерва невостребованных МТР.</li> <li>6. Работа с филиалами и ЦО-1 на этапе проведения заявочной кампании в части импортозамещения.</li> <li>7. Работа с поставщиками на этапах проведения конкурсов и поставки в части импортозамещения</li> </ol>								

Программа развития	7. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ СРЕДСТВ ЭХЗ								
Целевые показатели	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	Снижение времени простоев ВЛ-6/10 кВ, час	623	603	583	563	543	523	503	483
	Снижение времени простоев УКЗ, УДЗ, час	128	125	122	119	116	113	110	107
	Повышение защищенности МГ по времени, %	99,964	99,967	99,969	99,973	99,978	99,980	99,982	99,984
Проектные инициативы	Повышение интегрального показателя качества противокоррозионной защиты								
Проектные инициативы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реализация долгосрочной программы ремонта морально и физически устаревших станций катодной и дренажной защиты на 2023–2025 гг.</li> <li>2. Реализация мероприятий по повышению надежности электроснабжения средств ЭХЗ на 2023–2025 гг.</li> <li>3. Реализация комплексной программы по повышению надежности электроснабжения средств ЭХЗ и линейных потребителей на 2023–2025 гг.</li> <li>4. Повышение компетенций эксплуатационного персонала</li> </ol>								

## 8. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ РАБОТЫ СИСТЕМЫ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ

Программа развития	8. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ РАБОТЫ СИСТЕМЫ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ								
Целевые показатели	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	Количество точек учета, внесённых в автоматизированную систему (совершенствование системы управления энергетической инфраструктуры), ед.	512	610	780	920	1001	1126	1596	1876
	Количество отказов (нарушений) в системах электро- и тепловодоснабжения в разрезе ЛПУ, ед.	0	0	0	0	0	0	0	0
	Отклонение по планированию и потреблению энергоресурсов в разрезе ЛПУ, %	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %
	Отклонение по планированию и выполнению программ ДТО и Р в разрезе ЛПУ, %	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %
	Количество электрооборудования, подлежащего замене в рамках импортозамещения, при ТО и текущей эксплуатации, ед./ЛПУ	4	4	6	8	10	12	14	14

### Проектные инициативы

- Совершенствование системы управления энергетической инфраструктурой (автоматизация процессов): планирование и потребление энергоресурсов, планирование и проведение ДТОиР, планирование и вовлечение МТР в производственную деятельность.
- Внедрение подходов безопасной эксплуатации энергообъектов:
  - АРМ отказов энергооборудования (интегральный показатель надёжности в разрезе ЛПУ);
  - система учета и контроля устранения нарушений требованиям НД;
  - развитие компетенций персонала (конкурсы проф. мастерства, обучение в КИ, техническая учеба, наставничество).
- Концепция развития энергоснабжения производственных объектов:
  - импортозамещение энергетического оборудования (текущая деятельность и новые проекты);
  - единые (типовые в разрезе Общества) технические решения при проектировании объектов ВСГ;
  - взаимодействие с ведущими ВУЗ и производителями (проведение опытно-промышленных испытаний)

Программа развития	9. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СВЯЗИ								
Целевые показатели	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	Количество РРС, подлежащих капитальному ремонту в рамках подбора КМЧ, ед.	18	12	8	-	-	-	-	-
	Количество АТС подлежащих капитальному ремонту в рамках подбора КМЧ, ед.	-	-	-	-	3	7	6	6
	Количество радиомодемов сети передачи данных СЛТМ, подлежащих замене в рамках подбора КМЧ, ед.	-	-	-	325	-	-	-	-
	Количество приобретаемых передвижных узлов связи и передвижных лабораторий (ПУС/ЛДС/ЛИОК), ед.	4	5	5	8	9	9	8	9
	Коэффициент готовности систем связи	0,998	0,998	0,998	0,998	0,998	0,998	0,998	0,998
	Коэффициент импортозамещения систем связи	0,3	0,4	0,4	0,6	0,6	0,6	0,6	0,7
Проектные инициативы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реализация комплексной целевой программы реконструкции и технического перевооружения сети связи ПАО «Газпром» на 2021–2025 годы.</li> <li>2. Капитальный ремонт оборудования связи с использованием механизма подбора КМЧ.</li> <li>3. Участие в экспертизе проектов и в настроечных работах оборудования связи строящихся объектов.</li> </ol>								

Программа  
развития

## 10. ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭКСПЛУАТАЦИИ КИТСО

Целевые  
показатели

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Количество КС, подлежащих реконструкции и техническому перевооружению КИТСО, ед.	4	1	1	1	0	0	0	0
Количество ГРС, подлежащих реконструкции и техническому перевооружению КИТСО, ед.	0	3	4	2*	2*	2*	1*	1*
Количество объектов связи, подлежащих реконструкции и техническому перевооружению КИТСО, ед.	0	0	0	10*	10*	10*	10*	19*
Количество объектов ЛЧ, подлежащих реконструкции и техническому перевооружению КИТСО, ед.	0	0	0	50*	50*	50*	50*	37*
Количество ГРС, подлежащих капитальному ремонту КИТСО, ед.	2	1	1	**	**	**	**	**
Количество объектов ЛЧ, подлежащих капитальному ремонту КИТСО, ед.	0	11	7	**	**	**	**	**
Количество оборудования подлежащего замене в рамках импортозамещения, ед.	60	4	2	90*	90*	90*	90*	55*

\* - включены в КЦП, срок реализации не определен; \*\* - потребность будет определена при формировании следующих периодов.

Проектные  
инициативы

1. Реализация решений Комплексной целевой программы по совершенствованию системы безопасности объектов ПАО Газпром 2016–2022 гг.
2. Включение в Комплексную целевую программу по системе безопасности объектов ПАО Газпром 2023-2032 гг.
3. Реализация программы КР КИТСО объектов Общества.
4. Повышение компетентности эксплуатационного персонала.
5. Реализация программы замены импортного специального оборудования.

Программа  
развития

## 11. ПОВЫШЕНИЕ ЗАЩИЩЕННОСТИ ЗНАЧИМЫХ ОБЪЕКТОВ КИИ

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Уровень оснащения значимых объектов КИИ подсистемами обеспечения информационной безопасности, %	64 %	94 %**	100 %	>90 % ***				
Количество значимых объектов КИИ, включенных в реестр значимых объектов КИИ РФ*	14	18**	18**	18**	н/д	н/д	н/д	н/д
Количество объектов КИИ, в отношении которых планируется категорирование и направление информации во ФСТЭК РФ	4	9	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
Количество объектов КИИ, в отношении которых ведется (планируется) проектирование и строительство подсистемы безопасности	8	1	3	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
Количество объектов КИИ, находящихся в стадии капитального строительства и по которым Общество определено ЭО	7	8	1	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д
Количество значимых объектов КИИ, оснащенных и планируемых к оснащению подсистемой безопасности	9	17	18	н/д	н/д	н/д	н/д	н/д

\* - определяется по факту включения в реестр РФ; \*\* - прогнозные показатели; \*\*\* - показатели будут определены при формировании следующих периодов, с учётом планов по строительству значимых объектов КИИ; н/д – на текущем этапе нет достоверных расчетных и фактических данных.

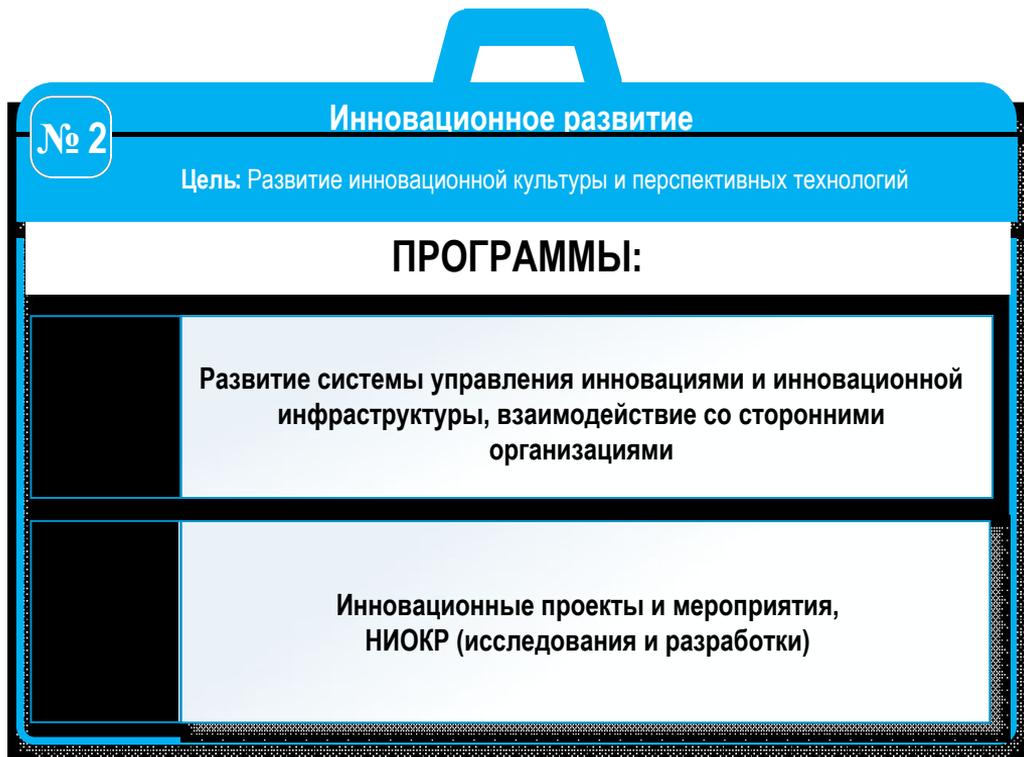
Проектные  
инициативы

1. Участие в экспертизе проектов и в строительном контроле строящихся объектов и подсистем безопасности.
2. Реализация проектов по дооснащению подсистемами безопасности АСУ ТП значимых объектов КИИ.
3. Техническое обслуживание подсистем безопасности значимых объектов КИИ.
4. Повышение компетенций эксплуатационного персонала по вопросам эксплуатации подсистем безопасности значимых объектов КИИ на базе Корпоративного института

Программа развития **12. ПОВЫШЕНИЕ НАДЁЖНОСТИ ЗА СЧЁТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТРАНСПОРТОМ И СПЕЦИАЛЬНОЙ ТЕХНИКОЙ**

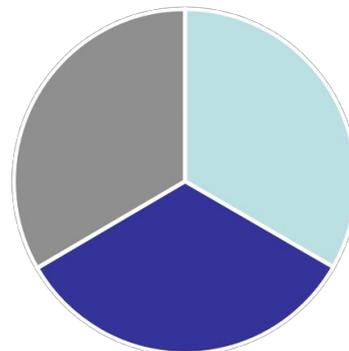
Целевые показатели	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	Уровень укомплектованности автомобильной, дорожно-строительной и специальной техникой, %	94,7	95,0	95,5	96,2	97,0	98,0	99,0	100,0
	Уровень увеличения количества исправных транспортных средств (относительно общего количества транспортных средств), %	83,0	84,0	84,0	85,0	86,0	87,0	89,0	90,0
	Доля отечественного оборудования для ТО и ТР техники, замещающего импортное, %	95,0	95,0	96,0	96,0	97,0	97,0	98,0	98,0

- Проектные инициативы
1. Укомплектованность филиалов Общества автомобильной, дорожно-строительной, специальной техникой и оборудованием, не требующего монтажа в соответствии с табелем оснащённости.
  2. Разработка программы капитального ремонта на период 2025–2030 гг.
  3. Своевременное техническое обслуживание и капитальный ремонт транспортных средств и спецтехники подрядным и хозяйственным способом.
  4. Совместная работа с филиалами по поиску подходящего отечественного оборудования для проведения ТО и ТР техники



## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ, КРІ

согласно паспорту Программы инновационного развития ПАО «Газпром»



- КРІ 2 Снижение эксплуатационных затрат за счет внедрения инновационных технологий (в т.ч. рац. предложений)
- КРІ 3 Снижение выбросов парниковых газов при транспортировке природного газа за счёт применения перспективных инновационных технологий
- КРІ 6 Прирост количества используемых патентов

Программа развития	1. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями									
Целевые показатели	Наименование	KPI	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	ЦП 1.1. Прирост количества работников, вовлеченных в инновационную деятельность в отчетном году относительно базового года*, %	KPI 2	11	10	10	9	8	8	6	6
	ЦП 1.2. Прирост количества используемых патентов, шт.	KPI 6	Не менее 12 в год							
	ЦП 1.3. Количество совместных проектов взаимодействия со сторонними организациями, шт.	KPI 2, 3, 6	4	5	11	6	6	6	7	7
	ЦП 1.4. Количество научных публикаций сотрудников Общества в рецензируемых изданиях, шт.	KPI 6	8	8	9	9	10	10	10	10
Дополнительные показатели	ЦП 1.5. Количество проведенных мероприятий, в области поиска и реализации инновационных решений (тематические круглые столы и технические диалоги), шт.	KPI 2, 3, 6	Не менее 6 в год							
	* Базовый период – 2022 год									
Проектные инициативы	1. Проведение просветительской работы для развития рационализаторской и изобретательской деятельности.									
	2. Совершенствование системы стимулирования инновационной активности.									
	3. Патентование результатов интеллектуальной деятельности.									
	4. Обеспечение работы научно-внедренческого центра в рамках развития системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры.									
	5. Создание института уполномоченных по изобретательской деятельности.									
	6. Стандартизация изобретательской деятельности на уровне Общества.									

Программа  
развития

### 2. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)

Целевые показатели	Наименование	KPI	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
		ЦП 2.1. Снижение эксплуатационных затрат за счет внедрения перспективных технологий, млн. руб.	KPI 3	-	-	-	-	-	-	5,294
	ЦП 2.2. Снижение выбросов парниковых газов в CO <sub>2</sub> экв.	KPI 3	Разработка технологии СВЧ-осушки*				х	х	х	х
	ЦП 2.3. Внедрение инновационной продукции, ед.	KPI 2, 3	24	8	3	**	**	**	**	**
	ЦП 2.4. Объём экономического эффекта от использования рационализаторских предложений, млн руб.	KPI 2	300	316	325	331	340	346	394	436
	ЦП 2.5. Количество инновационных разработок сотрудников, доведенных до лабораторного макета (прототип), шт.	KPI 2	1	1	1	2	2	2	3	3
	ЦП 2.6. Количество защит диссертаций на соискание ученых степеней.	KPI 2, 3, 6	Не менее 1 в два года							

\* Разработка и внедрение технологии СВЧ-осушки магистральных газопроводов возможно при успешном согласовании проекта в ПАО «Газпром».

\*\* Согласно плану мероприятий по внедрению инновационной продукции в ПАО «Газпром» по состоянию на рассматриваемый год

х – Расчет величины выбросов будет произведен после определения фактических технических характеристик установки СВЧ-осушки и плановых объемов ее применения.

Проектные  
инициативы

1. Разработка технологии СВЧ-осушки объектов магистральных газопроводов
2. Разработка технологии сварки покрытыми электродами немагнитных труб с применением разнополярных импульсов тока, модулированных по амплитуде
3. Внедрение инновационной продукции на объектах Общества.
4. Методическое сопровождение при подготовке диссертаций на соискание ученых степеней.
5. Публикация результатов инновационной деятельности в рецензируемых научных журналах, в том числе профильных изданиях ПАО «Газпром».
6. Разработка и изготовление опытных образцов (макетов) инновационного оборудования.
7. Стимулирование инновационной активности сотрудников через проведение ежегодных конкурсов лучших инновационных разработок, организацию и сопровождение участия сотрудников в конкурсах грантов государственных фондов.

**№ 3**

## Цифровая трансформация

Цель: Обеспечение Общества цифровыми инструментами, способствующими качественному развитию бизнес-процессов.

### ПРОГРАММЫ:

1	Цифровизация основных процессов
2	Цифровизация вспомогательных процессов
3	Цифровизация процессов развития и управления функционированием
4	Импортозамещение

### Целевые показатели:

- Доля цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях\*, %;
- Повышение производительности труда за счет реализации проектов цифровой трансформации, %.

### Тактические цели:

- Снижение затрат за счёт применения цифровых технологий;
- Повышение надёжности за счет внедрения цифровых технологий (снижение рисков);
- Обеспечение прозрачности, доступности и эффективности процессов и инструментов управления;
- Создание эффективных цифровых решений и конечных продуктов, готовых для тиражирования на Группу Газпром;
- Обеспечение безопасности информационных активов и непрерывности бизнес-процессов за счет проактивного импортозамещения цифровых технологий и оборудования.

\* Средний уровень цифровизации бизнес-процессов от выявленной потребности

Программа  
развития

## 1. Цифровизация основных процессов

Целевые  
показатели

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
1.1. Доля цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях, %	68	93	93	100	100	100	100	100
1.2. Повышение производительности труда за счет реализации проектов цифровой трансформации, %	-	0,42	1,18	1,18	1,41	1,41	1,41	1,41
1.3. Количество проработанных Проектов для реализации, ед.	15	1	-	-	-	-	-	-
1.4. Количество Проектов, находящихся на стадии реализации, ед.	14	10	1	1	-	-	-	-
1.5. Количество внедренных Проектов, ед.	5	10	0	1	-	-	-	-
1.6. Количество Проектов, тиражируемых в Группе Газпром, ед.	0	0	0	2	-	-	-	-

Проектные  
инициативы

1. Развитие цифровой культуры Общества: проведение «Часа цифровизации»; ведение раздела в ГИД, посвященного цифровой трансформации; создание раздела по Цифровой трансформации на портале; обучение пользователей информационных систем.
2. Повышение качества проработки ИТ-проектов: создание Экспертных комиссий (с ЗГД по направлениям) по рассмотрению цифровых инициатив при Координационных советах по цифровой трансформации; обучение пользователей разработке ФТ.
3. Совершенствование системы управления реализацией ИТ-проектов: создание проектной группы (в составе СИУС); создание раздела на портале как инструмента визуализации и управления; переформатирование Координационного совета по цифровизации с учетом работы Экспертных комиссий, ЦО-1 и ЦО-2.
4. Совершенствование системы стимулирования активности по направлению цифровой трансформации

## Программа 1 «Цифровизация основных процессов»

		2023	2024	2025	2026
По общим вопросам	Портал «Управление технической эксплуатации зданий и сооружений».	Реализация		Эксплуатация	
По эксплуатации компрессорных станций	Разработка информационной системы «Мобильный обходчик».	Реализация		Эксплуатация	
	Информационная система по предоставлению справочной информации о ходе реализации СМР и ПНР на вводных объектах.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Цифровая информационная модель (в т.ч. цифровой паспорт компрессорных станции ООО «Газпром трансгаз Томск»).		Подготовка	Реализация	Эксплуатация
	Удалённое шеф сопровождение.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По эксплуатации газопроводов	Автоматизация подготовки и сопровождения процесса технического обслуживания крановых узлов МГ.	Подготовка		Реализация	Эксплуатация
	Автоматизация процесса формирования пакета документов для проведения огневых работ на линейной части МГ.	Подготовка		Реализация	Эксплуатация
По направлению главного инженера	Создание автоматизированного программного модуля формирования отчётности по подготовке объектов Общества к эксплуатации в осенне-зимний период	Подготовка		Реализация	Эксплуатация
	АИС «Положительный опыт в области производственной безопасности».	Подготовка		Реализация	Эксплуатация
	АИС «Автоматизация процесса по сбору, обработке, анализу отчётов по системе индивидуальной ответственности по безопасности труда (СИБТ) и ключевым правилам безопасности (КПБ)».	Подготовка		Реализация	Эксплуатация
	Автоматизация процесса анализа результатов административно-производственного контроля.	Реализация	Эксплуатация		
	ЕЦП: ОКР – «Оперативный контроль работ».	Подготовка		Реализация	Эксплуатация
	Контроль жизненного цикла производственной программы Общества.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По управлению персоналом	Участие в реализации новой АСУП ПАО «Газпром» на базе 1С.		Подготовка		Реализация
По ремонту и капитальному строительству	Доработка ИС «Инфотех». АРМ КДО: конфликты, отраженные в мониторинге данных 3.0 по блоку «Контроль диагностики»	Подготовка		Реализация	Эксплуатация
	Ввод в эксплуатацию: Обеспечение документального сопровождения процедуры ввода в эксплуатацию.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	

Программа  
развития

## 2. Цифровизация вспомогательных процессов

Целевые  
показатели

Дополни-  
тельные  
показатели

Проектные  
инициативы

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
1.1. Доля цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях, %	79	100	100	100	100	100	100	100
1.2. Повышение производительности труда за счет реализации проектов цифровой трансформации, %	-	0,33	0,61	0,61	0,61	0,61	0,61	0,61
1.3. Количество проработанных Проектов для реализации, ед.	9	-	-	-	-	-	-	-
1.4. Количество Проектов, находящихся на стадии реализации, ед.	7	6	-	-	-	-	-	-
1.5. Количество внедренных Проектов, ед.	3	6	-	-	-	-	-	-
1.6. Количество Проектов, тиражируемых в Группе Газпром, ед.	0	0	2	-	-	-	-	-

1. Развитие цифровой культуры Общества: проведение «Часа цифровизации»; ведение раздела в ГИД, посвященного цифровой трансформации; создание раздела по Цифровой трансформации на портале; обучение пользователей информационных систем.
2. Повышение качества проработки ИТ-проектов: создание Экспертных комиссий (с ЗГД по направлениям) по рассмотрению цифровых инициатив при Координационных советах по цифровой трансформации; обучение пользователей разработке ФТ.
3. Совершенствование системы управления реализацией ИТ-проектов: создание проектной группы (в составе СИУС); создание раздела на портале как инструмента визуализации и управления; переформатирование Координационного совета по цифровизации с учетом работы Экспертных комиссий, ЦО-1 и ЦО-2.
4. Совершенствование системы стимулирования активности по направлению цифровой трансформации

## Программа 2 «Цифровизация вспомогательных процессов»

		2023	2024	2025	2026
По направлению главного инженера	Разработка портала для подключения работников ООО «Газпром инвест» к локальной информационной системе «Управление качеством строительства»	Реализация	Эксплуатация		
	Система «Цифровой строительный контроль» (в т.ч. АРМ «Специалист строительного контроля»)	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ЕЦП «ЗПИТТ» (задание на проектирование и технические требования).	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По ремонту и капитальному строительству	Контроль проектных решений и обеспечения общераспространенными полезными ископаемыми объектов капитального строительства ПАО «Газпром» (КПР ООПИ). Модуль «Планирование и контроль за использованием земельных участков (ПикЗУ)».	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Система согласования первичной документации при планировании капитального ремонта (2-ой этап).	Реализация	Эксплуатация		
По эксплуатации компрессорных станций	Видео-аналитика.	Реализация	Эксплуатация		
	Система Промгаз.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По эксплуатации газопроводов	Цифровизация сварочного производства Weldbook.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По направлению главного инженера, по эксплуатации газопроводов, по эксплуатации компрессорных станций	Информационная система по организации и управлению пусконаладочными работами (ИС ПНР).	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	

Программа  
развития

## 3. Цифровизация процессов развития и управления функционированием

Целевые  
показатели

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
1.1. Доля цифровизированных бизнес-процессов в поддерживающих функциях, %	76	100	100	100	100	100	100	100
1.2. Повышение производительности труда за счет реализации проектов цифровой трансформации, %	-	2,26	4,88	4,88	4,88	4,88	4,88	4,88
1.3. Количество проработанных Проектов для реализации, ед.	70	-	-	-	-	-	-	-
1.4. Количество Проектов, находящихся на стадии реализации, ед.	57	35	-	-	-	-	-	-
1.5. Количество внедренных Проектов, ед.	35	35	-	-	-	-	-	-
1.6. Количество Проектов, тиражируемых в Группе Газпром, ед.	0	6	6	-	-	-	-	-

Проектные  
инициативы

1. Развитие цифровой культуры Общества: проведение «Часа цифровизации»; ведение раздела в ГИД, посвященного цифровой трансформации; создание портала; обучение пользователей информационных систем.
2. Повышение качества проработки ИТ-проектов: создание Экспертных комиссий (с ЗГД по направлениям) по рассмотрению цифровых инициатив при Координационных советах по цифровой трансформации; обучение пользователей разработке ФТ.
3. Совершенствование системы управления реализацией ИТ-проектов: создание проектной группы (в составе СИУС); создание портала как инструмента визуализации и управления; реформатирование Координационного совета по цифровизации с учетом работы Экспертных комиссий, ЦО-1 и ЦО-2.
4. Совершенствование системы стимулирования активности по направлению цифровой трансформации

## Программа 3 «Цифровизация процессов развития и управления функционированием»

		2023	2024	2025	2026
По общим вопросам	Создание «Интеллектуального склада» (1 этап).	Реализация	Эксплуатация		
	Доработать информационную систему «Sike.Автопарк». Этап 3.	Реализация	Эксплуатация		
	Развитие ИУС «Кабинет заказчика МТР». Этап 3.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Мониторинг персонала и техники.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Система поддержки принятия решения МТО (автоматический анализ потребности с запасами ГТТ).	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Расчет потребности в МТР (нормирование).	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Автоматический заказ МТР регулярного потребления.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Аналитика МТО.	Реализация	Эксплуатация		
	Цифровая трансформация бизнес-процесса вовлечения МТР	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Интеграционные решения Кабинета заказчика МТР с смежными информационными системами.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Цифровой склад.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Уберизация пассажирского транспорта.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По эксплуатации компрессорных станций	Разработка информационной системы «Запас МТР КС».	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По ремонту и капитальному строительству	МОП МТО (объекты, передаваемые ГТТ).	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По эксплуатации газопроводов	Программный комплекс документооборота по сварочному производству и контролю качества.	Реализация	Эксплуатация		
По направлению главного бухгалтера	Учет товарно-материальных ценностей в подотчете материально ответственных лиц	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ИС «Контрольные процедуры в рамках налогового мониторинга».	Реализация	Эксплуатация		
	ИС «Контроль исполнения КЦП «Достоверность и своевременность отчетности».	Реализация	Эксплуатация		

## Программа 3 «Цифровизация процессов развития и управления функционированием»

		2023	2024	2025	2026
По направлению главного бухгалтера	ИС «Контроль проведения процедур, предоставления информации и отчетности до закрытия периода».	Реализация		Эксплуатация	
	Обеспечение расчетными листками работников, не имеющих доступа к стационарным компьютерам.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Развитие ИС 1:С «Инвентаризация» 2023.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Контрольные процедуры в части начисления заработной платы.	Реализация	Эксплуатация		
По направлению главного инженера	Развитие системы ВКС для совещаний с АРМ ООО «Газпром трансгаз Томск» на базе TrueConf	Реализация		Эксплуатация	
	АРМ «Календарь мероприятий службы связи».	Реализация		Эксплуатация	
	АРМ «Журнал учета РЭС и санитарно-эпидемиологических документов».	Подготовка		Реализация	Эксплуатация
	Автоматизация процесса согласования остановок связи.	Реализация		Эксплуатация	
	Автоматизация и контроль действующих разрешений на использование радиочастот и регистрации радиоэлектронных средств.	Реализация	Эксплуатация		
	Рейтинг работника ИТР.	Реализация	Эксплуатация		
	ЕЦП «Система управления инженерными данными», «Электронный инженерно-технический документооборот (ЭИТД)».	Подготовка		Реализация	Эксплуатация
	ГИД. Календарь мероприятий	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Видеосвязь и сервис обмена сообщениями между сотрудниками	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Мониторинг активности пользователей	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	

## Программа 3 «Цифровизация процессов развития и управления функционированием»

		2023	2024	2025	2026
По управлению персоналом	Создание цифровой платформы по автоматизации деятельности медицинской службы.	Реализация	Эксплуатация		
	Создание цифровой платформы «Корпоративный институт 4.0».	Реализация	Эксплуатация		
	Создание цифровой платформы «Корпоративная автоматизированная система нормирования труда».	Реализация	Эксплуатация		
	Доработка портала «Оценки деятельности подразделений Общества (производственное соревнование филиалов)».	Реализация	Эксплуатация		
	Разработать автоматизированную базу задач и функций для формирования положений о подразделениях, доработать процесс автоматического формирования положений о подразделениях в «БОСС-Кадровик»	Реализация		Эксплуатация	
	Личный кабинет работника.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Адаптация	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Личный кабинет пользователя	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Справочник работников	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Сервис по микрообучению	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Персональная инфографика для сотрудника	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Цифровой банк достижений	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Подписка Газпром Бонус	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	

## Программа 3 «Цифровизация процессов развития и управления функционированием»

		2023	2024	2025	2026
По управлению персоналом	Цифровая грамотность.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По корпоративной защите	Совершенствование системы безопасности ООО «Газпром трансгаз Томск» (модернизация системы предотвращения утечек конфиденциальной информации)	Реализация	Эксплуатация		
По взаимодействию с регионами	Проект Реновация.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Публикации от работников и сообществ	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	ГИД. Платформа проведения мероприятий	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По ремонту и капитальному строительству	Создание «единой точки ввода» для обеспечения отражения данных по договорам аренды земельных участков в программных комплексах ИУС ПТ, СУИМ, АС УКС, АСЗЗ, СЭД DIRECTUM	Реализация	Эксплуатация		
	Обеспечение автоматизации процесса отчетности по договорам аренды земельных участков, заключенным от имени ПАО «Газпром» на основании данных бухгалтерского учета посредством ИУС ПТ	Реализация	Эксплуатация		
	Доработка единой информационной платформы по процессу ДТОиР. Оптимизация процедуры формирования пообъектного плана ДТОиР в ИУС ПТ	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Автоматизация процесса формирования отчёта об исполнении КЦП ДТОиР в АСУ ТОиР	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	АСУ ТОиР: конфликты, отраженные в отчетной форме M1.C	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Организация приемки выполненных работ у подрядных организаций в электронном виде с использованием электронных подписей. II этап - Интеграция данных из системы ЭДО «Контур.Диалог» в СЭД Директум	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Автоматизированная форма контроля заключения договоров (агентских поручений)	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Календарно-сетевое планирование – ДТОиР.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По эксплуатации газопроводов	Аэромониторинг.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По экономике и финансам	Автоматизация процесса формирования планов мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
По направлению помощника генерального директора	Кабинет руководителя.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	

## Программа 3 «Цифровизация процессов развития и управления функционированием»

		2023	2024	2025	2026
По ремонту и капитальному строительству	Автоматизация формирования в СУИМ форм отчетности по регистрации прав на объекты недвижимого имущества	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Разработка информационной системы, позволяющей поэтапно отслеживать информацию по процессу переустройства объектов в интересах третьих лиц	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Разработка информационной системы, позволяющей поэтапно отслеживать информацию по процессу оформления прав на земельные участки	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Обеспечение автоматического перенесения информации о платежах из ИУС ПТ в СУИМ	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Разработка информационной системы, позволяющей отслеживать данные по аренде недвижимого имущества	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Автоматизация формирования документации по аренде объектов недвижимости, исполнению договоров аренды, соглашений об установлении и осуществлении сервитутов	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Разработка информационной системы, позволяющей поэтапно отслеживать информацию по процессу реализации непрофильных активов	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
	Автоматизация ведения реестра координат осей и границ зон с особыми условиями использования территории	Подготовка	Реализация	Эксплуатация	
Автоматизация формирования отчетных форм и контрольных реестров кадастровой стоимости земельных участков и объектов недвижимого имущества; добавление в ИУС ПТ дополнительных полей, содержащих информацию о кадастровой стоимости.	Подготовка	Реализация	Эксплуатация		

Программа  
развития

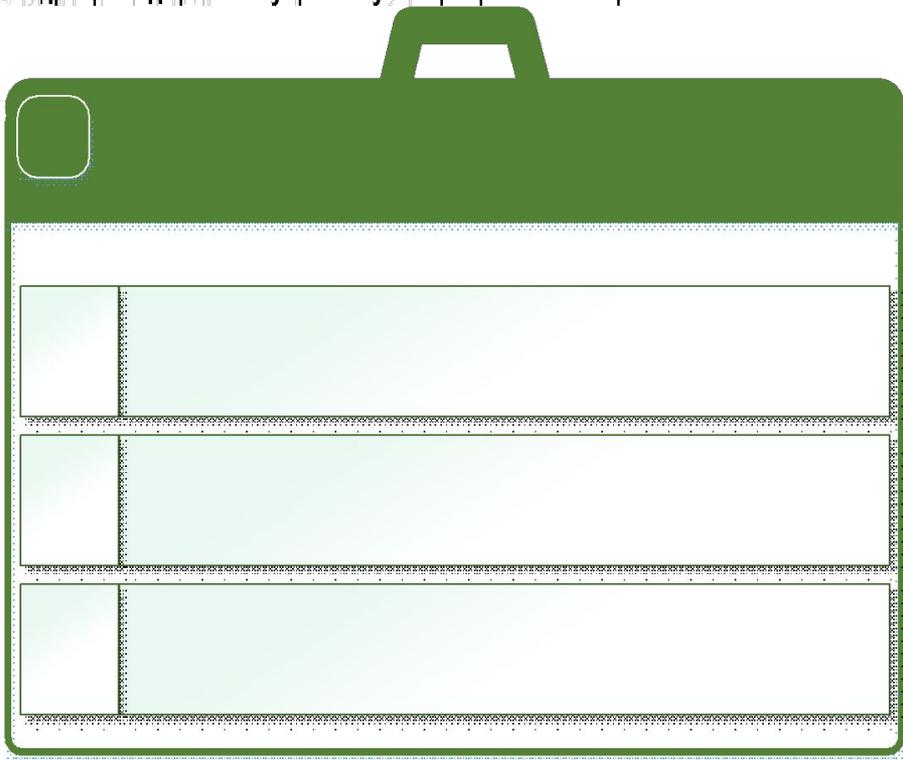
## 4. Импортозамещение

Целевые  
показатели

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Доля замещения импортного клиентского ИТ-оборудования	25%	41%	46%	56%	65%	75%	90%	100%
Доля замещения импортного серверного ИТ-оборудования	22%	42%	48%	50%	55%	60%	65%	70%
<b>Доля замещения импортного общесистемного ПО</b>								
Операционные системы	80%	91%	95%	100%	100%	100%	100%	100%
ПО виртуализации	85%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ПО резервного копирования	87%	90%	95%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Доля замещения импортного прикладного ПО</b>								
Офисное ПО	82%	90%	95%	100%	100%	100%	100%	100%
Системы автоматизированного проектирования (САПР)	80%	93%	97%	100%	100%	100%	100%	100%
Геоинформационные системы	85%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Проектные  
инициативы

1. Реализация целевой программы ПАО «Газпром» по замене импортного ПО и оборудования;
2. Своевременная организация и сопровождение закупок товаров, услуг и работ для реализации планов импортозамещения;
3. Создание библиотеки обучающих материалов, включая видео инструкции, по использованию отечественного ПО;



## ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ПОРТФЕЛЮ



Программа  
развития

## 1. ВНЕДРЕНИЕ ЭКОСИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Целевые  
показатели

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Укомплектованность, %	>99	>99	>99	>99	>99	>99	>99	>99
Уровень вовлеченности персонала, %	67	70	73	75	75	75	76	77
Доля молодых работников Общества, имеющих коэффициент социальной активности выше 60 баллов (из 100), %	50	60	70	75	80	85	85	90
Доля сотрудников до 30 лет, прошедших производственную практику в период очного обучения, %	12	15	17	19	21	23	25	27
Развитие каналов молодежных коммуникаций (увеличение подписной аудитории), чел.	800	1200	1500	1700	2000	2300	2500	3000

Проектные  
инициативы

1. «Забота и просвещение» – комплексная работа с дошкольниками
2. «Развитие и профессиональная ориентация школьников»
3. «Вовлечение студентов в Команду профессионалов»
4. «Люди – ценный капитал компании» – комплекс мероприятий и проектов для работников Общества
5. «Активность и долголетие старшего поколения»

Программа  
развития

## 2. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

Целевые  
показатели

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Количество работников Общества, выступающих в роли внутренних тренеров и наставников, чел.	50	60	70	90	100	110	120	130
Количество работников, прошедших обучение по внутренним программам, чел.	200	300	400	450	500	550	600	650
Объем цифрового следа (активность персонала в экосистеме ЦИ 4.0), % от количества работников	65	70	75	80	85	90	100	100
Соответствие фактического уровня развития управленческих компетенций руководителя эталонному, %	20	30	40	50	55	60	60	60
Соответствие фактического уровня развития профессиональных компетенций эталонному, % (по 13 производственным направлениям)	80	80	80	80	90	90	90	90

Проектные  
инициативы

1. Внутренние тренеры и наставники.
2. Школа управленческой подготовки для руководителей и резерва кадров.
3. Развитие цифровой образовательной экосистемы «Цифровой институт 4.0».
4. Развитие инновационных и научно-исследовательских компетенций

Программа развития	3. ФИЛОСОФИЯ ЗДОРОВЬЯ (МЕДИЦИНА)								
	Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Целевые показатели	Снижение потерь рабочего времени по причине листов временной нетрудоспособности по хроническим неинфекционным заболеваниям, % (оценка не чаще 1 раза в календарный год – долгосрочный критерий)	–	1	1	1	1	1	1	1
	Доля работников с окружностью талии: <80 см у женщин, <94 см у мужчин, % (индикатор оценки трех программ: «архитектура здоровья», «баланс питания», «активное восстановление на рабочем месте»)	30	35	40	45	50	55	55	55
	Доля работников, придерживающихся принципов сбалансированного питания, % (по результатам опроса)	30	35	40	45	50	55	55	55
	Доля работников, устойчивых к синдрому выгорания, % (снижение численности работников с синдромом профессионального выгорания)	–	60	65	70	75	80	85	85
Проектные инициативы	<ol style="list-style-type: none"> <li>«Архитектура здоровья».</li> <li>«Баланс питания».</li> <li>«Активное восстановление на рабочем месте».</li> <li>«Программа по преодолению и профилактике выгорания сотрудников на рабочем месте».</li> </ol>								

**Программа  
развития**
**3. ФИЛОСОФИЯ ЗДОРОВЬЯ (СПОРТ)**
**Целевые  
показатели**

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Число лиц, систематически занимающихся физической культурой и спортом, %	60	65	70	75	75	75	80	80

**Проектные  
инициативы**

1. «Корпоративный спорт».
2. «Спорт – как личное».

5

## Развитие регионального взаимодействия

Цель: Развитие взаимодействия с заинтересованными сторонами для формирования в регионах благоприятных условий для достижения стратегической цели Общества

### ПРОГРАММЫ:

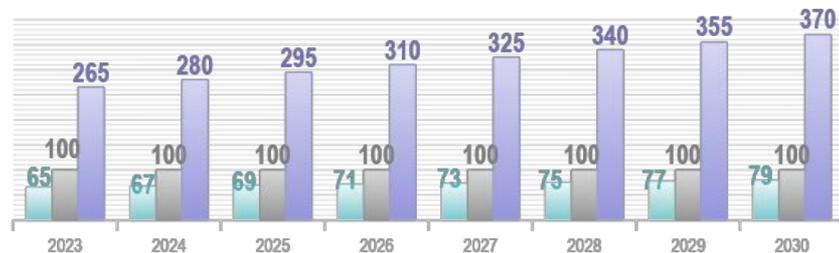
1

Взаимодействие в области социально-экономического развития

2

Взаимодействие в области охраны окружающей среды

## ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПОРТФЕЛЯ



- КПИ 1, Уровень привлекательности Общества для региональных рынков труда, %
- КПИ 2, Уровень своевременно реализованных инициатив совместно с органами власти и заинтересованными сторонами, %
- КПИ 3, Количество упоминаний на официальных сайтах органов власти и в наиболее популярных по индексам цитируемости СМИ положительной деятельности Общества в сфере охраны окружающей среды, ед.

Наименование целевого показателя	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>КПИ 4, Индекс заметности</b> (позитивные упоминания в СМИ), ед.	225 тыс.	227 тыс.	229 тыс.	236 тыс.	241 тыс.	245 тыс.	250 тыс.	254 тыс.	259 тыс.

Программа развития	1. Взаимодействие в области социально-экономического развития									
Целевые показатели	Наименование	KPI	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	1.1. Доля благотворительных проектов, реализованных исходя из потребности заинтересованных сторон в рамках Национальных проектов РФ, %	KPI 1 KPI 4	90 %	95 %	95 %	95 %	95 %	95 %	95%	95 %
	1.2. Уровень информированности заинтересованных сторон о деятельности Общества, %	KPI 1 KPI 4	70 %	80 %	85 %	90 %	100 %	100 %	100 %	100 %
	1.3. Степень исполнения обязательств сторон в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве и иных документов, %	KPI 1 KPI 2	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
	1.4. Информированность заинтересованных сторон о реализации проекта «Газпром – Детям» в регионах присутствия, %	KPI 1 KPI 3 KPI 4	70 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
	1.5. Вовлеченность сотрудников Общества в использовании объектов, построенных в рамках проекта «Газпром – Детям», %	KPI 1 KPI 3	60 %	65 %	70 %	75 %	75 %	75 %	80 %	80 %
Проектные инициативы	<ol style="list-style-type: none"> <li>Соответствие благотворительной программы Общества с национальными приоритетными направлениями развития Российской Федерации в регионах присутствия</li> <li>Развитие цифровых инструментов информирования, получения обратной связи и создания новых форм контента (в том числе в периметре ГИД)</li> <li>Реализация программ взаимодействия в соответствии с картой заинтересованных сторон</li> <li>Развитие системы работы с органами власти и другими заинтересованными сторонами</li> <li>Развитие диалоговых площадок для реализации социальных и производственных проектов Общества с учетом интересов регионов</li> <li>Оказание содействия в реализации совместных инициатив в рамках проекта «Газпром – Детям»</li> </ol>									

Программа развития	2. Взаимодействие в области охраны окружающей среды									
Целевые показатели	Наименование	KPI	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
	Уровень экологической грамотности среди целевых групп, охваченных проведенными мероприятиями, %	KPI 3 KPI 1 KPI 4	60 %	64 %	68%	72 %	76 %	80 %	84 %	88 %
	Степень исполнения обязательств сторон в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве и иных документов в части охраны окружающей среды, %	KPI 3 KPI 2	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
	Количество участников экологических мероприятий, проведенных по инициативе Общества для целевых групп, чел.	KPI 3 KPI 4	10,5 тыс	13 тыс	16 тыс	19 тыс	22 тыс	25 тыс	28 тыс	31 тыс
Проектные инициативы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реализация благотворительных проектов с заинтересованными сторонами в области охраны окружающей среды</li> <li>2. Заключение и контроль реализации соглашений о сотрудничестве в части вопросов, связанных с охраной окружающей среды, с органами власти регионов и другими заинтересованными сторонами</li> <li>3. Популяризация экологической повестки и повышение экологической грамотности в регионах</li> </ol>									



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ