

# Анализ деятельности ТНК ПАО «Северсталь»

---

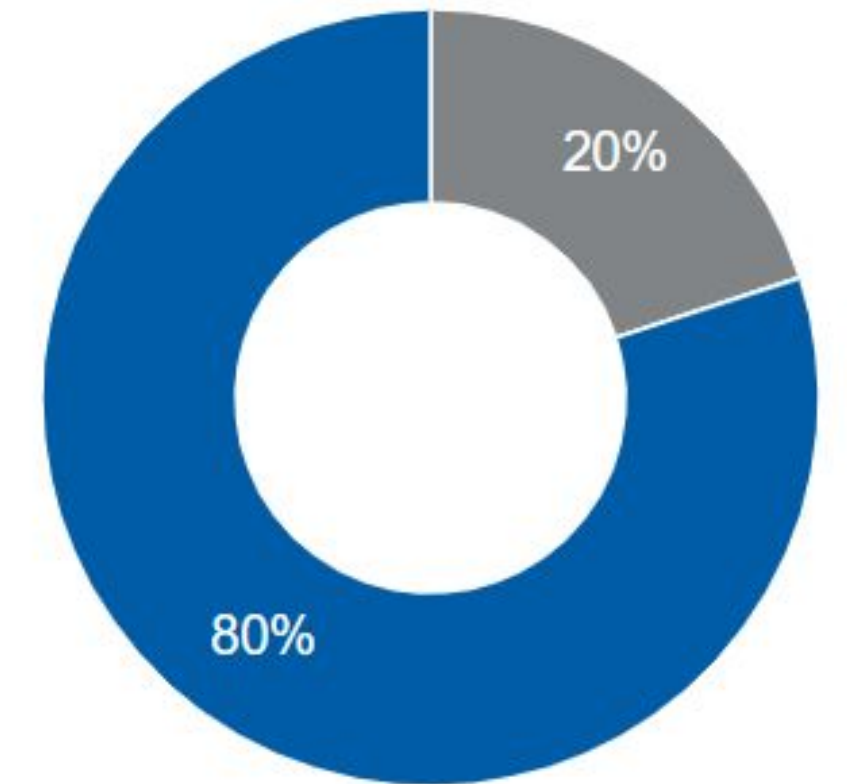
Хохлова О.Д.

05.12.2019г.

# ПАО «Северсталь» — вертикально интегрированная горнодобывающая и металлургическая компания с основными активами в России и небольшим количеством предприятий за рубежом.



Выручка Северстали по сегментам, 2018

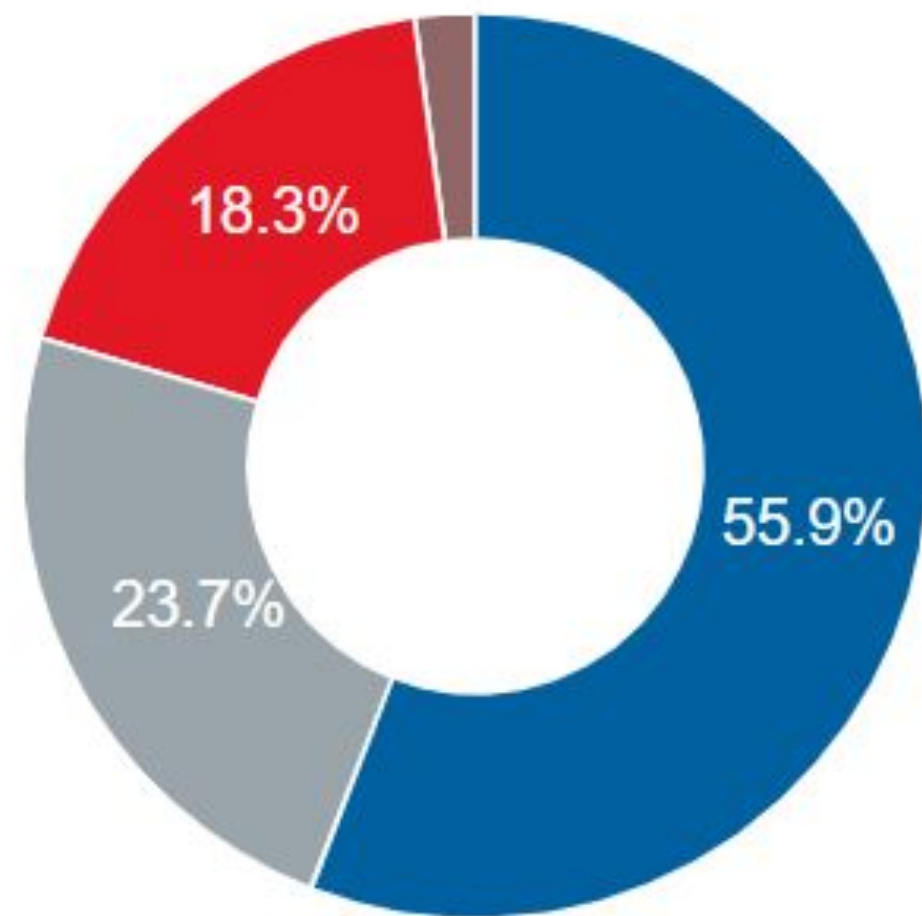


- Северсталь Ресурс
- Северсталь Российская сталь

# «Северсталь Ресурс»

охватывает все горнодобывающие активы «Северстали» и является ключевым элементом вертикально интегрированной модели бизнеса «Северстали».

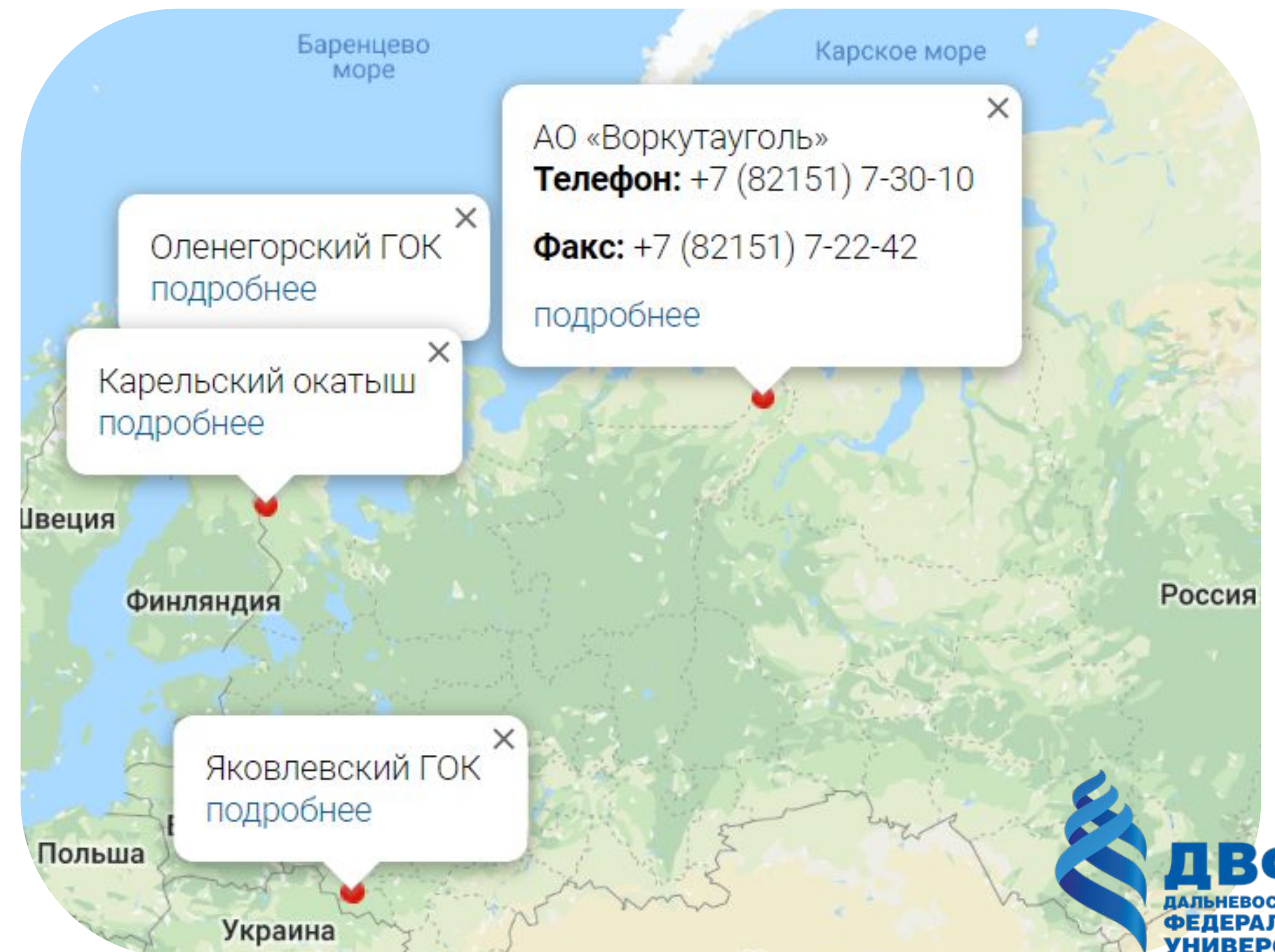
Продажи дивизиона Северсталь Ресурс по группам продукции, 2018



- Окатыши
- Концентрат коксующегося угля
- Железорудный концентрат
- Энергетический уголь

## Ключевые активы

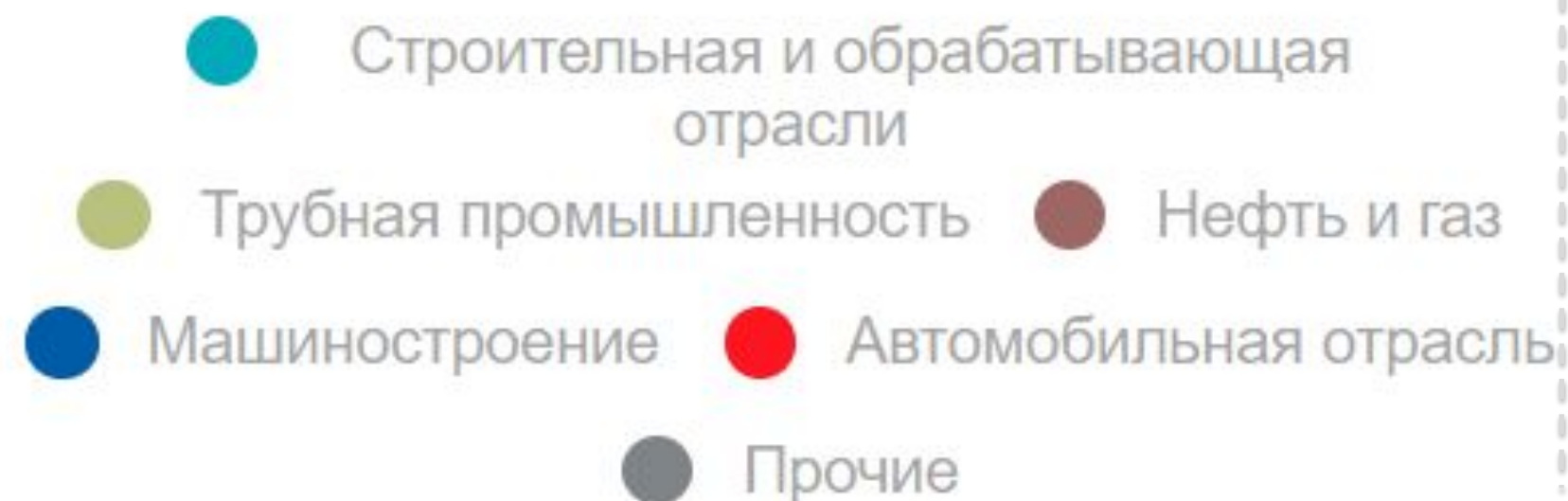
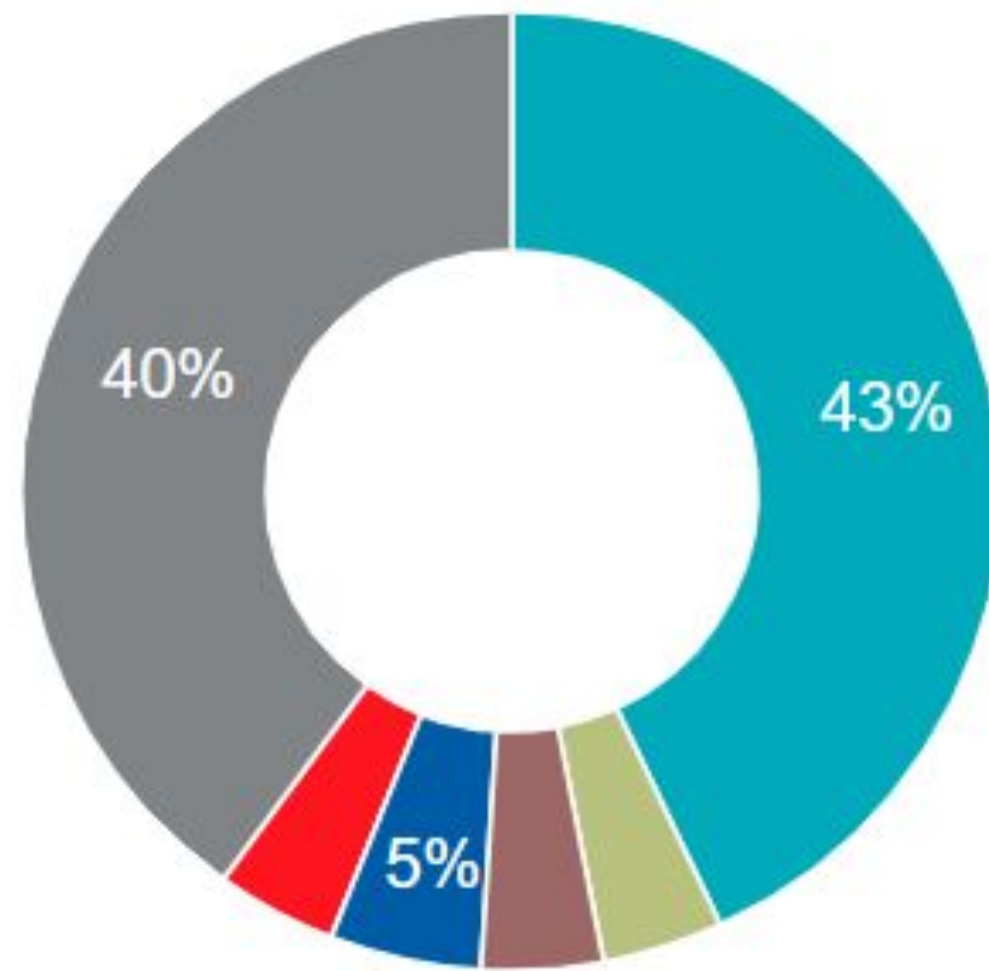
- «Карельский окатыш»
- «Воркутауголь»
- «Олкон»
- Яковлевский ГОК



# «Северсталь Российская Сталь»

один из ведущих производителей стали в России благодаря большому сортаменту продукции, самообеспеченности сырьем и обширной дистрибьюторской сети.

Продажи по отраслям, 2018



## Ключевые активы

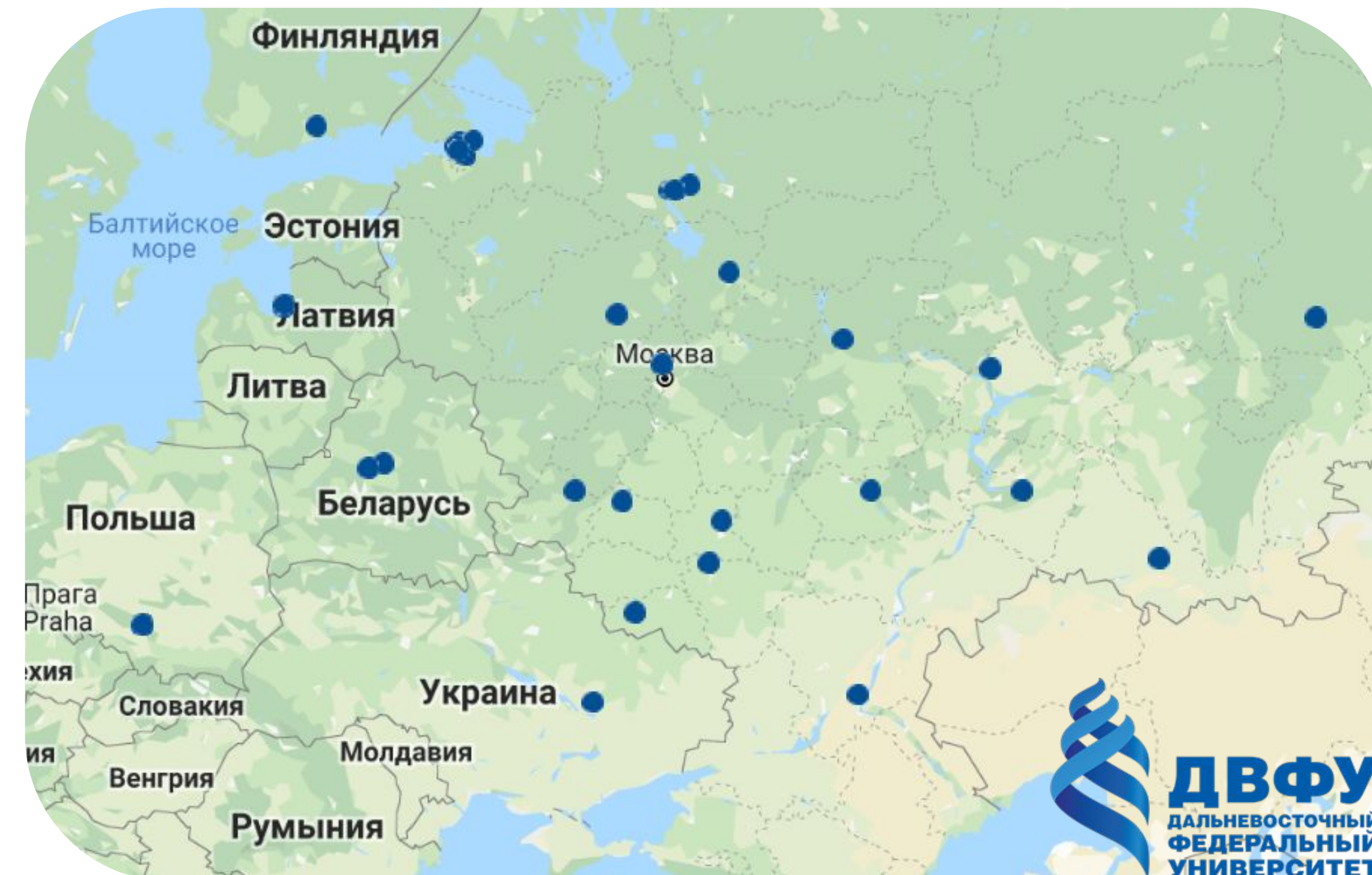
- Череповецкий металлургический комбинат
- «Ижорский трубный завод»
- «Северсталь-Метиз»

## Торговые компании

- АО «Северсталь Дистрибуция»

## Предприятия дальнейшего передела

- «Северсталь СМЦ-Колпино»
- «Северсталь-Гонварри-Калуга»
- «Северсталь СМЦ-Всеволожск»
- «Севертар»
- «Северсталь ТПЗ-Шексна»



# История ПАО «Северсталь»

**4 августа 1955**  
года был получен первый  
череповецкий чугуна на доменной печи  
№1.

**Этот день стал Днем**

**1993.**  
Череповецкий  
металлургический комбинат  
зарегистрирован в мэрии  
Череповца как акционерное  
общество «Северсталь».

**1999 – 2009**

«Северсталь» объявила о  
приобретении:

1999 – АО «Карельский  
окатыш».

2001 – АО «Олкон».

2003 – АО «Воркутауголь».

2004 – компании Rouge Steel  
(Severstal Dearborn)

2004 – образование  
«Северсталь Метиз».

2008 – приобретение активов  
в США (Severstal Warren,  
Severstal Wheeling и Severstal  
Sparrows Point).

2008 – «Северсталь»  
объявила о приобретении  
канадской компании PBS  
Coals Corporation.

**2009 – 2019**

2011 – продажа трёх активов в США

2013 – создание дистрибуционной сети дивизиона «Северсталь  
Российская сталь».

2014 – «Северсталь» объявила о продаже Severstal Dearborn,  
Severstal Columbus и PBS Coals.

2017 – запуск интернет-магазина «Северстали».

2017 – образование «Северсталь Диджитал» для внедрения  
цифровой стратегии компании.

2017 – создание крупнейшего среди российских промышленных  
предприятий data lake.

2018 – «Северсталь», РОСНАНО и Windar Renovables открыли  
первое в России производство башен ветроустановок.

2019 – «Северсталь» и Tenaris объявили о создании совместного  
предприятия по производству сварных труб в Западной Сибири.

# ПАО «Северсталь» сегодня в цифрах. Финансовые итоги за 2018г.

## Выручка

\$8 580 млн ▲ 9,3%  
к 2017 г.

## ЕБИТДА

\$3 142 млн ▲ 21,9%  
к 2017 г.

## Рентабельность по ЕБИТДА

36,6% ▲ 3,8 п.п.  
к 2017 г.

## Свободный денежный поток

\$1 601 млн ▲ 14,9%  
к 2017 г.

## Чистая прибыль

\$2 051 млн ▲ 51,4%  
к 2017 г.

## «Северсталь» - лидер мировой металлургии

### #1 по показателю EBITDA margin

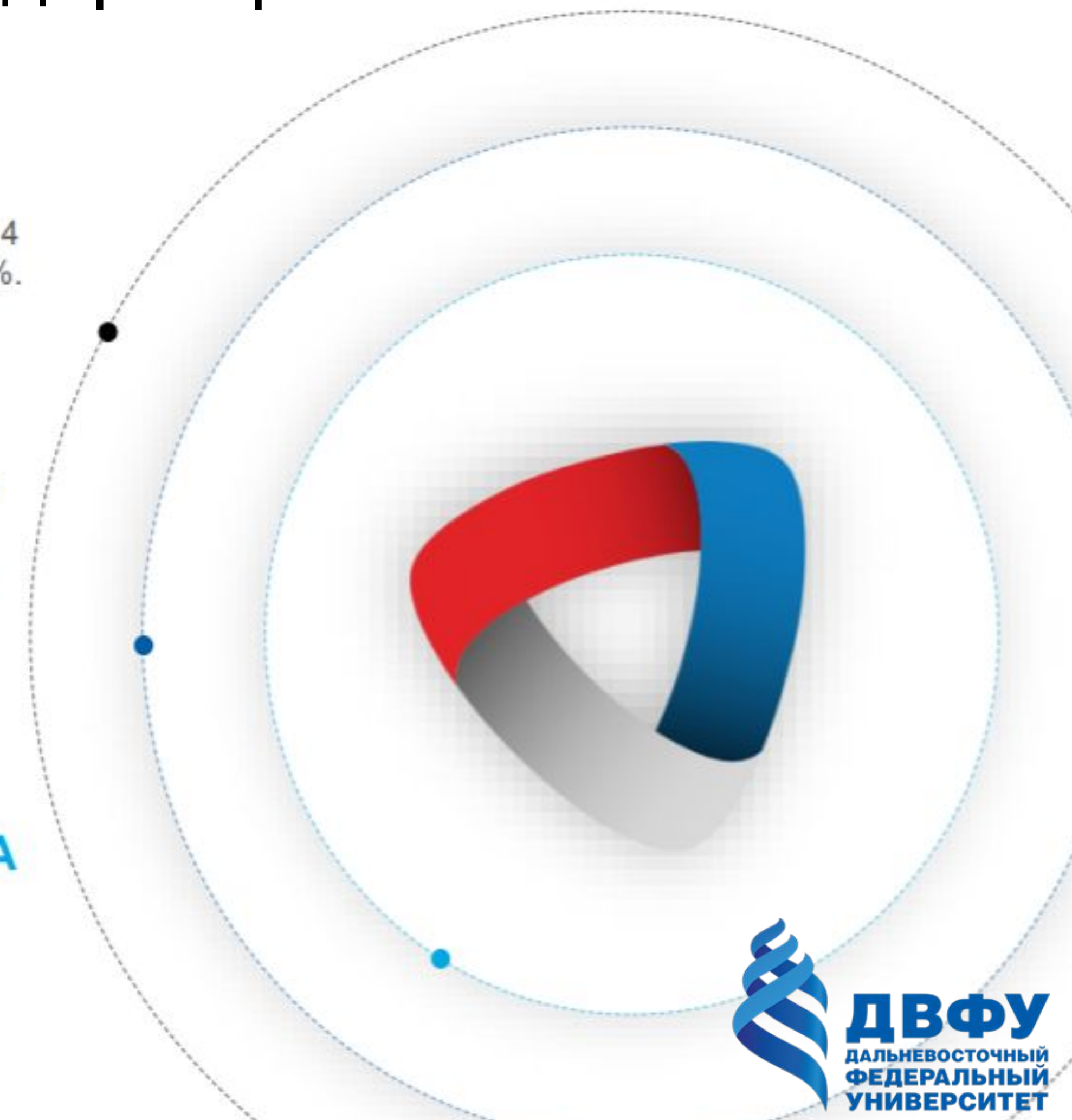
«Северсталь» – один из лидеров мировой металлургической отрасли по этому показателю. EBITDA margin в 2018 г. составила 36,6%, по итогам 4 квартала 2018 г. достигла рекордного уровня – 38,1%.

### Высокая дивидендная доходность

Один из ключевых принципов «Северстали» - максимизация стоимости компании для акционеров. Совет директоров утвердил новую дивидендную политику в апреле 2018 г.

### Низкий показатель Net debt/EBITDA

Взвешенный подход к инвестициям и привлечение заимствований на выгодных рыночных условиях позволяют оставаться компании одним из наиболее низких показателей по Net debt/EBITDA (на конец 2018 г. – 0,4x).



# ПАО «Северсталь» сегодня в цифрах. Производственные показатели за 2018г.

## Продажи, ТЫС. ТОНН

Концентрат  
коксуемого угля

**3 374**

▲ 2%

Железорудные  
окатыши

**10 977**

▼ (2%)

Железорудный  
концентрат

**5,51**

▲ 4%

## Производство, ТЫС. ТОНН

Сталь  
«Российская сталь»

**12 039**

▲ 3%

Чугун  
«Российская сталь»

**9 146**



# Ключевые рынки сбыта ПАО «Северсталь»

Россия,

Страны Европы,

Страны СНГ,

Страны Ближнего Востока,

Азиатские страны

и пр.





# ПАО «Северсталь» сегодня в цифрах



50 тысяч  
сотрудников



12 млн тонн  
стали



3,4 млн тонн  
угля



11 млн тонн  
окатышей



5,5 млн тонн  
железорудного  
концентрата



продажи в 77  
стран



19 тысяч  
продуктов



6 тысяч  
клиентов



70 предприятий



самая высокая  
маржа в индустрии  
>30%



низкий  
уровень  
долга



рост акций  
+5% в 2018 г.



дивидендная  
доходность  
10-15%

# ПАО «Северсталь» и социальная ответственность



## Развитие городской инфраструктуры

- Поддержка аэропорта в Череповце
- «Северсталь Авиа» управляет современным флотом самолетов Bombardier, которые отправляются в пункты назначения по всей России и за ее пределами



## Поддержка малого и среднего бизнеса, привлечение персонала

- Два агентства по содействию экономическому развитию Череповца
- Закупки товаров и услуг у малого и среднего бизнеса
- Средняя заработная плата сотрудников – одна из лучших по отрасли



## Экологическая политика

- Свыше 11 млрд руб. инвестиций с 2009 г.
- Модернизация производственного процесса с учетом новейших разработок в сфере экологии
- Дальнейшее снижение выбросов в атмосферу
- Энергоэффективность, замкнутый водооборот



## Социально-экономическая политика, туризм

- Обновление парков и спортивных объектов
- Музей металлургической промышленности
- Проект «Дорога к дому»
- Театральные фестивали
- Сотрудничество с музеями в регионах присутствия
- Поддержка хоккейной команды

# ПАО «Северсталь» и корпоративное управление

## Лидерская программа для студентов и выпускников

- 5 направлений на выбор
- опыт работы в ключевых проектах
- отличная заработная плата
- дистанционный отбор для иногородних

## Экспертная сеть

- объединение сотрудников компании в группы по профессиональным темам для решения конкретных бизнес-задач через обмен знаниями
- 800 участников
- ежемесячные встречи участников

## «Достичь большего вместе»

- развитие единой корпоративной культуры
- получение обратной связи
- повышение качества и скорости внедрения проектов Бизнес системы «Северстали» на всех уровнях управления



## Вакансии

Наиболее актуальная информация об открытых вакансиях находится на корпоративном сайте «Северстали»

## Женский клуб «Северстали»

- сообщество единомышленников, которые разделяют идею о том, что ты можешь всё: быть успешным сотрудником, прекрасным родителем, примером для других, и, в первую очередь, для себя.
- первое корпоративное женское сообщество среди металлургических компаний РФ

$$TNI = \frac{\frac{FA}{TA} + \frac{FS}{TS} + \frac{FE}{TE}}{3} * 100$$

где

FA – зарубежные активы ТНК,

TA – совокупные активы,

FS – объем зарубежных продаж,

TS – совокупные продажи,

FE – численность сотрудников за рубежом,

TE – совокупная численность сотрудников ТНК.

Индекс транснациональности  
(TNI – transnationality index)

разработан ЮНКТАД для оценки  
масштабов зарубежной  
деятельности ТНК.

Индекс показывает ее  
значимость и важность  
зарубежных филиалов ТНК,  
действующих на внешних  
рынках.

Чем выше значение индекса,  
тем важнее становятся для  
компании ее зарубежные  
филиалы

# ИНДЕКС ТРАНСНАЦИОНАЛЬНОСТИ

ПАО «Северсталь»

Год	ФА млн \$	ТА млн \$	FS млн \$	TS млн \$	FE человек	TE человек	TNI %
2018	0,281	5,874	0,144	8,436	1 148	49 667	11,2
2017	0,416	7,209	0,121	7,726	914	49 462	10,1
2016	0,357	6,483	0,104	5,812	986	49 957	13,4



где

ФА – зарубежные активы ТНК,

ТА – совокупные активы,

FS – объем зарубежных продаж,

TS – совокупные продажи,

FE – численность сотрудников за рубежом,

TE – совокупная численность сотрудников

ТНК.



**Спасибо за внимание!**

