

Потоцкая Т.И.

**Субъекты мировой экономики:  
транснациональные компании /  
корпорации (ТНК)**

Лекция 11-14

## Вопросы:

- 1.** Транснациональные компании (ТНК): понятие, виды, отличительные черты, причины формирования.
- 2.** Транснациональные компании (ТНК): организационная структура, типы интеграционных стратегий.
- 3.** Формы организации ТНК: транснациональная финансово-промышленная группа (ТФПГ), транснациональный банк (ТНБ).
- 4.** Показатели транснационализации мировой экономики (индексы транснационализации компаний и национальных экономик).
- 5.** Транснациональные компании (ТНК): крупнейшие ТНК мира. Отраслевая структура их деятельности. Пространственная структура деятельности.
- 6.** Позиции ТНК России в мировой экономике. Крупнейшие ТНК России. Отраслевая структура их деятельности. Пространственная структура деятельности ТНК России.

# *Понятие «Транснациональная компания / корпорация» (ТНК)*

**ТНК** – международно-оперирующие фирмы в двух или более странах и управляющие этими подразделениями из одного или нескольких центров. Основные признаки:

- **Корпоративная (акционерная) форма объединения капитала**
- **Международный характер ведения бизнеса (доля иностранных операций в деятельности ТНК должна составлять не менее 25% от их объемов)**
- **Интернациональный состав персонала и высшего руководства корпорации**
- **Интеграция производственных и непроизводственных видов деятельности – наука, профессиональное образование, промышленность, капитальное строительство, материально-техническое снабжение, сбыт, услуги (инжиниринг, лизинг, консалтинг, послепродажное обслуживание и т.д.)**

# Виды ТНК

по национальной принадлежности и решающей доли капитала,  
составляющего уставный фонд материнской компании

## Мононациональные компании

- Nestle (Швейцария)

## Мультинациональные компании

- Royal Dutch Shell (Великобритания, Нидерланды)

## Международные корпоративные союзы / консорциумы

- Airbus Industrie (Франция, Великобритания, Германия, Испания)

## *Позиции ТНК в мировой экономике (ЮНКТАД), 2009 г.*

- **Количество ТНК (головных компаний) – 82 тыс.**
- **Количество ТНК (зарубежных филиалов) – 807 тыс.**  
**(1 головная компания – 10 зарубежных филиалов)**
- **Доля в ВВП – 25%**
- **Доля занятых в несельскохозяйственном производстве ТНК – 10% мира (из них почти 60% работают в материнских компаний, 40% – в дочерних подразделениях)**
- **Доля в мировом промышленном производстве – 50%**
- **Доля в международной торговле – 65%:**
  - 80% - торговли патентами и технологиями**
  - 90% - торговли пшеницей, кофе, кукурузой, лесоматериалами, табаком, железной рудой**
  - 85% - торговли медью, бокситами**
  - 80% - торговли оловом, чаем**
  - 75% - торговли натуральным каучуком, сырой нефтью**

*Позиции ТНК в мировой экономике (по версии Forbes – 2000), 2011г.*

- Численность персонала – 64млн. чел.
- Совокупная выручка – 32,3 трил. долл.
- Чистая прибыль – 2,3 трил. долл.
- Активы – 138,3 трил. долл.
- Рыночная капитализация – 36,7 трил. долл.

# Причины формирования ТНК

**Трансфертное ценообразование** за счет ухода от таможенных барьеров, доступа к природным ресурсам, дешевой рабочей силе, сокращения транспортных расходов, ухода от налогов

**Эффект масштаба** за счет снижения издержек на инфраструктуру, высокой производительности труда, возможности влиять на цены

**Эффект от зарубежной деятельности** за счет продления ЖЦТ, использования цикличности развития МХ, возможности диверсификации, возможности получения прибыли от валютных операций

# Структура ТНК

- административный центр всей системы предприятий ТНК

**Головная компания**

- вид зарубежного филиала, которым головная компания владеет полностью

**Отделение**

**Ассоциированная компания**

- предприятие, в руководстве которого головная компания не принимает участие, т.к. владеет менее 20% акций

**Дочерняя компания**

- предприятие, в руководстве которым головная компания принимает участия, владея более 50% акций





# *Типы интеграционных стратегий при формировании ТНК*

<b>Горизонтальная интеграция</b>	<b>Вертикальная интеграция</b>	<b>Диагональная интеграция</b>
<p>предприятия, входящие в ТНК, выполняют одинаковые стадии обработки продукта и выпускают однородную продукцию</p>	<p>предприятия, входящие в ТНК, технологически связаны между собой и выпускают разнородную продукцию</p>	<p>предприятия, входящие в ТНК, технологически не связаны между собой и выпускают разнородную продукцию</p>

# Формы организации ТНК

## ТНБ

*Citigroup, UBS, Allianz и др.*

- ТНК, действующие в кредитно-финансовой сфере мирового хозяйства

## ТФПГ

*JPMorgan Chase, Exxon Mobil, Apple, BHP Billiton, General Electric, Microsoft, Chevron и др.*

- ТНК, объединяющие предприятия производственного (промышленность, сельское хозяйство и др.) и непроизводственного (банки, страховые организации, консалтинг, маркетинг, торговые подразделения и др.) профилей

# Индекс транснационализации компаний

Среднее значение трех показателей:

- 1. Доля зарубежных активов в общем объеме активов ТНК.**
- 2. Доля продаж за рубежом в общей выручке этой компании.**
- 3. Доля зарубежного персонала в общей численности занятых этой ТНК.**

**!!!! Наибольшие индексы наблюдаются у ТНК малых стран, где успешные фирмы очень быстро перерастают границы внутреннего рынка**

# *Крупнейшие ТНК мира (по версии Forbes – 2014 г.)*

Место	Компания	Страна	Сектор
1	Apple	США	Технологический
2	Exxon Mobil	США	Нефтегазовый
3	Microsoft	США	Программное обеспечение и вычислительная техника
4	Google	США	Программное обеспечение и вычислительная техника
5	Berkshire Hathaway	США	Имущественное страхование
6	Johnson & Johnson	США	Фармацевтика и биотехнологии
7	Wells Fargo	США	Банковский
8	General Electric	США	Промышленность
9	Roche	Швейцария	Фармацевтика и биотехнологии
10	Wal-Mart Stores	США	Розничная торговля
11	Nestle	Швейцария	Продукты питания
12	Royal Dutch Shell	Великобритания	Нефтегазовый
13	JP Morgan Chase	США	Банковский
14	Novartis	Швейцария	Фармацевтика и биотехнологии
15	Chevron	США	Нефтегазовый
16	PetroChina	Китай	Нефтегазовый
17	Procter & Gamble	США	Хозтовары и стройматериалы
18	Samsung Electronics	Южная Корея	Товары для отдыха
19	Pfizer	США	Фармацевтика и биотехнологии
20	IBM	США	Программное обеспечение и вычислительная техника
21	Industrial & Commercial Bank of China	Китай	Банковский
22	Verizon Communications	США	Телекоммуникации
23	Toyota Motor	Япония	Автомобили и запчасти
24	HSBC	Великобритания	Банковский
25	China Mobile	Гонконг	Мобильные телекоммуникации
26	AT&T	США	Телекоммуникации
27	Oracle	США	Программное обеспечение и вычислительная техника
28	Bank of America	США	Банковский
29	China Construction Bank	Китай	Банковский
30	BHP Billiton	Австралия/ Великобритания	Горная промышленность

# Отраслевая структура деятельности ТНК (ЮНКТАД) – 2009 г.

<b>Сектор экономики</b>	<b>Состав</b>	<b>Доля в ВМП</b>	<b>Кол-во ТНК</b>	<b>Доля ТНК в группе отраслей</b>
<b>Первичный сектор</b>	<b>Сельское хозяйство и добывающая промышленность</b>	<b>6%</b>	<b>200</b>	<b>4%</b>
<b>Вторичный сектор</b>	<b>Обрабатывающая промышленность, строительство</b>	<b>30%</b>	<b>3000</b>	<b>60%</b>
<b>Третичный сектор</b>	<b>Сфера услуг</b>	<b>64%</b>	<b>1800</b>	<b>36%</b>
<b>Мировая экономика в целом</b>		<b>58 трлн долл.</b>	<b>5000</b>	<b>100%</b>

## *Отрасли лидеры в деятельности ТНК (среди 27 отраслей мирового хозяйства)*

<b>Отрасли</b>	<b>Количество компаний</b>	<b>Доля, %</b>
Банковское дело	300	15
Финансовые операции	160	8
Материалы	120	6
Нефтегазовые операции	120	6
Розничная торговля	100	5
Страхование	100	5
Электроэнергетика	80	4
Химическая отрасль	60	3
Телекоммуникации	60	3
Строительство	60	3
Информационные технологии	60	3
Пищевая и табачная отрасли	60	3

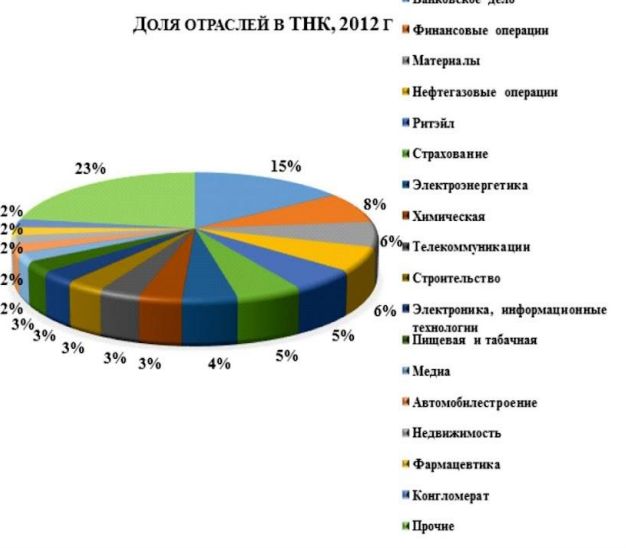
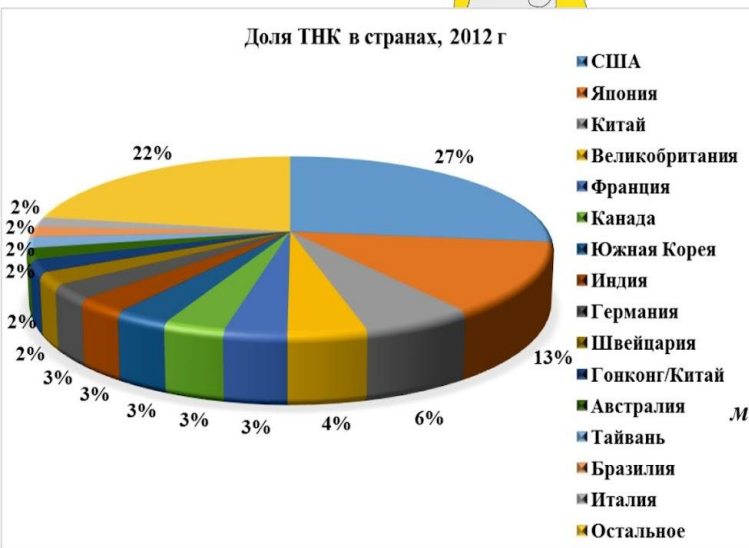
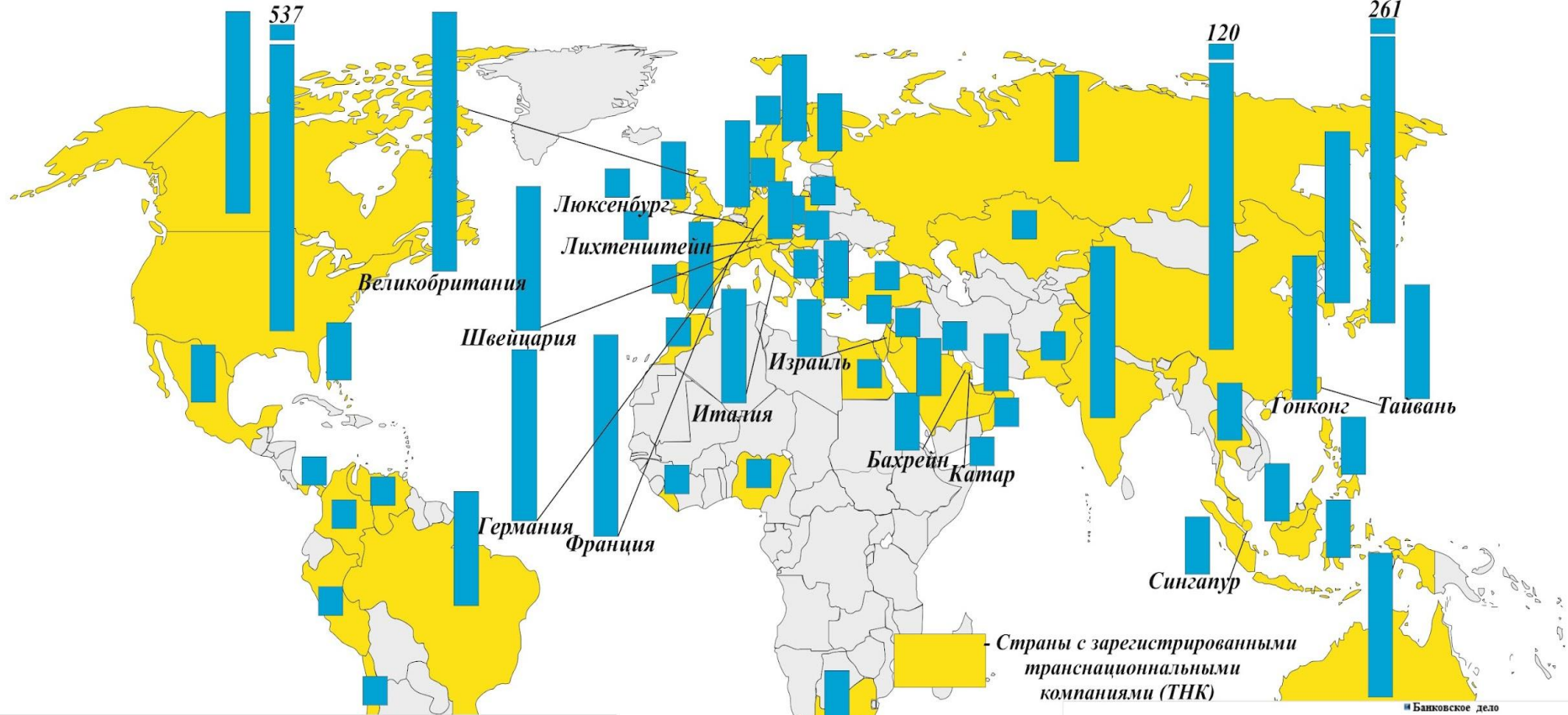


рис.39 География и отраслевой состав ТНК, 2012. 2015. Автор-составитель Майоров Антон

## *Позиции ТНК России*

- **28 компаний в списке Forbes**
- **1,5 % общего количества компаний списка Forbes**
- **2,5% суммарной капитализации компаний списка Forbes**



# *ТНК России (Forbes – 2014)*

<b>Место в мировом рейтинге</b>	<b>Компания</b>	<b>Место регистрации</b>	<b>Специализация</b>	
1	21	Газпром	Москва	Нефть и газ
2	34	Роснефть	Москва	Нефть и газ
3	58	Сбербанк	Москва	Банковское дело
4	83	Лукойл	Москва	Нефть и газ
5	198	Сургутнефтегаз	Сургут	Нефть и газ
6	263	Банк ВТБ	Москва	Банковское дело
7	279	Транснефть	Москва	Нефть и газ
8	384	АФК Система	Москва	Телекоммуникации
9	481	Новатэк	Тарко-Сале	Нефть и газ
10	515	Норильский никель	Москва	Металлургия
11	519	Татнефть	Альметьевск	Нефть и газ
12	664	МегаФон	Москва	Телекоммуникации
13	670	Магнит	Краснодар	Розничная торговля
14	762	Россети	Москва	Электроэнергетика
15	882	РусГидро	Москва	Электроэнергетика
16	907	Ростелеком	Москва	Телекоммуникации
17	1022	Уралкалий	Березники	Химическая промышленность
18	1182	АЛРОСА	Мирный	Металлургия
19	1248	НЛМК	Липецк	Металлургия
20	1309	Северсталь	Череповец	Металлургия
21	1324	Интер РАО ЕЭС	Москва	Электроэнергетика
22	1372	UC Rusal	Москва	Металлургия
23	1392	Mail.ru Group	Москва	Информационные технологии
24	1443	Номос-банк	Москва	Банковское дело
25	1491	X5 Retail Group	Москва	Розничная торговля
26	1539	Мечел	Москва	Металлургия
27	1633	ФСК ЕЭС	Москва	Электроэнергетика
28	1691	ММК	Магнитогорск	Металлургия

# *Отрасли занятости ТНК России*

<b>Отрасли</b>	<b>Количество компаний</b>	<b>%</b>
<b>Нефтегазовые операции</b>	<b>7</b>	<b>25</b>
<b>Металлургия</b>	<b>7</b>	<b>25</b>
<b>Электроэнергетика</b>	<b>4</b>	<b>14</b>
<b>Банковское дело</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
<b>Телекоммуникация</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
<b>Розничная торговля</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
<b>Информационные технологии</b>	<b>1</b>	<b>4</b>

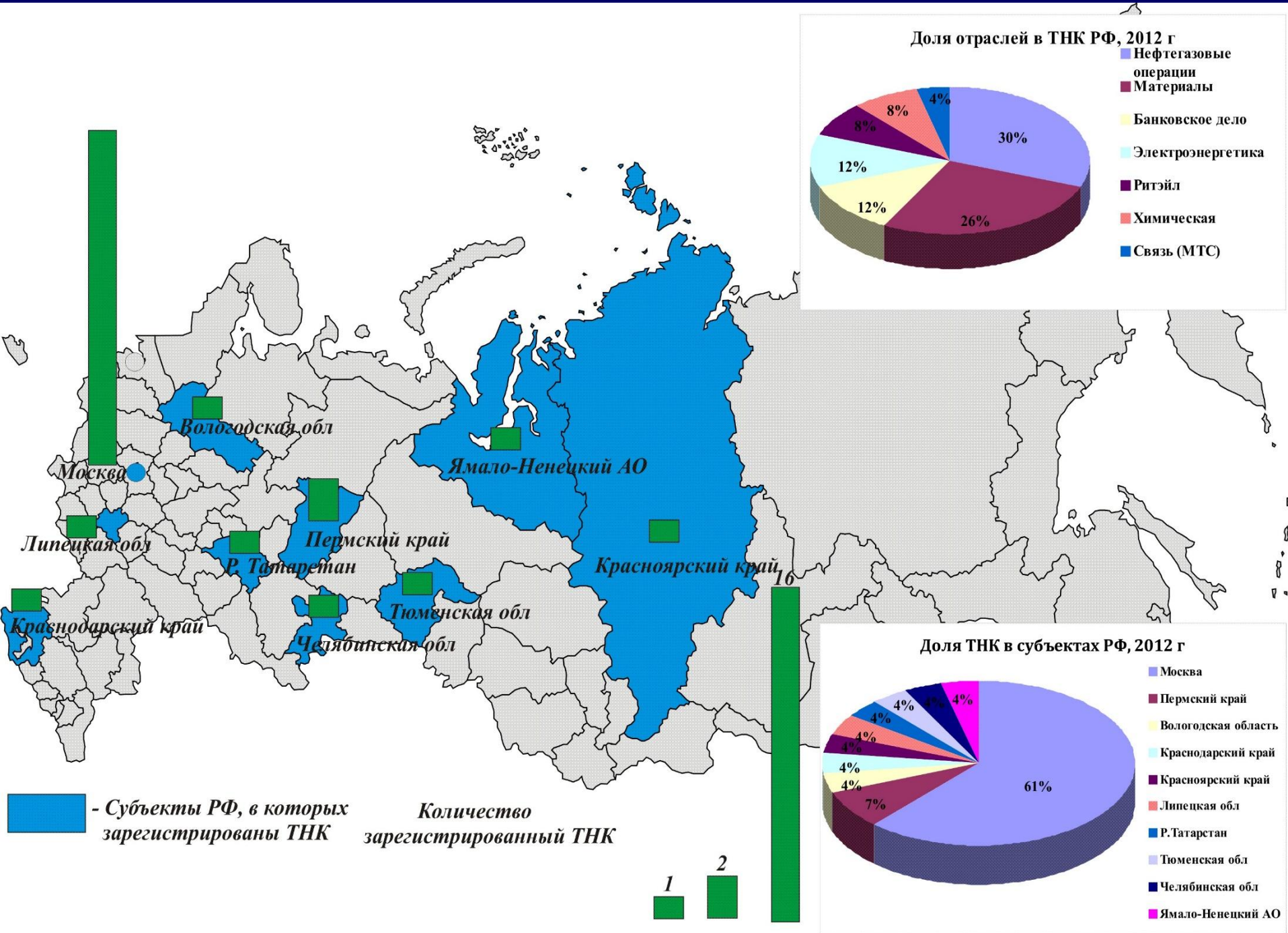


рис. 40 География и отраслевой состав ТНК РФ, 2012. 2015. Автор-составитель Майоров Антон

# Ведущие российские компании под контролем иностранных инвесторов

Фирма	Место в рейтинге «Эксперт-400»	Объем реализации в 2012, млрд. руб.	Отрасль	Страна базирования фактического инвестора
ТНК-ВР*	6	1241,0	нефтегазовая	Великобритания
ВымпелКом**	22	340,3	телекоммуникации	Норвегия (Telenor)
Фольксваген	32	258,8	автомобильная	Германия
Ашан	35	232,6	торговля	Франция
Метро Кэш энд Керри	44	186,2	торговля	Германия
Дж.Т.И.	47	165,8	табачная	Япония
ПепсиКо	50	151,1	пищевая	США
Ниссан	55	142,6	автомобильная	Япония
Филип Моррис	61	128,9	табачная	США
Проктер энд Гэмбл	80	104,8	химическая	США
Эльдorado	82	97,6	торговля	Чехия (PPF)
Росбанк	87	91,2	банковское дело	Франция (Societe Generale)
Балтика	88	89,3	пищевая	Дания (Carlsberg)
Автофрамос	89	86,9	автомобильная	Франция (Renault)
СИА Интернейшнл	92	81,5	торговля	США (TPG Capital)
ЛГ Электроникс	94	79,5	электротехническая	Республика Корея
Хендэ Мотор	95	78,4	автомобильная	Республика Корея
Банк Хоум Кредит	100	76,9	банковское дело	Чехия (PPF)
Нестле Россия	102	75,6	пищевая	Швейцария
Э.ОН Россия	105	75,0	электроэнергетика	Германия
Леруа Мерлен Восток	107	72,1	торговля	Франция
Икеа Дом	114	69,5	торговля	Швеция
Энел ОГК-5	117	66,5	электроэнергетика	Италия
Марс	120	65,4	пищевая	США
Самсунг Электроникс	122	64,4	электротехническая	Республика Корея
Кока-Кола ЭйчБиСи Евразия	125	61,9	пищевая	Греция (Coca Cola Hellenic)
Форд Мотор	126	61,2	автомобильная	США
Теле2 Россия	129	59,5	телекоммуникации	Швеция
ЮниКредит Банк	139	56,1	банковское дело	Италия
Райффайзенбанк	145	53,0	банковское дело	Австрия
Группа «Илим»	148	52,7	деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная	США (50% у International Paper, через Швейцарию)

# **Индекс транснационализации национальных ЭКОНОМИК**

Индекс транснациональности приемных стран (transnationality index of host countries) рассчитывается как средняя величина четырех показателей:

- 1.удельный вес прямых иностранных инвестиций в валовом капиталообразовании страны;**
- 2.доля кумулятивного объема прямых иностранных инвестиций в ВВП;**
- 3.занятость на иностранных филиалах процентов отношении к общей занятости в стране;**
- 4.удельный вес добавленной стоимости, созданной в зарубежных филиалах, в ВВП.**

**!!!!!!! Наибольшие значения данного индекса в начале XXI в. присущи Гонконгу (КНР), Малайзии, Сингапуру, Индонезии, Новой Зеландии, Бельгии, Люксембургу, Нидерландам, Швеции.**