

Южная *Софтверная Компания*



**Применение BI-систем
для анализа
эффективности
бизнеса.**

Система KPI-MONITOR

Докладчик:
Пилюгина Лили
Руководитель обособленного
подразделения ГК ЮСК в г. Воронеже

Группа компаний «ЮСК»

- Южная Софтверная Компания создана в 2000 году как поставщик лицензионного программного обеспечения
 - Сейчас ГК ЮСК это: управление проектами по оптимизации управления и бизнес-процессов, автоматизация процессов управления, обучение персонала, поставки лицензионного ПО, сервисные услуги.
 - *Комплексный подход, качество и региональное развитие* – приоритетные направления в развитии бизнеса компании на протяжении последних трех лет
 - Филиалы ЮСК открыты в 5 городах на территории России
 - В штате компании около 200 человек, в том числе бизнес-консультанты, аналитики, программисты, технические специалисты
 - Южная Софтверная Компания входит в **ТОП-100** ведущих российских ИТ-компаний по данным рейтинга РА «Эксперт»
 - Деятельность Южной Софтверной Компании сертифицирована в соответствии со международным стандартом качества **ISO 9001:2000**
- 

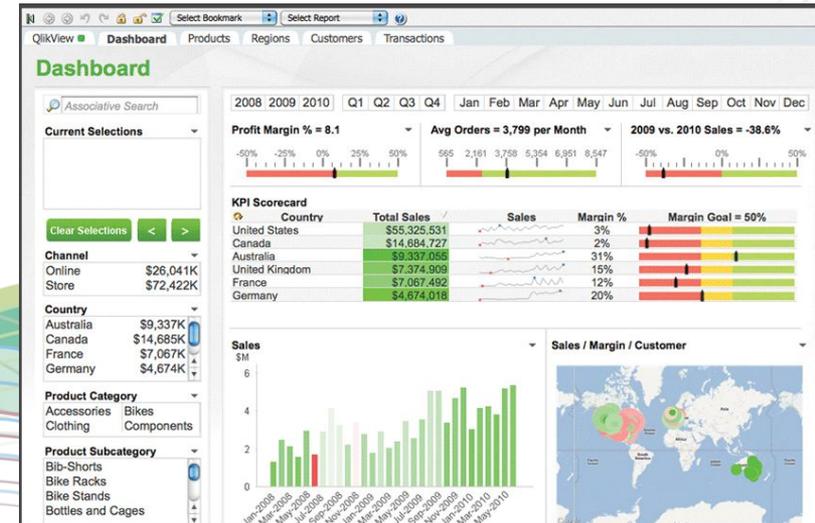
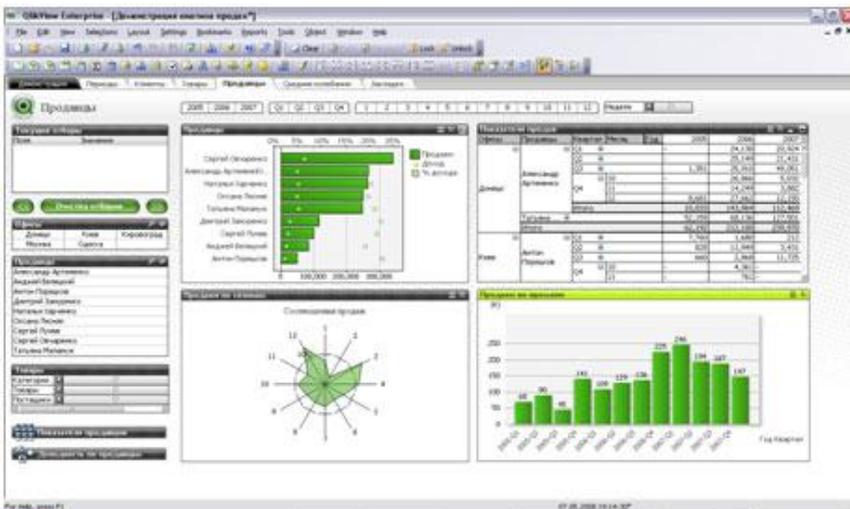
Услуги компании в области развития систем управления

BI/ Бизнес-анализ BSC/ Система сбалансированных показателей KPI / Ключевые показатели эффективности	<ul style="list-style-type: none">• Разработка системы показателей (BSC, KPI)• Постановка задачи для автоматизации, выбор решения• Внедрение BI-систем, обучение, сопровождение
Описание, реинжиниринг бизнес-процессов	<ul style="list-style-type: none">• Постановка процессного управления• Бизнес-моделирование. Подготовка документации
Подготовка компаний к сертификации по стандартам ISO, ГОСТ	<ul style="list-style-type: none">• Подготовка нормативной документации, в том числе обязательных процедур• Аудит готовности системы, корректирующие действия• Реализация требований международных стандартов систем менеджмента с помощью автоматизированных систем
Автоматизация систем управления	<ul style="list-style-type: none">• Описание и оптимизация бизнес-процессов с использованием систем бизнес-моделирования (Business Studio, BpWin, Aris и др.).• Платформы для бизнес-анализа Business Inteligent-системы (BI) . KPI Monitor, QlikView и пр.• Системы электронного документооборота: 1С Документооборот, Directum, DocsVision и пр. Корпоративные порталы с функцией документооборота (MOSS)• Автоматизация подсистем управления: управленческий учет, бюджетирование, управление персоналом, CRM и пр.• Интеграция информационных систем
Обучение персонала	<ul style="list-style-type: none">• Управление СМК: поддержка и развитие СМК, внутренние аудиты• Процессное управление. Управление предприятием на основе системы сбалансированных показателей (ССП/BSC). Разработка ключевых показателей контроля работы (KPI)• Корпоративное обучение в рамках выполнения проектов• Обучение пользователей работе в ПО

Business intelligence (BI) - системы

BI (от. англ. **Business intelligence**) — обычно переводится как бизнес-аналитика, бизнес-анализ, однако, эти понятия шире, чем англоязычное Business intelligence.

Классическое определение **BI-систем** - это процесс, технологии, методы и средства извлечения, представления и анализа информации, выработки интуиции и понимания для улучшенного и неформального принятия решений бизнес-пользователями, а также инструменты для извлечения из данных значимой для бизнеса информации. Иначе, BI - это совокупность технологий, программного обеспечения и практик, направленных на достижение целей бизнеса путём наилучшего использования имеющихся данных.



Цели и назначение BI-систем

BI-система – это готовое решение для оперативной и качественной оценки эффективности деятельности компании с использованием методов целевого управления.

Контроллинг деятельности предприятия

- Бюджетирование
- Система сбалансированных показателей
- Ключевые показатели эффективности
- Оперативный контроллинг

Финансовый анализ и моделирование



BI-системы необходимы для:

доступа к различным источникам в одном отчете, для получения комплексной картины бизнеса и информации о возможном взаимовлиянии направлений, для быстрого и эффективного получения ответов на бизнес-вопросы при анализе

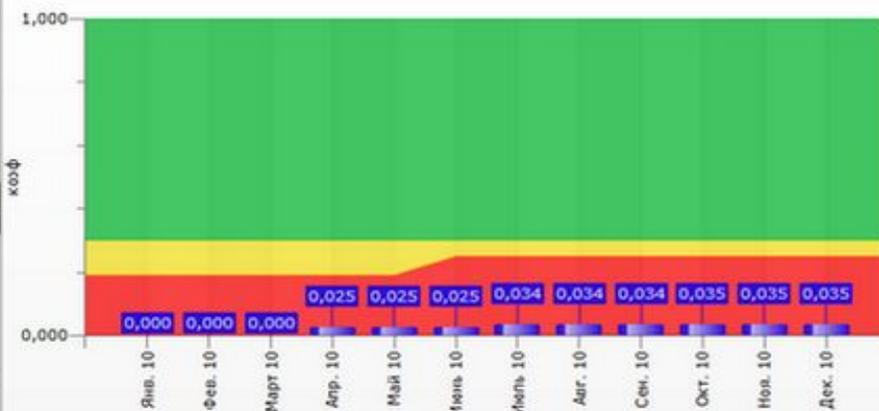
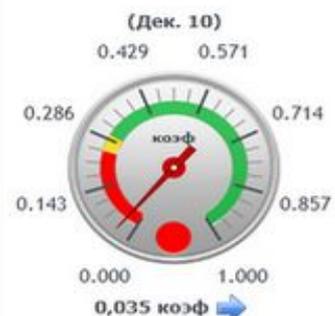
KPI MONITOR 2010 БАЗОВАЯ

Ликвидность и платежеспособность x Ликвидность x

Ликвидность

Коэффициент абсолютной ликвидности

Отчет Данные отчета Отчет План расчета



Показатели

- Коэффициент абсолютной ликвидности
- Плохо
- Рекомендуемое
- Хорошо

Границы

Показатель	Значение
Плохо	0,25

Влияющие показатели

Отчет Данные отчета Отчет План расчета



Показатели

- Денежные средства
- Краткосрочные финансовые вложения
- Краткосрочные обязательства

Ликвидность и платежеспособность

Коэффициент абсолютной ликвидности



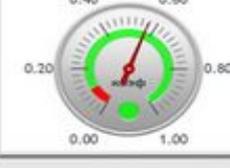
Общая ликвидность



Уточненная ликвидность



Коэф. обеспеченности CDC1



Copyright © ООО "ПрофитПроект" 2009-2011 Version: 1.0, Build: 108

Панели мониторов

Анализ рынка BI-систем в России

Название продукта	Вендор	Интеграторов	Проектов
Deductor	BaseGroup Labs	5	112
QlikView	QlikTech	13	62
MicroStrategy BI	MicroStrategy	1	39
IBM Cognos	IBM	10	37
Прогноз Аналитический комплекс	Прогноз	1	28
Prognoz Platform	Прогноз	1	18
IBM Cognos Planning	IBM	9	16
IBM Cognos Business Intelligence	IBM	7	13
Oracle Business Intelligence	Oracle	6	11
DiAna: Digital Analytics Pro	FIT - France Informatique & Technologie	1	11
IBM Cognos TM1	IBM	4	11
Contour BI	Contour Components	5	11
SAS Enterprise Risk Management	SAS Institute Inc.	2	9
Галактика BI	Корпорация Галактика	1	8
SAP BusinessObjects	SAP AG	5	7
SAP Business Intelligence	SAP AG	6	6
SAP Business Warehouse (SAP BW)	SAP AG	5	6
Microsoft Office PerformancePoint Server 2007	Microsoft	2	6
Oracle Financial Services Applications (OFSA)	Oracle	1	6
SAP BusinessObjects Enterprise	SAP AG	4	5
Аналитика Служб Безопасности	РДТЕХ	1	5
Neoflex Reporting	Неофлекс	1	5
Oracle Flexcube	Oracle	1	5
SAP BusinessObjects XI	SAP AG	5	5

KPI MONITOR

The background features a series of overlapping, wavy lines in shades of blue, green, and yellow, creating a dynamic, flowing effect. The lines are layered, with some appearing as thin outlines and others as filled areas, giving a sense of depth and movement.

Презентация возможностей программы

Импорт данных в КРІ MONITOR

- Импорт данных как из СУБД учетных приложений, так и из транспортных файлов
- Автоматическая процедура импорта
- Единая аналитико-справочная система компании

Корпоративные данные

ERP
CRM
CSM
АБС
WMS
Бух. приложение
Файл Excel

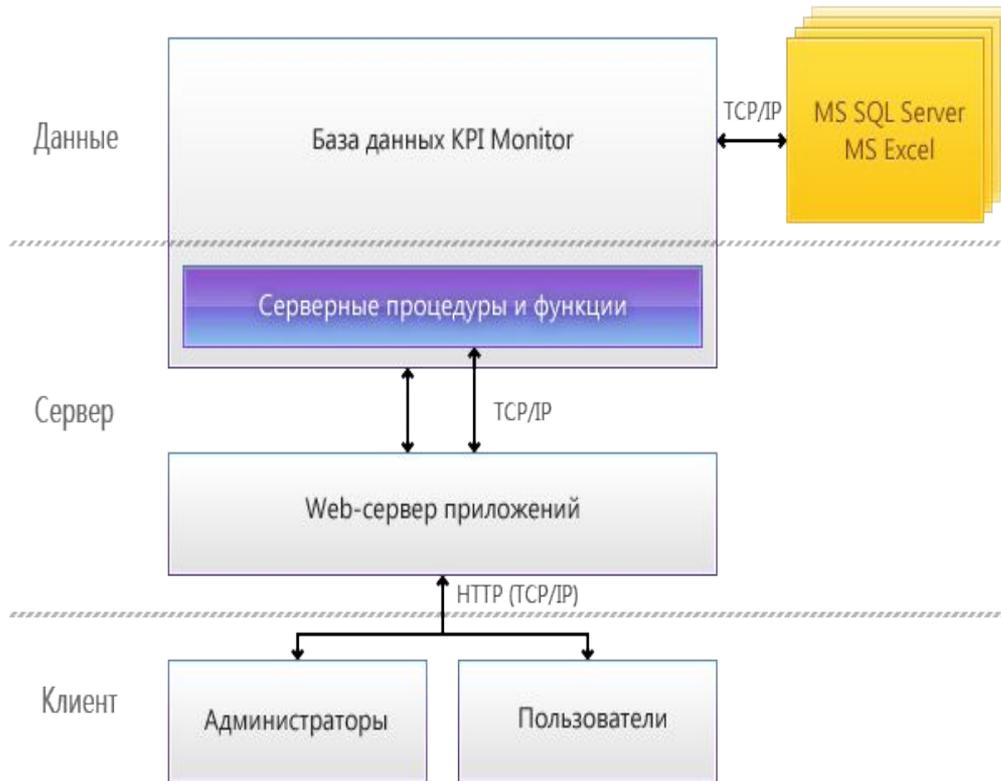
Консолидац ия

Автоматическая синхронизация аналитических справочников
Шаблоны для импорта
Планировщик импорта

Мониторинг и анализ

Глубокий анализ корпоративных данных
Консолидированна я отчетность
Анализ взаимосвязей данных

Архитектура KPI MONITOR

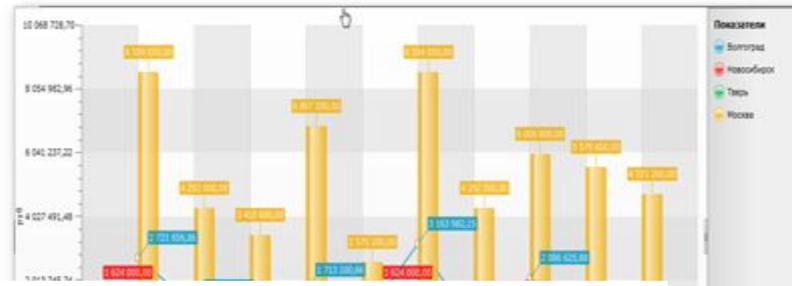
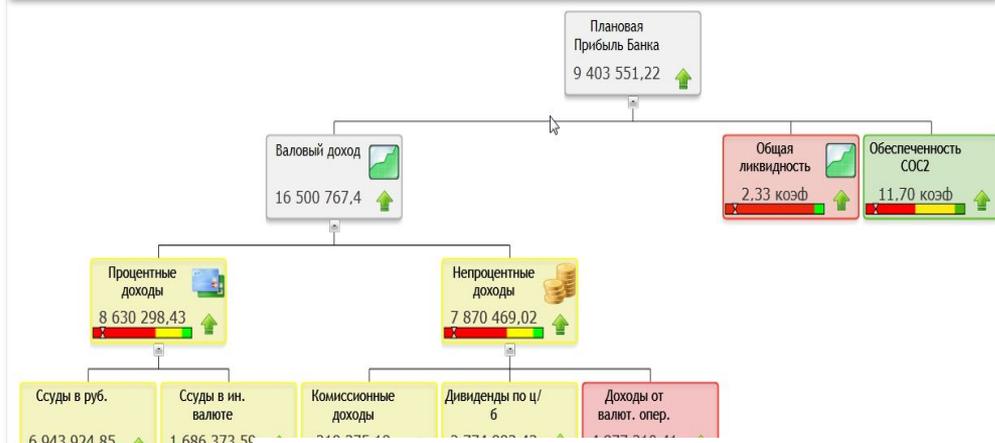
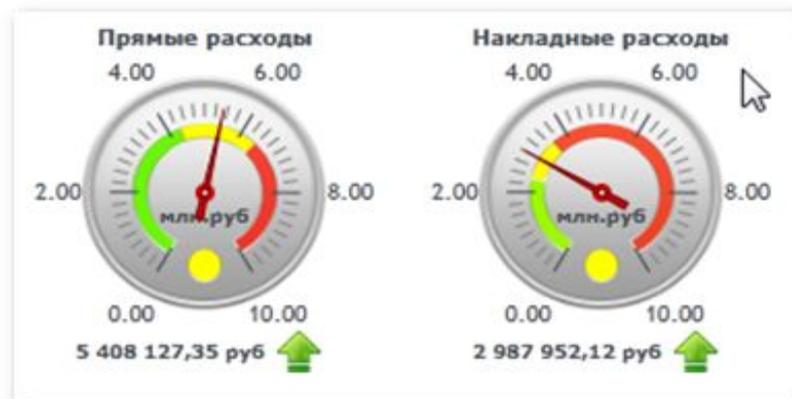


- Трехзвенная web-архитектура
- Web-интерфейс
- Простота развертывания из любого web-браузера как в Internet, так и Intranet сети
- Высокая масштабируемость системы
- Технология «тонкого клиента»
- Высокая производительность

Импорт данных возможно осуществлять из различных учетных систем: 1С, Турбо 9, MS NAV и пр.

Основные объекты КРМ МОНИТОР

1. Показатели
2. Отчеты
3. Системы показателей
4. Панели мониторов (Dashboard)



Данные отчета

Дата	Импорт факта исполнения (руб)	Тренд	Зона	Плохо (руб)	Хорошо (руб)
Дек. 10	7 870 469,02	↑	●	6 296 375,22	9 444 562,83
Ноя. 10	4 004 020,54	↓	●	3 293 216,43	4 804 824,64
Окт. 10	12 852 502,28	↑	●	10 282 001,82	15 423 002,73
Сен. 10	6 327 673,75	↑	●	5 062 139,00	7 593 208,50
Авг. 10	6 032 717,11	↓	●	4 826 173,69	7 239 260,53
Июль 10	8 085 778,86	↑	●	6 468 623,09	9 702 934,63
Июнь 10	7 423 005,89	↑	●	5 938 404,71	8 907 607,07
Май 10	2 413 543,77	↓	●	1 930 835,02	2 896 252,53
Апр. 10	5 212 663,19	↓	●	4 170 130,58	6 255 195,83
Март 10	2 211 935,57	↓	●	1 769 548,45	2 654 322,68
Фев. 10	5 033 300,76	↓	●	4 026 640,61	6 039 960,92
Янв. 10	8 534 492,63	↑	●	6 827 594,10	10 241 391,15

План расчета

Показатель	Значение	Перемен
Непроцентные доходы	0,00	
Отлично	0	
Импорт факта исполнения	6 327 673,75	

Импорт факта исполнения

Дата	Значение	Тренд
Янв. 10	8 534 492,63	↑
Фев. 10	5 033 300,76	↓
Март 10	2 211 935,57	↓
Апр. 10	5 212 663,19	↑
Май 10	2 413 543,77	↓
Июнь 10	7 423 005,89	↑
Июль 10	8 085 778,86	↑
Авг. 10	6 032 717,11	↓

Показатели в КРМ MONITOR

1. **Базовый** - для хранения исходных импортированных данных из учетной системы
2. **Расчетный** - для расчетных данных по алгоритму заданному формулами
3. **Целевой** - для отражения целевых и критических границ
4. **Контейнер** - для группировки показателей по логическому содержанию

[Показатели] - Импорт факта исполнения

Промисмотр Опубликовать ОК Отмена

Обозначение (код): Импорт факта исполнения

Наименование: Импорт факта исполнения

Тип показателя: Базовый Инvertировать цвет тренда

В публикации:

Общие Ответственные Аналитические справочники Данные

№	стз	статья затрат
1	стз	статья затрат
2	фил	
3	контр	
4	тмл/усл	
5	отв.б	
6	Прое	
7	Дого	

Редактор значений на 30.11.2010

OK Отмена

Значение	стз	фил	контр	тмл/усл	отв.бюдж
203,39	Командировочные расход	Тверь Тверь	Сервис ЗАО "Сервис"	00005 Почтовые и	Иванов И.В. Иванов И.В.
217,75	Невозмещаемые расходы	Тверь Тверь	кузыченко ИП Кузыче	00003 Охрана при с	Паровой В.А. Паровой В
227,79	Командировочные расход	Волгоград Волгог	Сервис ЗАО "Сервис"	00005 Почтовые и	Туполев А.И. Туполев А.
88	Невозмещаемые расходы	Волгоград Волгог	кузыченко ИП Кузыче	00003 Охрана при с	Туполев А.И. Туполев А.
78	Обслуживание и ремонт к	Тверь Тверь	Солита ООО "ЮНИТ С	00026 Сервисное о	Паролев В.П. Паролев В
78	ТО и текущий ремонт ТО	Тверь Тверь	Навижн ЗАО "Навижн	00018 Услуги, связ	Мотеров В.А. Мотеров В
59	Обслуживание и ремонт к	Волгоград Волгог	Солита ООО "ЮНИТ С	00026 Сервисное о	Туполев А.И. Туполев А.
59	ТО и текущий ремонт ТО	Волгоград Волгог	Навижн ЗАО "Навижн	00018 Услуги, связ	Туполев А.И. Туполев А.
00	Приобретение литерату	Тверь Тверь	Линкольн ООО "Линк	00005 Почтовые и	Читалкин В.А. Читалкин
63	Код_342 Аренда оборудо	Тверь Тверь	КРОН_ЭНЕРГО ООО П	0000000501 Ж/д та	Сибиков Э.А. Сибиков Э
57	Коммунальные платежи К	Тверь Тверь	ОСИНЫ 5 ООО "ОСИН	00459 Коммунальн	Иванов И.В. Иванов И.В.
47	Командировочные расход	Московский фили	Сервис ЗАО "Сервис"	00005 Почтовые и	Иванов И.В. Иванов И.В.

[Показатели] - ОбщКликвФакт

Промисмотр Опубликовать ОК Отмена

Обозначение (код): ОбщКликвФакт

Наименование: Общий коэффициент ликвидности Факт

Тип показателя: Расчетный Инvertировать цвет тренда

В публикации:

Общие Ответственные Формула Фильтр

Формула: s290/s690

с	наименование
s290	Оборотные активы
s690	Краткосрочные обязательства

Добавить Удалить Поиск Задать фильтр

[Показатели] - КАбсЛикЦель

Папка Промисмотр Опубликовать ОК Отмена

Обозначение (код): КАбсЛикЦель

Наименование: Коэффициент абсолютной ликвидности

Тип показателя: Целевой Инvertировать цвет тренда

В публикации: Абсолютная ликвидность

Общие Ответственные Фактические значения Целевые значения Фильтр

Количество областей: 3 Сформировать Очистить

Область	Показатель	Игнор. фильтр	Последнее значение	Не аккумулирует
Хорошо				
Граница	Норма коэф абс оборачиваем...	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Рекомендуемое				
Граница	Норма коэф абс оборачиваем...	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Плохо				

Базовые показатели в KPI MONITOR

Использование любого количества аналитических параметров в Базовых показателях

KPI MONITOR® 2010 БАЗОВАЯ

Аналитические справочники

- Статьи затрат
- Договор
- Филиалы
- Контрагенты
- ТМЦ/Услуги
- Центр финансовой ответственности
- Ответственный за бюджет
- Статьи доходов
- Проект
- Кредиты
- Статья баланса
- Склады
- Сотрудник
- НомерЗаказа
- Бренд
- НомерОтгрузки
- ФормыОтчетности
- Группа Товара
- Город
- Магазин

Код	Наименование	Филиалы
ЛУЧШИЙ ИНВЕСТО	ООО "Лучший инвестор"	Контрагенты
ДеловаяР	ООО "Деловая Россия"	ТМЦ/Услуги
ТУПОЛЕВ	ООО "Туполев Эстейт"	Ответственный за бюджет
курчатовый	ООО "Курчатовий"	Статья баланса
ДИВАН	ООО "Диван"	
Магнитик	ОАО "Магнитик"	
ПРОФИТПРОЕКТ	ООО "ПрофИтПроект"	
К-Софт	ООО "К-Софт"	
Результат	ООО "Результат"	
Орбита	ООО "Орбита"	
Успех	ООО "Успех"	
Решение	ООО "Лучшее решение"	
Судак	ООО "Судаки"	
ШИНТОРГ	ООО ТД "Шинторг"	
РостВРост	ООО "РостВРост"	
Космополитен	ООО "Космополитен"	
Развитие	ООО "Развитие"	
КАР	ЗАО "АВТОКАР"	
00002	ЗАО "Компания Вагонпарк"	
Эксперимент	ОАО "Эксперимент"	
Нефтяник	ОАО "Нефтяник"	
МАШЗАВОД	ООО "МАШЗАВОД"	
БольшойЗаводик	ОАО "Большой Заводик"	
РТК	ООО "РТК"	
ИМПЛЕМЕНТАЦИЯ	ООО "ИМПЛЕМЕНТАЦИЯ"	

Copyright © ООО "ПрофИтПроект" 2009-2011 Version: 1.0, Build: 115 (MemUsage=66 900 348 bytes)

Показатели - Импорт факта исполнения

Просмотр Опубликовать ОК Отмена

Обозначение (код): Импорт факта исполнения

Наименование: Импорт факта исполнения

Тип показателя: Базовый Инвертировать цвет тренда

В публикации:

Общие Ответственные Аналитические справочники Данные

№	Имя	Связь
1	стз	Статьи затрат
2	фил	Филиалы
3	контр	Контрагенты
4	тмц/усл	ТМЦ/Услуги
5	отв.бюдж	Ответственный за бюджет
6	Проект	Проект
7	Договор	Договор

Добавить Удалить Поиск

Редактор значений на 30.11.2010

OK Отмена

Значение	стз	фил	контр	тмц/усл	отв.бюдж
203,39	Командировочные расход	Тверь Тверь	Сервис ЗАО "Сервис"	00005 Почтовые и	Иванов И.В. Иванов И.В
217,75	Невозмещаемые расходы	Тверь Тверь	кузыченко ИП Кузычк	00003 Охрана при с	Паровой В.А. Паровой В
227,79	Командировочные расход	Волгоград Волгог	Сервис ЗАО "Сервис"	00005 Почтовые и	Туполев А.И. Туполев А.
243,88	Невозмещаемые расходы	Волгоград Волгог	кузыченко ИП Кузычк	00003 Охрана при с	Туполев А.И. Туполев А.
406,78	Обслуживание и ремонт к	Тверь Тверь	Солита ООО "ЮНИТ С	00026 Сервисное о	Паролев В.П. Паролев В
406,78	ТО и текущий ремонт ТО	Тверь Тверь	Навижн ЗАО "Навижн	00018 Услуги, связ	Мотеров В.А. Мотеров В
455,59	Обслуживание и ремонт к	Волгоград Волгог	Солита ООО "ЮНИТ С	00026 Сервисное о	Туполев А.И. Туполев А.
455,59	ТО и текущий ремонт ТО	Волгоград Волгог	Навижн ЗАО "Навижн	00018 Услуги, связ	Туполев А.И. Туполев А.
456,00	Приобретение литерату	Тверь Тверь	Линкольн ООО "Линк	00005 Почтовые и	Читалкин В.А. Читалкин
477,63	Код_342 Аренда оборудо	Тверь Тверь	КРОН_ЭНЕРГО ООО П	0000000501 Ж/д та	Сибиков Э.А. Сибиков Э
493,57	Коммунальные платежи К	Тверь Тверь	ОСИНЫ 5 ООО "ОСИН	00459 Коммунальн	Иванов И.В. Иванов И.В
508,47	Командировочные расход	Московский фили	Сервис ЗАО "Сервис"	00005 Почтовые и	Иванов И.В. Иванов И.В
510,72	Приобретение литерату	Волгоград Волгог	Линкольн ООО "Линк	00005 Почтовые и	Туполев А.И. Туполев А.
534,94	Код_342 Аренда оборудо	Волгоград Волгог	КРОН_ЭНЕРГО ООО П	0000000501 Ж/д та	Туполев А.И. Туполев А.
544,38	Невозмещаемые расходы	Московский фили	кузыченко ИП Кузычк	00003 Охрана при с	Паровой В.А. Паровой В

Добавить Удалить

Фильтры на аналитические параметры позволяют быстро настроить права доступа к данным и использовать формулы с возможностью наложения ограничений

Расчетные показатели в КРМ MONITOR

Возможность использования в формулах функций и других показателей в качестве переменных, с возможностью наложения фильтров на аналитические

[Показатели] - КАбсЛикФакт

Обозначение (код): КАбсЛикФакт
Наименование: Коэффициент абсолютной ликвидности
Тип показателя: Расчетный
В публикации: В публикации: АБС ликвидность

Формула: $(s260+s250)/s690$

Код	Показатель	Игнор. фи
s250	Краткосрочные финансовые вложения	<input type="checkbox"/>
s260	Денежные средства	<input type="checkbox"/>
s690	Краткосрочные обязательства	<input type="checkbox"/>

Коэффициент абсолютной ликвидности

Шаг периода: Месяц | Месяц с 2010 | Янв. 2010 - Дек. 2010 | по 2010

Отчет | Данные отчета | Отчет | План расчета

Показатель	Значение	Переменная	Формула
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,000		
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,034		$(s260+s250)/s690$

0,034 (коэф) = $(s260+s250)/s690$

s260 = 0,00 (руб) = (Денежные средства)

s250 = 4 655,00 (руб) = (Краткосрочные финансовые вложения)

s690 = 135 206,76 (руб) = (Краткосрочные обязательства)

Показатель	Значение	Переменная	Формула
Денежные средства	0,00	s260	s260
Краткосрочные финансовые вложения	4 655,00	s250	s250
Краткосрочные обязательства	135 206,76	s690	q

Хорошо 0

Рекомендуемое (Норма коэф абс оборачиваемости хорошо) 0,300

Плохо (Норма коэф абс оборачиваемости) 0,250

Дата	Коэффициент абсолютной ликвидности	Тренд
Дек. 10	0,034	
Ноя. 10	0,034	
Окт. 10	0,034	
Сен. 10	0,031	
Авг. 10	0,031	
Июль 10	0,031	

Дата	Значение	Тренд
Янв. 10	0,00	
Фев. 10	0,00	
Март 10	0,00	
Апр. 10	0,02	
Май 10	0,02	
Июнь 10	0,02	
Июль 10	0,03	
Авг. 10	0,03	
Сен. 10	0,03	

Целевые показатели в КРМ MONITOR

Для задания фактических значений используются Расчетные и Базовые показатели.

[Показатели] - КоэфОборЗапЦ

Папка Просмотр Опубликовать ОК Отмена

Обозначение (код): КоэфОборЗапЦ

Наименование: Коэффициент оборачиваемости запасов

Тип показателя: Целевой Инвертировать цвет тренда

В публикации: Запасы

Общие Ответственные Фактические значения **Целевые значения** Фильтр

Код	Наименование	Цвет	Вид показателя	По умолчанию	Игнор. фильтр	После
СрокХранЗапасов	Срок хранения запасов		Линии	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
КоэфОборЗап	Коэффициент оборачиваемости запасов	■	Столбцы	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Использование множества целевых областей.
Для задания пороговых границ используются Расчетные показатели.

[Показатели] - КоэфОборЗапЦ

Папка Просмотр Опубликовать ОК Отмена

Обозначение (код): КоэфОборЗапЦ

Наименование: Коэффициент оборачиваемости запасов

Тип показателя: Целевой Инвертировать цвет тренда

В публикации: Запасы

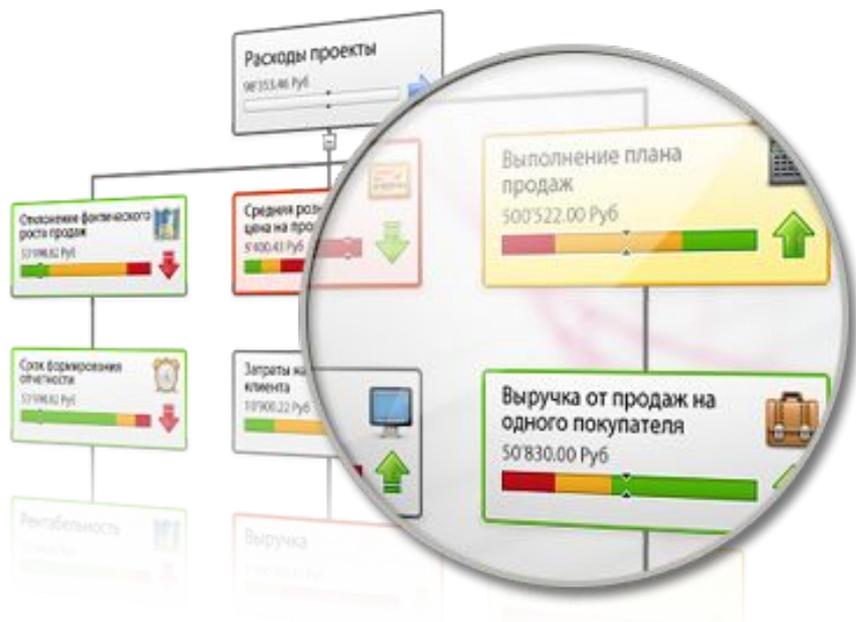
Общие Ответственные Фактические значения **Целевые значения** Фильтр

Количество областей: 3 Сформировать Очистить

Область	Показатель	Игнор. фильтр	Последнее значение	Не аккумулировать
Отлично	...			
Граница	Коэффициент оборачиваем...	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Хорошо	...			
Граница	Коэффициент оборачиваем...	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Плохо	...			

Copyright © ООО "ПрофитГрупп" 2009-2011. Версия: 3.5, сборка: 125, редакция: р0
[Message=003 524 768 byte]

Целевые показатели в KPI MONITOR



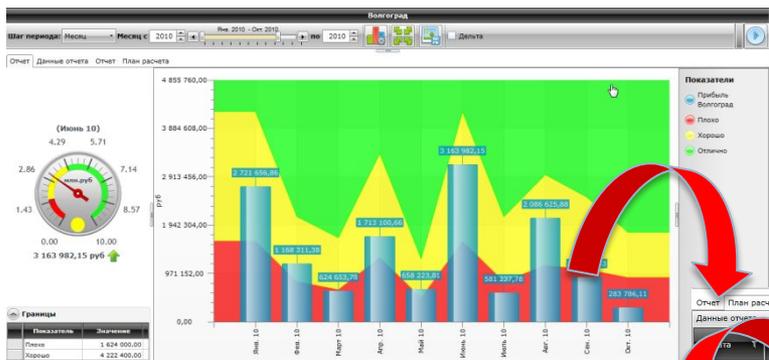
Индикативные цвета целевых и критических зон Целевого показателя позволяют привлечь внимание руководителя к проблемным показателям предприятия

Автоматическое оповещение (e-mail или sms) владельцев/ответственных за значения Целевых показателей о приближении к пороговым значениям



Уточнение показателей в КРМ MONITOR

Интерактивное уточнение показателей позволяет проводить многомерный аналитический анализ с выявлением причинно-следственных связей



Дата	Плохо (руб)	Прибыль Волгоград (руб)	Тренд	Зона
Дек. 10	2 279 648,78	2 279 648,78	↓	●
Нов. 10	-303 905,24	-303 905,24	↓	●
Окт. 10	283 786,11	283 786,11	↓	●
Сен. 10	895 013,83	895 013,83	↓	●
Авг. 10	2 086 625,88	2 086 625,88	↓	●
Июль 10	581 237,78	581 237,78	↓	●
Июнь 10	3 163 982,15	3 163 982,15	↓	●
Май 10	624 653,78	624 653,78	↓	●
Апр. 10	1 713 100,66	1 713 100,66	↓	●
Март 10	624 653,78	624 653,78	↓	●
Фев. 10	3 488 311,38	3 488 311,38	↓	●
Янв. 10	7 361 656,86	7 361 656,86	↓	●

Шаг периода: Месяц | 2010 | Янв. 2010 - Окт. 2010

Сгруппировано: [Имя] ТМЦ/Услуги

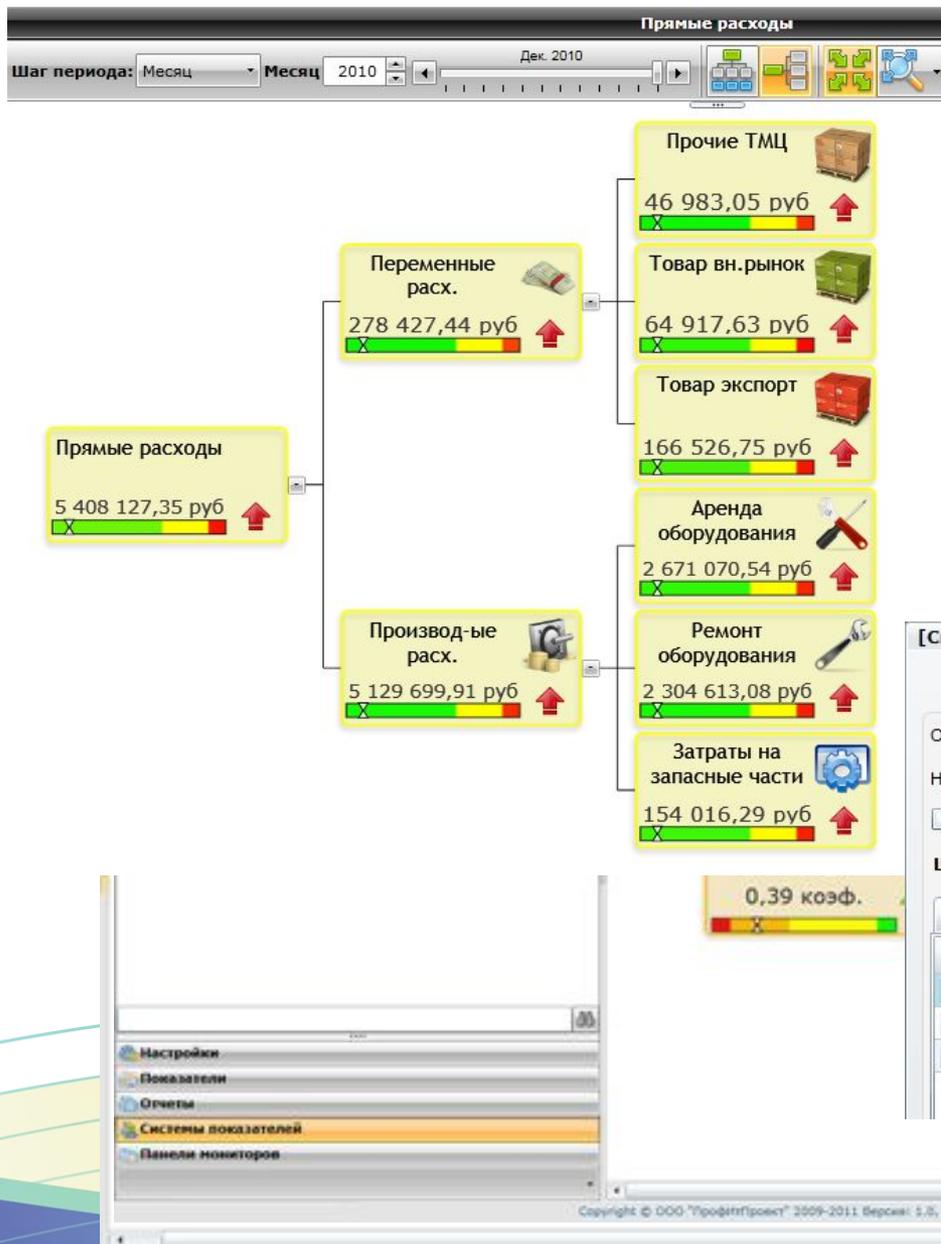
Период	[Код] тмц/усл	[Имя] ТМЦ/Услуги	Значение	Тренд
Авиа билеты (Россия) Итого: 813995,43				
Фев. 10	00072	Авиа билеты (Россия)	162 649,04	↑
Май 10	00072	Авиа билеты (Россия)	121 607,81	↑
Июнь 10	00072	Авиа билеты (Россия)	119 838,11	↑
Июль 10	00072	Авиа билеты (Россия)	28 612,68	↑
Авг. 10	00072	Авиа билеты (Россия)	181 833,81	↑
Сен. 10	00072	Авиа билеты (Россия)	116 074,75	↓
Окт. 10	00072	Авиа билеты (Россия)	83 379,25	↓
Авиа билеты (Украина) Итого: 65511,60				
Май 10	00015	Авиа билеты (Украина)	65 511,60	↑
Анализ и прогноз себестоимости производства стали Итого: 85516,20				
Фев. 10	00107	Анализ и прогноз себест	42 758,10	↑
Авг. 10	00107	Анализ и прогноз себест	42 758,10	↑
Аренда оборудования Итого: 40752,10				
Янв. 10	01186	Аренда оборудования	20 376,05	↑
Фев. 10	01186	Аренда оборудования	20 376,05	↑
Аренда офиса Итого: 3092371,12				
Янв. 10	00078	Аренда офиса	611 952,54	↑
Фев. 10	00078	Аренда офиса	707 367,07	↑
Апр. 10	00078	Аренда офиса	65 681,37	↑
Май 10	00078	Аренда офиса	62 644,08	↓
Итого: 6527306,5				

Шаг периода: Месяц | 2010 | Янв. 2010 - Окт. 2010

Сгруппировано: Период

Период	[Код] Группа	[Имя] Группа Товара	Значение	Тренд
Авг. 10 Итого: 12017600,00				
Авг. 10		Шины	4 144 000,00	↑
Авг. 10		Аккумуляторы	1 036 000,00	↑
Авг. 10		Инжекторы	5 180 000,00	↑
Авг. 10		Корпусы	207 200,00	↑
Авг. 10		Насосы	1 450 400,00	↓
Апр. 10 Итого: 13734400,00				
Апр. 10		Инжекторы	5 920 000,00	↑

Системы показателей КРІ MONITOR



- Настройка неограниченной вложенности древовидной системы показателей.
- Интерактивное раскрытие узлов системы показателей с возможностью уточнения.
- Полная информация показателя в дереве при наведении мыши.

[Системы показателей] - СтрПрямПерРасх

Просмотр | Опубликовать | ОК | Отмена

Обозначение (код): СтрПрямПерРасх

Наименование: Структура прямых переменных расходов

В публикации:

Шаг периода: Месяц | Месяц | Ноя. | 2010

Общее | Состав

Тип объекта	Расх	Раскрывать
Показатель	РасхПрочТмц	Приобретение прочих ТМЦ
Показатель	РасхТовВнутр	Приобретение товара внутр. рын
Показатель	РасхТовЭксп	Приобретение товара эксп.

Copyright © ООО "ПрофитПроект" 2009-2011 Версия: 3.5, сборка: 125, редакция: р0

Панели мониторов (Dashboard) КРІ

MONITOR

Возможность произвольного размещения объектов программы

Показателей, Отчетов, Систем показателей на приборной панели монитора

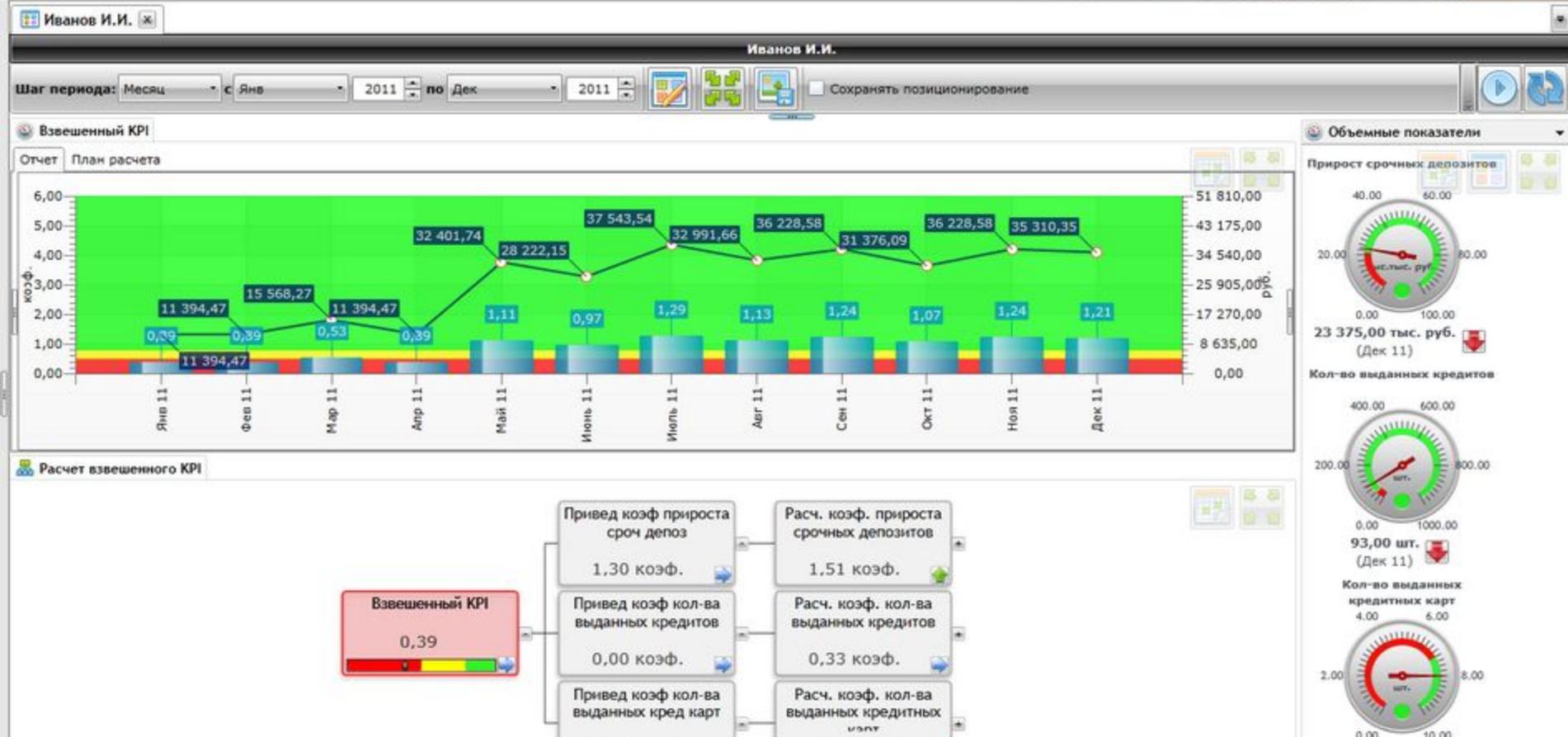
Финансовые показатели

Ликвидность

Фин.независимость

KPI MONITOR® 2010 БАЗОВАЯ

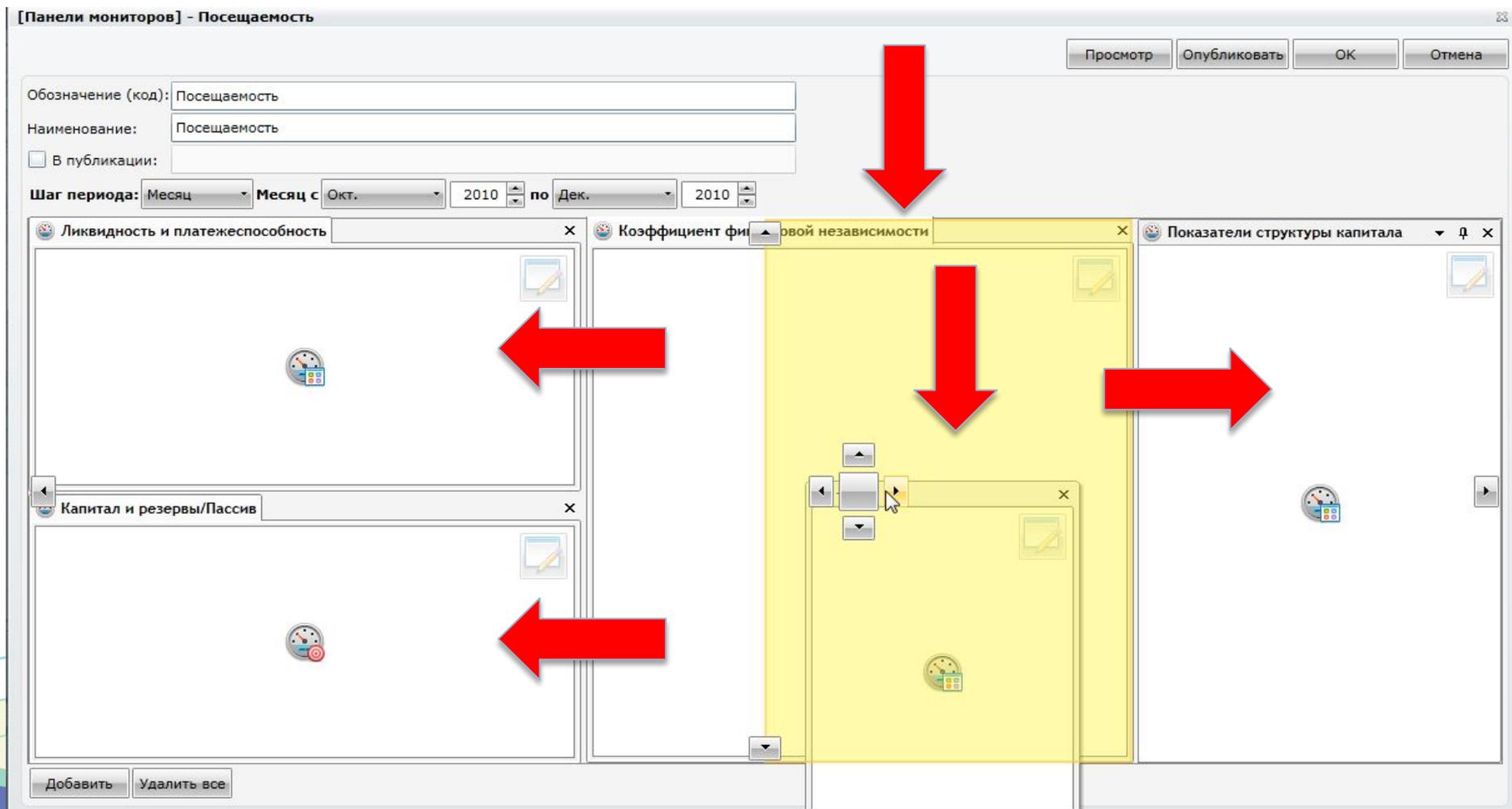
KPI MONITOR® 2010 БАЗОВАЯ



Панели мониторов (Dashboard) КРІ

MONITOR

Визуальный редактор настройки приборных панелей (Dashboard) позволяет устанавливать любое количество объектов и позиционировать их учитывая разрешение и диагональ мониторов и информационных панелей.



Настройка прав доступа пользователей КРІ MONITOR

Иерархический справочник «Субъекты» позволяет организовать удобное администрирование пользователей/ответственных соответственно организационной структуре предприятия.

KPI MONITOR® 2010 БАЗОВАЯ

The screenshot displays the KPI MONITOR 2010 interface. On the left is a navigation tree with categories like 'Субъекты', 'Схемы доступа', 'Должности', 'Измерители', 'Структура', 'Показатели', 'Отчеты', 'Системы показателей', 'Панели мониторов', 'Глобальные переменные', 'Перспективы и цели', 'Библиотека изображений', and 'Сервис'. The main window shows a hierarchical tree of 'Субъекты' (Subjects) under 'Картотека' (Card Catalog), including 'Администраторы', 'Пользователи', 'Генеральный директор', 'Коммерческий директор', 'Руководитель отдела продаж', 'Региональный директор по продажам', 'Руководитель отдела продаж', 'Руководитель отдела маркетинга', 'Финансовый директор', 'Руководитель финансового отдела', 'Технический директор', and 'Руководитель отдела логистики'. A table lists users with columns for 'Код', 'Наименование', 'Фамилия', 'Имя', and 'Отчество'. A dialog box titled '[Субъекты] - 07' is open, showing user details for 'Руководитель отдела логистики' (Logistics Department Head) with fields for 'Обозначение (код)', 'Наименование', 'Логин', 'Фамилия', 'Имя', 'Отчество', 'Должность', 'E-mail', 'Телефон', and 'Фото'.

Код	Наименование	Фамилия	Имя	Отчество
11	Менеджер по продажам	Демидов	Виталий	Сергеевич
12	Менеджер по работе с кл	Прыткий	Александр	Сергеевич
31	Менеджер по продажам	Лагутин	Илья	Камильевич
32	Менеджер по продажам	Кузнецов	Сергей	Геннадьевич
33	Менеджер по работе с кл	Хабибулин	Тимур	Алексеевич

[Субъекты] - 07

Обозначение (код): 07

Наименование: Руководитель отдела логистики

Логин: Рукдеплог

Общие | Доступные объекты | Схема доступа | Фильтр | Настройки

Фамилия: Бережная

Имя: Мария

Отчество: Викторовна

Должность: Руководитель отдела логистики

E-mail: info@kpi-monitor.ru Телефон: +7 (495) 959-4155

Фото:

Полная информация пользователя позволяет руководителю быстро определить ответственного за показатели предприятия и организовать обратную связь с помощью программы.

Настройка прав доступа пользователей КРІ MONITOR

Аналитические параметры в показателях позволяют задавать фильтры к значениям показателя как персонально для пользователя, так и организовывать группы по схемам доступа.

The screenshot displays the 'Настройка прав доступа' (Access Rights Configuration) window in the KPI MONITOR application. The window is divided into several panes:

- Показатели (Indicators):** Lists 'Баланс' (Balance) and 'Волгоград' (Volgograd). Under 'Волгоград', there are two entries for 'Выручка (нетто) от продажи товаров, (Subj) - Администратор'.
- Отчеты (Reports):** Lists 'выручка', 'Задолженность', 'Отклонения от графика приемки', and 'Ошибки Приемки по складу и сотр'.
- Системы показателей (Indicator Systems):** Lists 'Активы', 'Валовый доход', 'Накладные расходы', 'Неоперационные расходы', 'ООО "Премиум"', 'Прибыль Банка', 'Прямые расходы', and 'Расходы'.
- Панели мониторинга (Monitoring Dashboards):** Lists 'Ликвидность', 'Приемка на склад', 'Расходы компании', 'ССП2', 'Фин.независимость', and 'Финансовые показатели'.

The main configuration area includes:

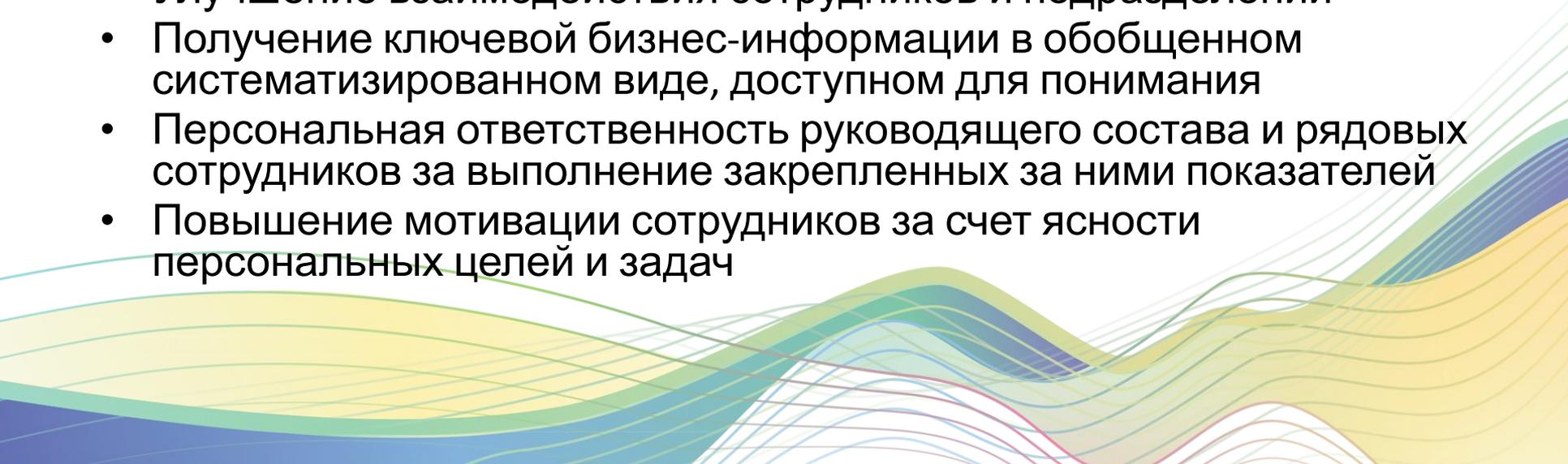
- Buttons for 'OK' and 'Отмена' (Cancel).
- Fields for 'Обозначение (код):' (Code), 'Наименование:' (Name), and 'Логин:' (Login), all containing the text 'Администратор'.
- A 'Задать пароль' (Set password) button.
- Navigation tabs: 'Общие', 'Доступные объекты', 'Схема доступа', 'Фильтр', and 'Настройки'.
- A table with columns 'Показатель' (Indicator) and 'Система показателей' (Indicator System).

Показатель	Система показателей
Ликв_Платеж	Ликвидность и платежеспособнос
Форма 1	Баланс
Показатели структуры капитала	Показатели структуры капитала
Показатели оборачиваемости	Показатели оборачиваемости
Ф2ст010	Выручка (нетто) от продажи това
Ф2ст010_	Выручка (нетто) от продажи това
Эффективность приемки_ц	Эффективность приемки
ЦПрибыль Москва	Прибыль Москва
ЦПрибыль Тверь	Прибыль Тверь
ЦПрибыль Волгоград	Прибыль Волгоград
ЦПрибыль Новосибирск	Прибыль Новосибирск

Buttons at the bottom: 'Добавить' (Add) and 'Удалить' (Delete).

Единые шаблоны схем доступа благодаря индивидуальным фильтрам позволяют быстро настроить программу для использования предприятиями с большим штатом сотрудников.

Выгоды от использования KPI MONITOR

- Глубокое понимание бизнеса во всех взаимосвязях внутренних и внешних процессов
 - Стратегическая направленность бизнес-активности всех подразделений и сотрудников
 - Увеличение темпов достижения стратегических целей
 - Целенаправленное сосредоточенное распределение всех ресурсов
 - Оценка эффективности управленческих решений в рамках стратегии компании
 - Понимание сотрудниками стратегических целей компании и своих персональных задач по их достижению
 - Улучшение взаимодействия сотрудников и подразделений
 - Получение ключевой бизнес-информации в обобщенном систематизированном виде, доступном для понимания
 - Персональная ответственность руководящего состава и рядовых сотрудников за выполнение закрепленных за ними показателей
 - Повышение мотивации сотрудников за счет ясности персональных целей и задач
- 

Зачем нужна BI-система? У нас аналитика уже ведется в нашей учетной системе...

Использование аналитических инструментов, встроенных в другие корпоративные информационные системы, например класса ERP или CRM, имеет, как правило, следующие ограничения:

- ограниченный набор реализованных аналитических инструментов, одинаковых для всех пользователей, независимо от их ролей и задач;
- возможность использования для анализа только собственных, внутренних данных, при этом информация из других систем остается недоступной, а данные из различных источников не могут быть консолидированы;
- отсутствие развитых встроенных инструментов для анализа приводит к тому, что система используется лишь для извлечения хранимых в ней данных, которые затем экспортируются и анализируются в Excel;
- ERP и CRM системы, как правило, имеют ограниченное число пользователей, что «отсекает» от аналитики большое число сотрудников компании, которым эта информация была бы полезна и интересна (существенное увеличение же числа пользователей снижает производительность транзакционных систем);
- транзакционные системы обычно не содержат всех необходимых для проведения анализа показателей, не включают в себя такие инструменты, как информационные панели (dashboards), ставшие уже стандартом для представления аналитической информации;
- результаты анализа в таких системах представляются обычно в виде табличных отчетов или диаграмм, что не позволяет получить детального и всестороннего представления о реальном положении дел и не дает ответа на многие возникающие вопросы;
- возможности создания гибких пользовательских (ad-hoc) запросов ограничена;
- ограничено использование больших объемов накопленной исторической информации.

Внедрение BI. Как избежать типичных ошибок

1) Потребность бизнеса в использовании BI

Еще до начала проекта необходимо абсолютно точно определить, какие именно выгоды принесет бизнесу внедрение BI. BI-проект должен быть инициирован и поддержан бизнес-пользователями, а не навязан ИТ-специалистами.

2) Постановка целей и задач проекта

Необходимо также продумать и оценить масштабы внедрения BI-решения в организации. Случается, что изначально BI-систему создают с расчетом на 10-20 пользователей, а оказывается, что в использовании ее возможностей (по крайней мере, в части формирования отчетов) заинтересованы сотни сотрудников.

3) Поддержка бизнеса

Очень важно, чтобы менеджмент принимал персональное участие в проекте и имел четкое представление о конкретных выгодах внедрения BI. Обязательна вовлеченностью высшего руководства заказчика в поддержку ключевых проектных решений

4) Обеспечение сбора и качества данных, преодоление проблемы доверия к исходным данным

Необходимо продумать, какая информация будет задействована для обработки запросов и формирования отчетов сейчас, какие данные могут потребовать в дальнейшем, с какой частотой необходимо синхронизировать данные, а также как будет осуществляться детализация, консолидация, очистка данных.

5) Выбор решения, выбор компетентного интегратора

Не стоит, доверяясь платформе с громким именем, выбирать такое решение, которое превосходит потребности компании существенным образом. Если в проекте задействованы только 30-40% возможностей системы, значит, упущена реальная возможность добиться ROI меньшими затратами. Обязательная оценка компетенций компании-внедренца.

6) Управление BI-проектом

Рассмотрите возможность назначения определенного сотрудника с определенным уровнем ответственности за всю BI-инициативу, который будет получать отчетность от ИТ-специалистов и бизнес спонсоров относительно всей активности по проекту

7) Адаптация BI-систем среди персонала

Чтобы сотрудники компании «приняли» новую систему, их надо, во-первых, вовлекать на начальных этапах в процессы формулирования задач и целей, оценки и выбора программного продукта и внедряемых инструментов, а во-вторых, правильно выбрать момент для проведения обучения. Необходимо быть готовыми и поступательно преодолевать сопротивление инновациям со стороны персонала

Южная
Софтверная Компания

Благодарим за внимание!

Пилюгина Лили

(473) 235-19-17, 246-93-67

lili.p@usk.ru