

СОЗДАНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ СИСТЕМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ НУЖД ПАО «РОССЕТИ ЦЕНТР» И ПАО «РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ»

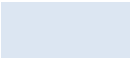
Организационный объем




 Глобальная цифровая трансформация в рамках КИЗ с переходом с учетных систем SAP на учетные системы 1С

Объем работ 1-ой очереди

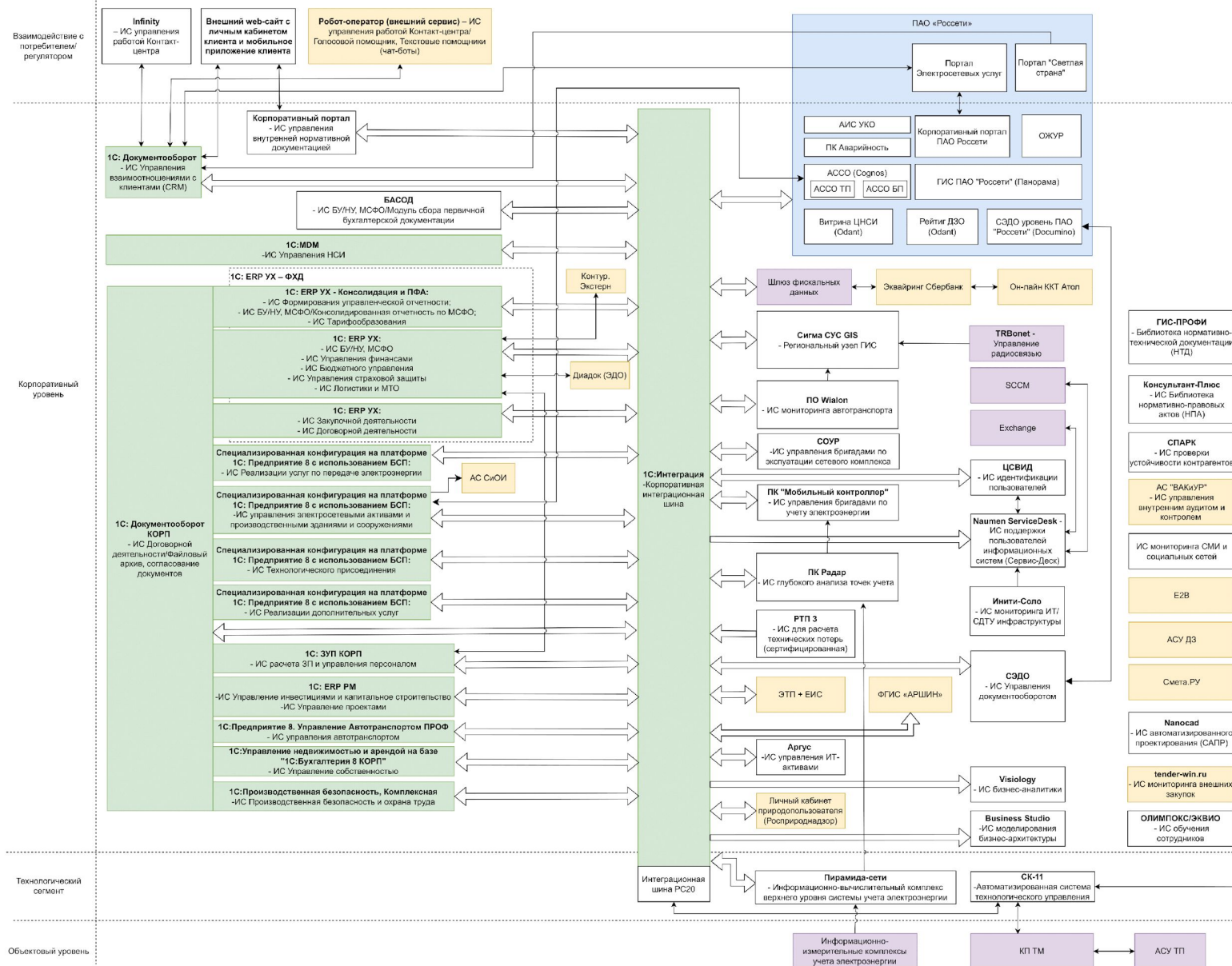
Наименование ИС/решение	Кол-во пользователей системы	Кол-во функций системы	Кол-во интеграционных потоков **	Объем миграции данных **
ИС Бюджетного управления	3 000	444		
ИС БНУиО МСФО	638	303		
ИС НСИ	500	13		
ИС ЗУП	500	290		
ИС Инвест. деятельности и кап. строительства	3 000	353		
ИС Реализации услуг по передаче электроэнергии	4 000	763		
ИС Логистики и МТО	500	70		
ИС Договорной деят.	500	78		
Единое интеграц. решение	-	-		
ВСЕГО	12 638	2 274	>100	>100

 В работе

 Не проведены закупочные процедуры

 В работе, но не проведены закупочные процедуры

* В объеме подготовка моделей по каждому БП в 2-х вариантах: AS-IS и TO-BE
 ** Будет уточнено по результатам Проектирования



Объем внедряемых систем

Кол-во внедряемых систем

1 очередь | 15

2 очередь | 7

3 очередь | 3

Общее кол-во

25

! Исторический максимум внедряемых информационных систем

Устав программы проектов должен содержать:

1

Организационную структуру управления программой проектов

**2**

Формирование совместных рабочих групп, внутренних рабочих групп Заказчика. Регулярность их проведения

**3**

Матрицу согласования проектных документов

**4**

Практические подходы к управлению проектными процедурами

**5**

Описание функций, полномочий и ответственности заинтересованных сторон

**6**

Управление изменениями (сроков, объемов и др.)



Ключевые проектные процедуры, оказывающие влияние на сроки реализации:

– Управление расписанием (сроками)

– Управление содержанием

– Управление изменениями

– Управление рисками

Проектная процедура	Функциональный Заказчик	Проектный офис от Заказчика (РПП, РП, Кураторы)	Проектный комитет	УК по цифровой трансформации	Исполнитель
Управление содержанием	Влияет	Управляет, несет ответственность	Управляет, несет ответственность	Несет ответственность	Управляет, несет ответственность
Управление изменениями	Влияет	Управляет, несет ответственность	Управляет, несет ответственность	Принимает решения	Управляет, несет ответственность
Управление расписанием (сроками)	Несет ответственность	Управляет, несет ответственность	Несет ответственность	Несет ответственность	Управляет, несет ответственность
Управление стоимостью (бюджетом)	Влияет	Управляет, несет ответственность	Несет ответственность	Несет ответственность	Управляет, несет ответственность
Управление качеством	Влияет	Управляет, несет ответственность	Влияет	Влияет	Управляет, несет ответственность
Управление коммуникациями	Влияет	Управляет, несет ответственность	Влияет	Влияет	Управляет, несет ответственность
Управление рисками	Влияет	Управляет, несет ответственность	Влияет	Влияет	Управляет, несет ответственность
Управление заинтересованными сторонами	Влияет	Управляет, несет ответственность	Влияет	Влияет	Управляет, несет ответственность
Управление закупками	Влияет	Управляет, несет ответственность	Несет ответственность	Несет ответственность	-

Проектные работы	Функциональный Заказчик	Исполнитель
Сбор исходных данных	Выполняет	Выполняет
Уточнение требований	Выполняет	Выполняет
Разработка проектных решений	-	Выполняет
Рассмотрение вариантов	Выполняет	Выполняет
Принятие промежуточных решений	Выполняет	-
Согласование результатов	Выполняет	-



Успех проекта в значительной степени зависит от Функционального Заказчика