



УДМУРТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ





Проектная деятельность: общее представление. Понятие проекта



projectus (лат.) – «заброшенный вперед»



Несколько определений...

Свод знаний по управлению проектами (PMBoK, PMI):

«**Проект** – временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата».

Толковый словарь Merriam-Webster:

«**Проект** – это метод, разработанный заранее для достижения какой-либо цели».

Английская Ассоциация по управлению проектами (APM):

«**Проект** – это отдельное предприятие с определенными целями, часто включающими требования ко времени, стоимости и качеству достигаемых результатов».



Проект

Проект – это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата надлежащего качества, в ограниченные сроки с использованием ограниченных ресурсов.

Проект - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений.



Проектная деятельность

Проектная деятельность – это способ достижения цели через детальную разработку проблемы в условиях ограниченности по срокам и ресурсам, которая должна завершиться вполне определённым практическим результатом, оформленным тем или иным образом.



Ключевое отличие проектной деятельности от операционной





Примерами проектной деятельности являются:

- постройка дома,
- организация конференции,
- проектирование нового продукта,
- разработка услуги,
- проведение соревнования,
- выпуск праздничного буклета и т.д.



Примеры операционной деятельности:

- занятие спортом (тренировки),
- изучение иностранного языка,
- обслуживание клиентов,
- чтение лекций,
- производство продукта и т.д.



Определения понятия "проект" в различных стандартах

- Проект — это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата. (PMBOK®)
- Проект - уникальный набор процессов, состоящий из скоординированных и управляемых задач с датами начала и завершения, проводимый для достижения цели. (ISO 21500)
- Проект является временной организацией, которая создается с целью предоставления одного или нескольких бизнес-продуктов, в соответствии с согласованной бизнес-моделью. (PRINCE2).
- Проект - это обязательство менеджера создать ценность как продукт в соответствии со стратегическими целями компании. (P2M)
- Проект – это комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений. (ГОСТ Р 54869–2011)



Основные признаки проекта

- Наличие новизны (уникальности);
- Наличие конкретной измеримой цели и результатов;
- Ограниченность во времени;
- Ограниченность по ресурсам.

Классификация проектов





Классификация проектов

По основным сферам деятельности, в которых осуществляется проект (тип проекта):

- *социальный,*
- *экономический,*
- *организационный,*
- *технический,*
- *смешанный.*

По составу и структуре проекта (класс проекта):

- *монопроект* (отдельный проект),
- *мультипроект* (комплексный проект, состоящий из ряда монопроектов и требующий применения многопроектного управления),
- *мегапроект* (целевые программы развития регионов, отраслей и др., включающий в свой состав ряд моно и мультипроектов).



Классификация проектов

По масштабу проекта (размер бюджета, количество участников) различают:

- мелкие,
- малые,
- средние,
- крупные проекты.

По продолжительности периода осуществления проекта:

- краткосрочные (до 2-х лет),
- среднесрочные (до 5-ти лет),
- долгосрочные (свыше 5-ти лет).



Классификация проектов

По характеру предметной области проекта (вид проекта):

- научно-исследовательский,
- инновационный (разработка и применение новых технологий, ноу-хау и других нововведений, обеспечивающих развитие систем),
- инвестиционный (создание или реновация основных фондов, требующих вложения инвестиций),
- учебно-образовательный,
- комбинированный (смешанный).



СТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРОЕКТА



Организационное обеспечение системы управления проектом

описание регламентов взаимодействия участников проекта, процедур управления различными этапами проекта, детальных инструкций по исполнению процедур и шаблонов управленческих документов, а также положений о временных органах проектного управления и соответствующих должностных инструкций.



набор регламентно-нормативной документации по управлению проектами в компании

Методология управления проектами включает:

- содержание проекта;
- сроки проекта;
- стоимость проекта;
- качество проекта;
- человеческие ресурсы проекта;
- коммуникации проекта;
- риски проекта;
- поставки проекта.



Краткое описание действий, необходимых для реализации проекта

Этап проекта	Описание действий
Инициация проекта	Действия, необходимые для принятия решения о начале планирования проекта
Планирование проекта	Действия, необходимые для уточнения целей проекта и составления плана для наилучшего их достижения и утверждения этих материалов с заказчиком проекта
Исполнение работ проекта	Каким образом осуществляется управление исполнением работ по утвержденному плану проекта. В регламенте управления проектом описываются общие для всех проектов правила постановки задач и отчетности по ним
Мониторинг проекта	Каким образом осуществляется контроль над выполнением плана, выявление отклонений в проекте и отчетность, решение проблем
Закрытие проекта	Как проходит процедура признания проекта закрытым

Группы процессов управления проектом

