



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.В. ПАРАХИНА»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**на тему: «Менеджмент процесса производства
зерна и повышение его экономической
эффективности
(на примере ООО «Маслово»
Орловского района Орловской области)»**

Обучающийся: Майоров Владислав Вадимович

Руководитель: к.э.н., доцент Грудкина Татьяна Ивановна

ОРЕЛ 2023 г.

Целью выпускной квалификационной работы (дипломной работы):
является разработка предложений по совершенствованию менеджмента процесса и повышению экономической эффективности производства зерна в сельскохозяйственной организации

Задачи исследования:

- - изучить теоретические аспекты менеджмента процесса производства зерна и экономической эффективности;
- - выявить факторы, влияющие на экономическую эффективность производства зерна;
- - изучить методические подходы к оценке экономической эффективности производства зерна
- - дать организационно-экономическую и финансовую характеристику сельскохозяйственной организации;
- - оценка ресурсного потенциала объекта исследования и эффективность его использования;
- - проанализировать современное состояние организации менеджмента процесса и экономической эффективности производства зерна в объекте исследования;
- - выявить направления совершенствования менеджмента процесса и повышения экономической эффективности производства зерновых культур;
- - обосновать управленческие решения по совершенствованию менеджмента процесса и повышению экономической эффективности производства зерновых культур;
- - оценить экономическую эффективность реализации проектируемых мероприятий в объекте исследования

Объектом исследования выпускной квалификационной работы
является ООО «Маслово» Орловского района Орловской области.

Термин, автор	Определение термина
Процесс [28]	Определенная, упорядоченная совокупность видов деятельности, которая с помощью управляющего воздействия преобразует входы процесса в выходы
Процесс [5, с. 294].	Совокупность взаимозависимых видов деятельности в организации
Процесс [30, с. 324]	Процесс – регламентированная последовательность выполнения задач и операций в сложной системе, относящаяся к производственно-хозяйственной деятельности предприятия и приводящая к определенному результату
Производственный процесс [21, с. 390]	Совокупность взаимосвязанных процессов труда и естественных процессов, направленных на производство определенной продукции
Менеджмент [13, с. 46]	Вид профессиональной управленческой деятельности, направленной на достижение в рыночных условиях рационального использования финансовых, материальных и трудовых ресурсов с применением принципов, функций и методов экономического механизма управления
Менеджмент [19, с. 13]	Вид деятельности, который предполагает целенаправленную концентрацию усилий людей для получения заранее определенного экономического результата
Производственный менеджмент [28, с. 13]	Система взаимосвязанных элементов, характеризующих производство, его организацию, техническое обслуживание, а также управление производством, материальным обеспечением, качеством выпускаемой продукции, ценообразованием и расходами в оперативном режиме
Эффективность [36, с. 13]	Отношение того, что организация действительно производит, к тому, что она вполне могла бы произвести при существующих ресурсах, знаниях и способностях
Эффективность производственных процессов [39]	Измеряется с помощью системы показателей на основе сопоставления результатов производственно-хозяйственной деятельности и понесенных производственных затрат

Показатели	Годы			Отношение 2022 г. в % к 2020 г.
	2020	2021	2022	
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	316781	262674	293576	92,7
Валовая продукция по себестоимости, тыс. руб.	245762	121667	295774	120,4
Валовая прибыль, тыс. руб.	69737	17206	33060	47,4
Среднегодовая численность работников, чел	256	244	198	77,3
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	182747	193964	210735	115,3
Общая земельная площадь, га	12028	12028	10769	89,5
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	9917	9917	8658	87,3
в том числе пашни, га	8925	8925	7666	85,9
Среднегодовое поголовье крупного рогатого скота, гол.	1970	1771	1568	79,6
Энергетические мощности, л. с.	11593	16348	16348	141,0

Показатели	Организация		Растение-водство		Процесс производства зерновых		Доля зерновых культур (%) в данных по			
							организации		отрасли	
	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022	2020	2022
Площадь посевов, га	9917	7666	9102	7666	5246	4799	52,9	62,6	57,6	62,6
Выручка от реализации, тыс. руб.	316781	293576	141834	135758	141801	135758	44,8	46,2	100,0	100,0
Полная себестои-мость, тыс. руб.	247044	260516	79070	78889	79037	78889	32,0	30,3	100,0	100,0
Затраты труда, чел. Час.	389	328	138	133	88	94	22,6	28,7	63,8	70,7
Производственные затраты, тыс. руб.	245762	295774	150538	160002	150538	160002	61,3	54,1	100,0	100,0
Прибыль от продаж, тыс. руб.	69737	33060	62764	56869	62764	56869	90,0	172,0	100,0	100,0

Динамика площади посева, валового сбора и урожайности зерновых в ООО «Маслово»

Показатели	2020г.	2021 г.	2022 г.	2022г. в % к 2020 г.
Площадь посева, га	5246	5614	4799	91,5
Урожайность, ц/га	32,3	24,0	35,4	109,6
Валовое производство зерновых, ц	169445,8	134863,9	169884,6	100,3



Рис. 1 - Схема структуры управления производством ООО «Маслово»

Наличие техники для возделывания Зерновых в ООО «Маслово», единиц

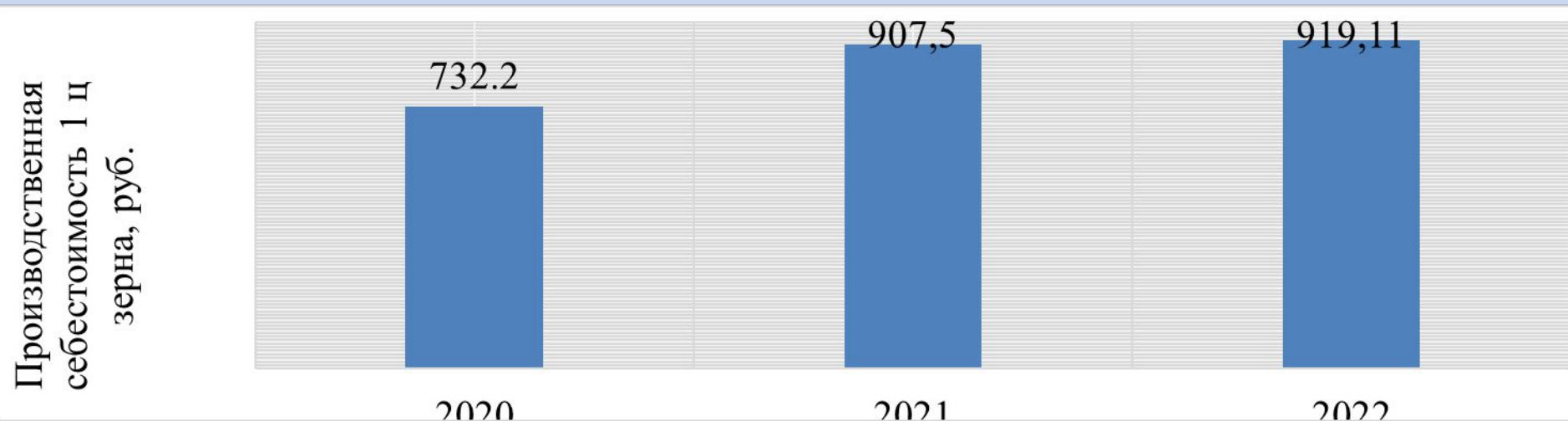
Наименование продукции	2020 г.		2021 г.		2022 г.	
	На начало года	На конец года	На начало года	На конец года	На начало года	На конец года
Тракторы всех марок	73	67	67	69	69	69
-тракторы колесные	70	64	64	66	66	66
-тракторы гусеничные	3	3	3	3	3	3
Машины и оборудование сельскохозяйственные для обработки почвы	40	35	35	44	44	43
- плуги	4	7	7	11	11	11
- бороны, культиваторы, машины для прополки и пропалыватели	17	17	17	21	21	21
- сеялки (посевные комплексы), сажалки и рассадопосадочные машины	15	7	7	8	8	7
- разбрасыватели органических и минеральных удобрений	4	4	4	4	4	4
Машины для уборки урожая	34	22	22	24	24	24
-машины сеноуборочные, прессы для соломы или сена, включая пресс-подборщики	27	18	18	18	18	18
- машины для уборки зерновых, масличных, бобовых и крыжовника	7	4	4	6	6	6

Состав и структура затрат на производство зерна в ООО «Маслово»

8

Статьи затрат	2020 г.		2021 г.		2022 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды	5836	3,88	7579	5,63	5863	3,66
Семена	8215	5,46	9645	7,16	8716	5,45
Удобрения минеральные	19514	12,96	24671	18,31	26192	16,37
Удобрения органические	4700	3,12	5000	3,71	5000	3,12
Средства защиты растений	-	-	-	-	-	-
Электроэнергия	484	0,32	530	0,39	789	0,49
Нефтепродукты	16899	11,23	16774	12,45	13015	8,13
Содержание основных средств	1966	1,31	1396	1,04	26729	16,71
Прочие затраты	92924	61,73	69127	51,31	73698	46,06
Затраты всего	150538	100,00	134722	100,00	160002	100,00

Динамика производственной себестоимости 1 ц зерна





Показатели экономической эффективности производства зерна в ООО «Маслово»

9

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2022 г. в % к 2020 г.
Площадь, га	3489	4028	3052	87,47
Объем производства зерна, ц	122088,5	95731	120514	98,71
Урожайность, ц/га	35	23,8	39,5	112,86
Затраты труда, тыс. чел.-час.:	76	78	73	96,05
- на 1 га, чел.-час.	21,78	19,36	23,92	109,81
- на 1 ц зерна, чел.-час.	0,62	0,81	0,61	97,31
Производственные затраты всего, тыс. руб.	89393	86833	110766	123,91
в том числе:				
- на 1 га, тыс. руб.	25,62	21,56	36,29	141,65
- на 1 ц зерна, руб.	732,20	907,05	919,11	125,53
Объем реализации, ц	90381,7	68960,5	69302	76,68
Уровень товарности, %	74,03	72,04	57,51	77,68
Выручка от реализации, тыс. руб.	124217	102144	112139	90,28
Цена реализации 1 ц зерна, руб.	1374,36	1481,20	1618,12	117,74
Полная себестоимость всего, тыс. руб.	70079	65525	66840	95,38
в том числе на 1 ц зерна, руб.	775,37	950,18	964,47	124,39
Прибыль (+), убыток (-) от реализации зерна всего, тыс. руб.	54138	36619	45299	83,67
в том числе:				
- на 1 га, тыс. руб.	15,52	9,09	14,84	95,65
- на 1 ц зерна, руб.	443,43	382,52	375,88	84,77
Рентабельность реализации, %	77,25	55,89	67,77	87,73
Окупаемость затрат, руб.	1,77	1,56	1,68	94,65

Показатели	Фактическая технология	Проектная технология
Фунгицид: Комфорт	-	
Цена за литр	-	928
Норма расхода препарата, л/т	-	10
Норма высева, кг/га		60
Стоимость всего, тыс. руб.	-	875,75
Гербицид: Овсюген	-	
Цена за литр	-	896
Норма расхода препарата, л/га	-	0,2
Стоимость всего, тыс. руб.	-	278,83
На 1 га, руб.	-	179,20
Инсектицид: Данадим	-	
Цена за литр	-	903
Норма расхода препарата, л/га	-	1,2
Стоимость всего, тыс. руб.	-	1686,01
На 1 га, руб.	-	1083,55
Подсушитель зерна Центурион-А:	-	
Цена за 1 л	-	2100
Норма расхода препарата, л/га	-	0,7
Стоимость всего, тыс. руб.	-	2278,32
- на 1 га, руб.	-	1464,23
Итого по средствам защиты растений – стоимость:	-	
- всего, тыс. руб.	-	5118,91
- на 1 га, руб.	-	3278,78

Статьи затрат	Фактическая технология			Проектная технология		
	Всего, тыс. руб.	На 1 га, руб.	На 1 ц, руб.	Всего, тыс. руб.	На 1 га, руб.	На 1 ц, руб.
Семена	1345	1273,67	54,27	1523	978,79	34,55
Удобрения минеральные	1952	1848,48	78,76	2514,18	1615,79	57,05
Удобрения органические	750	710,22	30,26	1000	642,67	22,69
Средства химической защиты растений	-	0	0	5118,91	3289,78	116,15
Содержание основных средств (амортизация и ремонт)	1342	1270,83	54,15	2964,22	1905,02	67,26
Горюче-смазочные материалы	1419	1343,75	57,25	1693	1088,04	38,41
Оплата труда с отчислениями	143	135,41	5,77	266,5	171,27	6,04
Электроэнергия	160	151,51	6,45	160	102,82	3,63
Прочие расходы	6678	6323,86	269,47	6678	4291,77	151,53
Производственная себестоимость	13789	13057,8	556,41	21917,8	14086	497,34

Показатель	Фактическая технология	Интенсивная технология
Урожайность, ц/га	35,42	39,43
Прирост урожайности, ц/га	-	4,01
Производственные затраты, тыс. руб.:	140270	132285,8
- на 1ц зерна	825,48	777,88
- на 1га посева	29229,01	27565,28
Дополнительные затраты на средства инновации, руб./га	-	20439,75
Средняя цена реализации 1ц, руб.	1568,93	1568,93
Стоимость урожая, полученного с 1 га, руб.	35420,00	55597,01
Стоимость дополнительной продукции с 1 га, руб.	-	20177,01
Стоимость реализации товарного зерна, руб./га	28288,01	41697,76
Стоимость дополнительного товарного зерна, руб./га	-	15132,76
Производство зерна на 1 чел.-час, ц	2,097	2,330
Рост производительности труда, %	-	11,11
Прямые затраты труда, чел.-час:		
- на 1 га посева	16,88	15,21
- на 1 ц зерна	0,48	0,43
Условный чистый доход, руб.:		
- на 1 га посева	11850,17	14813,81
- на 1 ц зерна	334,67	418,05
- на 1 чел.-час	702,08	973,86
Окупаемость затрат, руб.	1,72	2,16
Окупаемость дополнительных затрат на средства инновации, руб.	-	1,21

Показатели	До внедрения проекта	После внедрения проекта
Полная себестоимость продукции, тыс. руб.	78889	132285
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	135758	200107
Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	56869	67822
Дополнительный доход от внедрения проекта, тыс. руб.	-	10953
Сумма капитальных вложений, тыс. руб.	-	17599,22
Срок окупаемости, лет	-	1,61
Приведенные затраты, тыс. руб.	-	17599,23
Экономическая эффективность капитальных вложений	-	0,62

**БЛАГОДАРИМ
ЗА ВНИМАНИЕ!**