

Образовательное частное учреждение
высшего образования

«МОСКОВСКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

«Совершенствование политики управления предпринимательским риском на
предприятии (на примере ООО «Агрофирма Арко»)»

Исполнитель:

студент **ФАКУЛЬТЕТА, ГРУППЫ**

Конкина Е.В.

Руководитель:

канд. экон. наук, доцент

Терехова-Пушная Д.В.

Москва, 2023

Цели и задачи работы

Цель работы: аргументированное подтверждение значимости и существенности включения политики управления предпринимательским риском в процесс организации производственной деятельности ООО «Агрофирма Арко».

Задачи работы:

- 1) анализ необходимых источников литературы по вопросу политики управления предпринимательским риском;
- 2) изучение организационно-экономической характеристики, анализ внешней, внутренней среды и оценка предпринимательских рисков ООО «Агрофирма Арко»;
- 3) обобщение результатов исследования и выявление проблематики функционирования организации;
- 4) оценка финансово-хозяйственной деятельности предприятия и определение мер по ее улучшению в ООО «Агрофирма Арко»;
- 5) проведение расчета социально-экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

Теоретические аспекты

В управлении рисками необходимым условием является их учет и оценка степени влияния на результат деятельности.

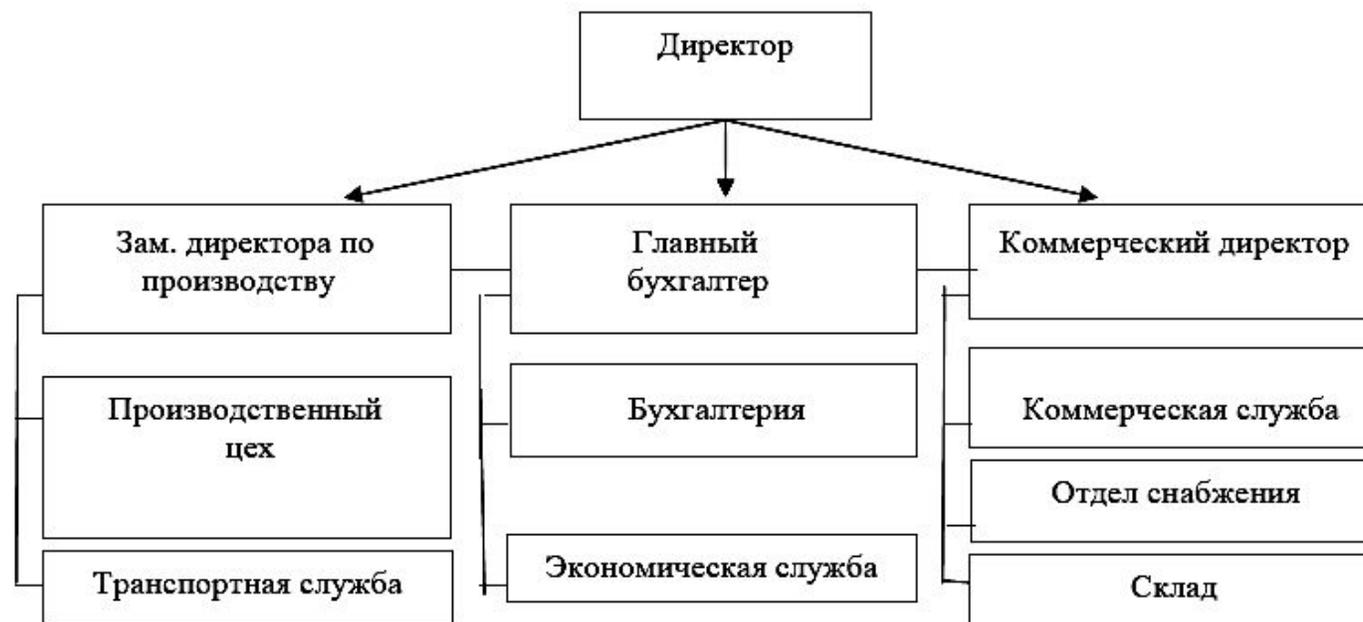


Управление стало сутью современного развития во всех сферах экономики, в том числе и в банковском деле, которое обеспечивает принципиально новую внешнюю среду деятельности предприятия и тем самым определяет новые пути его развития.

Характеристика ООО «Агрофирма Арко»

Цель организации: осуществление торгово-хозяйственной и иной деятельности, направленной на получение прибыли и ее распределение между участниками.

Структура аппарата управления ООО «Агрофирма «Арко»



Матрица «Вероятность и воздействие»

Воздействие/ Вероятность	Сильная степень	Умеренная степень	Малая степень
Высокая	Вероятность привлечения новой целевой аудитории; Интенсивно развивающийся рынок	Разорение конкурентов и их уход с рынка;	Отсутствие быстрой реакции на изменения рынка со стороны конкурентов
Средняя	Неудачная деятельность конкурентов; Положительная экономическая политика государства	Рост уровня благосостояния населения	Подверженность конкурентов пассивным продажам
Низкая	Замедление динамичного роста инфляции	Качественные изменения в запросах покупателей	

Расчет коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Агрофирма «Арко» за 2019-2021 гг.

Наименование показателей	2019	2020	2021	Отклонение	
				2020 к 2019	2021 к 2020
Коэффициент автономии	0,6751	0,7396	0,7605	0,0644	0,0209
Коэффициент финансового рычага	0,4812	0,3522	0,3150	-0,1290	-0,0372
Коэффициент покрытия инвестиций	0,6751	0,7396	0,7605	0,0644	0,0209
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,9650	0,9654	0,9792	0,0004	0,0139
Коэффициент мобильности оборотных средств	0,6515	0,7139	0,7447	0,0625	0,0307
Коэффициент обеспеченности материальных запасов	1,4254	1,7044	1,6886	0,2789	-0,0157
Коэффициент краткосрочной зад.	1,0000	1,0000	1,0000	0,0000	0,0000

Функциональную стратегию

1. Повышение эффективности использования основных фондов;

2. Повышение уровня технического состояния и обслуживания основных средств;

3. Рост производительности труда.

С целью повышения эффективности деятельности предприятия ООО «Агрофирма Арко» предлагается стратегия расширения деятельности: торговли шоколадом и кондитерскими изделиями.

Прогноз отчета о финансовых результатах по проекту ООО «Агрофирма Арко», млн. руб.

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год
Выручка (без НДС)	144	642	687	735
Себестоимость в том числе:	131,405	592,27	635,62	679,92
- материальные затраты	79,2	377,75	425,5	455,25
- расходы на оплату труда	11,1	49,45	52,95	56,6
- общепроизводственные расходы	8,5	81,75	85,7	90,1
- общехозяйственные расходы	13,6	61,25	67,3	0,3,55
- расходы на продажу	0,65	2,95	3,15	3,4
- амортизация	0,255	1,02	1,02	1,02
- кредит и проценты	18,1	18,1	0	0
Прибыль до налогообложения	12,595	49,73	51,38	55,08
Налог на прибыль	3,845	10,63	9,48	10,18
Чистая прибыль (убыток)	8,75	39,1	41,9	44,9

Мероприятия противодействия инвестиционным рискам при реализации проекта

Риски	Мероприятия, снижающие отрицательное воздействие риска
Сбои в работе оборудования	Заключить договор у продавца оборудования на сервисное обслуживание
Задержки поставок сырья, материалов, комплектующих	Минимизировать контакты с малоизвестными поставщиками
Наступление непредвиденных обстоятельств (пожар)	Заключить договор страхования
Появление альтернативных изделий и сопутствующих услуг	Увеличение и совершенствование рекламной кампании и маркетинговых мероприятий по продвижению изделий на рынок

Выводы

1. проанализированы необходимые источники литературы по вопросу политики управления предпринимательским риском;

2. изучены организационно-экономическая характеристика, проведен анализ внешней, внутренней среды и оценка предпринимательских рисков ООО «Агрофирма Арко»;

3. обобщены результаты исследования и выявлена проблематика функционирования организации;

4. определены меры по улучшению финансово-хозяйственной деятельности предприятия и вынесены предложения по его улучшению посредством комплекса разработанных рекомендаций политики управления предпринимательским риском в ООО «Агрофирма Арко»;

5. проведен расчет социально-экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

Спасибо за внимание!