

ЦЕЛИ ФЕВРАЛЬ HR



- Адаптация и ввод в должность смм специалиста с 2.02 2023;
- Адаптация ввод в должность руководителя смм направления с 13.02 2023;
- Адаптация ввод в должность инженера с 3.02 2023 г;
- Работа по вакансиям: 7 офис+ прорабы;
- Поиск - РОП;
- Поиск - МОП;
- Поиск - Инженер;
- Поиск - Копирайтер;
- Поиск - Ассистент;
- Поиск прорабов;
- Подписать соглашения с сотрудниками на 2023 год (мотивация, обязанности, условия);
- Провести праздник 23.02;
- Закрывать блок - ИПР (информация от руководителей на 2023 год до 21.02);
- До 28.08 составить график обучений на 2023 год по всей компании.

План на февраль Запуск объектов

- Запуск новых объектов 6
- Проведения собрания с прорабами
- Устранения рекламации Новинки, Юдино, Южное
- Установка люка Сергиев Посад
- Заливка фундамента Опен Виладж
- Провести 3 собеседования с новыми прорабами
- Внедрить жесткий контроль наличие у бригад патентов, тех. документаций на объекте (февраль)
- Реставрация 1 бытовки, маркиза, стойка для бочки 200л
- Чек-лист по бытовкам – условия жизни и хранения материала (оснастить маркизой, душ), приёмка и сдача прорабу\бригаде в чистом опрятном виде, возможно с дезинфекцией (февраль)



Задачи на февраль Ассистент

0
1

Выставка Open Village

Цель: поставить фундамент. ПТО, Снабжение, Технадзор, Прораб, Производственный отделы.
В срок до 28.02 поставить фундамент на участке open Village.
Будет возможность возведения стен.

0
2

Строительство в Green Forest

Цель: по результатам геологии разработать фундаменты для Термак-2, Термак-Мини и выйти на строительство фундамента.
В срок до 21.02 провести мобилизацию на объекте.
До 23.02 приступить к строительству фундамента

0
3

Поездка в Иркутск (Байкал)

Цель: обеспечить поездку в Иркутск
Создать чат организаторов мероприятий в Иркутске, для детального планирования дня.
Обеспечить информацией для получения ТЗ по съемке
Создать чат до 14.02.
Составить ТЗ для Ромы по монтажу фильма.

Снабжение

- На наши объекты будет приезжать Отсортированная доска обработанная фирменной огнебиозащитой
- Запустить систему поощрения бригад До 28.02.
- Разработать чек-лист приемки материалов для прорабов
- Сделать Именные жилетки для сотрудников
- Запустить и автоматизировать производство обработанного пиломатериала
- До 17.02.2023. запустить производство.
- Цена за 1м3 Обработанного пиломатериала 17 000
- Найти людей (работяг) для обработки древесины.
- Закупить по самой оптимальной цене пиломатериал



Планы на февраль 2023 Маркетинг

- До 22 февраля провести фотосессию с **4** моделями в семейном стиле для создания креативов
- Подготовить и отправить в печать четыре выпуска журнала «Pro Проект» до 28 февраля
- Создать и начать закупку **17** образцов сувенирной и печатной продукции к концу месяца
- Подняли общие CTR до 1,15%
Привлекли более **700** лидов по Ермаку и Термаку
- На наши сайты и посадочные страницы пришло 24000 человек в январе
- План по Ермаку – получить **650** лидов и сделать 5 продаж
- План по Термаку – привлечь **80** лидов и 1 продажа



Планы на февраль 2023 года Архитекторы

- ▶ Увеличить количество вычерченных ЭП и ПР (ПР 10 шт., ЭП 5 шт. – увеличение продаж договоров СП – 31 февраля)
- ▶ Ролик на YouTube (2 шт. – увеличение контента компании – 31 февраля)
- ▶ Обучение (1 шт. – повышение компетенций архитекторов в инженерке – 9 февраля)
- ▶ Тренд архитектуры (1 шт. – внедрение тренда «энергоэффективность» в строительный контент в виде публикаций – 31 февраля)
- ▶ Отзыв (5 шт. – повышение уровня доверия к компании – 31 февраля)
- ▶ ПР Термак (13 шт. – преобразование чертежей в единое стилистическое решение – 31 февраля)

Задачи Строительный контроль

- Найти и внедрить в команду инженера (гл. инженера) с целью управлением технической частью работ компании, поставкой технических задач прорабам и тех. Надзорам, разработка и утверждения рациональных тех решений, защита позиции компании перед заказчиками (**28 февраль**)
- Собрать в одном месте и утвердить все стандартные узлы (**15 февраль**)
- Разработать регламент фото и видеоотчета для прораба тех или иных этапов работ (**17 февраль**)
- Внедрить чек-лист оценки бригады на том или ином этапе работ (**28 февраль**)

ОБУЧЕНИЕ
СОТРУДНИКОВ
СТРОИТЕЛЬНОЙ
ЧАСТИ

2 ВЫПУСКА НА ЮТУБ

ТК МОНТАЖ
БЛОКОВ/ПАНЕЛЕЙ

ИНФО ДОСКА
СТРОЙНАДЗОРА
НА САЙТЕ
ЕРМАҚДОМ



ЦЕЛИ Производство

- ОСВОИТЬ 1С ПО ПЛАНИРОВАНИЮ НА МЕСЯЦ, ДЛЯ БЫСТРОГО ПРОСМОТРА ЭТАПОВ С ВОЗМОЖНОЙ КОРРЕКТИРОВКОЙ, ПОЗВОЛИТ КОНТРОЛИРОВАТЬ И СВОЕВРЕМЕННО РЕАГИРОВАТЬ НА ЗАКРЫТИЕ ЭТАПОВ (**15 ФЕВРАЛЯ**)
- РЕГЛАМЕНТ РАБОТЫ МЕЖДУ ОТДЕЛАМИ, ДЛЯ БЕСПЕРЕБОЙНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА, ПОЗВОЛИТ ОТЛАДИТЬ ПРОЦЕСС КОММУНИКАЦИИ И ХРАНЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ И ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННО ЗАДАВАТЬ ВОПРОС ОТВЕТСТВЕННОМУ ЛИЦУ, А НЕ ВСЕМ ПОДРЯД (**17 ФЕВРАЛЯ**)
- ЗАПУСТИТЬ ОТРИСОВКУ СТРОПИЛОВКИ И КР ФУНДАМЕНТА ОПРЕДЕЛИТЬ ТИПЫ КРОВЕЛЬ И ФУНДАМЕНТОВ, ПОЗВОЛИТ ПОЛУЧИТЬ СПЕЦИФИКАЦИЮ, САМИМ ВЕЗТИ МАТЕРИАЛ, ТЕМ САМЫМ СОКРАТИТЬ ЭТАП ЗАКАЗА И ДОСТАВКИ (**17 ФЕВРАЛЯ**)
- УСИЛЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКОГО ОТДЕЛА ИНЖЕНЕРОМ, ПОЗВОЛИТ ОПЕРАТИВНЕЕ ОТВЕЧАТЬ НА ТЕХ. ВОПРОСЫ (**28 ФЕВРАЛЯ**)
- ОТКРЫТИЕ ИНЖЕНЕРНОГО ОТДЕЛА – ПОЗВОЛИТ НА ЭТАПЕ ПЛАНИРОВОК УЧИТЫВАТЬ НЮАНСЫ ИНЖЕНЕРНОГО ХАРАКТЕРА, УВЕЛИЧИТ ВЫРУЧКУ КОМПАНИИ, ЭКСПЕРТИЗУ СТРОИТЕЛЬСТВА ДОМОВ СРАЗУ С ИНЖЕНЕРИЕЙ (**3 ФЕВРАЛЯ**)
- РАЗРАБОТАТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КАРТЫ ПО СБОРКЕ СТЕН – МЕГАБЛОК, ПАНЕЛИ. ПОЗВОЛИТ УСКОРИТЬ ПРОЦЕСС СБОРКИ, УЙТИ ОТ РАСШИВКИ ШВА (**9 ФЕВРАЛЯ**)
- ОЦИФРОВАТЬ ЭТАПЫ РАБОТ И ОПЛАТ НА ДАШБОРД, ПОЗВОЛИТ ВСЕМ БЫТЬ В КУРСЕ СИТУАЦИИ НА ОБЪЕКТЕ (**17 ФЕВРАЛЯ**)

План на февраль Продажи

С каждого менеджера:

- ▶ 1 статья
- ▶ 1 отзыв
- ▶ 1 регламент
- ▶ 1 договор 7 000 000

ПЛАНЫ

ПТО

- Обучение менеджера по сопровождению
- Проверка и редактирование фундамента Путилково, Цернское, перекрытия Строкино,
- разработка узла по плоской кровле, проверка стропильной системы Степаньково
- Заказ и проверка распанелек Всеволодово, Термак**2**.
- Куча ответов и писем Путилково
- Решение регулярных ежедневных задач и работа с архитекторами и прорабами.
- Постановка задач конструктору по отдельным элементам

Планы на февраль Сметный отдел:

- ▶ Выполнить сравнительный расчет стоимости строительства из блоков ПластБлок без арматуры с пено-цементом
- ▶ Заполнить табличку по ЖБ сваям (нал/бнал), оформить
- ▶ Проверить и довести все бюджеты по текущим договорам в 1С
- ▶ Посчитать/согласовать сметный расчет на термак Open Village, внести в 1С
- ▶ Увеличить маржинальность в этапах – СТЕНЫ
- ▶ Переработать калькуляцию по штукатурке, согласовать, запустить в работу

Задачи на февраль Сопровождение:

- ▶ Обучение по кровле и аттестация по технической части у тех.надзора
- ▶ Регламент последовательности принятия объекта и начало работы с ним
- ▶ Оцифровать этапы работ и оплат на дашборд
- ▶ Внедрить отчёт еженедельный планирования закрытия этапов; планирования прихода денежных средств через 1С

