



Липецкий государственный технический университет

РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

БОНДАРЕНКО И.Э.
ЗЭКП-П-18-1

РУКОВОДИТЕЛЬ:
Д.Т.Н., ДОЦЕНТ
ШПИГАНОВИЧ А.А.

ЛИПЕЦК - 2023



Цель ВКР: провести анализ экономической эффективности деятельности ООО «Профессиональные сервисные решения» и предложить мероприятия по ее повышению

Задачи исследования:

- изучить сущность и понятие экономической эффективности деятельности предприятия;
- рассмотреть систему показателей, характеризующих экономическую эффективность предприятия;
- оценить экономическую эффективность деятельности предприятия на примере ООО «Профессиональные сервисные решения»;
- разработать мероприятия по повышению экономической эффективности деятельности предприятия ООО «Профессиональные сервисные решения».

Объект исследования – экономическая эффективность ООО «Профессиональные сервисные решения»

Предмет исследования – процесс оценки экономической эффективности предприятия

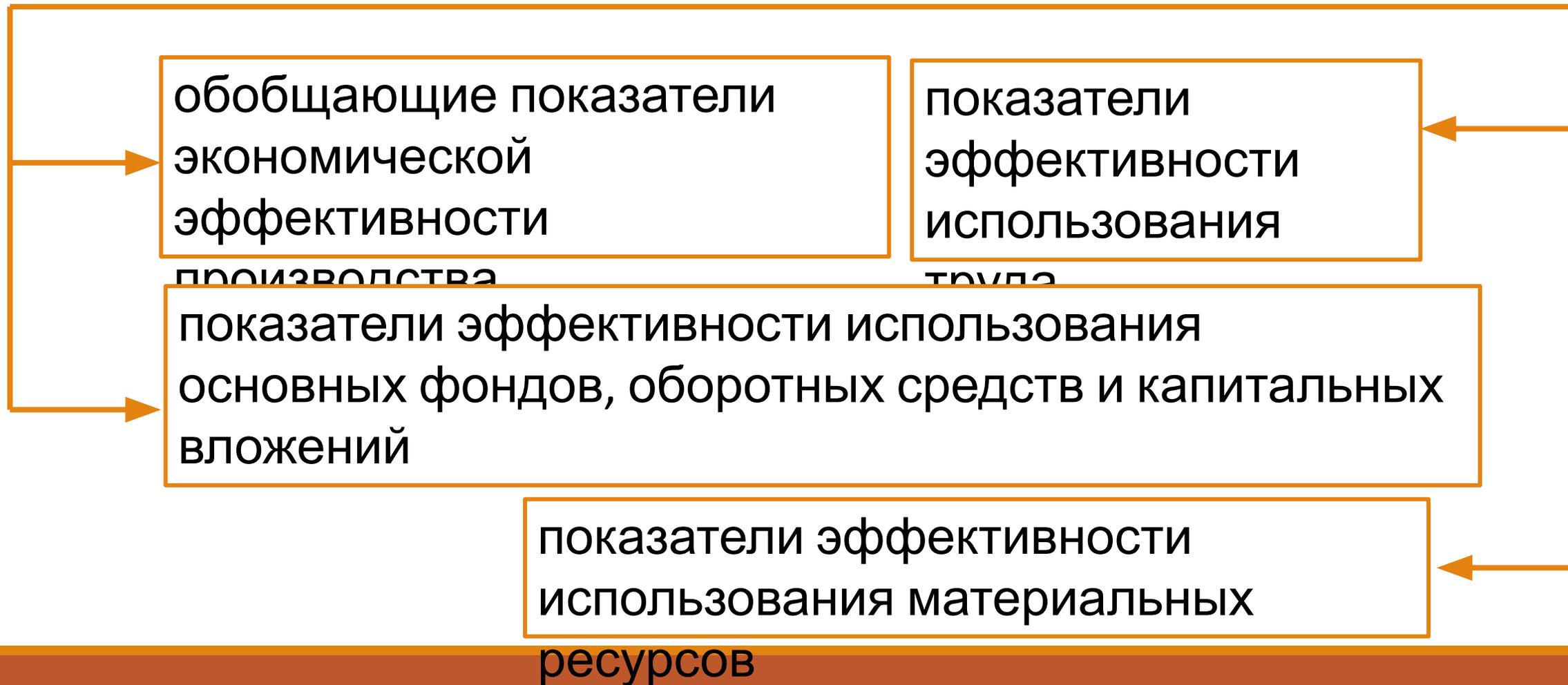


Сущность понятия «экономическая эффективность»

| Автор | Определение |
|------------------------------------|---|
| Р. Ю. Покловский и В. К. Мухопадов | степень результативности затрат и уровень экономического прогресса общества |
| Егоров А.О. | индикатор качественного развития бизнеса, который выступает стимулом к ведению коммерческого дела |
| В. М. Рыбин | достижение производственной цели с наименьшими затратами средств |
| Л. И. Абалкин | получение определенного результата на единицу используемых ресурсов |
| Глушак В.В. | оптимальное потребление ресурсов и материалов в сопоставлении с общественными потребностями населения |



Система показателей, характеризующие экономическую эффективность (по Савицкой Г.В.)





Анализ темпов роста выпуска продукции ООО «ПСР» за 2020-2022гг.

| Показатели | Периоды | | | Изменения, (+,-) | | Темпы прироста, % | | |
|--------------------------|---------|---------|---------|------------------|-----------|-------------------|-----------|--|
| | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2021/2020 | 2022/2021 | 2021/2020 | 2022/2021 | |
| Выручка, тыс. руб. | 182353 | 208486 | 295557 | 26133 | 87071 | 14,33 | 41,76 | |
| Темпы роста, % | | 114,33 | 141,76 | | | | | |
| Средний темп роста, % | | | | | | | 127,31 | |
| Средний темп прироста, % | | | | | | | 27,31 | |



Анализ рентабельности ООО «ПСР» за 2020-2022гг.



Анализ уровня затрат на один рубль товарной продукции ООО «ПСР» за 2020-2022гг.

| Показатели | Сумма, тыс. руб. | | | Изменения, (+,-) | | Темпы прироста, % | |
|-----------------------|------------------|---------|---------|------------------|-----------|-------------------|-----------|
| | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2021/2020 | 2022/2021 | 2021/2020 | 2022/2021 |
| Текущие затраты | 88639 | 116209 | 175219 | 27570 | 59010 | 31,10 | 50,78 |
| Выручка от реализации | 182353 | 208486 | 295557 | 26133 | 87071 | 14,33 | 41,76 |
| Затраты на 1 руб. | 0,49 | 0,56 | 0,59 | 0,07 | 0,04 | 14,67 | 6,36 |



Анализ показателей эффективности использования труда ООО «ПСР» за 2020-2022гг.

| Показатели | Сумма, тыс. руб. | | | Изменения, (+,-) | | Темпы прироста, % | |
|--|------------------|---------|---------|------------------|-----------|-------------------|-----------|
| | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2021/2020 | 2022/2021 | 2021/2020 | 2022/2021 |
| Выручка от реализации | 182353 | 208486 | 295557 | 26133 | 87071 | 14,33 | 41,76 |
| Численность сотрудников, чел. | 46 | 52 | 59 | 6 | 7 | 13,04 | 13,46 |
| Выработка | 3964,20 | 4009,35 | 5009,44 | 45,15 | 1000,09 | 1,14 | 24,94 |
| Трудоемкость | 0,0003 | 0,0002 | 0,0002 | 0,0000 | 0,0000 | -1,1261 | -19,9642 |
| Средний темп роста производительности труда, % | | | | | | | 112,41 |

Анализ показателей эффективности основных средств ООО «ПСР» за 2020-2022гг.

| Показатели эффективности | Периоды | | | Отклонение (+,-) | |
|---|---------|---------|--------|------------------|-----------|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2021/2020 | 2022/2021 |
| Выручка от реализации продукции (тыс. руб.) | 182353 | 208486 | 295557 | 26133 | 87071 |
| Среднегодовая стоимость основных фондов (тыс. руб.) | 18666,5 | 37002,5 | 52796 | 18336 | 15793,5 |
| Прибыль от продаж (тыс. руб.) | 93714 | 92277 | 120338 | -1437 | 28061 |
| Фондоотдача | 9,77 | 5,63 | 5,60 | -4,13 | -0,04 |
| Фондоёмкость | 0,10 | 0,18 | 0,18 | 0,08 | 0,00 |
| Фондорентабельность, % | 502,04 | 249,38 | 227,93 | -252,66 | -21,45 |
| Фондовооруженность, тыс. руб. | 405,79 | 711,59 | 894,85 | 305,79 | 183,26 |



Анализ показателей эффективности оборотных средств ООО «ПСР» за 2020-2022гг.

| Показатели | Период | | | Изменения, (+,-) | | Темпы прироста, % | |
|---|---------|---------|---------|------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2021/ 2020 | 2022/ 2021 | 2021/ 2020 | 2022/ 2021 |
| Выручка от реализации, тыс. руб. | 182353 | 208486 | 295557 | 26133 | 87071 | 14,33 | 41,76 |
| Средняя стоимость оборотных средств, тыс. руб. | 97206 | 100549 | 113178 | 3343 | 12629 | 3,44 | 12,56 |
| Коэффициент оборачиваемости, обороты | 1,88 | 2,07 | 2,61 | 0,20 | 0,54 | 10,53 | 25,94 |
| Длительность оборота оборотных средств, дни | 191,90 | 173,62 | 137,86 | -18,28 | -35,77 | -9,53 | -20,60 |

2020-2022гг.

| Показатели | Период | | | Изменения, (+,-) | | Темпы прироста, % | |
|---|---------|---------|---------|------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2021/ 2020 | 2022/ 2021 | 2021/ 2020 | 2022/ 2021 |
| Выручка от реализации, тыс. руб. | 182353 | 208486 | 295557 | 26133 | 87071 | 14,33 | 41,76 |
| Средняя стоимость запасов, тыс. руб. | 4870 | 5147 | 5253,5 | 277 | 106,5 | 5,69 | 2,07 |
| Материалоотдача, обороты | 37,44 | 40,51 | 56,26 | 3,06 | 15,75 | 8,18 | 38,89 |
| Материалоемкость | 0,03 | 0,02 | 0,02 | 0,00 | -0,01 | -7,56 | -28,00 |



Проблемы, снижающие эффективность работы организации

Мероприятия, способствующие росту эффективности работы организации

отрицательная динамика показателей рентабельности предприятия

уменьшение показателей эффективности использования основных средств предприятия

рост удельного показателя затрат на один рубль продукции

превышение темпов роста расходов организации над доходами

увеличению прибыли и рентабельности организации

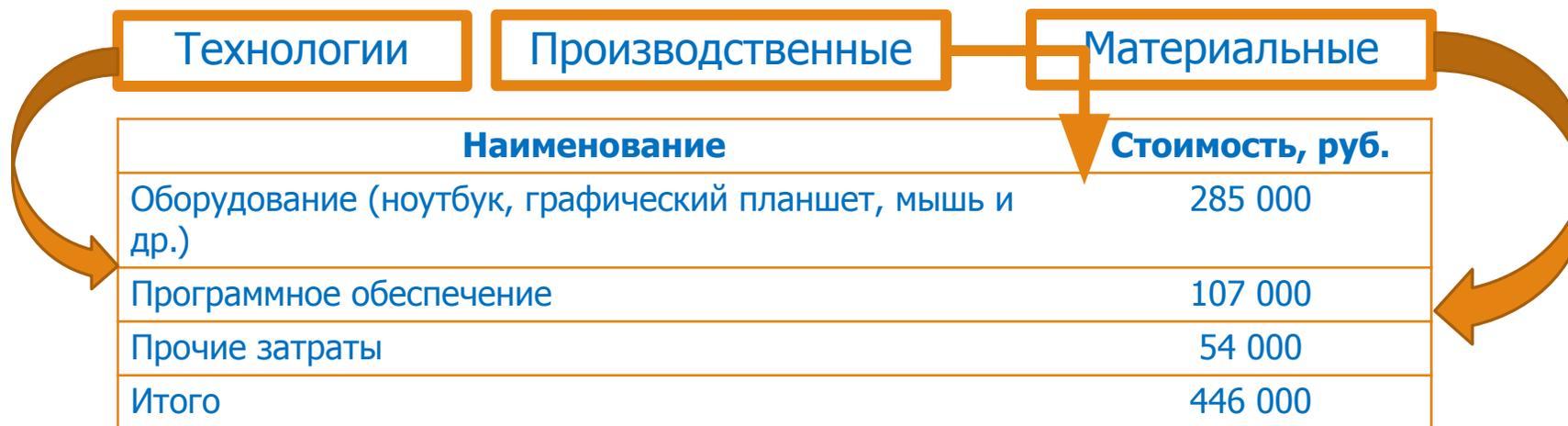
снижению себестоимости предоставляемых услуг

улучшению качества обслуживания и качества предоставления услуг

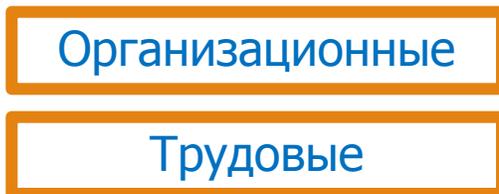
росту выручки от реализации



ПЛАНИРОВАНИЕ РЕСУРСОВ



В среднем
за месяц



| Наименование | Стоимость, руб. |
|---|-----------------|
| Аренда, связь, транспортные расходы, интернет и др. | 26 000 |
| Средняя заработная плата за месяц 1 работника | 23 000 |
| Зарплата всех работников | 207 000 |
| Страховые взносы | 62 514 |
| Итого | 295 514 |



Бюджет доходов и расходов ООО «ПСР» на 2023г., тыс. руб.

| Наименование статьи | I квартал | II квартал | III квартал | IV квартал | Итого за год |
|--|-----------|------------|-------------|------------|--------------|
| 1. Поступление от операционной деятельности - всего | 65120 | 82117 | 89132 | 104113 | 340482 |
| 2. Затраты операционные - всего, в том числе | 34310 | 35095 | 35841 | 36913 | 142159 |
| 2.1. Расходы на оплату труда | 22712 | 22800 | 23610 | 23500 | 92622 |
| 2.2. Материалы | 5120 | 5718 | 5619 | 6700 | 23157 |
| 2.3. Коммерческие расходы | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.4. Управленческие расходы | 6478 | 6577 | 6612 | 6713 | 26380 |
| ЕВИТДА - Чистый доход (до амортизации, налогов и процентов) | 30810 | 47022 | 53291 | 67200 | 198323 |
| Прочие доходы | 110 | 110 | 110 | 110 | 440 |
| Прочие расходы | 1317 | 1317 | 1317 | 1317 | 5268 |
| Амортизация | 308 | 308 | 308 | 308 | 1232 |
| Прибыль до налогообложения | 29295 | 45507 | 51776 | 65685 | 192263 |
| Налоги из прибыли | 4394 | 6826 | 7766 | 9853 | 28839 |
| Чистая прибыль | 24901 | 38681 | 44010 | 55832 | 163423 |

Прогнозные показатели эффективности деятельности организации ООО «ПСР»

| Показатели | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Отклонения 2023/2020 |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|
| Рентабельность продаж, % | 51,39 | 44,26 | 40,72 | 58,25 | 6,86 |
| Чистая рентабельность, % | 40,33 | 35,19 | 31,26 | 48,00 | 7,67 |
| Фондоотдача, руб./руб. | 9,77 | 5,63 | 5,60 | 6,28 | -3,49 |
| Затраты на 1 руб. | 0,49 | 0,56 | 0,59 | 0,42 | -0,07 |

Спасибо за внимание!