

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»

Кафедра ОМ

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА –
БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

**на тему: Логистическая деятельность транспортной компании,
на примере ГУП «Мосгортранс»**

*Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Профиль: «Логистика»*

***Ф.И.О студента-дипломника Егрищин Иван Петрович
Руководитель Логвинов Константин Владимирович***

В данное время логистика представляет собой обязательную составляющую каждой сферы бизнеса. Перевозка грузов, складирование и доставка к покупателю – все без исключения составляющие логистической цепочки обязаны строиться согласно определенным принципам.

Сегодня улучшение эффективности доставки груза и его хранения с минимальными сроками входит в приоритетное направление сокращения издержек торговых и промышленных предприятий, а также предприятий сферы услуг. В связи с этим встает задача по сокращению времени поставки и сокращению расходов на производство, хранение и товарообращение.

Актуальность темы исследования заключается в том, что именно грамотное формирование логистической системы на предприятии оказывает прямое влияние на конкурентоспособность и прибыль предприятия.

Целью работы является анализ и совершенствование логистической деятельности транспортной компании на примере ГУП «Мосгортранс».

Для решения поставленной цели были поставлены следующие задачи:

- изучить теоретические основы управления логистической деятельностью транспортной компании;
- провести исследование системы управления логистическими процессами в ГУП «Мосгортранс»;
- разработать мероприятия по совершенствованию логистических процессов на ГУП «Мосгортранс».

Объектом работы являются
логистическая деятельность
транспортной компании ГУП
«Мосгортранс».

Предметом работы является область
отношений, возникающих в процессе
совершенствования логистической
деятельности ГУП «Мосгортранс».

ХАРАКТЕРИСТИКА ОБЪЕКТА ИССЛЕДОВАНИЯ

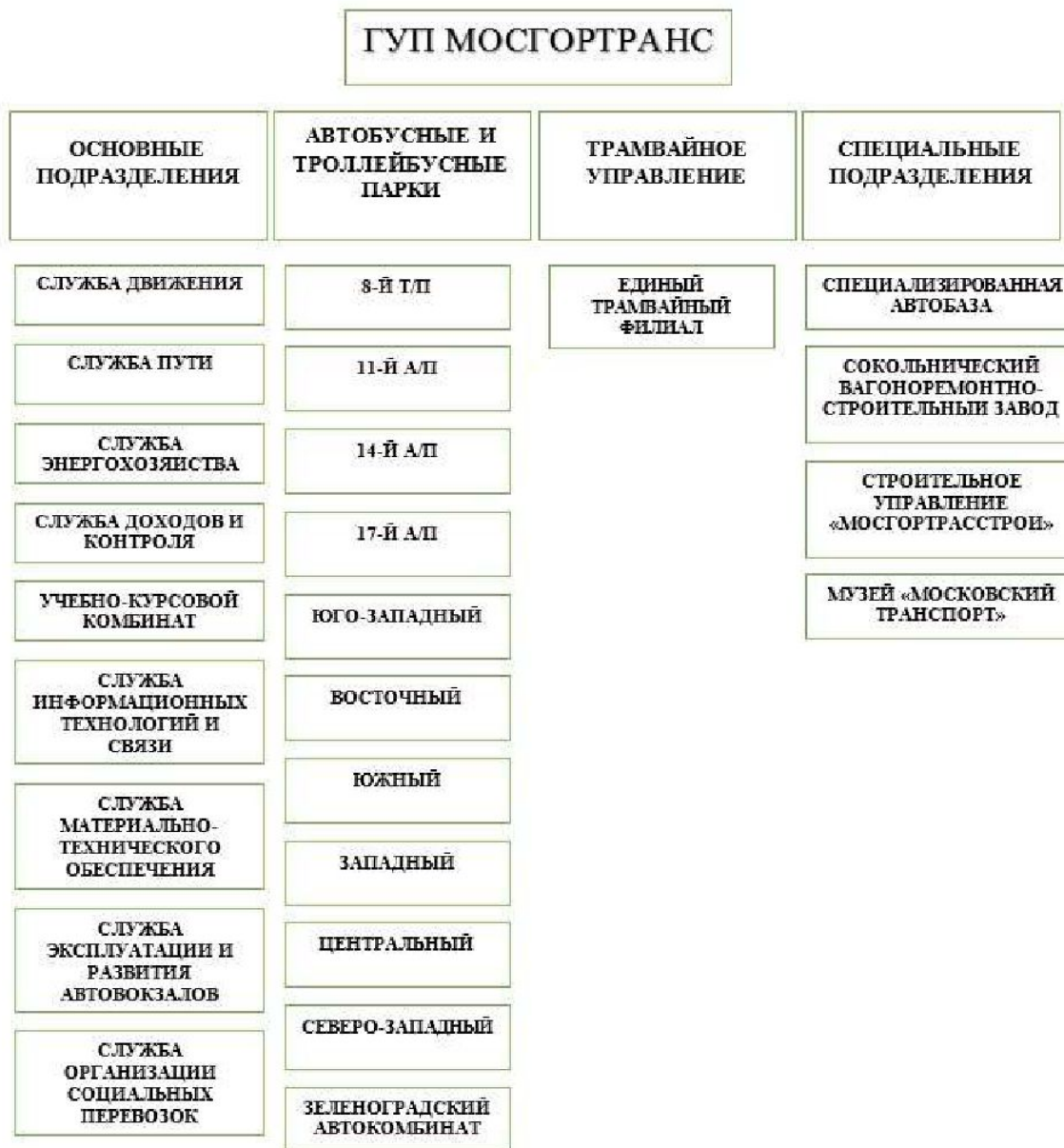
ГУП «Мосгортранс» — основной в столице и крупнейший в России оператор наземного городского пассажирского транспорта, который обслуживает около 700 маршрутов, в том числе 79 электробусных, 16 ночных и 17 экспресс-маршрутов. Общая протяжённость маршрутов - более 10 тысяч километров. Каждый день ими пользуются около 2,8 миллионов пассажиров.



Мосгортранс

Объектом исследования
является ГУП «Мосгортранс».

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ГУП «МОСГОРТРАНС»



**АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ГРУППЫ
«МОСГОРТРАНС» В 2020-2022 ГГ., МЛН. РУБ.**

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абсолютное отклонение		Темп роста, %	
				2021/ 2020 гг.	2022/ 2021 гг.	2021/ 2020 гг.	2022/ 2021 гг.
Выручка	23605	26621	24842	3016	-1779	112,78	93,32
Себестоимость	22224	25376	23173	3152	-2203	114,18	91,32
Валовая прибыль	1381	1245	1669	-136	424	90,15	134,06
Коммерческие расходы	676	526	831	-150	305	77,81	157,98
Управленческие расходы	309	271	316	-38	45	87,70	116,61
Прибыль (убыток) от продаж	396	448	522	52	74	113,13	116,52
Прочие доходы	0	0	2	0	2	-	-
Прочие расходы	165	188	199	23	11	113,94	105,85
Прибыль до налогообложения	231	260	325	29	65	112,55	125,00
Прочее	-24	-24	-25	0	-1	100,00	104,17
Чистая прибыль	207	236	300	29	64	114,01	127,12

ДИНАМИКА ПЕРЕВОЗОК РАЗЛИЧНЫМИ ВИДАМИ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА В ГОРОДЕ МОСКВЕ

Организация, вид транспорта	2020 год		2021 год		2022 год	
	млн. чел.	%	млн. чел.	%	млн. чел.	%
ГУП «Московский метрополитен»	2529	51	2573	51	2392	50
ГУП «Мосгортранс»	1738	35	1755	35	1653	35
Автобусы	1065	22	1125	22	1077	23
Троллейбусы	410	8	378	8	346	7
Трамваи	263	5	252	5	230	5
Частные перевозчики	657	14	716	14	748	15
Итого	4924	100	5044	100	4793	100

**ДОХОДЫ И ЗАТРАТЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПЕРЕВОЗКОЙ ПассажиРОВ ГУП
«МОСГОРТРАНС», РУБ.**

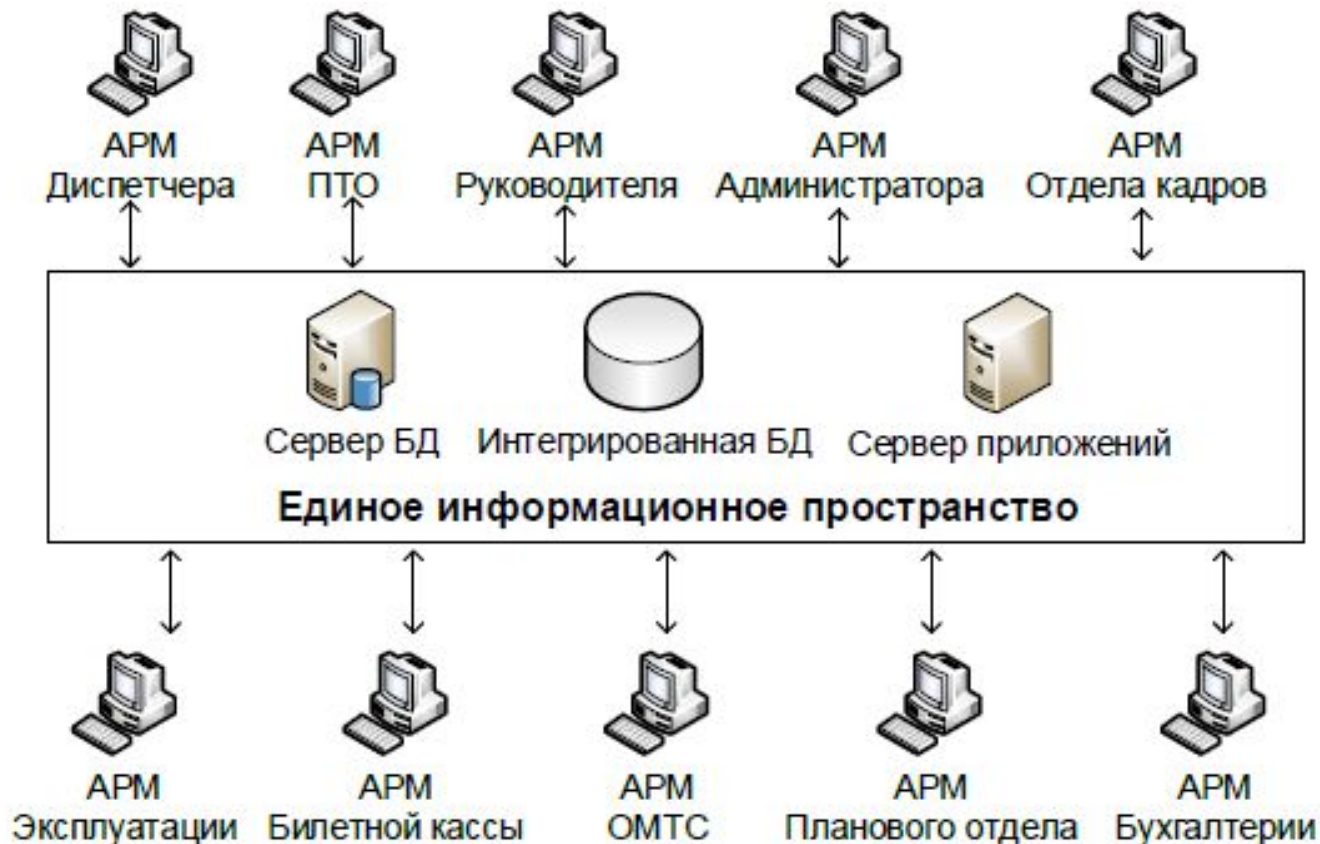
ГУП Мосгортранс	2020 год	2021 год	2022 год
Тариф на разовую поездку	37	40	44
Средняя себестоимость поездки 1 пассажира	36,3	38,3	41,2
Выручка с 1 пассажира, полностью оплачивающего проезд	35,9	36,8	37,7
Нормативная стоимость перевозки 1 льготного пассажира	36,2	40	43,2
Субсидия, млрд. руб.	15,4	18,3	20,8
Доля субсидии в доходах	55%	61%	63%

**АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ГУП
«МОСГОРТРАНС» В 2020-2022 ГГ., %**

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абсолютное изменение		
				2021/ 2020 гг.	2022/ 2021 гг.	2022/ 2020 гг.
Рентабельность продаж (валовая маржа)	1,68	1,68	2,1	0	0,42	0,42
Рентабельность продаж по чистой прибыли	0,88	0,89	1,21	0,01	0,32	0,33
Рентабельность активов	3,77	4,21	5,04	0,44	0,83	1,27
Рентабельность собственного капитала	4,71	5,11	6,15	0,4	1,04	1,44
Рентабельность чистого капитала	97,64	97,44	96,93	-0,2	-0,51	-0,71
Экономическая рентабельность	0,93	0,93	1,29	0	0,36	0,36
Рентабельность производственных фондов	20,56	22,46	22,3	1,9	-0,16	1,74

РАЗРАБОТАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Цель внедрения информационной системы - оптимизация работы специалистов пассажирской транспортной компании, создание единого информационного пространства, отказ от использования устаревших и небезопасных технологий



ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ

Затраты на внедрение ИС

№ п/п	Наименование разовых затрат	Цена, руб./шт.	Количество, шт.	Стоимость, руб.
1	Покупка ПО			341 800
	в т.ч.			
	1С:Управление автотранспортом	119 800	1	119 800
	Microsoft Server 2012	111 000	2	222 000
2	Покупка аппаратного обеспечения			700 000
	в т.ч.			
	Сервер	150 000	2	300 000
	Датчики GPS-слежения	10 000	40	400 000
3	Затраты на внедрение			713 600
	в т.ч.			
	Работа интеграторов	1 200	528	633 600
	Обучение персонала	10 000	8	80 000
	ИТОГО			1 755 400

Постоянные затраты на внедрение ИС

№ п/п	Наименование постоянных издержек	Цена, руб./мес.	Количество, шт.	Стоимость, руб.
1	Информационно-техническая поддержка	5 000	1	5 000
2	ФОТ обслуживающего персонала			95 000
	в т.ч.			
	Системный администратор	45 000	1	45 000
	Инженер-программист	50 000	1	50 000
	ИТОГО			100 000

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

№ п/п	Экономический эффект	Стоимостная оценка экономии, руб./мес.
1	Сокращение штата	30 000
2	Экономия ГСМ	127 500
3	Экономия на ремонтах	20 000
4	Экономия на материалах	56 000
ИТОГО		233 500

Таким образом, результат от внедрения 1С:Управление автотранспортом (экономия) составит 233 500 руб./мес.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!