



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Академия
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ

Комфортная
ШКОЛА

УСТАНОВОЧНОЕ СОВЕЩАНИЕ

О проекте «Комфортная школа»

03.05.2023



2023
ГОД ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

ПРОГРАММА УСТАНОВОЧНОГО СОВЕЩАНИЯ

ВРЕМЯ	МЕРОПРИЯТИЕ
11:00–11:15 (15 мин)	Вступительное слово. О результатах проекта «Комфортная школа» в 2022 году. Мария Борисовна Нечунаева, начальник управления, ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
11:15–11:20 (5 мин)	Видеоролик «Комфортная школа».
11:20–11:35 (15 мин)	О задачах проекта «Комфортная школа» в 2023 году. Цыбин Роман Игоревич, заместитель начальника управления, ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
11:30–11:45 (15 мин)	Вопросы и ответы, завершение мероприятия.

ИНСТРУМЕНТЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

"Очевидно, что современные, в том числе, так называемые, бережливые технологии нужно внедрять повсеместно, во всех отраслях экономики и социальной сферы" - В.В. Путин



Обеспечить внедрение положительного опыта повышения производительности труда с применением методов бережливого производства, полученного в ходе реализации федеральных проектов, организациями, осуществляющими деятельность в различных сферах.

Из Перечня поручений по итогам встречи с представителями различных отраслей экономики от 11 июля 2020 г. No Пр-1092 (пункт 2)

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА «КОМФОРТНАЯ ШКОЛА»

1

Внедрение принципов бережливого производства.

2

Повышение эффективности вспомогательных школьных (внутришкольных) процессов.

3

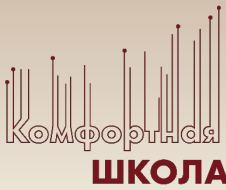
Создание объектов-образцов и тираж типовых решений.
Активное вовлечение школьных команд.

Ожидаемые результаты:

- Рост **удовлетворенности и вовлеченности** участников образовательных отношений **до 90%**
- **Сокращение времени** протекания школьных процессов
- Увеличение **полезного времени учеников и учителей на 30%**
- Снижение травматизма

Проект не направлен на изменение образовательного процесса

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА «КОМФОРТНАЯ ШКОЛА»



- **АДАПТАЦИЯ** принципов бережливого производства для отрасли «Образование» путем создания объектов - образцов применения инструментов «Бережливого производства»
- **ТИРАЖИРОВАНИЕ ТИПОВЫХ РЕШЕНИЙ**
применение «коробочных» решений оптимизации вспомогательных школьных процессов
- **ПОВЫШЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА**
подготовка **тренингов**,
очное и дистанционное **обучение** работников системы общего образования инструментам бережливого производства

Направления для оптимизации:

1. Входная группа

— повышение удобства при входе и выходе из школы.



3. Столовая

— сокращение ожидания в очереди в столовой, улучшение условий приема пищи.



2. Гардероб

— повышение комфортности использования гардероба, сокращение очередей.



4. Библиотека

— упрощение процесса работы, увеличение полезной площади



5. Навигация

— повышение эффективности размещения визуальных инструментов организации образовательного процесса



Направления для оптимизации:

6. Договоры

– упрощение работы с договорами, сокращение времени обработки.



8. Организация питьевого режима

– создание удобных мест для обеспечения учащихся водой, сокращение очередей, уменьшение времени доставки воды.



10. Запуск системы подачи предложений по улучшениям

– создание системы непрерывного улучшения благодаря инициативам учителей, учеников, родителей.

7. Внутренние заявки

– сокращение времени оформления заявки, сокращение времени исполнения.



9. Система 5С

– создание комфортной и удобной рабочей зоны.



УЧАСТВОВАЛИ 25 ШКОЛ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

- проведена адаптация и апробация инструментов бережливого производства на базе общеобразовательных организаций, в ходе которой подтверждена их эффективность
- по итогам сформирован методический комплекс и инструментарий реализации принципов «Бережливого производства» в отрасли «Образование»
- разработаны 10 типовых решений повышения эффективности вспомогательных школьных процессов



НАВИГАЦИЯ

БЫЛО



1. Длительный поиск нужного кабинета, схемы расположения кабинетов на этажах не визуализированы
2. Столкновение при встречном движении на лестницах внутри школы (вверх — вниз)
3. Сложно соблюдать правила одностороннего движения по лестницам внутри школы

СТАЛО



1. Кластерная система этажей.
2. Идентификация помещений: административные, вспомогательные, учебные (универсальные/профильные) помещения
3. Система визуализации: напольные, стеновые, лестничные, потолочные.
4. Система одностороннего движения по лестницам внутри школы

БИБЛИОТЕКА

БЫЛО



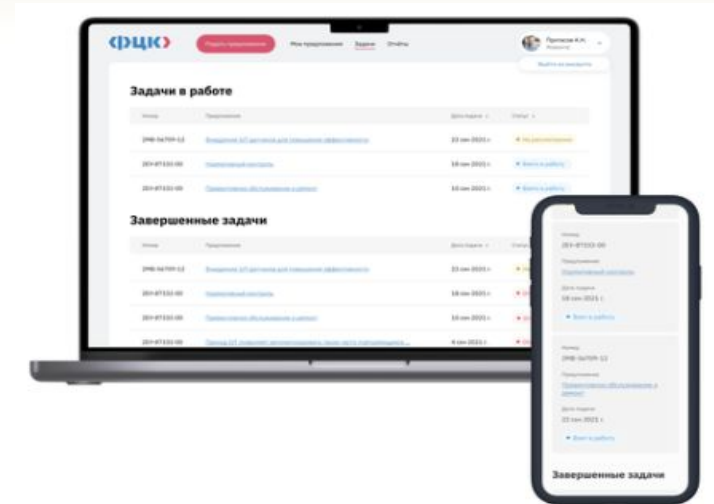
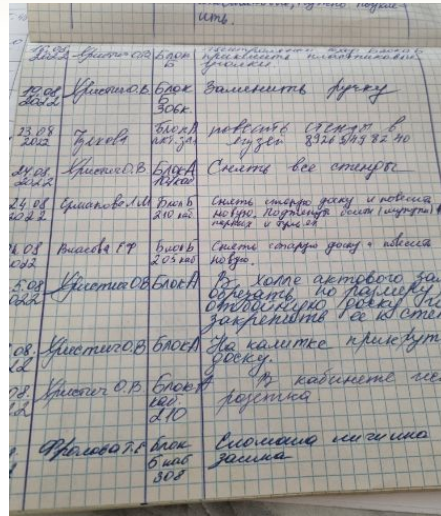
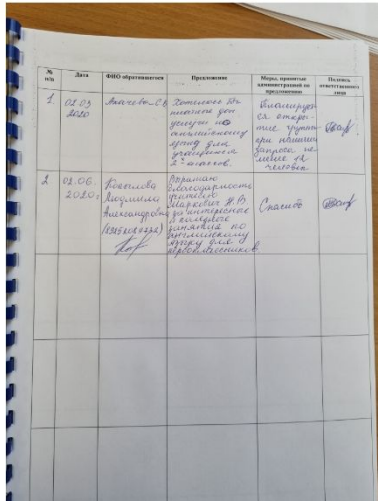
1. Отсутствие информации и единого каталога художественной литературы
2. Нет возможности узнать о наличии книги в фонде — выдача книги не гарантирована
3. Многочисленные журналы учета

СТАЛО



1. Единый каталог художественной литературы
2. Подключение сторонних электронных библиотек
3. Разработан регламент по книгообмену домашней библиотеки
4. Проведена перепланировка зон

ПОДАЧА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО УЛУЧШЕНИЯМ БЫЛО СТАЛО



1. Предложения по улучшениям отсутствуют.
2. Предложения подаются, но теряются.
3. Предложения подаются, но нет обратной связи.

1. Утверждена система подачи предложений по улучшению при помощи бланков.
2. Утверждена система подачи предложений по улучшению через сайт школы

КОРОБОЧНЫЕ РЕШЕНИЯ

Включают:

- обоснование эффективности улучшения;
- наглядное изображение до/после внедрения;
- таблицы типовых проблем и их решений;
- инструкции по внедрению коробочного решения.



ПРОЕКТ «КОМФОРТНАЯ ШКОЛА» 2023

Срок проекта - с 03.05.2023 по 01.12.2023



- Создание 5 объектов применения инструментов бережливого производства в Республике Северная Осетия – Алания и Ленинградской области

- Стажировка работников близлежащих 20 школ



Открытие проекта



Диагностика



Разработка решений

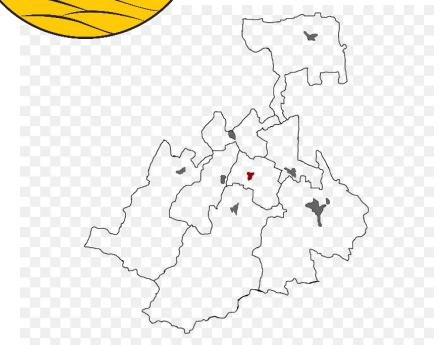


Внедрение улучшений



Подведение ИТОГОВ

- Тиражирование 10 коробочных решений в субъектах Российской Федерации





МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

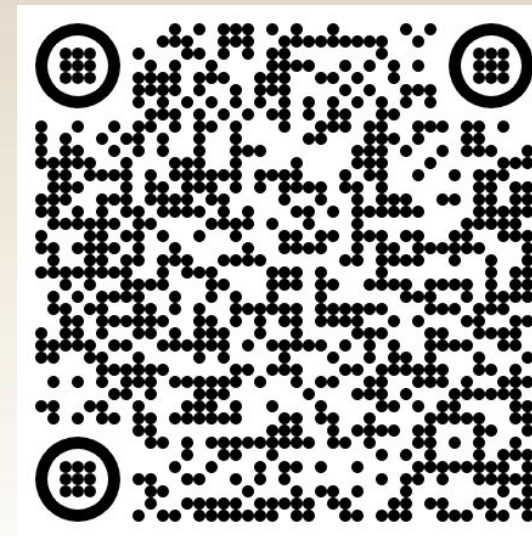


АкадемиЯ
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ

КОМФОРТНАЯ
ШКОЛА

СТРАНИЦА ПРОЕКТА «КОМФОРТНАЯ ШКОЛА»

НА САЙТЕ АКАДЕМИИ
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ





МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



АкадемиЯ
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ

КОМФОРТНАЯ
ШКОЛА

СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!



2023
ГОД ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА