



Выпускная квалификационная работа

**Тема: «МЕТОДЫ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ
РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В
МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ»**

Студента 5 курса группы 81ГУ-д Булавина Дениса Геннадьевича

Научный руководитель: Сучкова Ольга Евгеньевна



Модель исследования ВКР

Цель работы - комплексный анализ системы муниципального управления развитием сферы физической культуры и спорта и разработка рекомендаций по совершенствованию муниципального управления развитием сферы физической культуры и спорта г. Орла.

Задачи работы:

1. Изучить структуру, задачи и функции органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта г. Орла.
2. Выполнить анализ системы муниципального управления развитием сферы физической культуры и спорта (на примере администрации города Орла).
3. Разработать рекомендации по совершенствованию деятельности органов местного самоуправления по управлению сферой культуры в г. Орле.

В ходе выполнения ВКР получены следующие результаты:

1. Изучена структура, задачи и функции органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта г. Орла.
2. Выполнен анализ системы муниципального управления развитием сферы физической культуры и спорта на примере администрации города Орла.
3. Разработан комплекс мер по совершенствованию муниципального управления развитием сферы физической культуры и спорта г. Орла.



Название листа

Физическая культура и спорт как общественный сектор ЭКОНОМИКИ

Явление социальное, тесно связанное с экономикой. С развитием общества спорт становится все более значимой и неотъемлемой частью общественной жизни. Физическая культура оказывает интенсивное влияние на экономическую сферу жизни государства и общества, качество рабочей силы, потребительский спрос и др.



Главные цели муниципальной политики в сфере физической культуры и спорта

- Формирование здорового образа жизни населения муниципального образования средствами физической культуры и спорта;
- Совершенствование и оптимизация системы муниципального управления в сфере физической культуры и спорта;
- Совершенствование системы подготовки специалистов, улучшение образовательного и научно-методического обеспечения;
- Развитие спорта высших достижений.



Общая характеристика сферы физической культуры и спорта г. Орла

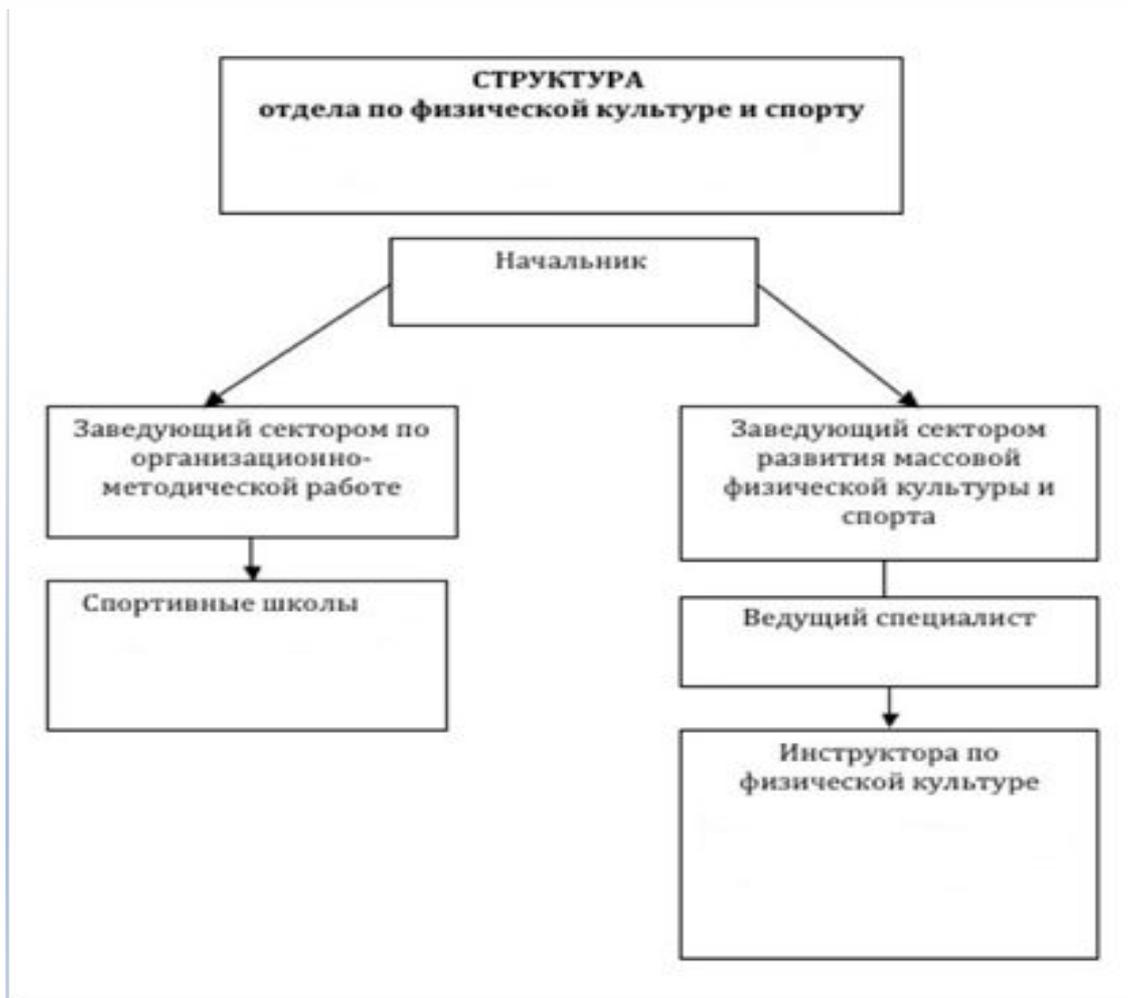
В Орле расположены 296
спортивных сооружений, в том числе:

- 2 дворца спорта;
- 2 крупных стадиона;
- 9 плавательных бассейна;
- 2 лыжные базы;
- 1 горнолыжный центр;
- 1 легкоатлетический манеж;
- 93 спортзала.

В городе представлено более 50
видов спорта. Наиболее известные:
Футбольная команда «Русичи-
Орел», Хоккейная команда
«Арсенал».



Структура, задачи и функции органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта г. Орла





Показатели эффективности деятельности органов местного самоуправления Городской округ «Город Орел»

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	Отчет				Плановые значения			Примечание
			2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Физическая культура и спорт										
23	Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом	%	35,9	40,0	43,5	47,3	50,2	52,0	53,0	С 2019 года показатель рассчитывается по новой методике в соответствии с Приказом Росстата от 27.03.2019 № 172 . К данной категории населения отнесены дополнительные группы лиц, в частности, занимающихся в организациях, развивающих различные формы хореографического искусства. В 2022 году численность занимающихся физической культурой и спортом составила 132,7 тыс. человек (в 2021 году - 123,7 тыс. чел.)
23 (1)	Доля обучающихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности обучающихся	%	42,0	51,6	40,2	83,3	83,8	84,3	85,4	В 2022 году численность обучающихся, занимающихся физической культурой и спортом, в соответствии методикой взята по данными федерального статистического наблюдения по форме N 1-ФК "Сведения о физической культуре и спорте" (сумма значений граф 5 и 6 строки 16 раздела II) и составил 42114 человек, численность детей до 17 лет - 50580 чел.



Ключевые проблемы сферы физической культуры и спорта г. Орла

Отсутстви
е
грамотной
рекламы

Отсутствие
спортивных
секций для
пожилых и
инвалидов

Советские
методы
работы

Низкий
уровень
материальн
ой базы и
инфраструк
туры

Слабое
развитие
спортивной
медицины



Мероприятия по совершенствованию муниципального управления развитием сферы физической культуры и спорта г. Орла

Привлечение инвестиций в строительство спортивных объектов

Увеличение бюджетного финансирования сферы физической культуры и спорта

Строительство физкультурно-спортивных комплексов

Создание кабинетов (отделений) спортивной медицины в муниципальных поликлиниках



Рекомендованные нормативы обеспеченности населения объектами спортивной инфраструктуры (из расчета на 100000 жителей)

Норма обеспеченности (категория объекта спортивной инфраструктуры)	Норматив обеспеченности (количество объектов в расчете на 100000 жителей)	
	субъекты Российской Федерации	города федерального значения
Крытые плавательные бассейны	5	4

Плавательные бассейны г. Орла

Название бассейна	Район города (адрес)	Длина бассейна	Количество дорожек
Плавательный бассейн «Олимпийский»	Советский (ул. Скворцова, д.5а)	25 метров	6 дорожек
Бассейн стадиона им. Ленина	Советский (ул. Тургенева, 55, корп. 2)	25 метров	4 дорожки
Оздоровительный комплекс «ГринНН SPA»	Заводской (Кромское шоссе, д.4)	25 метров	нет
Водно-оздоровительный комплекс «Акватория»	Железнодорожный (Светофорный переулок, д.4)	10 метров	нет
Студия аквафитнеса «H2O»	Железнодорожный (3-я Курская улица, д.3)	25 метров	4 дорожки
Аквацентр «Азбука плавания»	Заводской (ул. Городская, д.68)	Небольшой бассейн	нет
Водный клуб «AQUABEL Centre»	Железнодорожный (ул. Фомина, д.4а)	12 метров	нет
Водный клуб «Aqua Family»	Заводской (Кромской проезд, д.16)	Небольшой бассейн	нет
Санаторий «Лесной»	Северный (м.о. Орловский, ул. Раздольная, д.85)	Небольшой бассейн	нет



Проект плавательного бассейна «Зареченский»



Смета проекта строительства крытого бассейна «Зареченский»

Наименование работ и затрат	Примерная стоимость, руб.
1	2
Строительно-монтажные работы	110 032 128
Стоимость оборудования	62 399 764
Пусконаладочные работы	147 676
Иные прочие работы и затраты	10 110
Временные здания и сооружения 1,8%	1 980 578
Производство работ в зимнее время 1,5%	1 680 190
Непредвиденные затраты (2%)	3 525 009
Стоимость без учета НДС	179 775 455
НДС (размер ставки, 20%)	35 955 091
Стоимость с учетом НДС	215 730 546

Структура персонала бассейна и фонд оплаты труда

Наименование	Количество	Зарботная плата, руб. с учетом отчислений	Общая сумма, руб.
1	2	3	4
Директор	1	45 000	45 000
Администраторы	2	28 000	56 000
Тренеры и инструкторы	5	40 000	200 000
Техник по обслуживанию оборудования	1	20 000	20 000
Медицинский работник	1	28 000	28 000
Фонд оплаты труда			349 000
Отчисления на социальные налоги			105 398
Затраты на персонал в год			5 452 776



Прогноз продаж услуг бассейна

Наименование услуги	Стоимость занятия в час в рублях	Количество ежемесячных занятий	Заполняемость (чел.)	Прибыль (руб.) мес.	Прибыль (руб.) год.
1	2	3	4	5	6
Детское плавание (3-6 лет) (4 группы)	200	48	40	384 000	4 608 000
Групповые занятия (7-16 лет) (4 группы)	200	48	40	384 000	4 608 000
Индивидуальное обучение (груднички)	150	20	20	60 000	720 000
Свободное посещение	250	30	100	750 000	9 000 000
Аквааэробика (2 группы)	300	12	20	72 000	864 000
ИТОГО				1 650 000	19 800 000



Услуги плавательного бассейна «Зареченский»

Основные услуги

- Детское плавание.
- Групповые занятия.
- Индивидуальное обучение.
- Свободное посещение.
- Акваэробика.

Дополнительные услуги

- Солярий
- Массажный кабинет
- Тренажерный зал



Экономическая эффективность проекта создания бассейна.

Показатель	года, руб.					
	0	1	2	3	4	5
Затраты на открытие бассейна	226 465 816	-	-	-	-	-
Выручка бассейна		19 800 000	20 790 000	21 829 500	22 920 975	24 067 023
Затраты: - заработная плата		5 452 776	5 452 776	5 452 776	5 452 776	5 452 776
- реклама		99 000	89 100	80 190	72 000	64 900
Прибыль до налогообложения		80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
Налог на прибыль (20%)		2 808 844,8	3 008 824,8	3 218 506,8	3 438 439,8	3 669 069,4
Чистая прибыль		11 235 379	12 035 299	12 874 027	13 753 759	14 676 278



Спасибо за внимание!