

# Введение в постановку целей и задач в разработке ПО

Лекция 1

# Что такое цели проекта?

**Цель** — это осознанное представление общего результата деятельности по проекту, высшая точка достижений, к которой вы стремитесь в ходе реализации проекта.

**Краткосрочная цель** - это то, чего вы надеетесь достичь в ближайшем будущем — как правило, в небольшой период времени.

**Долгосрочные цели** — это те, что определяются на весь период выполнения проекта. Это вещи, над которыми можно работать на протяжении реализации всего проекта.

**Время реализации цели** — как у краткосрочных так и долгосрочных должен быть определен срок достижения цели

Что дает правильное определение целей:

1. **Найти свой фокус** — позволяет сосредоточиться на вещах, которые вы и ваша команда хотите сделать
2. **Остаться на правильном пути** — Позволяет на протяжении всего пути реализации проекта не сбиваться с правильно выстроенного процесса
3. **Мотивирование** - установка цели несет в себе больше стабильности и конкретики

# Примеры целей проекта

## 1. Создание пользовательского интерфейса

- ✓ Цель: Разработать пользовательский интерфейс, который будет интуитивно понятен для пользователей и обеспечит удобство использования программного продукта.

## 2. Повышение безопасности

- ✓ Цель: Обеспечить высокий уровень безопасности программного обеспечения путем реализации мер защиты данных и применения современных технологий шифрования.

## 3. Расширение функциональности

- ✓ Цель: Добавить новые функции и возможности в программный продукт с целью расширения его функциональности и привлечения новых пользователей.

## 4. Повышение совместимости

- ✓ Цель: Обеспечить совместимость программного продукта с различными операционными системами, устройствами и браузерами для обеспечения удобства использования для всех пользователей.

## 5. Удовлетворение потребностей заказчика

- ✓ Цель: Разработать программное обеспечение, которое полностью удовлетворяет требованиям и потребностям заказчика, а также ожиданиям конечных пользователей.

# Что такое задачи проекта

**Задачи проекта** — это то, чего вы планируете достигнуть по его окончании.

**Цели проекта** описывают, что должно произойти после его успешной реализации

**Задачи** же проекта более подробны и конкретны, чем его цели

## **Цель:**

Разработать мобильное приложение для фитнеса, которое поможет пользователям следить за своими тренировками, питанием и достигать своих фитнес-целей.

## **Задача:**

Определить основные функции и возможности приложения

Что дает правильное определение целей:

1. **Найти свой фокус** – позволяет сосредоточиться на вещах, которые вы и ваша команда хотите сделать
2. **Остаться на правильном пути** – Позволяет на протяжении всего пути реализации проекта не сбиваться с правильно выстроенного процесса
3. **Мотивирование** - установка цели несет в себе больше стабильности и конкретики

# Примеры задач проекта

## 1. Анализ требований пользователя

- ✓ Задача: Провести интервью с заказчиком и конечными пользователями для выявления и документирования их требований к программному продукту.

## 2. Оптимизация производительности

- ✓ Задача: Изучить и оптимизировать производительность программного продукта путем анализа и оптимизации алгоритмов, структур данных и запросов к базе данных.

## 3. Улучшение интерфейса пользователя

- ✓ Задача: Провести дизайн-макеты и реализовать улучшения пользовательского интерфейса с целью повышения удобства использования программного продукта.

## 4. Тестирование и отладка

- ✓ Задача: Провести системное тестирование программного продукта для выявления и устранения ошибок, а также отладку для исправления обнаруженных дефектов.

## 5. Документация и поддержка

- ✓ Задача: Написать техническую документацию по программному продукту, включая руководство пользователя и инструкции по установке, а также обеспечить поддержку пользователей и решение их проблем.

# Этапы формирования целей

## 1. Исследование и анализ:

- Определение потребностей заказчика и целей проекта.
- Анализ рынка и конкурентов.
- Определение ключевых требований и ограничений.

## 2. Формулирование общих целей:

- Составление общих целей проекта на основе исследования и анализа.
- Определение основных задач и результатов, которые должны быть достигнуты.

## 3. Разбиение на подцели:

- Разделение общих целей на более конкретные и измеримые подцели.
- Определение ключевых показателей проекта для оценки достижения подцелей.

## 4. Оценка целей:

- Проверка сформулированных целей на соответствие SMART-критериям.
- Оценка ресурсов и сроков, необходимых для достижения поставленных целей.

## 5. Утверждение целей:

- Согласование и утверждение целей проекта с заказчиком и заинтересованными сторонами.
- Создание документа с описанием утвержденных целей проекта.

# Причины мешающие достижению целей и задач

- ✓ Ошибочное понятие задач и целей проекта, их размытость и чрезмерная обобщенность.
- ✓ Огрехи в расчетах требуемого объема работ и оценке рисков.
- ✓ Отсутствие нужных сотрудников и материалов конкретного вида.
- ✓ Низкая мотивация персонала, задействованного в работах.
- ✓ Отсутствие единого понимания, что именно является конечной целью проекта.
- ✓ Плохая информационная поддержка участников работ.