



Тема
«Промышленное предприятие и его
структура»

Классификация предприятий

1. Отраслевая принадлежность

1.1. по характеру сырья, потребляемого при изготовлении продукции

- добывающие
- обрабатывающие

1.2. по назначению и характеру готовой продукции

- предприятия, производящие СП
- предприятия, выпускающие предметы потребления

1.3. по технологической и технической общности производства

- предприятия с непрерывным производством
- предприятия с прерывным производством

1.4. по времени работы в течение года

- сезонные предприятия
- круглогодичные предприятия



2. Уровень специализации

- специализированные предприятия
- универсальные предприятия
- смешанные предприятия

3. Степень охвата предприятием стадий производства

- предприятия с замкнутым циклом
- предприятия с незамкнутым циклом

4. Тип производства

- массового производства
- серийного производства
- единичного производства



5. Методы организации производственных процессов

- с поточными методами
- с партионными методами
- с единичными методами

6. Степень механизации и автоматизации производства

- с автоматизированным производством
- с комплексно-механизированным производством
- с частично-механизированным производством
- с ручным производством



Структура предприятия - состав подразделений, их взаимосвязь в процессе выпуска продукции и обслуживания коллектива, количество, состав, соотношение по численности работников, занимаемые площади и их территориальное расположение.

Различают производственную и общую структуру.

Производственная структура является формой организации ПП и находит выражение в размерах предприятий, в количестве и составе филиалов, цехов и служб, в количестве и планировке участков и рабочих мест внутри цехов.

Общая структура предприятия включает производственную структуру и организации по обслуживанию коллектива работников (жилищно-коммунальное хозяйство, детские сады, ясли, поликлиники и здравпункты, дома отдыха и санатории, клубы и ДК, учебные комбинаты и т.д.)

Общая структура производственного объединения



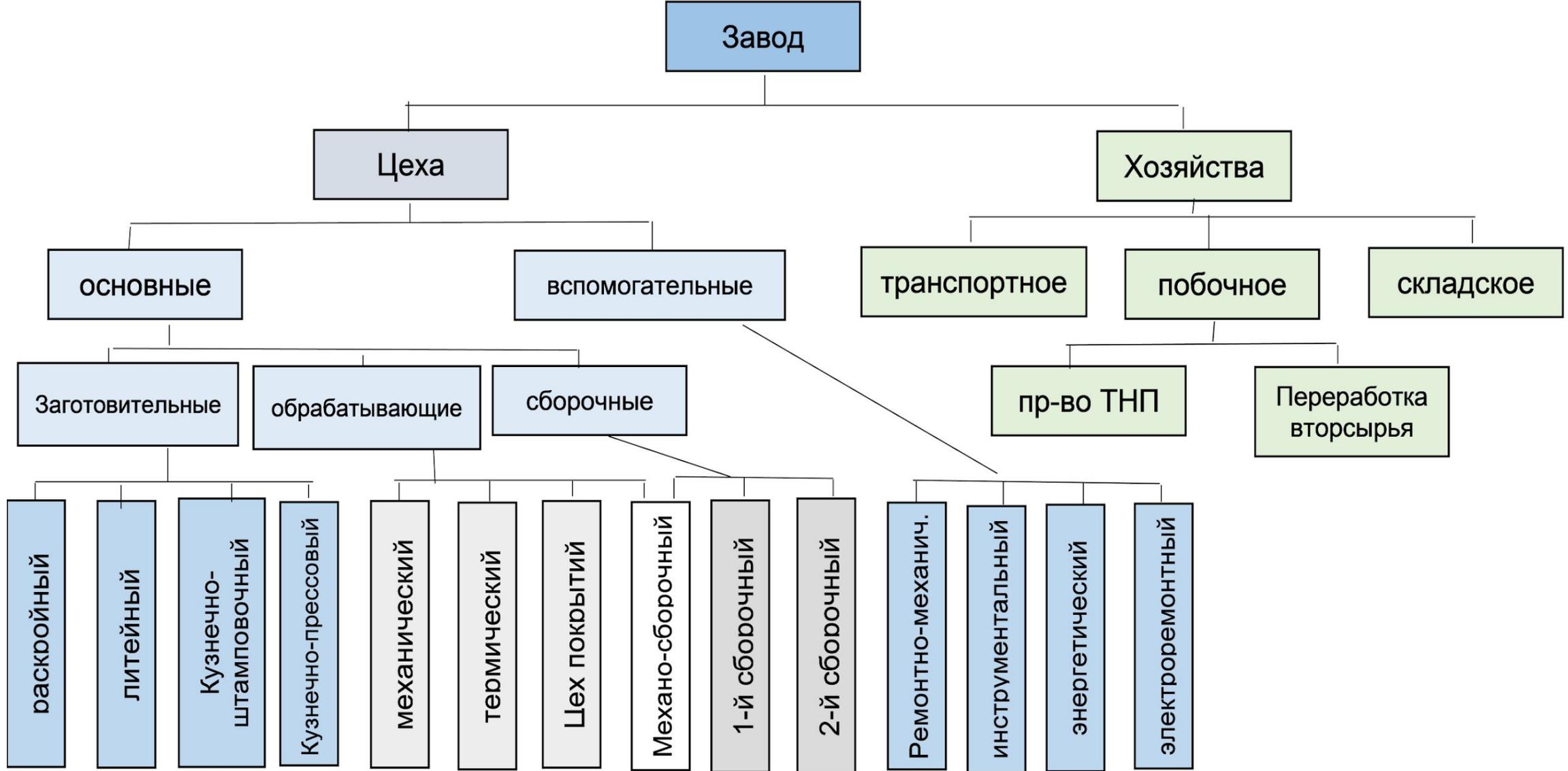
Содержание производственной структуры

- 1. Рабочее место** - часть площади, где сосредоточены средства производства, применяемые в процессе труда одним или группой рабочих.
- 2. Производственный участок** - совокупность рабочих мест, на которых выполняется технологически однородная работа или различные операции по изготовлению одинаковой продукции.
- 3. Цех** – это территориально и административно обособленная часть предприятия, в которой выполняется определенный комплекс работ в соответствии с внутризаводской специализацией.

По назначению и характеру изготавливаемой продукции и выполняемых работ на предприятии выделяют:

1. Основные цеха занимаются превращением сырья и материалов в готовый продукт, предназначенный для внешней реализации.
2. Вспомогательные цеха изготавливают продукцию, потребляемую внутри предприятия или выполняют работы для собственных нужд.
3. Обслуживающие цеха обеспечивают нормальное функционирование основного и вспомогательного производства.
4. Побочные цеха и подсобные хозяйства занимаются переработкой и использованием отходов основного производства.

Примерный состав машиностроительного завода



Виды производственной структуры:

1. Технологическая, при которой основные цеха предприятия специализируются на выполнении определенной части технологического процесса.

Преимущества:

1. обеспечивает более полную загрузку оборудования;
2. способствует более полному использованию материалов;
3. облегчает руководство цехом и маневрирование работниками;
4. способствует применению прогрессивных ТП.

Недостатки:

1. смена продукции ведет к большим потерям времени на переналадку оборудования;
2. каждый цех или участок выполняет определенные операции не несет ответственность за качество изделия и сроки выпуска;
3. большая длительность производственного цикла;
4. усложняется диспетчеризация производства и межцеховое оперативно-календарное планирование.

2. Предметная, при которой основные цеха предприятия специализируются на изготовлении какого-либо изделия, группы однородных изделий, узлов.

Преимущества:

1. каждый цех или участок полностью отвечает за сроки выпуска и качество продукции;
2. сокращается длительность производственного цикла;
3. упрощается *межцеховое оперативное-календарное планирование и диспетчеризация* производства.

Недостатки:

1. каждый цех должен располагать полным комплектом оборудования, что ведет к увеличению его общего количества;
2. часть оборудования может быть недогружена из-за малого объема работ;
3. усложняется внутрицеховое руководство и маневрирование людьми.

3. Смешанная, при которой заготовительные цеха строятся по технологическому принципу, а обрабатывающие и выпускающие – по предметному.



Пути совершенствования производственной структуры

1. Выбор наиболее рационального размера предприятия

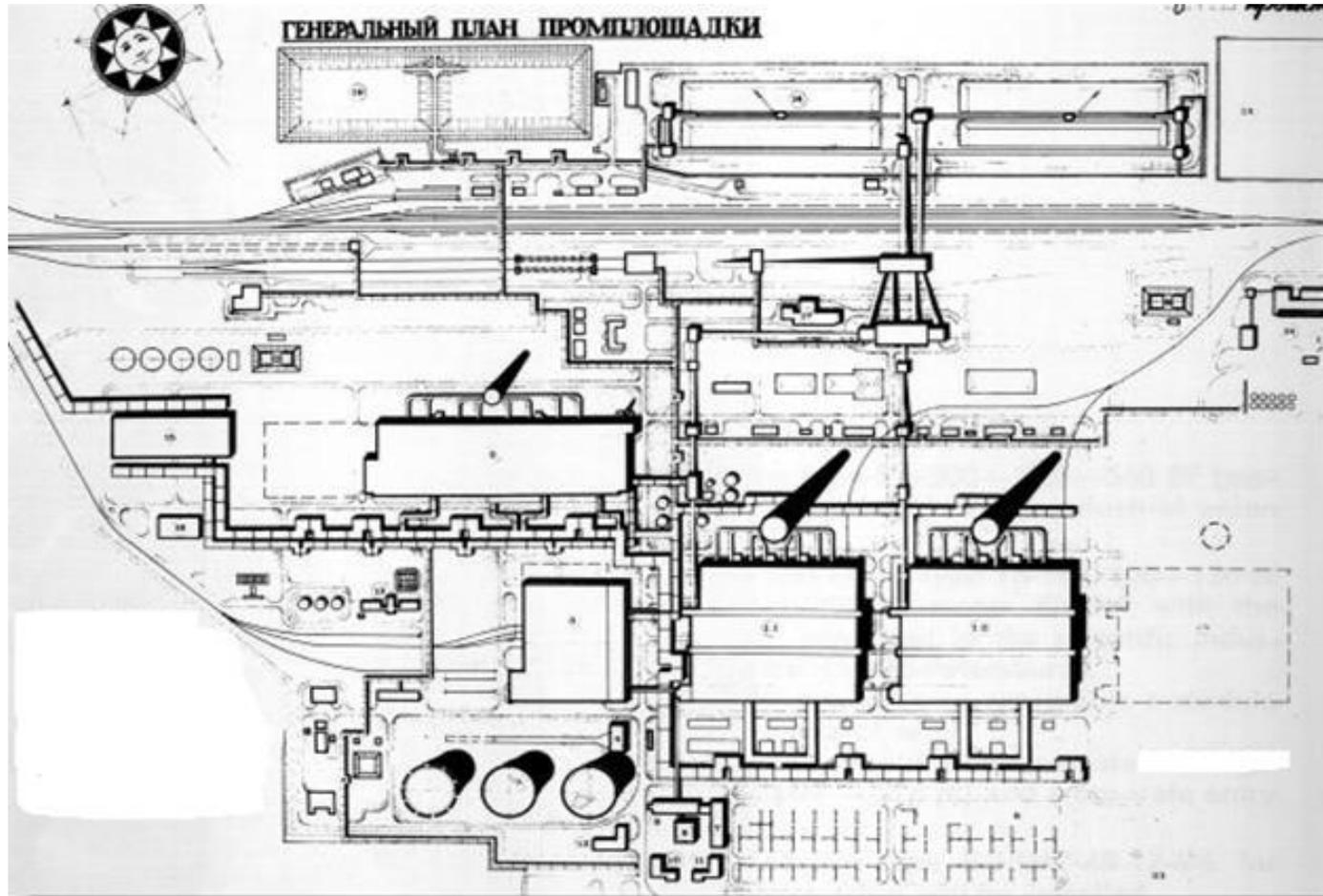
$$\text{Min } Z = Y + C + r * K$$

2. Выбор рационального принципа построения цехов и производственных звеньев.

1	2	3	4	5	6
Сборка	Сборка	Сборка			
Обработка	Обработка		Обработка	Обработка	
Заготовка			Заготовка		Заготовка

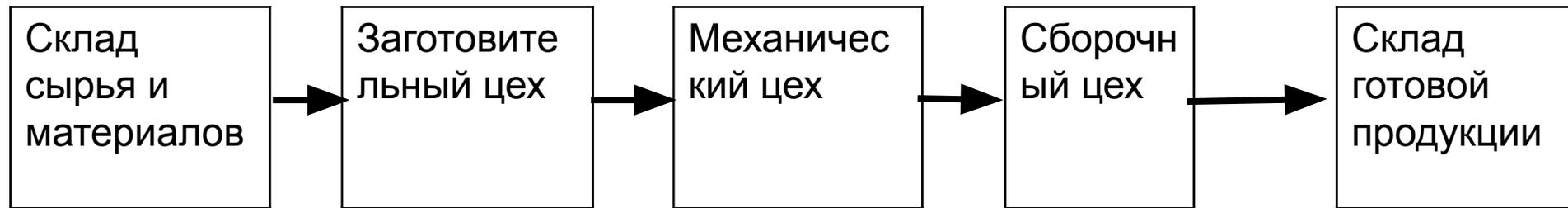
3. Обеспечение рационального соотношения между основными и вспомогательными цехами.

4. Совершенствование планировки предприятия



Требования к генеральному плану:

- расположение производственных подразделений строго по ходу ТП



- размещение вспомогательных хозяйств вблизи основных;
- организация наибольшей прямоочности и кратчайших путей транспортировки;
- наиболее целесообразные варианты расположения внешних коммуникаций и присоединения их к внешним сетям;
- взаимное расположение зданий и служб должны удовлетворять требованиям санитарии и ТБ.