



Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого  
Институт промышленного менеджмента, экономики и  
торговли

Дисциплина

Производственный  
менеджмент

Лектор

Доктор экономических наук, профессор  
Кобзев Владимир Васильевич

Санкт-Петербург  
2018



Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого  
Институт промышленного менеджмента, экономики и  
торговли

## Производственный

Дисциплина

менеджмент

Тема

Введение в предмет

Лекция

Введение. Объект и предмет изучения, цель и задачи, структура курса. История развития ПМ. Системные основы ПМ. основополагающие концепции ПМ.

Санкт-Петербург  
2018

# Введение в предмет

## РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ

### Адрес сайта курса:

Онлайн курс Производственный менеджмент: <https://openedu.ru/course/spbstu/INDMNG/>

### Конспект лекций:

Козловский В.А., Кобзев В.В. Производственный и операционный менеджмент: Санкт-Петербург: Изд-во Политехн. ун-та, 2017. - 356 с. URL: <http://elib.spbstu.ru/dl/2/i17-248.pdf>

### Сборник задач:

Кобзев В.В., Абушова Е.Е., Емельянова Д.С. Производственный менеджмент. Практикум: Санкт-Петербург: Изд-во Политехн. ун-та, 2018. – 175 с. URL:

<http://elib.spbstu.ru/dl/2/i18-93.pdf>

### Учебники и учебные пособия (дополнительно):

- Управление операциями: Учебник / Казанцев А.К., Кобзев В.В., Макаров В.М. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 478 с. – (Высшее образование: Бакалавриат).
- Организация производства на предприятиях машиностроения: Учеб. пособие / Под ред. В.А. Козловского, В.В. Кобзева. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2014. – 661 с.
- Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. В.А. Козловского. - М.: ИНФРА-М, 2005. - 574 с. – (Серия «Высшее образование»).

Наименование курса: Производственный менеджмент

Тема: Введение в предмет

# Введение в предмет

## ВОПРОСЫ

к экзамену по дисциплине

«Производственный менеджмент»

2018 - 2019 учебный год

1. **Объект и предмет изучения, структура курса, история развития производственного/ операционного менеджмента**
2. **Операционные (производственные) системы и их свойства. Системные основы организации производства**
3. **Современные тенденции развития производственного/ операционного менеджмента. Концепция управления цепью поставок Supply Chain Management (SCM)**
4. **Концепция управления качеством TQM. Серия стандартов ISO 9000: 2000**
5. **Концепция планирования потребностей/ ресурсов RP. Эволюция систем MRP, MRP II, ERP, CSRP**

**Наименование курса:** Производственный менеджмент

**Тема:** Введение в предмет

# Введение в предмет

6. **Концепция управления производством JIT. Взаимосвязь систем Toyota, Just-In-Time, Kanban**
7. **Системы организации производства и снабжения Lean Production & Lean Supply Chain. Система «модульного» производства Postponement, системы распределения ROP, QR, CR, AR.**
8. **Стратегия товара. Особенности управления по фазам жизненного цикла товаров**
9. **Организация научно-исследовательских работ. Особенности и взаимосвязь фундаментальных, поисковых, прикладных исследований**
10. **Организация опытно-конструкторских разработок и конструкторской подготовки производства. Этапы и содержание работ, организационные формы**

# Введение в предмет

11. **Организация технологической подготовки производства новой продукции. Этапы и содержание работ, организационные формы**
12. **Организационно-плановая подготовка и освоение производства новой продукции. Этапы и содержание работ, организационные формы**
13. **Состав и взаимосвязь задач организационного проектирования производства**
14. **Инновации и инновационный процесс: виды, содержание, формы организации. Управление инновационными проектами**
15. **Сетевое планирование и управление проектами. Характеристика систем CPM, PERT/ Time, PERT/ Cost, GERT**

# Введение в предмет

16. **Стратегия процесса. Ритм производства и производственная мощность как управляемые переменные**
17. **Типы процессов и типы производства, их технико-экономическая характеристика**
18. **Производственный процесс, его структура и принципы рациональной организации**
19. **Планирование и обоснование производственной мощности. Особенности применения методов регрессионного анализа, EMV, критической точки, NPV.**
20. **Стратегия размещения. Учет особенностей производства и сервиса**

# Введение в предмет

21. **Постановка и решение задач размещения. Области применения методов весовых оценок, теории решений, центра гравитации, критической точки, транспортных методов**
22. **Стратегия рабочих центров. Производственная структура предприятия и ее элементы, принципы рационального размещения подразделений предприятия**
23. **Формы специализации и организации производственных подразделений предприятия, их планировка**
24. **Объемные расчеты производства по числу единиц оборудования, площадям, численности работающих. Оценка использования производственной мощности на основе показателей загрузки и использования оборудования**
25. **Производственный цикл, его структура и расчет составляющих**



# Введение в предмет

26. **Виды движения партии по операциям. Порядок прохождения партии через операцию**
27. **Определение длительности производственного цикла сложного процесса. Порядок составления цикловых графиков производства**
28. **Стратегия организации производства. Особенности схем организации работ, сфокусированных на процессе, продукте, производстве модулей, специальных (фиксированных, для офиса, магазина, склада)**
29. **Организация производства непоточными и поточными методами. Предпосылки и принципы организации, условие синхронности, способы синхронизации**
30. **Назначение и порядок решения задач о взаимном расположении цехов, участков с учетом их специализации и кооперирования в ходе производства. Расчеты производственных участков.**

# Введение в предмет

- 31. **Виды поточных линий, их характеристики и области применения. Особенности организации и расчета поточных линий однопредметных и многопредметных, непрерывных и прерывных, с постоянным и переменным ритмом**
- 32. **Организация однопредметных непрерывно-поточных линий. Порядок расчета линий с рабочим и распределительным конвейером**
- 33. **Организация однопредметных прерывно-поточных линий. Порядок расчета межоперационных оборотных заделов**
- 34. **Организация многопредметных поточных линий. Порядок расчета переменнo-поточных и групповых поточных линий**
- 35. **Стратегия обслуживания производства. Виды обслуживания производства на предприятии, современные формы и методы их организации**

# Введение в предмет

- 36. **Организация инструментального хозяйства предприятия. Порядок расчета цехового оборотного фонда инструмента**
- 37. **Организация ремонтного хозяйства предприятия. Порядок расчета среднегодового объема работ по ремонту и межремонтному обслуживанию оборудования**
- 38. **Организация энергетического хозяйства предприятия. Порядок расчета сводного топливно-энергетического баланса**
- 39. **Организация транспортного хозяйства предприятия. Порядок расчета межцеховых грузоперевозок**
- 40. **Организация складского хозяйства предприятия. Порядок расчета материального склада**

# Введение в предмет

- 41. **Стратегия планирования производства. Система производственного планирования и диспетчирования на предприятии, особенности организации в различных типах производства**
- 42. **Содержание и порядок агрегатного планирования, планирования запасов, планирования потребностей/ ресурсов, составления расписаний работ, диспетчирования производства**

*Примечание.* Формулировка вопросов может быть скорректирована до начала сессии.

# Введение в предмет

## **САМОСТОЯТЕЛЬНО:**

- 1. Объект и предмет изучения, цель и задачи, структура курса.**
- 2. История развития ПМ и организации производства (зарубежная, отечественная, Петербургская/ Ленинградская политехническая школа).**
- 3. Системные основы ПМ.**
- 4. основополагающие концепции современного ПМ:**
  - **TQM (Total Quality Management)**
  - **RP (Requirements/ Resource Planning)**
  - **JIT (Just-In-Time)**
  - **DDT (Demand-Driven Techniques)**
  - **LP & LSC (Lean production & Lean Supply Chains)**
  - **ISCM (Integrated Supply Chain Management)**