



ВЯТСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Тема «Формирование миссии и стратегических целей»

1. Видение организации, его сущность и значение.
2. Формулировка миссии предприятия, ее отличие от видения.
3. Цели и стратегические приоритеты



ВЯТСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# 1. Видение организации, его сущность и значение

- Всю совокупность ориентиров деятельности фирмы можно разделить на три основных типа:
- - идеалы – ориентиры, которые мы не рассчитываем достичь в обозримом периоде, но допускаем приближение к ним;
- - цели – наиболее общие ориентиры деятельности фирмы в плановом периоде, достижение которых

# Задачи конкретные, количественно измеряемые



- Ориентиры, описание серии рабочих функций, определяющие форму и время выполнения задания.
- Разработка стратегии предполагает определение идеалов и целей.
- В рамках оперативного планирования фирма намечает конкретные задачи для каждого из участков работы.



## организации можно

## отнести

- Видение.
- Видение – это руководящая философия бизнеса, обоснование существования фирмы, не сама цель, а скорее чувство основной цели фирмы.
- Это идеальная картина будущего, то состояние, которое может быть достигнуто при самых благоприятных условиях.

## 3.2 Формулировка миссии



ВЯТСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

## предприятия, ее отличие

## ОТ

- Видения.
- Миссия является гораздо более конкретным ориентиром, чем видение.
- Она должна быть сформулирована так, чтобы ее выполнение сочеталось с напряжением сил в организации, с определенным риском деятельности.
- Так же как и видение, миссия дает общее направление деятельности организации.



ВЯТСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Миссия в стратегическом менеджменте – это четко

- Выраженная общая цель деятельности организации, в которой дается ответ на следующие основные вопросы:
- - для чего существует организация, какую продукцию производит и какую потребность удовлетворяет;
- - кто основные потребители и каково отношение организации к ним;

# - Каковы основные




ВЯТСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

## принципы деятельности

### организации;

- - в чем заключается основная философия организации, как она относится к обществу, партнерам и конкурентам, к своим работникам, каковы основные ценности, разделяемые работниками.
- Главный вопрос, на который отвечает миссия, - это вопрос о том, какую человеческую потребность удовлетворяет организация.



# Миссия устанавливает связь и ориентирует интересы и

ВЯТСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

- Ожидания людей, которые рассматривают организацию как извне, так и изнутри.
- Миссия способствует формированию общего видения целей сотрудниками организации.
- Исходя из миссии строится глобальная философия деятельности компании.





ВЯТСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

## 3. Цели и стратегические приоритеты

- Цели – это конкретное состояние отдельных характеристик организации, достижение которых является для нее желательным и на достижение которых направлена ее деятельность.
- Они являются исходной точкой планирования, лежат в основе построения организационных отношений, на них базируется система мотивации, контроля ...



ВЯТСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Можно выделить восемь ключевых пространств, в

- Рамках которых предприятие определяет свои цели:
- 1. Положение на рынке; 2. Инновации;
- 3. Производительность; 4. Ресурсы;
- 5. Прибыльность; 6. Управленческие аспекты
- 7. Персонал; 8. Социальная ответственность.
- Цели предприятия должны соответствовать SMART-принципу.

# Процесс выработки целей



ВЯТСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

## предполагает прохождение

- Четырех фаз:
- - выявление и анализ тенденций;
- - установление целей для организации в целом;
- - построение иерархии целей;
- - установление индивидуальных целей.
- Определение миссии и целей ведет к определению стратегии и общей политики.