

---

# **Тема 3.**

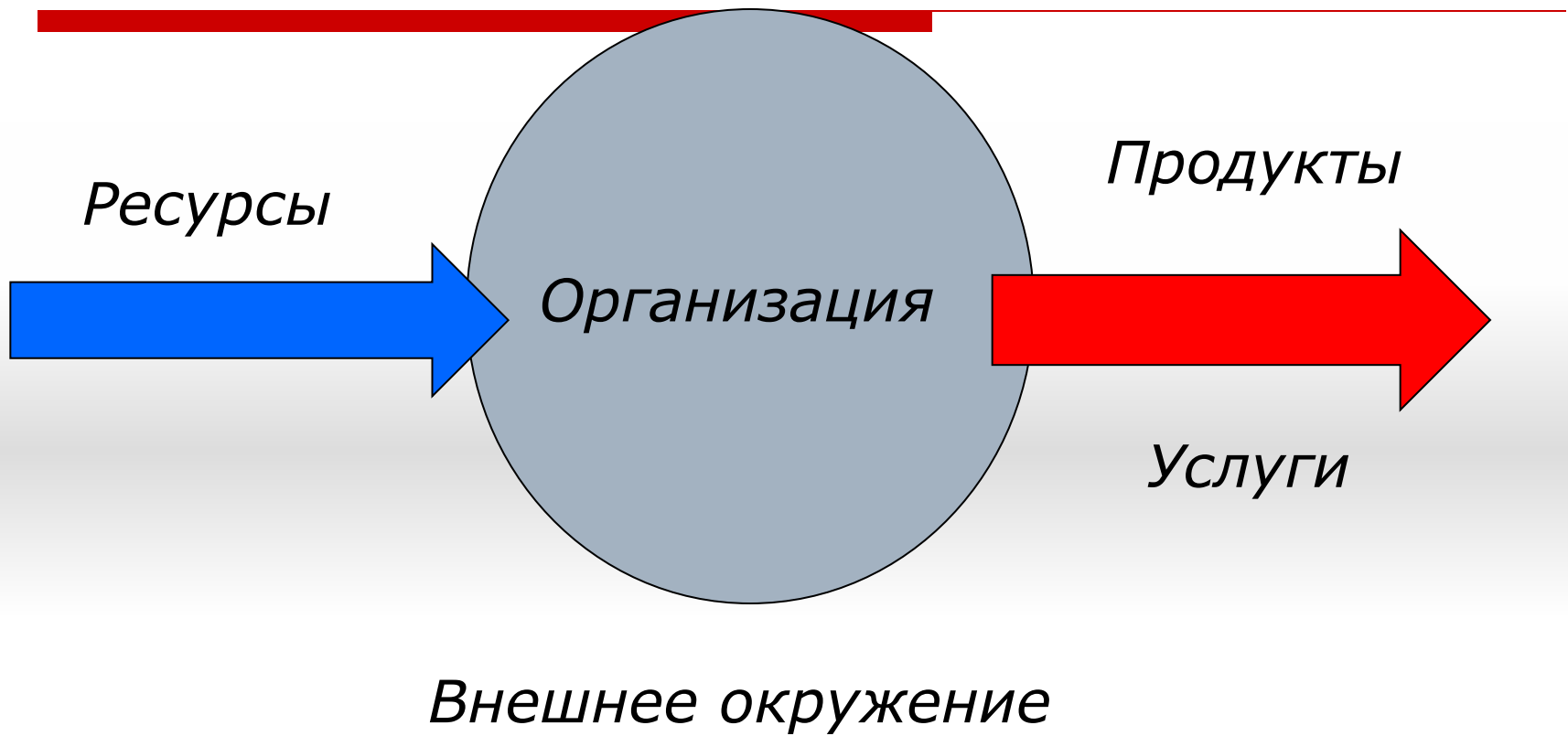
## **Организации и управление ими**

---

---

# **3.1. Понятие и сущность организации**

---



# Определение организации

Организация – группа лиц, взаимодействующих друг с другом с помощью материальных, экономических, правовых, информационных и иных средств для достижения общих целей.

---

# Признаки организации

---

- Цели;
  - Обособленность;
  - Саморегулирование;
  - Наличие связей;
  - Устойчивость;
  - Организационная культура.
-

# Законы организации

---

- Закон синергии;
  - Закон дополнения;
  - Закон сохранения пропорциональности;
  - Закон информированности;
  - Закон онтогенеза.
-

# Контрольные вопросы

---

1. Назовите три базовые составляющие организации.
  2. Почему организацию считают открытой системой?
  3. Что понимают под обособленностью организации?
  4. Что такое организационная культура?
  5. В чем суть закона синергии?
  6. Как изменяется организации по закону пропорциональности?
-

---

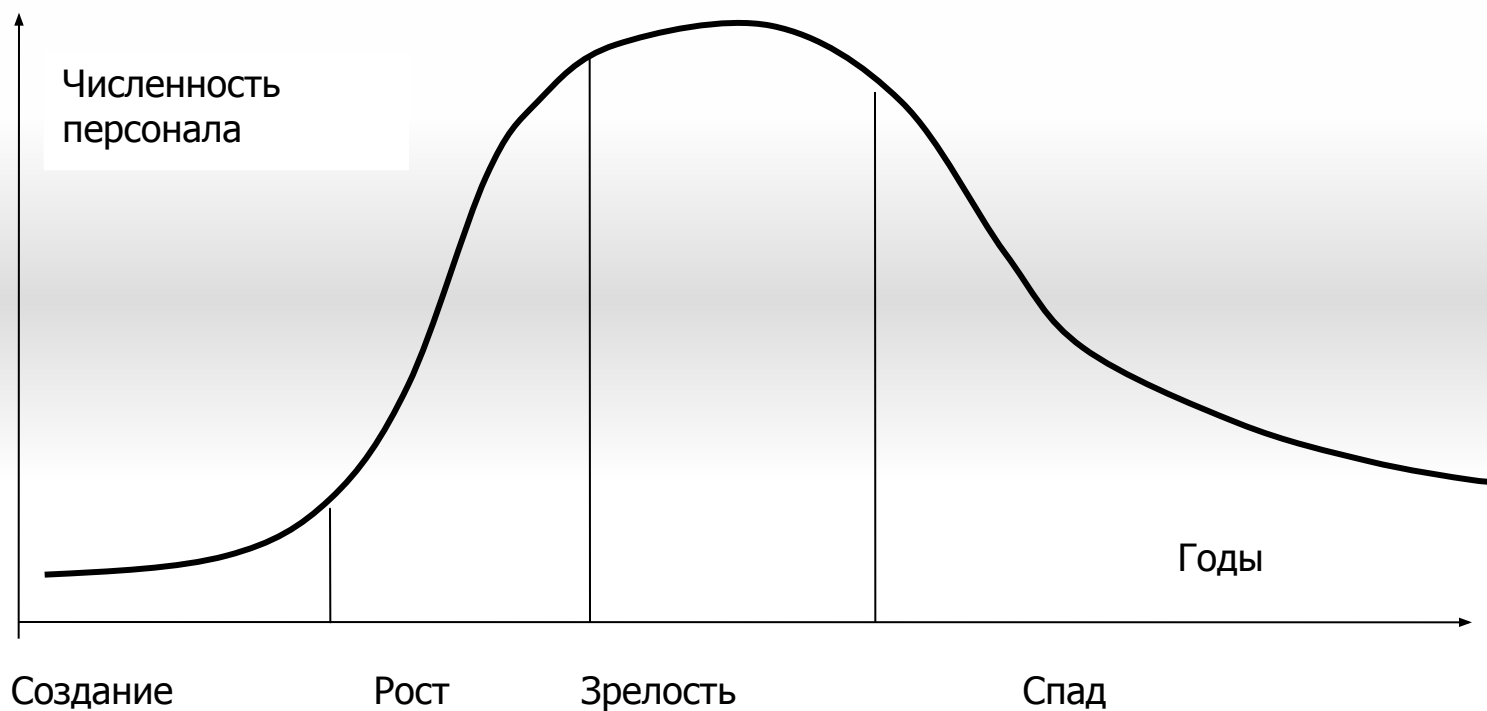
## **3.2. Жизненный цикл организации**

---



# Жизненный цикл организации

---



# Создание организации

---



# Состав учредительных документов

---

- Устав
  - Устав и учредительный договор
  - Учредительный договор
-

# В учредительных документах определяются...

---

- Наименование;
  - Место его нахождения;
  - Учредители;
  - Виды и цели деятельности;
  - Порядок управления;
  - Использование доходов;
  - Порядок ликвидации и др.
-

---

## **3.3. Классификация организаций**

---

# Классификация организаций

---

<b>Признаки</b>	<b>Виды организаций</b>
Статус	Формальные, неформальные
Размер	Крупные, средние, малые
Отношение к прибыли	Коммерческие, Некоммерческие
Собственность	Государственные, муниципальные, иностранные, частные, совместные
Сектор экономики	Первый, второй, третий, четвертый

# Малые организации

<b>Отрасли</b>	<b>Число работников, до</b>
Промышленность, строительство, транспорт	100
Наука, сельское хозяйство	60
Оптовая торговля	50
Розничная торговля, бытовое обслуживание	30
Прочие	50

<b>Признаки</b>	<b>Виды организаций</b>
<b>Тип предпринимательства</b>	<b>Индивидуальное Коллективное Государственное Муниципальное</b>
<b>Фазы жизнедеятельности</b>	<b>Создаваемые Растущие Зрелые Стареющие</b>
<b>Масштабы деятельности</b>	<b>Транснациональные Национальные Региональные</b>

---



<b>Признаки</b>	<b>Виды организаций</b>
<b>Виды экономической деятельности по ОКВЭД</b>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>А. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство</b></li><li><b>В. Рыболовство, рыбоводство</b></li><li><b>С. Добыча полезных ископаемых...</b></li><li><b>Е. Строительство</b></li><li><b>Г. Оптовая и розничная торговля, ремонт транспортных средств и бытовых изделий</b></li><li><b>Н. Гостиницы и рестораны</b></li><li><b>Т. Транспорт и связь</b></li><li><b>Л. Финансовая деятельность</b></li><li><b>К. Операции с недвижимостью, аренда и услуги</b></li><li><b>М. Государственное управление...</b></li><li><b>О. Образование...</b></li></ul>

# Контрольные вопросы

---

1. *Дайте определение организации.*
  2. *Какие признаки отличают организацию?*
  3. *В чем суть закона синергии?*
  4. *Раскройте содержание закона онтогенеза.*
  5. *Какие этапы в своем развитии проходит организация?*
  6. *Как происходит создание организации?*
  7. *По каким признакам можно классифицировать организации?*
  8. *Какая разница между формальными и неформальными организациями?*
  9. *Что понимают под малой организацией?*
  10. *Может ли некоммерческая организация заниматься коммерческой деятельностью?*
-

## 3.4. Коммерческие и некоммерческие организации

---

# Коммерческие организации

- Основная цель – извлечение ~~прибыли и распределение ее части~~ между участниками.
- Существует несколько видов коммерческих организаций.

Хозяйственные товарищества	Полное На вере
Хозяйственные общества	С ограниченной ответственностью Акционерные (публичные и непубличные)
Крестьянские (фермерские) хозяйства	
Производственные кооперативы	
Унитарные предприятия	Государственные и муниципальные
Хозяйственные партнерства	

# Хозяйственные товарищества

---

- Создаются индивидуальными предпринимателями и (или) коммерческими организациями.
- Основной документ – Учредительный договор.
- Экономическая основа – Складочный капитал, доли.
- Ответственность – своим имуществом.
- Управление – по общему согласию, у каждого участника – один голос.
- ~~Разновидности – полное и на вере.~~

# Общество с ограниченной ответственностью

---

- Создаются гражданами и юридическими лицами, число участников – не более 50.
  - Основные документы – Учредительный договор, Устав.
  - Экономическая основа – Уставный капитал не менее 100 МРОТ, доли.
  - Ответственность – своей долей.
  - Управление: высшая форма – собрание участников, единоличное или коллективное (правление). Принцип голосования: одна доля – один голос. Исполнительный орган – (генеральный) директор.
-

# Акционерные общества

---

- Разновидности – публичное и непубличное.
  - Создаются гражданами и (или) юридическими лицами.
  - Основной документ – Договор о создании АО, Устав.
  - Экономическая основа – Уставный капитал.
  - Ответственность – стоимостью акции.
  - Управление: высшая форма – собрание акционеров, создается коллективные орган - совет директоров. Принцип голосования: одна акция – один голос. Исполнительный орган – генеральный директор.
-



# АКЦИИ

---

- Акция – вид ценной бумаги.
  - Обыкновенные и привилегированные акции.
  - Номинал.
  - Дивиденд – фиксированный для привилегированных и неопределенный для обыкновенных акций.
  - Участие в голосовании.
  - Котировка акций.
  - Индексы РТС, ММВБ, Dow Jones, Nasdaq и др.
-

# Контрольные вопросы

---

1. Как создается организация?
  2. Какие периоды выделяются в жизни организации?
  3. Что такое неформальная организация?
  4. Могут ли некоммерческие организации заниматься коммерческой деятельностью?
  5. Товарищества: как они создаются, управляются и распределяют прибыль?
  6. Общества, их типы, как они создаются и управляются, как распределяют прибыль?
  7. Что такое акция?
  8. Что показывают индексы?
-

# Производственные кооперативы (артели)

---

- Производственный кооператив – добровольное объединение граждан для совместной деятельности на основе личного труда.
  - Учредительный документ – Устав, утвержденный собранием.
  - Экономическая основа – паи участников.
  - Ответственность – определяется Уставом.
  - Управление: высшая форма – общее собрание; исполнительный орган – правление и (или) председатель.
  - Распределение прибыли – по трудовому участию.
-

# Крестьянское (фермерское) ХОЗЯЙСТВО

---

- Создается гражданами для совместной деятельности. Гражданин может быть участником только одного хозяйства.
  - Собственность – имущественные вклады.
  - Особенность – личный труд.
  - Распределение прибыли и иные положения регулируются Федеральным законом.
-

# Унитарные предприятия

---

- Унитарное предприятие не наделяется правом собственности на закрепленное имущество. Оно принадлежит ему на праве оперативного управления или хозяйственного ведения.
  - Учредительный документ – Устав.
  - Управление: собственник назначает руководителя.
  - Разновидности – государственное, муниципальное; казенное.
-

# Хозяйственные партнерства

---

- Создаются гражданами и юридическими лицами (не менее двух) для осуществления проектов в инновационной деятельности.
  - Экономическая основа – складочный капитал, доли. Возможны последовательные взносы. Доли не зависят от размера взносов.
  - Управление – единоличное. Составляется Соглашение об управлении, возможно участие в нем третьих лиц.
  - Распределение прибыли – не обязательно по долям.
-

# Некоммерческие организации

---

в качестве основной имеют различные некоммерческие цели, однако если они получают прибыль, то не распределяют ее среди участников.

---

1.	Потребительские кооперативы	Жилищные, гаражные, садоводческие, кредитные, сельскохозяйственные
2.	Общественные организации	Партии, профессиональные союзы, общественные движения
3.	Ассоциации (союзы)	Объединения работодателей, профсоюзов
4.	Товарищества собственников недвижимости	Собственников жилья
5.	Казачьи общества	
6.	Общины коренных малочисленных народов	
7.	Фонды	Общественные, благотворительные



8.	Учреждения	Государственные, муниципальные (казенные, бюджетные, автономные), частные
9.	Автономные некоммерческие организации	
10.	Религиозные организации	
11.	Публично-правовые компании	
12.	Адвокатские палаты	Федеральная, в субъектах РФ
13.	Адвокатские образования	Коллегии адвокатов, адвокатские бюро, юридические консультации

# Основные регулирующие документы

---

- Гражданский кодекс РФ
  - Закон РФ «Об обществах с ограниченной ответственностью»
  - Закон РФ «О производственных кооперативах»
  - Закон РФ «Об акционерных обществах»
  - Закон РФ «О некоммерческих организациях»
  - Закон РФ «О потребительских кооперативах» и т.д.
-

# Подготовка рефератов 1

## ~~□ Создание, управление и распределение прибыли в...~~

1. Полном товариществе.
2. Товариществе на вере.
3. Обществе с ограниченной ответственностью.
4. Публичном акционерном обществе.
5. Непубличном акционерном обществе.
6. Производственном кооперативе.
7. Крестьянском (фермерском) хозяйстве.
8. Государственном и муниципальном унитарном предприятии.
9. Государственном и муниципальном казенном предприятии.
10. ~~Хозяйственном партнерстве.~~

# Подготовка рефератов 2

---

11. Акция как ценная бумага.
  12. Создание, цели и управление потребительским кооперативом.
  13. Создание, цели и управление общественными организациями.
  14. Создание, цели и управление ассоциациями (союзами).
  15. Создание, цели и управление собственниками недвижимости.
  16. Создание, цели и управление казачьими обществами.
  17. Создание, цели и управление общинами коренных малочисленных народов.
  18. Создание, цели и управление фондами.
-

# Подготовка рефератов 3

---

19. Создание, цели и управление учреждениями.
  20. Создание, цели и управление автономными некоммерческими организациями.
  21. Создание, цели и управление религиозными организациями.
  22. Создание, цели и управление адвокатскими палатами и адвокатскими образованиями.
  23. Российские и зарубежные индексы деловой активности.
-

# Домашнее задание

---

1. Изучить материал по учебнику на стр. 155 – 173
  2. Подготовить реферат по заданной теме. Объем – 2 страницы, оформление по стандарту, титульный лист не нужен, но указать заголовки, группу, фамилию и имя студента.
-

# Николо Макиавелли

## «Государь»

---

1469 г. – родился во Флоренции.

Участвовал в установлении в этом городе республики во главе с монахом Савонаролой. После его казни выполнял поручения Чезаре Борджиа – солдата, значительно укрепившего город.

После ликвидации республики пережил опалу и написал ряд книг:

«Государь»

«Рассуждения о первой декаде Тита Ливия» и др.

1529 г. – умер тоже во Флоренции.

---

# *Тема для обсуждения*

---

...разумный правитель не может и не должен оставаться верным своему обещанию, если это вредит его интересам и если отпали причины, побудившие его дать обещание.

*Николо Макиавелли «Государь»*

---



---

...большая часть людей довольна жизнью, пока не задеты их честь или имущество...

*Николо Макиавелли «Государь»*

---

# Контрольные вопросы

---

1. *Что Вы может сказать о ценной бумаге – акции?*
  2. *Назовите основные характеристики и органы управления публичного акционерного общества.*
  3. *К какому виду некоммерческих организаций относится партия? Как она управляется?*
  4. *Для каких целей создается и как управляется фонд?*
-

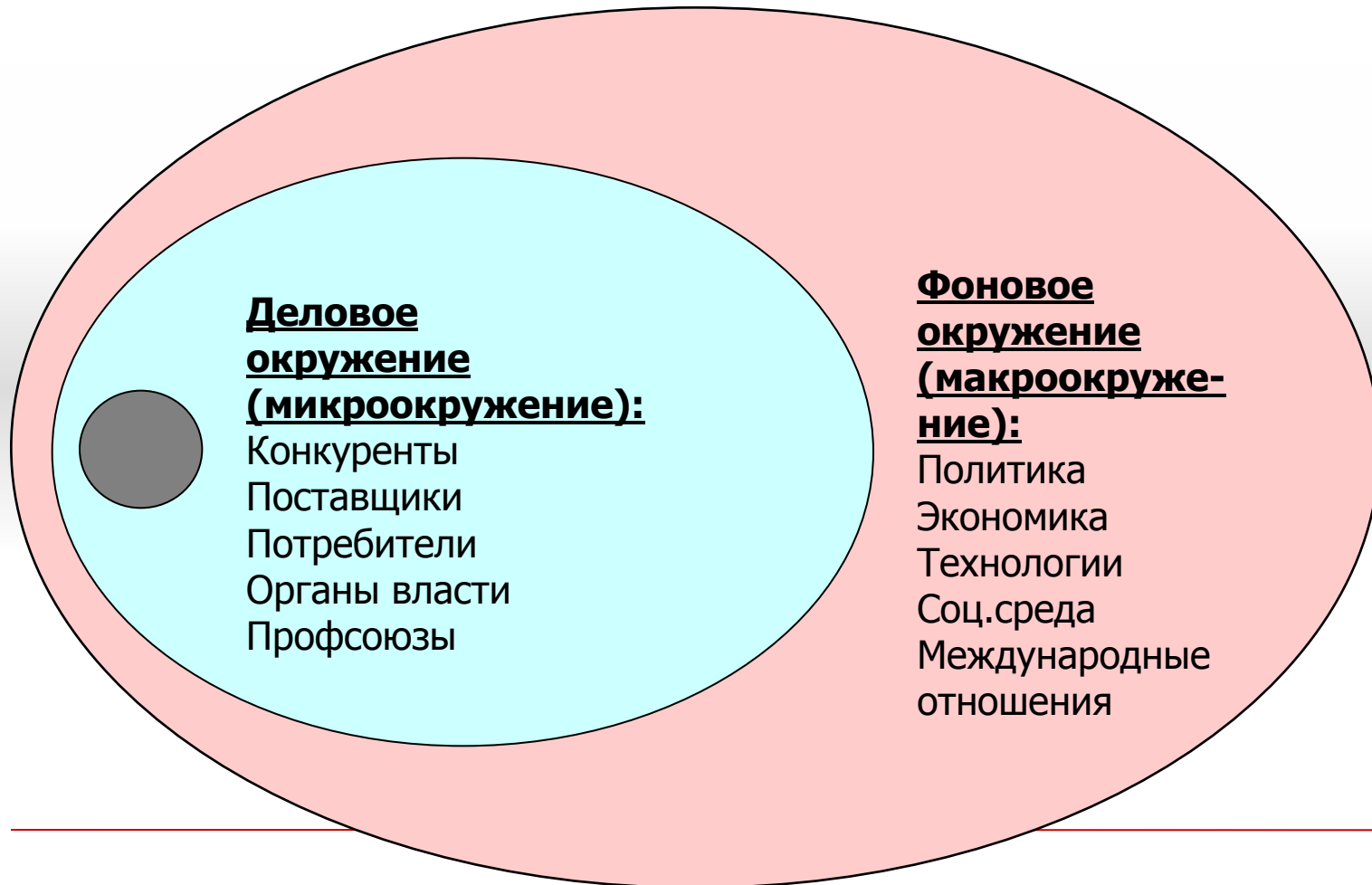
---

## 3.5. Внутренняя и внешняя среда организации

---

# Внешняя среда организации

---

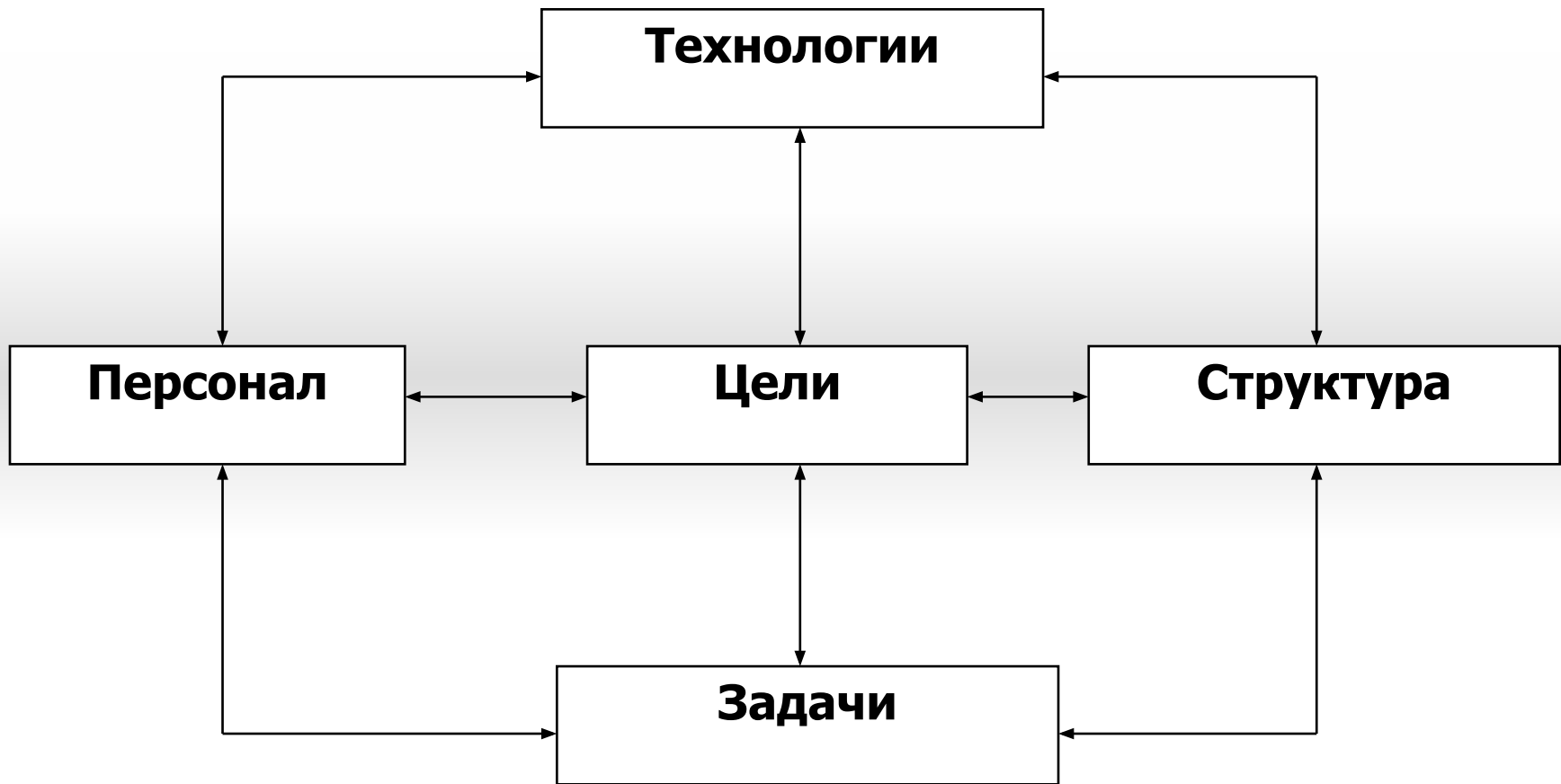


# ПЭСТ - анализ

<b>Политический</b> Законодательство Налоги Охрана среды Приватизация Директивы ЕС	<b>Экономический</b> Уровень инфляции Уровень безработицы Цикл деловой активности Котировки Перспективы экономического роста
<b>Социокультурный</b> Демография Миграция Уровень образования Перемены в образе жизни Система ценностей	<b>Технологический</b> Новые открытия Новые производственные технологии Новые продукты Изменение коммуникационных технологий

# Внутренняя среда по М. Мескону

---



# Факторы внутренней среды по МакКинси (7С)

---

- **совместные ценности,**
  - **стратегия,**
  - **структура,**
  - **система,**
  - **сотрудники,**
  - **способности,**
  - **стиль.**
-

# Срезы внутренней среды по О.С. Виханскому

---

- **кадровый,**
  - **организационный,**
  - **производственный,**
  - **маркетинговый,**
  - **финансовый,**
  - **организационная культура.**
-



# SWOT – анализ

---

- Strengths – сильные стороны фирмы;
  - Weaknesses - слабые стороны фирмы;
  - Opportunities – благоприятные возможности внешней среды;
  - Threats – угрозы, таящиеся во внешней среде.
-

# Традиционное представление о SWOT - анализе

---

Сильные стороны 1. 2.	Слабые стороны 1. 2.
Возможности 1. 2.	Угрозы 1. 2.

---

# Матрица SWOT - анализа

	Возможности	Угрозы
	И 1. 2. 3	1. 2. 3
<b>Сильные стороны</b> 1. 2. 3	<b>СИВ</b> 1.1 1.2 1.3 2.1 2.2 2.3	<b>СИУ</b> 1.1 1.2 1.3 2.1 2.2 2.3
<b>Слабые стороны</b> 1. 2. 3	<b>СЛВ</b> 1.1 1.2 1.3 2.1 2.2 2.3	<b>СЛУ</b> 1.1 1.2 1.3 2.1 2.2 2.3

# Контрольные вопросы

---

1. *Какие различия и сходства между коммерческими и некоммерческими организациями?*
  2. *Что входит во внутреннюю и внешнюю среду организации?*
  3. *Как создается и управляется публичное акционерное общество?*
  4. *Кто создает общественные организации, как они управляются?*
-

---

# **3.6. Организационные структуры управления**

---

# Факторы, влияющие на выбор структуры

---

- Территориальные;
  - Временные;
  - Количественные;
  - Функциональные;
  - Профессиональные;
  - Норма управляемости.
-

# Формула В.А. Грайкунаса

---

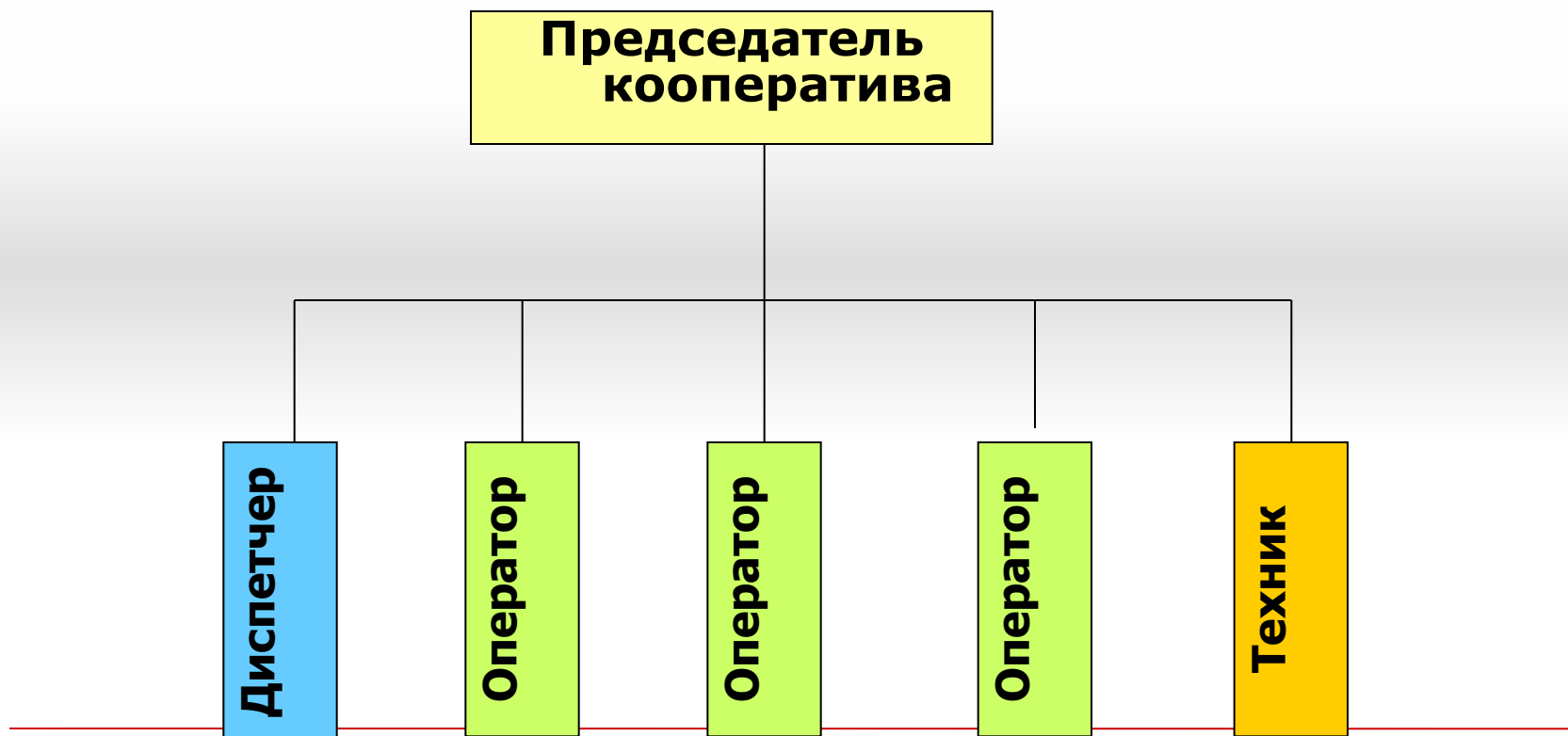
$$S = n(2^{n-1} + (n - 1))$$

*где  $S$  – число связей,  
 $n$  – число подчиненных.*

---

# Линейная структура

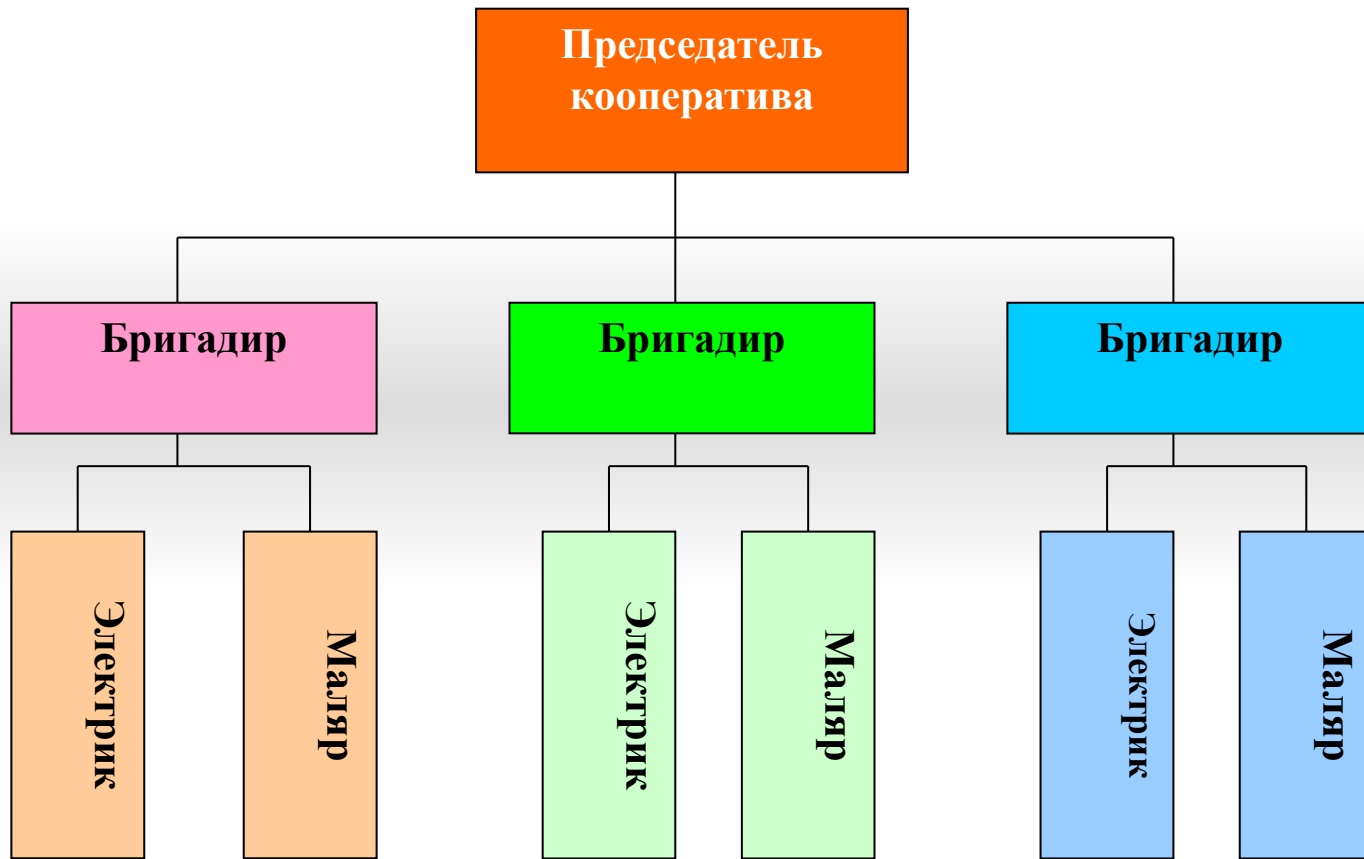
---



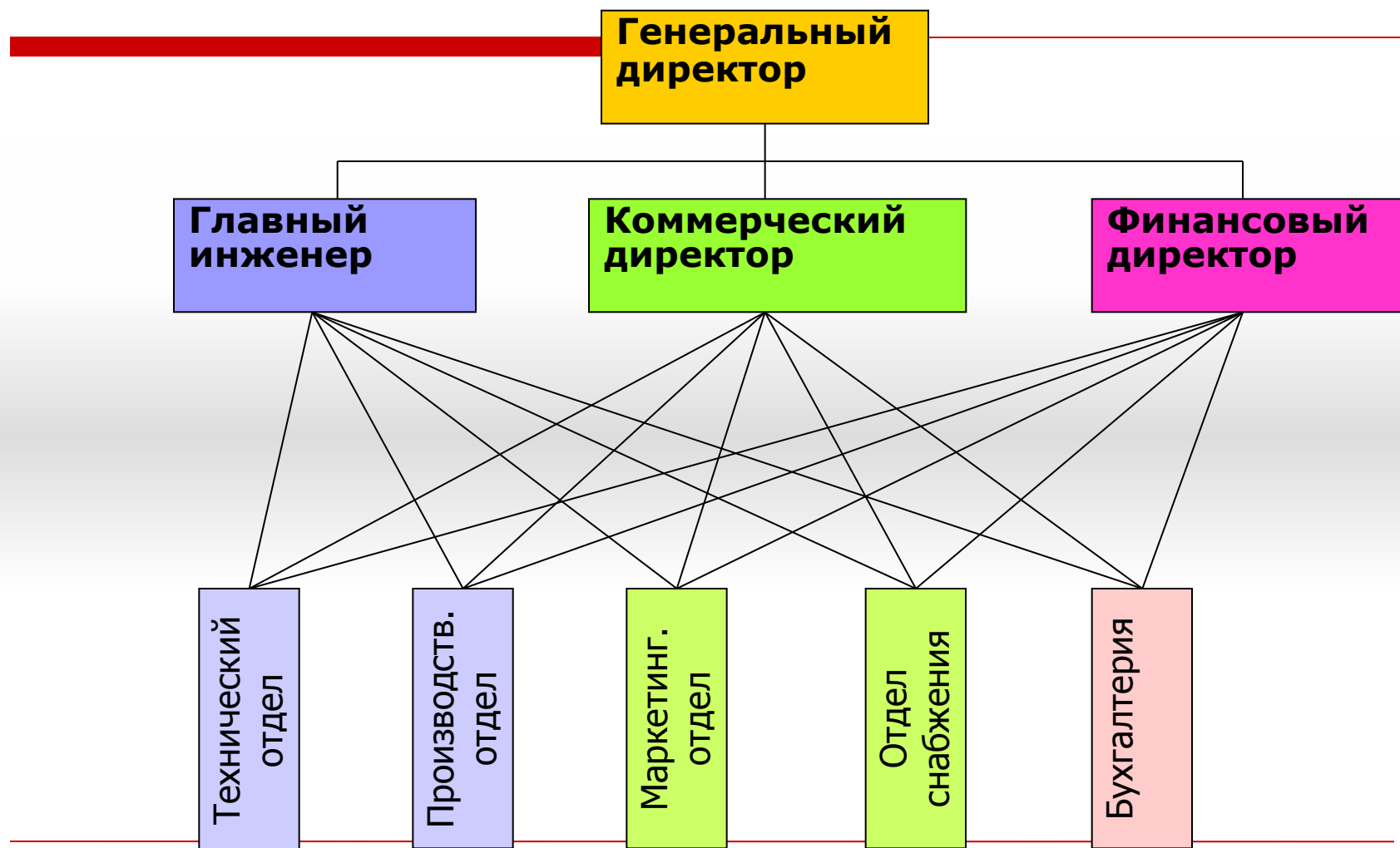


# Сложная линейная структура

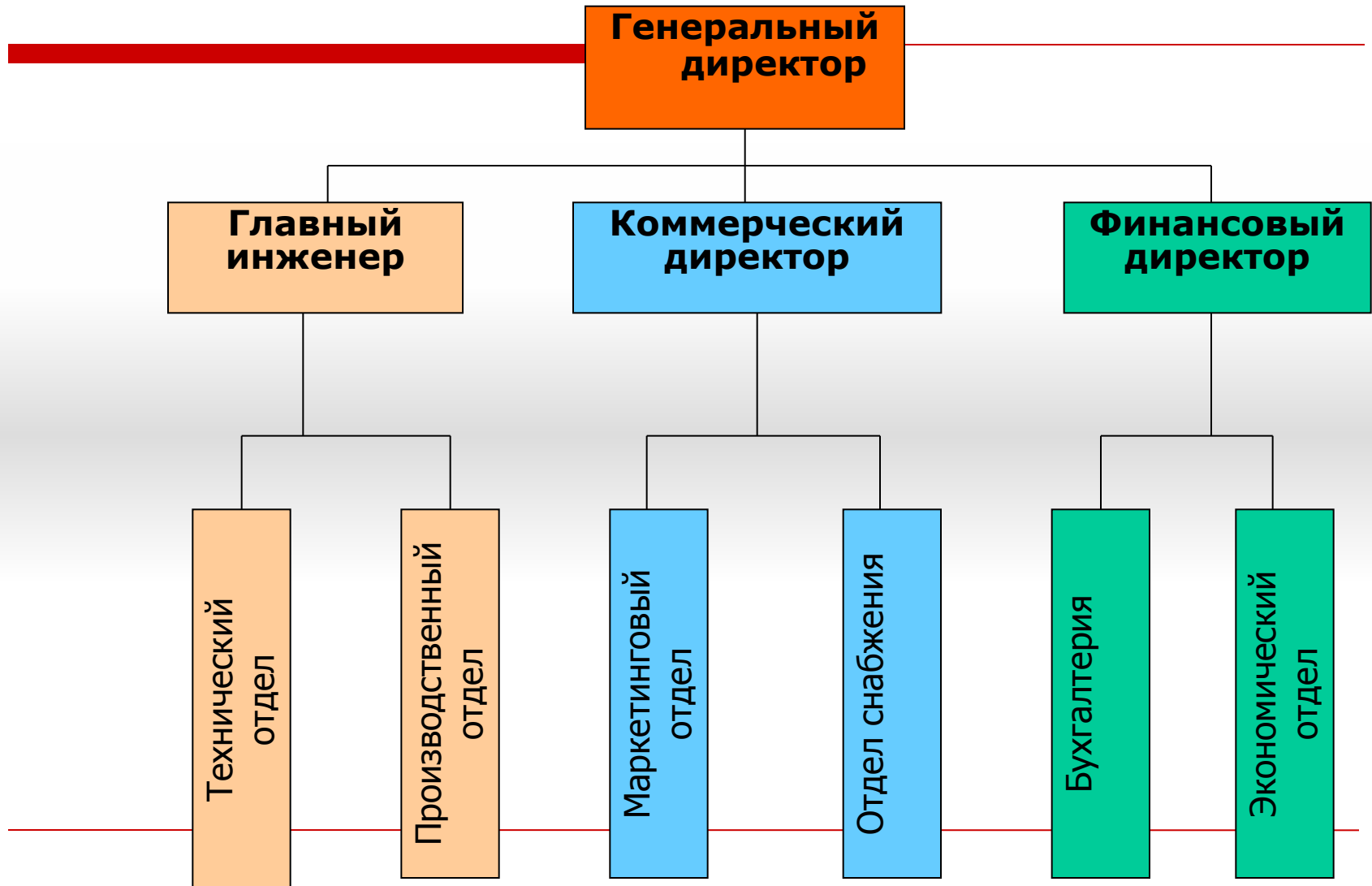
---



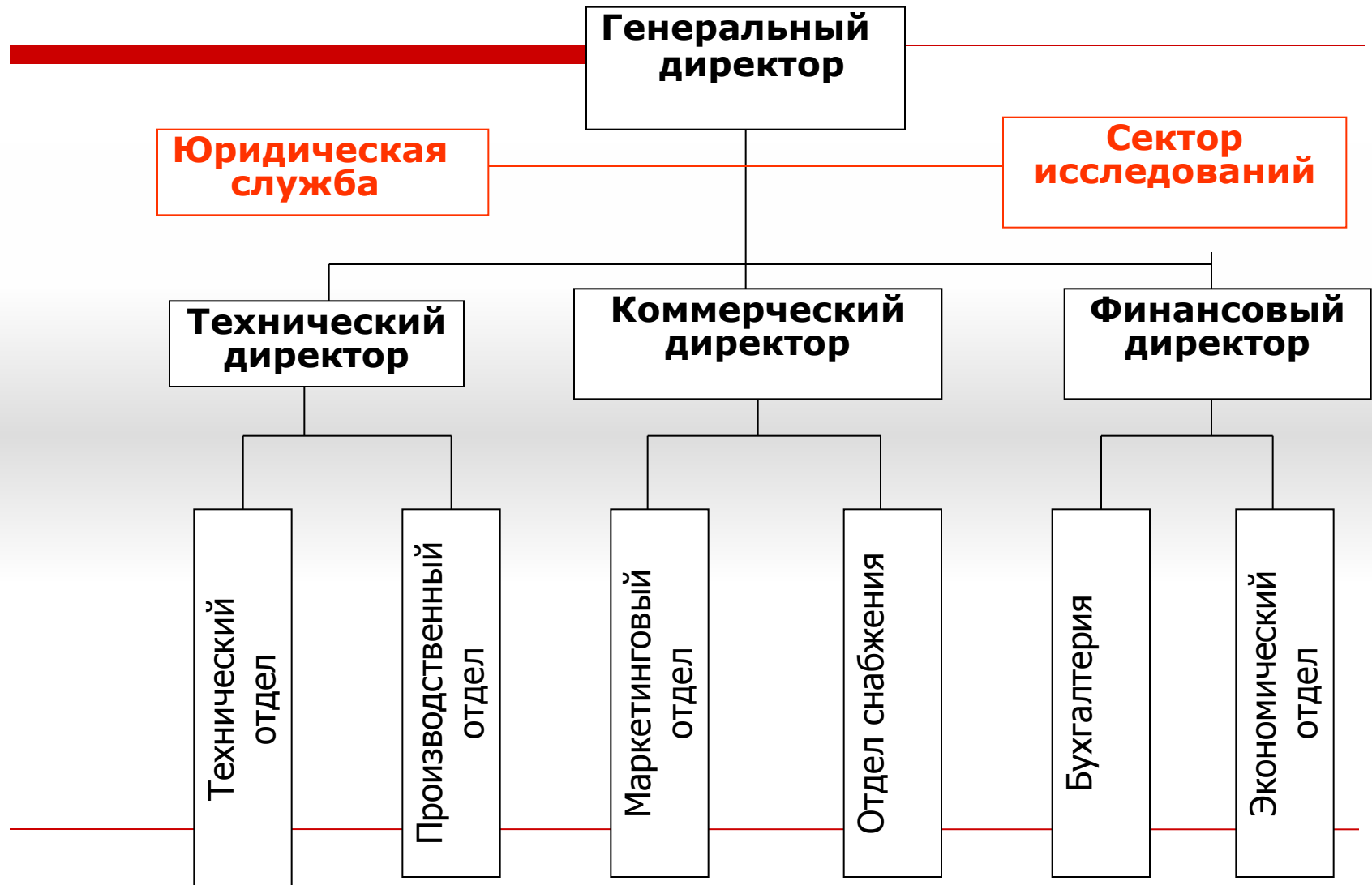
# Функциональная структура



# Линейно-функциональная структура



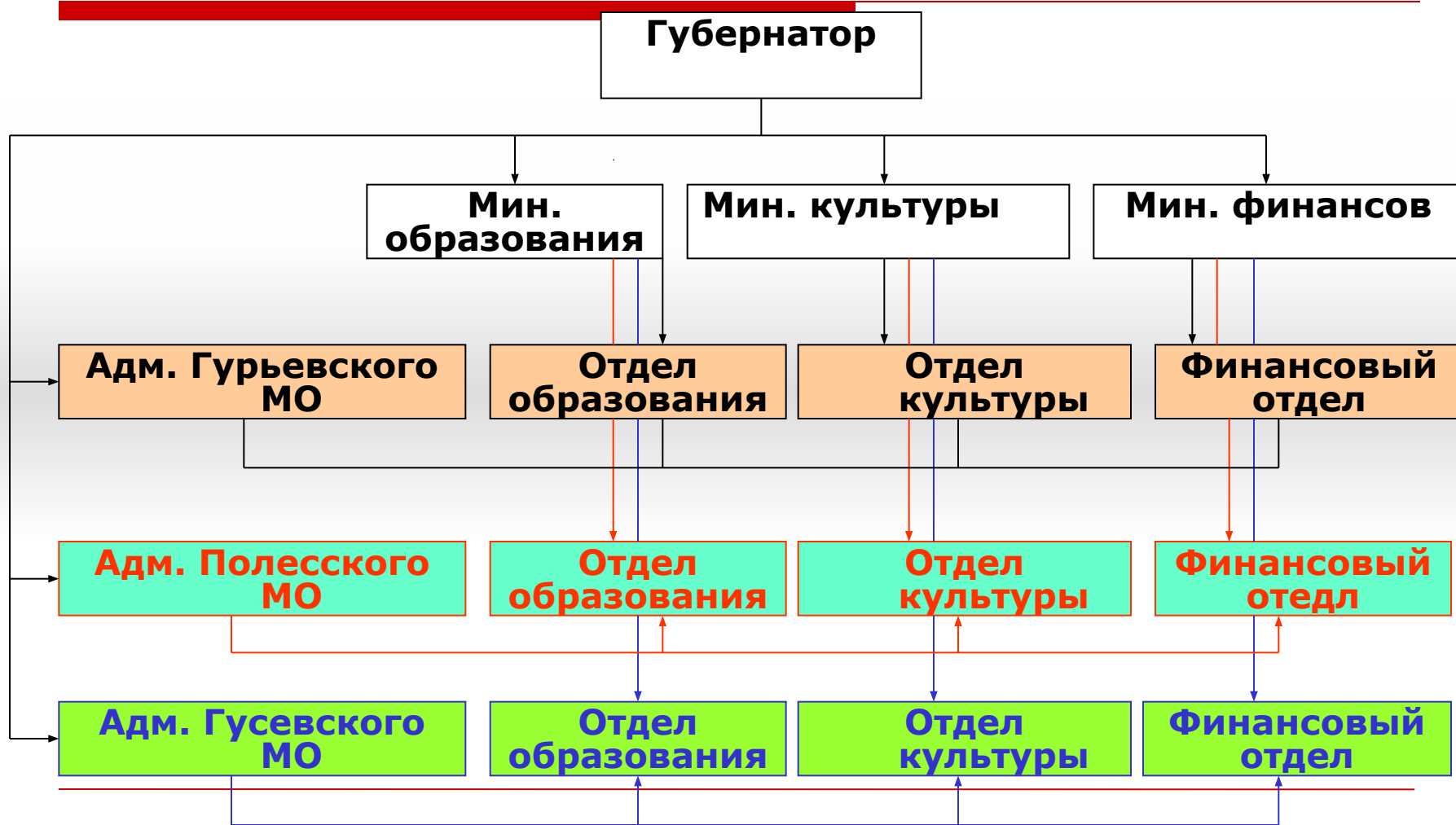
# Линейно-штабная структура



# Дивизиональная структура



# Матричная структура



# Домашнее задание

---

- Учебник, стр. 252 - 275.
  - Подготовка к контрольной работе.
-