

Базовые показатели

PV (Planned Value, BCWS - Budgeted Cost of Work Scheduled) – Плановый объем, плановая стоимость запланированных работ.

EV (Earned Value, ACWP - Actual Cost of Work Performed) – Освоенный объем, плановая стоимость выполненных работ.

AC (Actual Cost, BCWP - Budgeted Cost of Work Performed) – Фактическая стоимость выполненных работ

Основные производные показатели

CV (Cost Variance) – Отклонения по стоимости

$$CV = EV - AC$$

SV (Schedule Variance) – Отклонения по срокам

$$SV = EV - PV$$

CPI (Cost Performance Index) – Индекс
выполнения бюджета

$$CPI = EV / AC$$

SPI (Schedule Performance Index) – Индекс
выполнения сроков

$$SPI = EV / PV$$

Анализ эффективности проекта

$CV > 0$ ($CPI > 1$)

Экономия бюджета
Отставание по срокам

Экономия бюджета
Опережение сроков

$SV < 0$
($CPI < 1$)

$SV > 0$
($CPI > 1$)

Перерасход бюджета
Отставание по срокам

Перерасход бюджета
Опережение сроков

$CV < 0$ ($CPI < 1$)

Прогнозирующие показатели

BAC (Budget at Completion) – плановая стоимость всего проекта

ETC (Estimate to Completion) – оценка стоимости оставшейся части проекта

ETC=новая оценка оставшихся работ

ETC=BAC-EV

ETC=(BAC-EV)/CPI

EAC (Estimate at Completion) – оценка стоимости всего проекта при завершении

EAC=AC+ETC

VAC (Value at Completion) – отклонения прогнозируемой стоимости проекта от плановой

VAC=EAC-BAC

Показатели

Показатель	Полное наименование	Определение
PV	Плановый объем Planned value	Бюджетная стоимость работы, которая согласно расписанию должна быть выполнена в результате операции или элемента ИСР к определенному сроку
EV	Освоенный объем Earned value	Указанный в бюджете объем работы, который действительно выполнен в результате плановой операции или элемента ИСР в течение определенного периода времени
AC	Фактическая стоимость Actual cost	Фактическая стоимость, т.е. общая стоимость выполнения работы в результате плановой операции или элемента ИСР в течение определенного времени
BAC	Бюджет по завершении работ Budget at completion	Сумма всех составляющих бюджета, установленная для работ, выполняемых в рамках проекта
CV=EV-AC	Отклонение по стоимости Cost variance	Разность освоенного объема и фактической стоимости
CPI=EV:AC	Индекс выполнения стоимости Cost performance index	Степень эффективности выполнения работ. Если индекс меньше 1, то фактическая стоимость превысила плановую. Если индекс больше 1, то фактическая стоимость оказалась меньше плановой
SV=EV-PV	Отклонение по срокам Schedule variance	Отрицательная величина – отставание от расписания, положительная – опережение расписания. Насколько мы отклонились от графика
SPI=EV:PV	Индекс выполнения сроков Schedule performance index	Определяет прогнозируемую дату завершения проекта.
EAC=BAC:CPI	Прогноз по завершении Estimate at completion	Прогнозируемая общая стоимость проекта на текущий момент. Сколько будет в итоге стоить весь проект
ETC=EAC-AC	Прогноз до завершения Estimate to complete	Дополнительная стоимость проекта
VAC= BAC-EAC	Отклонение по завершении Value at completion	Отклонение от бюджета по завершении проекта