

# Логистическая концепция «Lean production» (тощее производство)

«Тощее (бережливое) производство» (LP – «Lean production») - логистическая концепция, согласно которой целями операционного менеджмента являются обеспечение высокого качества производимой продукции, маленькие размеры производственных партий, поддержание низких уровней запасов и быстрое реагирование на спрос.

# Логистическая концепция «Lean production» (тощее производство)

Ключевые элементы реализации  
логистических целей:

- уменьшение подготовительно-заключительного времени;
- маленькие размеры партий производимой продукции;
- малое время переналадки оборудования;
- короткое основное производственное время;
- высокие стандарты качества продукции;
- информационная система «тянущего» типа.

# Трансформация производственного процесса



Рис. 2.13. Трансформация производственного процесса в Lean production

# К "бесполезным" операциям согласно концепции относятся:

- складирование материальных ресурсов;
- ожидания и задержки в производственном цикле (испытание, ожидание сборки и упаковки);
- входной контроль;
- транспортировка на склад сырья и материалов.

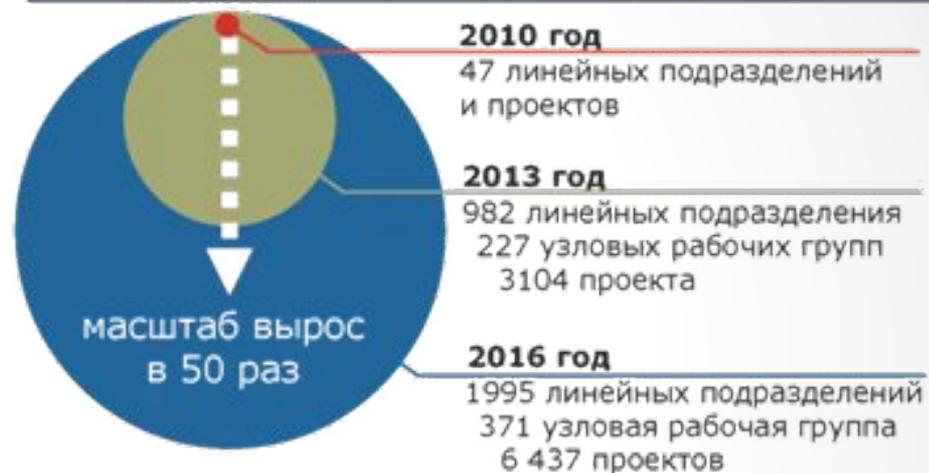
# Развитие бережливого производства в ОАО «РЖД»

Бережливое производство направлено на достижение стратегических целей ОАО «РЖД», способствует росту клиентоориентированности и конкурентоспособности железнодорожных перевозок

Устраняя потери в техпроцессах, позволяет

- оптимизировать использование ресурсов
- сократить продолжительность операций
- увеличить производительность труда
- улучшить условия охраны труда
- снизить стоимость перевозок
- повысить качество перевозок

## Развитие бережливого производства



## Бережливое производство в 2016 году в цифрах

# 5419

процессов улучшено

# 668

млн. рублей эффект\*

# 114

млн. рублей мотивации

\* Учтенный в бюджетах

В ОАО «РЖД» бережливое производство развивается с 2010 г. В основу был заложен комплексный подход: сформирована и реализуется Программа проектов «Бережливое производство в ОАО «РЖД»

**Подробнее: «Бережливое производство в ОАО «РЖД»**

- **Краткий справочник, 2012 г.**

# ЛОГИСТИЧЕСКИЕ КОНЦЕПЦИИ

- *TQM (Total Quality management) – всеобщее управление качеством – непрерывно развивающаяся во времени концепция, определяющая конкурентное качество при отсутствии пределов его совершенствования.*
- *SCM (Supply Chain Management) – «управление цепями поставок»*

# ЛОГИСТИЧЕСКИЕ КОНЦЕПЦИИ

- QR (Quick response) – концепция (технология, метод) «быстрого реагирования», суть которой состоит в оценке спроса в реальном масштабе времени и как можно ближе к конечному потребителю
- CR (Continuous Replenishment) – логистическая технология «непрерывного пополнения запасов», предназначенная для устранения необходимости в заказах на готовую продукцию для пополнения запасов

**ИЕМ-системы — интеллектуальные  
системы управления предприятием**

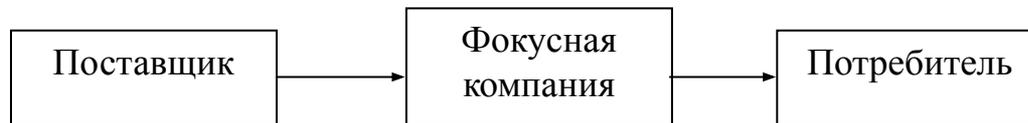
# Управление цепями поставок

- Цепь поставок – это три или более экономические единицы (организации или лица), напрямую участвующие во внешних и внутренних потоках продукции, услуг, финансов и/или информации от источника до потребителя

# Классификация цепей поставок

## поставок

- Прямая цепь поставок



- Расширенная цепь поставок



# Классификация цепей поставок

## ПОСТАВОК

- Максимальная цепь поставок

