

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ

НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

БРЯНСКИЙ ФИЛИАЛ РАНХиГС

Кафедра менеджмента, государственного и муниципального управления  
Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

## ОТЧЕТ

о прохождении практики по получению первичных  
профессиональных

умений и навыков (практики по ПППУ и Н)

в Управлении Федерального казначейства по Брянской области

Руководитель практики  
от кафедры:

Денисенкова М.В.

Руководитель практики  
от профильной организации:

Чаленко Е.А.

Исполнитель/группа:

Конюшок М.М. / МОО -15/2

г. Брянск – 2018 г.

Цель прохождения практики: формирование у студентов практических навыков, необходимых для принятия эффективных решений, как в сфере общего управления, так и в сфере управления финансами компаний.

Задачи практики: изучение и анализ основных методов финансового менеджмента, используемых организацией для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формирования дивидендной политики и структуры капитала, для оценки рисков, доходности и эффективности принимаемых финансовых и инвестиционных решений.

Вопросы, подлежащие изучению:

1. Общая характеристика предприятия.
2. Изучить сферу, виды, цели и задачи деятельности, организационно-правовую форму, внутреннюю и внешнюю среду, порядок создания и формирования уставного капитала.
3. Организационная структура управления предприятия.
4. Изучить функциональную структуру данной организации, области ответственности линейных и функциональных подразделений, ее основные цели, задачи, специализацию.
5. Правовое обеспечение деятельности. Проанализировать учредительные документы, регламентирующие деятельность организации (положения, инструкции, учетная политика, должностные обязанности, нормативы). Ознакомиться с порядком и документами регистрации организации, ее Уставом, наличием и порядком лицензирования основных видов ее деятельности, организацией работы основных исполнителей и соисполнителей.
6. Экономические службы и финансовый менеджмент. Изучить вопросы налогообложения организации, расчетов с бюджетом и влияния этих расчетов на финансовые работы организации. Ознакомиться с формами отчетности организации, бухгалтерским балансом, отчетами о деятельности её филиалов, о прибылях и убытках и др.
7. Ознакомиться с порядком заключения, оформления и ведения документов по хозяйственным сделкам, договорам, контрактам.
8. Оценить финансовое состояние организации.

## «Общая характеристика организации».

Федеральное казначейство (Казначейство России) — федеральный орган исполнительной власти (федеральная служба), осуществляющий в соответствии с законодательством Российской Федерации функции по обеспечению исполнения федерального бюджета, кассовому обслуживанию исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, предварительному и текущему контролю за ведением операций со средствами федерального бюджета главными распорядителями, распорядителями и получателями средств федерального бюджета. Находится в ведении Федерального Министерства.

Единая централизованная система органов федерального казначейства состоит из Главного управления федерального казначейства Министерства финансов Российской Федерации и подчиненных ему территориальных органов федерального казначейства по республикам в составе Российской Федерации, краям, областям, автономным образованиям, городам Москве и Санкт-Петербургу, городам, районам и районам в городах.

Органы казначейства являются юридическими лицами, имеют самостоятельные сметы расходов, текущие счета в учреждениях банков для выполнения хозяйственных функций, печати с изображением Государственного герба Российской Федерации и со своим наименованием.\* Органы казначейства несут установленную законодательством ответственность за невыполнение или ненадлежащее выполнение возложенных на них задач и подчиняются своему вышестоящему органу и руководителю казначейства - начальнику Главного управления федерального казначейства Министерства финансов Российской Федерации. Единая централизованная система органов федерального казначейства была создана на основании Указа Президента РФ от 08.12.1992 г. № 1556.

«Изучить сферу, виды, цели и задачи деятельности, организационно-правовую форму, внутреннюю и внешнюю среду, порядок создания и формирования уставного капитала».

Основными задачами деятельности Управления являются:

1. кассовое обслуживание исполнения федерального бюджета на территории субъекта Российской Федерации в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации;
2. кассовое обслуживание исполнения бюджета субъекта Российской Федерации, бюджетов муниципальных образований в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации и соглашениями, заключенными Управлением с органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации, органами местного самоуправления;
3. осуществление в случаях, установленных законодательством Российской Федерации, учета операций со средствами юридических лиц, не являющихся в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации получателями бюджетных средств;
4. осуществление учета доходов, поступивших в бюджетную систему Российской Федерации и их распределение между бюджетами бюджетной системы Российской Федерации;
5. составление и представление в установленном порядке в Федеральное казначейство отчетности о кассовом исполнении федерального бюджета на территории субъекта Российской Федерации, а также иной бюджетной отчетности;
6. иные задачи, установленные законодательством Российской Федерации.

«Изучить сферу, виды, цели и задачи деятельности, организационно-правовую форму, внутреннюю и внешнюю среду, порядок создания и формирования уставного капитала».

### Общие положения

1. Управление Федерального казначейства по Брянской области (далее - Управление) является территориальным органом Федерального казначейства, созданным в границах Брянской области, и находится в непосредственном подчинении Федерального казначейства.
2. Управление имеет сокращенное наименование: УФК по Брянской области.
3. Управление является юридическим лицом, имеет бланк и печать с изображением Государственного герба Российской Федерации и со своим наименованием, иные печати, штампы и бланки установленного образца, а также счета, открываемые в соответствии с законодательством Российской Федерации.
4. Финансовое обеспечение деятельности Управления осуществляется за счет средств федерального бюджета.
5. Образование, реорганизация или упразднение Управления осуществляется в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

## «Организационная структура управления предприятия».

Руководство деятельностью Управления осуществляет руководитель Управления. Руководитель Управления назначается на должность и освобождается от должности Министром финансов Российской Федерации по представлению руководителя Федерального казначейства. Руководитель Управления имеет заместителей и определяет их полномочия. Заместители руководителя Управления назначаются на должность и освобождаются от должности руководителем Федерального казначейства.

Руководитель Управления:

- 1.1. организует и осуществляет на принципах единоначалия общее руководство и контроль за деятельностью Управления;
- 1.2. действует без доверенности от имени Управления, представляет его интересы, заключает государственные контракты, иные гражданско-правовые договоры, а также соглашения;
- 1.3. утверждает бюджетную смету Управления;
- 1.4. несет ответственность за расходование выделенных Управлению средств федерального бюджета;

«Изучить функциональную структуру данной организации, области ответственности линейных и функциональных подразделений, ее основные цели, задачи, специализацию».

Общие положения функциональной структуры.

Управление совершенствования функциональной деятельности (далее - Управление) является структурным подразделением центрального аппарата Федерального казначейства, созданным для осуществления функций по методическому обеспечению функциональной деятельности Федерального казначейства и его территориальных органов (далее - органы Федерального казначейства). Управление осуществляет свою деятельность во взаимодействии со структурными подразделениями центрального аппарата Федерального казначейства и органами Федерального казначейства. Управление руководствуется в своей деятельности международными договорами и соглашениями Российской Федерации, Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, Бюджетным кодексом Российской Федерации, другими федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, нормативными правовыми актами Министерства финансов Российской Федерации, регулируемыми вопросы деятельности Федерального казначейства, Положением о Федеральном казначействе, приказами Федерального казначейства, а также настоящим Положением. Работа Управления организуется на основе планирования, сочетания единоначалия в решении вопросов служебной деятельности и коллегиальности при их обсуждении, персональной ответственности каждого сотрудника Управления за состояние дел на порученном участке и выполнение отдельных поручений.

«Правовое обеспечение деятельности. Проанализировать учредительные документы, регламентирующие деятельность организации (положения, инструкции, учетная политика, должностные обязанности, нормативы). Ознакомиться с порядком и документами регистрации организации, ее Уставом, наличием и порядком лицензирования основных видов ее деятельности, организацией работы основных исполнителей и соисполнителей.»

Административный порядок обжалования решений, действий (бездействия) федерального органа исполнительной власти и его должностных лиц.

Правоотношения, связанные с реализацией гражданином Российской Федерации (далее также - гражданин) закрепленного за ним Конституцией Российской Федерации права на обращение в государственные органы и органы местного самоуправления, а также рассмотрением обращений граждан государственными органами, органами местного самоуправления и должностными лицами, регулируются Федеральным законом от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» (далее – Закон об обращениях граждан).

Судебный порядок оспаривания нормативных правовых актов и иных решений, действий (бездействия) федерального органа исполнительной власти и его должностных лиц.

Гражданин, организация, считающие, что принятым и опубликованным в установленном порядке нормативным правовым актом органа государственной власти, или должностного лица нарушаются их права и свободы. Порядок обжалования в суде нормативного правового акта установлен главой 24 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации (далее – ГПК). Заявления об оспаривании нормативных правовых актов подаются по подсудности, установленной статьями 24, 26 и 27 ГПК.

«Экономические службы и финансовый менеджмент. Изучить вопросы налогообложения организации, расчетов с бюджетом и влияния этих расчетов на финансовые работы организации. Ознакомиться с формами отчетности организации, бухгалтерским балансом, отчетами о деятельности её филиалов, о прибылях и убытках и др.».

Федеральное казначейство (Казначейство России) является федеральным органом исполнительной власти (федеральной службой), осуществляющим в соответствии с законодательством Российской Федерации правоприменительные функции по обеспечению исполнения федерального бюджета, кассовому обслуживанию исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, предварительному и текущему контролю за ведением операций со средствами федерального бюджета главными распорядителями, распорядителями и получателями средств федерального бюджета.

Федеральное казначейство осуществляет распределение доходов от уплаты федеральных налогов и сборов между бюджетами бюджетной системы РФ в соответствии с законодательством РФ.

Федеральное казначейство осуществляет функции по контролю и надзору в финансово-бюджетной сфере в соответствии с полномочиями, установленными настоящим Кодексом, нормативными правовыми актами Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.

«Ознакомиться с порядком заключения, оформления и ведения документов по хозяйственным сделкам, договорам, контрактам».

Хозяйственный договор – это соглашение двух или нескольких субъектов хозяйствования, направленное на установление, изменение или прекращение прав и обязанностей в процессе осуществления хозяйственной деятельности. Хозяйственный договор является разновидностью гражданско-правовой сделки.

Хозяйственный договор считается заключенным, если между сторонами в требуемой в подлежащих случаях форме достигнуто соглашение по всем существенным условиям договора.

Существенными являются условия:

- о предмете договора (например, наименование и количество передаваемого товара);
- названные в законодательстве как существенные, необходимые или обязательные для договоров данного вида (например, цена в договоре продажи недвижимости, сроки в договоре поставки);
- условия, относительно которых по заявлению одной из сторон должно быть достигнуто соглашение.

## «Оценить финансовое состояние организации».

Административно-финансовый отдел (далее – Отдел) Управления Федерального казначейства по Брянской области (далее – Управление) является структурным подразделением Управления и создан для осуществления функционирования единой системы организации делопроизводства, контроля за материально-техническим обеспечением деятельности Управления, ведения бюджетного и налогового учета, формирования отчетности, документального сопровождения и контроля за исполнением поручений в Управлении Федерального казначейства по Брянской области и Отделами Управления Федерального казначейства по Брянской области (далее – Отделы Управления по Брянской области), организации разработки плана деятельности и мероприятий по результативности деятельности Управления.

Административно-финансовый отдел руководствуется в своей деятельности Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, Бюджетным кодексом Российской Федерации, другими федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, международными договорами Российской Федерации, нормативными правовыми актами Министерства финансов Российской Федерации, регулирующими вопросы деятельности Федерального казначейства, нормативными правовыми актами Федерального казначейства, регулирующими деятельность территориальных органов Федерального казначейства, приказами и распоряжениями Федерального казначейства, приказами и распоряжениями Управления, а также настоящим Положением.

## «Оценить финансовое состояние организации».

Задачами Отдела являются:

1. осуществление функционирования единой системы организации делопроизводства Управления;
2. контроль за материально-техническим обеспечением деятельности Управления;
3. организация разработки плана деятельности Управления и подготовки отчета о результатах его выполнения;
4. организация мероприятий по оценке результативности деятельности Управления, его структурных подразделений и сотрудников;
5. ведение бюджетного и налогового учета;
6. формирование полной и достоверной информации о состоянии активов, обязательств, иного имущества, об операциях их изменяющих, и финансовых результатах указанных операций в Управлении;
7. формирование отчетности по Управлению по главе 100 «Федеральное казначейство».