

# **Планирование, исполнение и завершение проекта**

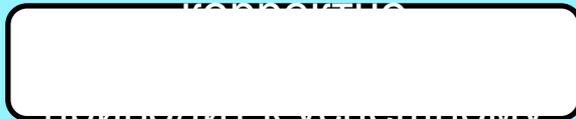
Выполнили: гр.зАТСБ-17  
Кондратьева Е.А, Кузнецов В.

План проекта реализуется за счет



представленных в плане.

выполнения проекта связано с ожиданиями, что соблюдение



приведет к успешному удовлетворению требований заинтересованных лиц и достижению целей проекта.

Основой для успешного выполнения проекта является



ведение оценки и измерений, мониторинга, контроля и отчетности.

# Определение потребности в ресурсах

Для

учесть:

# Для планирования ресурсов необходима следующая информация:

Название	Описание
Документ, определяющий предметную область	Этот документ содержит обоснование выполнения проекта и цели проекта, причем и одно, и другое должно быть обязательно рассмотрено по отдельности во время ресурсного планирования.
Структурная декомпозиция работ	СДР определяет элементы проекта, для которых необходимы ресурсы.
Наличие ресурсов	Знание того, какие ресурсы (люди, оборудование и материалы) и в какое время доступны для проекта, совершенно необходимо для планирования ресурсов. Объем деталей и уровень спецификации описания наличия ресурсов могут варьировать.
Архивная информация	Информация содержит типы ресурсов, которые требовались на аналогичные работы в ранее выполненных проектах.
Организационная политика	Политика организации-исполнителя по подбору персонала, а также аренде или покупке материалов и оборудования должна быть учтена во время процесса планирования ресурсов.

# Оценка результатов и затрат

## Информация, используемая при оценке стоимости проекта

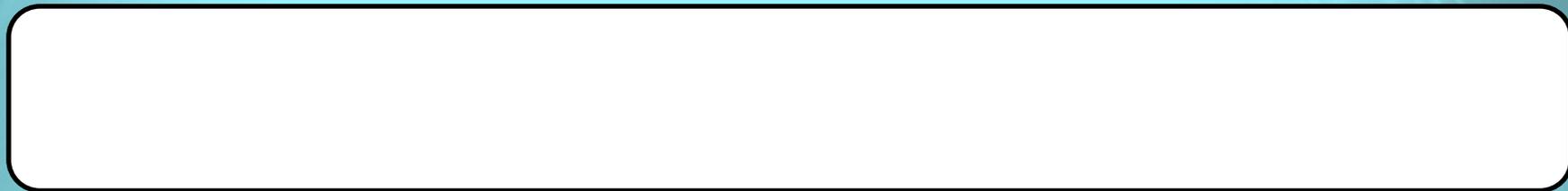
Название	Описание
Структурная декомпозиция работ	Работы, определенные структурной декомпозицией проекта, должны быть учтены при разработке сметы проекта.
Потребности в ресурсах	Описаны выше.
Стоимость ресурсов	Стоимость ресурсов определяется на основе нормативной базы. Стоимость ресурсов включает стоимость материалов, трудозатрат, эксплуатации машин и механизмов.
Оценка продолжительности работ	Продолжительность работ влияет на стоимость проекта.
Косвенные затраты	Административно-управленческие расходы, учитываемые при определении стоимости проекта.
Сметная нормативная база	При необходимости используется при разработке и контроле отдельных смет.
Архивная информация	Это информация о проектах-аналогах. Результаты предыдущих проектов могут быть использованы при разработке смет.

# Анализ рисков

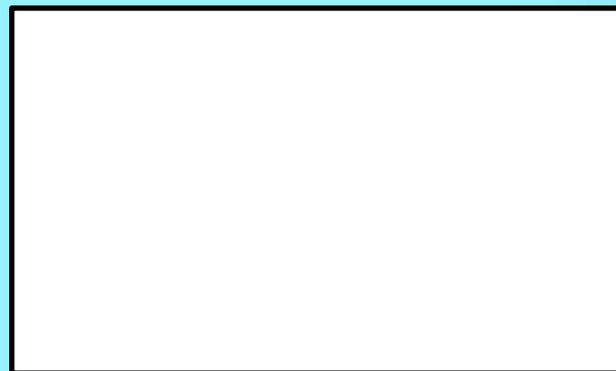
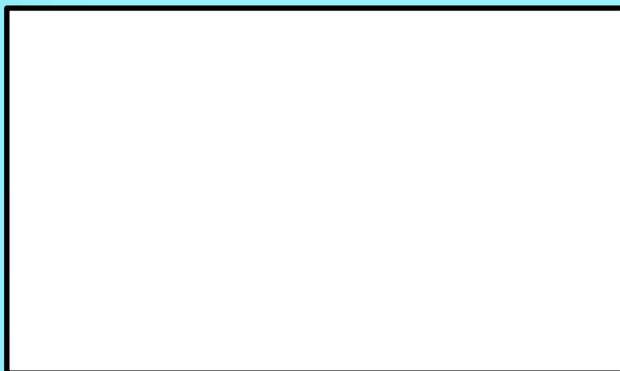
**К методам, которые объединяются в систему планирования, отслеживания и исправления, относятся:**

- Разработка стратегии управления рисками.
- Методы компенсации, которые включают мониторинг внешней социально-экономической и правовой среды.
- Методы локализации, которые используются в высокорисковых проектах в многопроектной системе.
- Методы распределения с применением разных параметров.
- Методы отказа от рисков, связанные с заменой ненадёжных партнёров, введение в процесс гаранта, страхование рисков. Иногда уход от рисков подразумевает отказ от проекта.

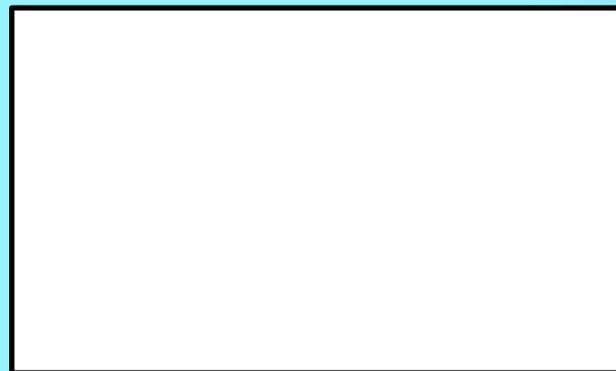
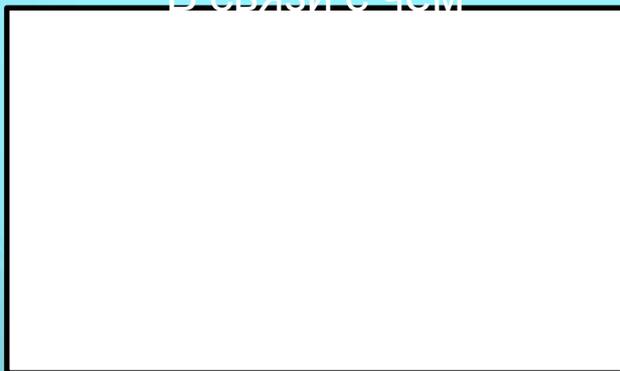
# Финансово-экономическое обоснование проекта



## *Основные аспекты:*



В связи с чем

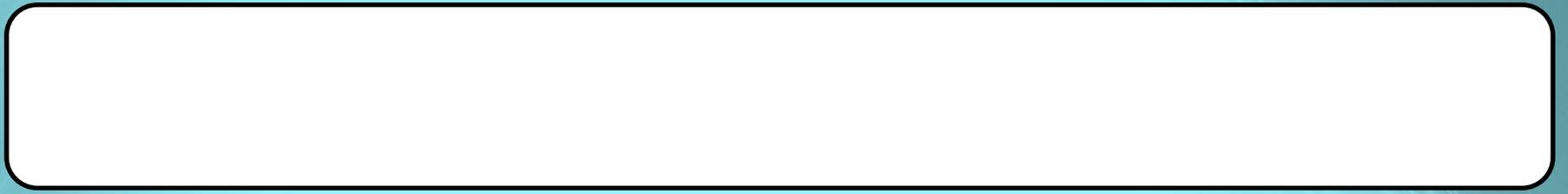


установленных цен.

# Координация ресурсов, развитие групп, распределение информации, реализация планов



поддержку.



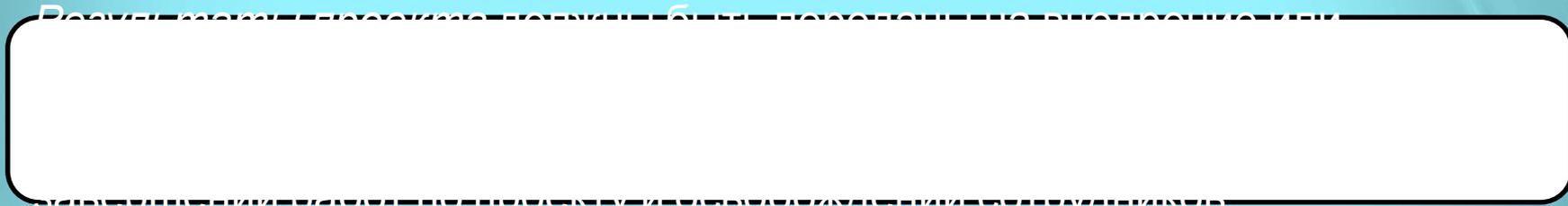
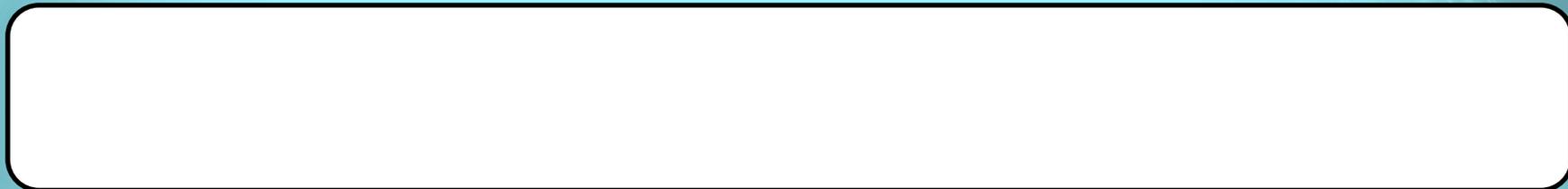


**Завершение действия,  
административное закрытие,  
контрактное закрытие проекта**



- 
- Основные мероприятия по закрытию контракта:
  - – проверка финансовой отчетности;
  - – паспортизация;
  - – выявление невыполненных обязательств;
  - – завершение невыполненных обязательств;

# Вывод:



завершении работ по проекту и освобождении сотрудников.

**Спасибо за внимание!!!**