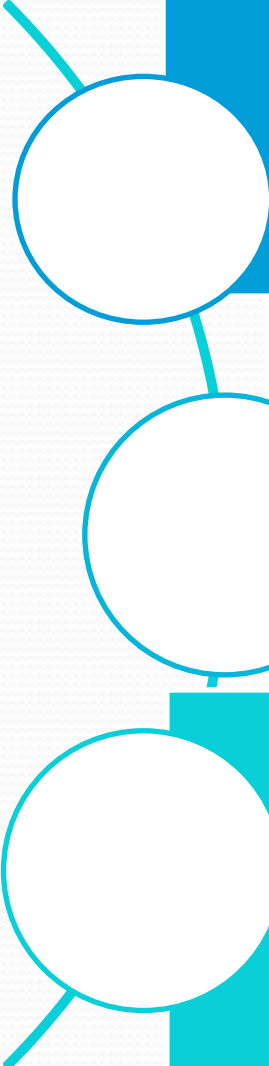


# Управление затратами на предприятии (на примере ООО «Консул Карго»)

# ПРОБЛЕМЫ



В современных условиях развития экономики при тенденции роста количества предприятий важной проблемой является процесс управления затратами предприятия.

Управление затратами предприятия, так же, как и обмен, информацией - составная часть любой управленческой функции.

Необходимость управления затратами предприятия возникает на всех этапах процесса управления и связана со всеми участками и аспектами управленческой деятельности.

# ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

1

В современной экономике проблема затрат вызывает пристальное внимание. Это объясняется ролью, которую играют затраты в рыночных позициях предприятия. Все большее число предприятий изменяют свое отношение к затратам, рассматривая их как фактор стратегического воздействия.

2

Затраты - это экономическая категория, определяющая выраженные в денежной форме затраты предприятий, предпринимателей, частных производителей на производство, обращение и реализацию продукции или оказание услуг, а также организацию потребления.

3

Управление затратами - это динамический процесс, включающий управленческие действия стратегического воздействия, целью которых является достижение высокого экономического результата деятельности предприятия.

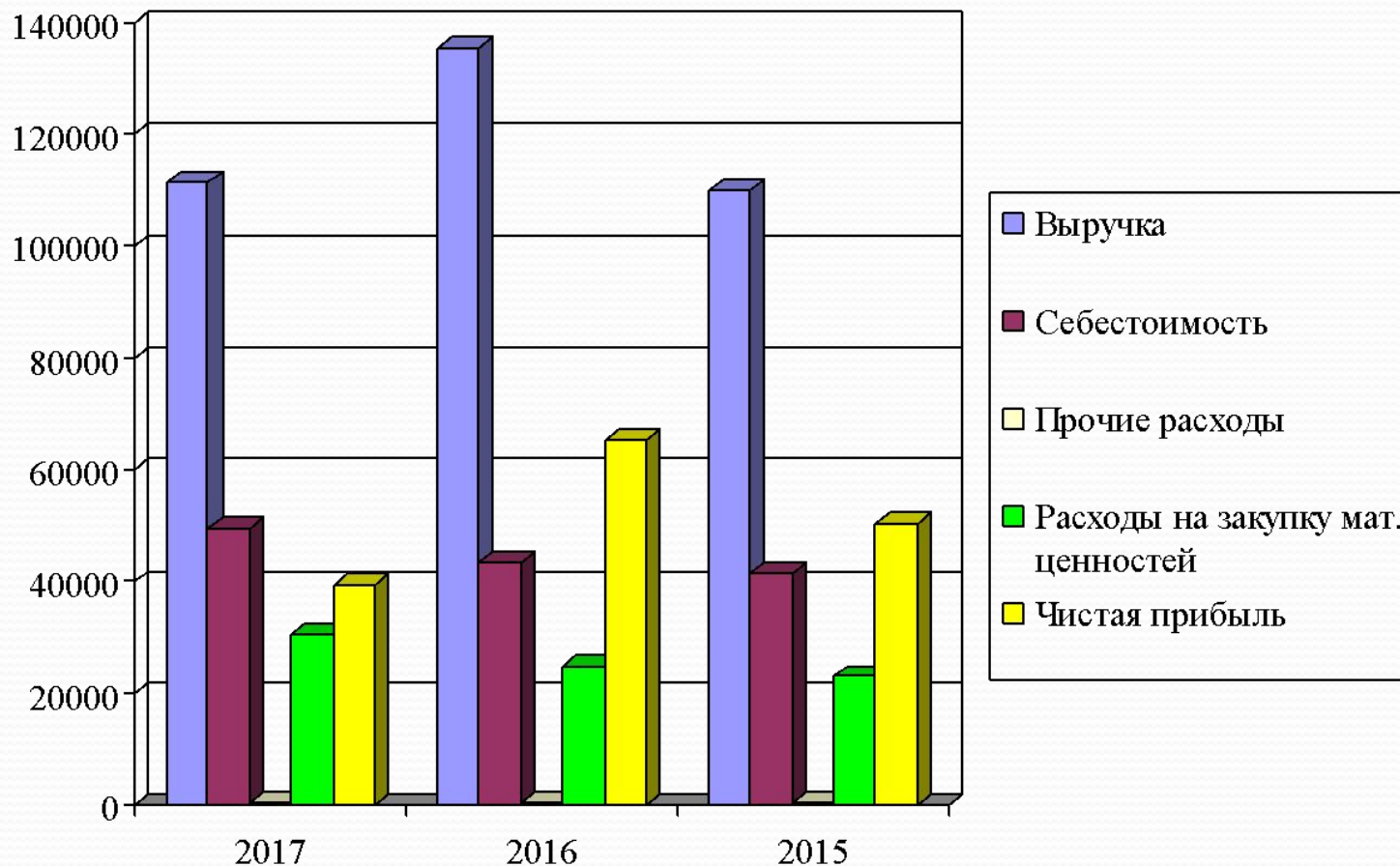
# Организационно-экономическая характеристика организации

Транспортно-экспедиторская компания ООО «Консул Карго» официально зарегистрирована в Хабаровске в 2001 году, хотя фактический опыт работы сотрудников фирмы в сфере перевозок и логистики берет начало с середины 90-х годов. Сегодня компания ООО «Консул Карго» предоставляет транспортно-экспедиторские услуги клиентам по доставке грузов от двери до двери по всей территории России и СНГ. Используются все виды транспорта для быстрой и надежной доставки. ООО «Консул Карго» имеет линейно-функциональную структуру организации (рисунок), которая строится в соответствии с принципами горизонтального деления труда.



# Организационно-экономическая характеристика организации

Результаты анализа финансовых показателей ООО «Консул Карго» за 2015-2017 года представим в виде рисунка.



# Анализ затрат организации

Основные виды затрат компании ООО «Консул Карго» представлены двумя основными сегментами.



# Анализ затрат организации

Основные этапы управления затратами в ООО «Консул Карго» представим в виде рисунка.



# Мероприятия по совершенствованию управления затратами

1

Цель - разработка мероприятий по совершенствованию управления затратами предприятия ООО «Консул Карго». С этой целью нами был разработан план мер по сокращению нерациональных расходов в ООО «Консул Карго».

2

В общем плане эти мероприятия для ООО «Консул Карго» могут быть следующего характера: а) снижение затрат на коммунальные платежи; б) снижение затрат на закупку канцелярских товаров; в) снижение затрат на закупку оргтехники; г) снижение затрат на автотранспорт;

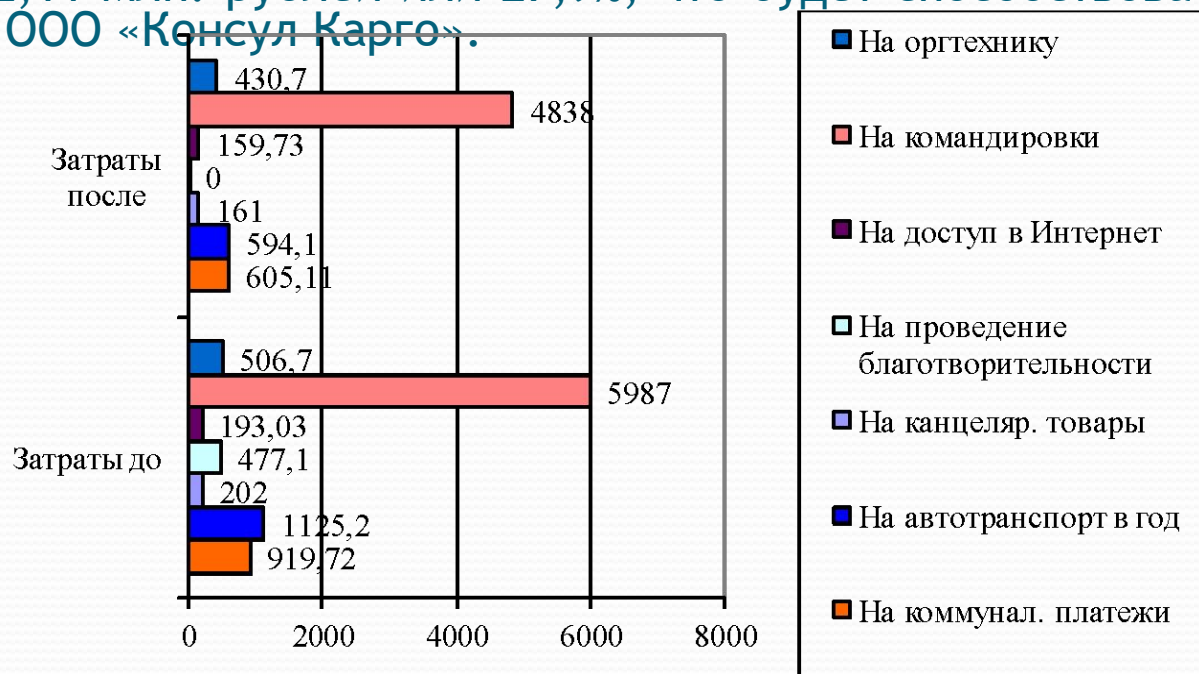
3

д) отказ от расходов на благотворительность; е) снижение командировочных расходов; сокращение расходов на использование Интернет-провайдера. Если ООО «Консул Карго» сможет учесть в своей работе все эти предложения, то предприятие сможет сделать процесс управления затратами максимально эффективным и будет обеспечена конкурентоспособность фирмы.



# Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий

С целью определения экономической эффективности предложенных мероприятий рассчитаем их эффект. Предложенные мероприятия будут способствовать сокращению не рациональных затрат компании и улучшению ее финансового состояния. После внедрения мероприятий в ООО «Консул Карго» произойдет сокращение нерациональных затрат. Итоговые расчеты эффективности данных рекомендаций представлены в таблицах и рисунках. Исходя из этого можно сделать вывод о том, что предложенные мероприятия по совершенствованию управления затратами компании являются эффективными, так как в результате их внедрения произойдет сокращение нерациональных затрат на 2622,11 млн. рублей или 27,9%, что будет способствовать улучшению деятельности ООО «Консул Карго».



**Благодарю за  
внимание!**