

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ

ЮРЬЕВА

**Татьяна Владимировна
Доктор экономических наук,
профессор**

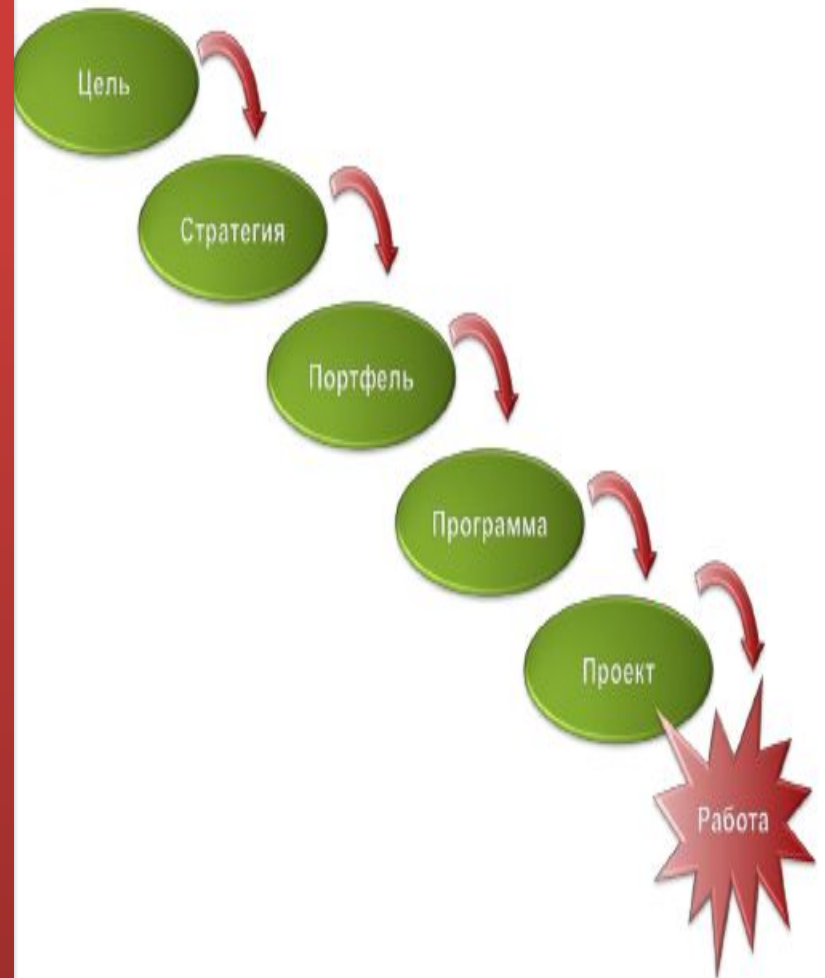


ТЕМА 1.

Управление проектами:

ПОНЯТИЯ

И КОНЦЕПЦИИ



ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ

- 1. Проектный менеджмент.**
- 2. Понятие проекта и проектной деятельности**
- 3. Виды проектов. Проекты в деятельности организации**
- 4. Система управления проектами**
- 5. Проекты и программы в государственном секторе экономики**

МЕНЕДЖМЕНТ И УПРАВЛЕНИЕ

МЕНЕДЖМЕНТ -

процесс,
имеющий дело с
вещами или
людьми, или
контролирующий
ИХ

- Oxford Dictionaries. URL.: <http://www.oxforddictionaries.com/definition/english/management>

МЕНЕДЖМЕНТ :

- управление производством;
- совокупность принципов, методов, средств и форм управления производством, разработанных и применяемых с целью повышения эффективности производства и увеличении прибыли
- Большой экономический словарь

**МЕНЕДЖМЕН
Т**

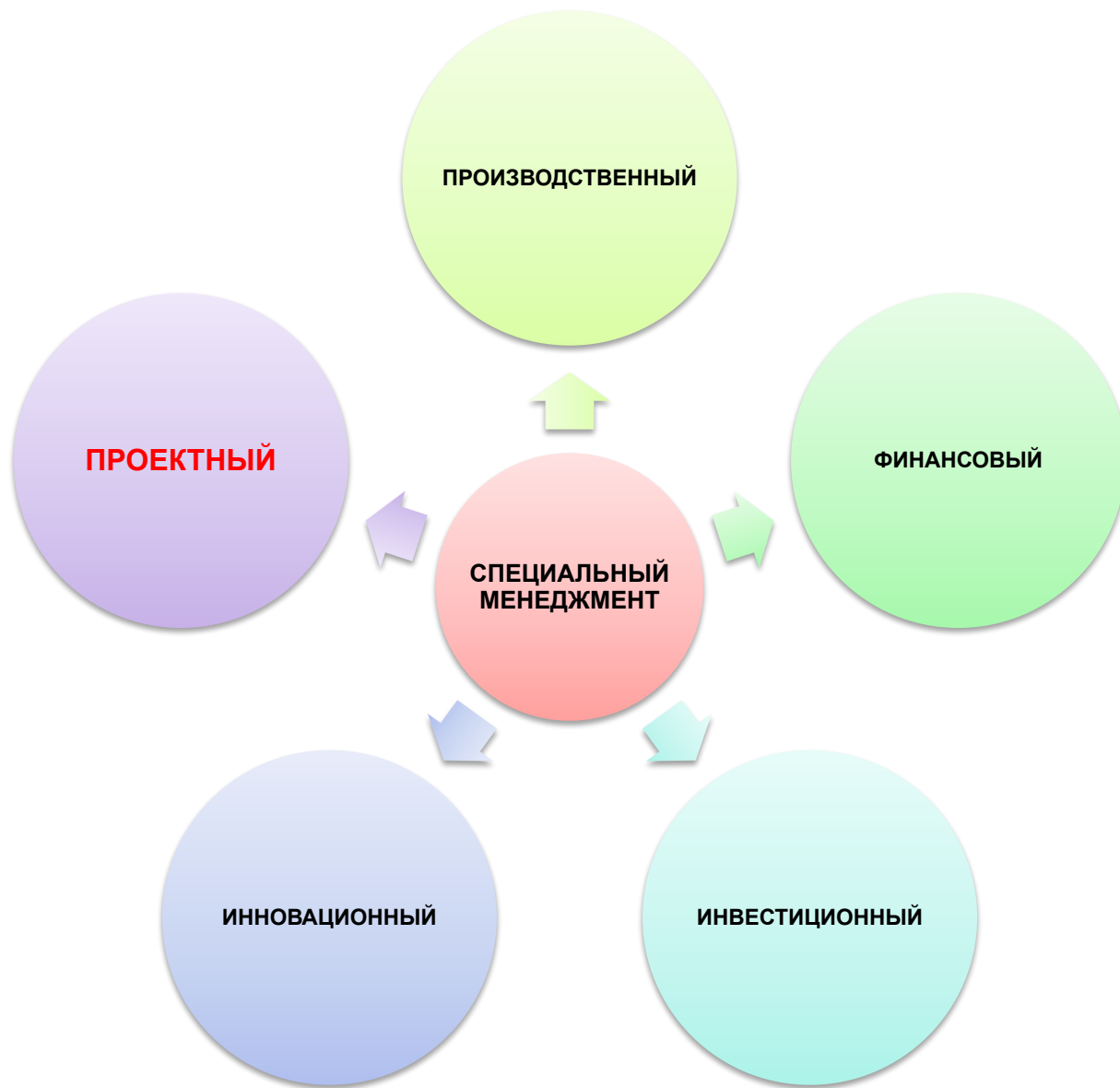
```
graph TD; A[МЕНЕДЖМЕНТ] --- B[ОБЩИЙ]; A --- C[СПЕЦИАЛЬНЫЙ]
```

ОБЩИЙ

**СПЕЦИАЛЬН
ЫЙ**

ОБЩИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- **Исследует** принципы и закономерности управления социально-экономическими процессами
- **Изучает** сущность и функции управления, управленческий цикл, стратегическое управление, систему мотивации, лидерство и др.
- **Объект общего менеджмента** - люди, осуществляющие экономическую деятельность в рамках организации, а также совокупность отношений, возникающих между ними в процессе управления
- Любая организация в своей практической деятельности реализует такие функции управления как **планирование, организация, мотивация и контроль**



ПОНЯТИЕ ПРОЕКТА

ПРОЕКТ (от лат. Projectus) — брошенный вперед, выступающий, выдающийся вперед

ПРОЕКТ (англ. – Project) – что-либо, что задумывается или планируется, большое предприятие (Толковый словарь Вебстера)

ПРОЕКТ – временная деятельность, предназначенная для создания уникальных товаров, работ и услуг (PMBOK, PMI)

ПРОЕКТ — уникальный набор процессов, состоящих из скоординированных и управляемых задач с начальной и конечной датами, предпринятых для достижения цели (ISO 21500)



Проект - это последовательная деятельность по достижению определенных и согласованных целей

Выполнение проекта – достижение целей все более высокого порядка

ПОСРЕДСТВОМ ПРОЕКТОВ В ОРГАНИЗАЦИИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ:

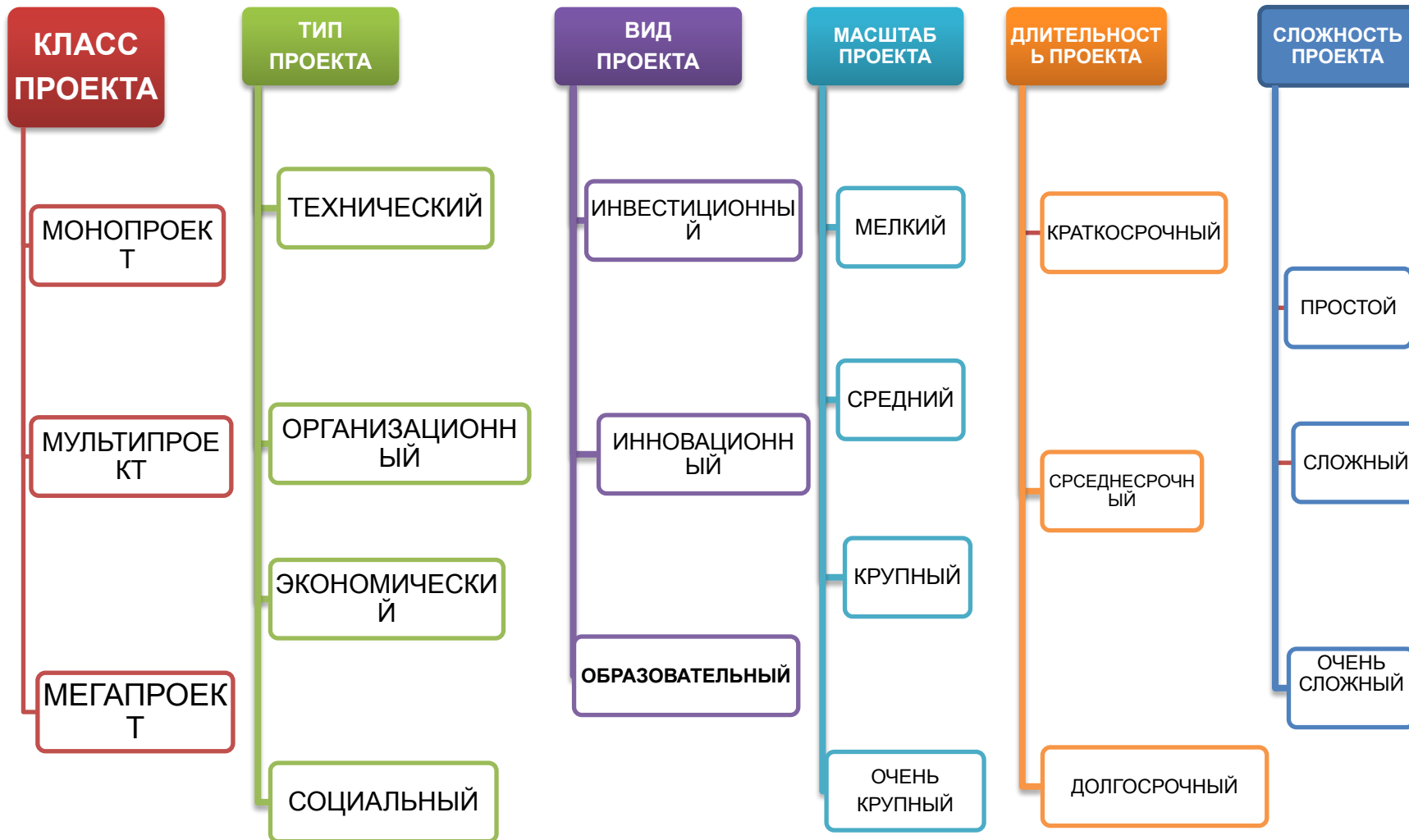
Реализация стратегии развития
организации

Повышение эффективности
производственной деятельности

Обновление продукции, технологии
производства и управления



**Рост конкурентоспособности и
результативности организации**



КАТЕГОРИИ ПРОЕКТОВ

- Оборонные и аэрокосмические проекты
- Проекты развития бизнеса и организаций
- Телекоммуникационные проекты
- Проекты подготовки и проведения мероприятий
- Инфраструктурные проекты
- IT-проекты
- Международные и государственные проекты
- Проекты государственно-частного партнерства
- Проекты муниципально-частного партнерства
- Проекты-медиа и шоу бизнеса
- Разработка новых товаров и услуг
- Научно-исследовательские проекты и другие



ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ



ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ –
целенаправленная
деятельность временного
характера, направленная
на повышение
эффективности
функционирования
организации



КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ

Критерий

Вид проекта развития

**МАСШТАБ
РЕАЛИЗАЦИИ**

- Проекты развития уровня всей организации
- Проекты развития уровня отдельных бизнес-единиц (подразделений, филиалов)

ВИДЫ ЦЕЛЕЙ

- Проекты развития с прямой отдачей (строительство, выход на новый рынок)
- Проекты развития с непрямой отдачей (маркетинговые, PR-кампании)
- Проекты организационного развития (реорганизация, обучение персонала и др.)

СФЕРЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

ТРАДИЦИОНН ЫЕ

Строительство

Оборона и космос

Информационные
технологии

Нефтегазовый комплекс
и др.

НОВЫЕ

Государственное и
муниципальное
управление

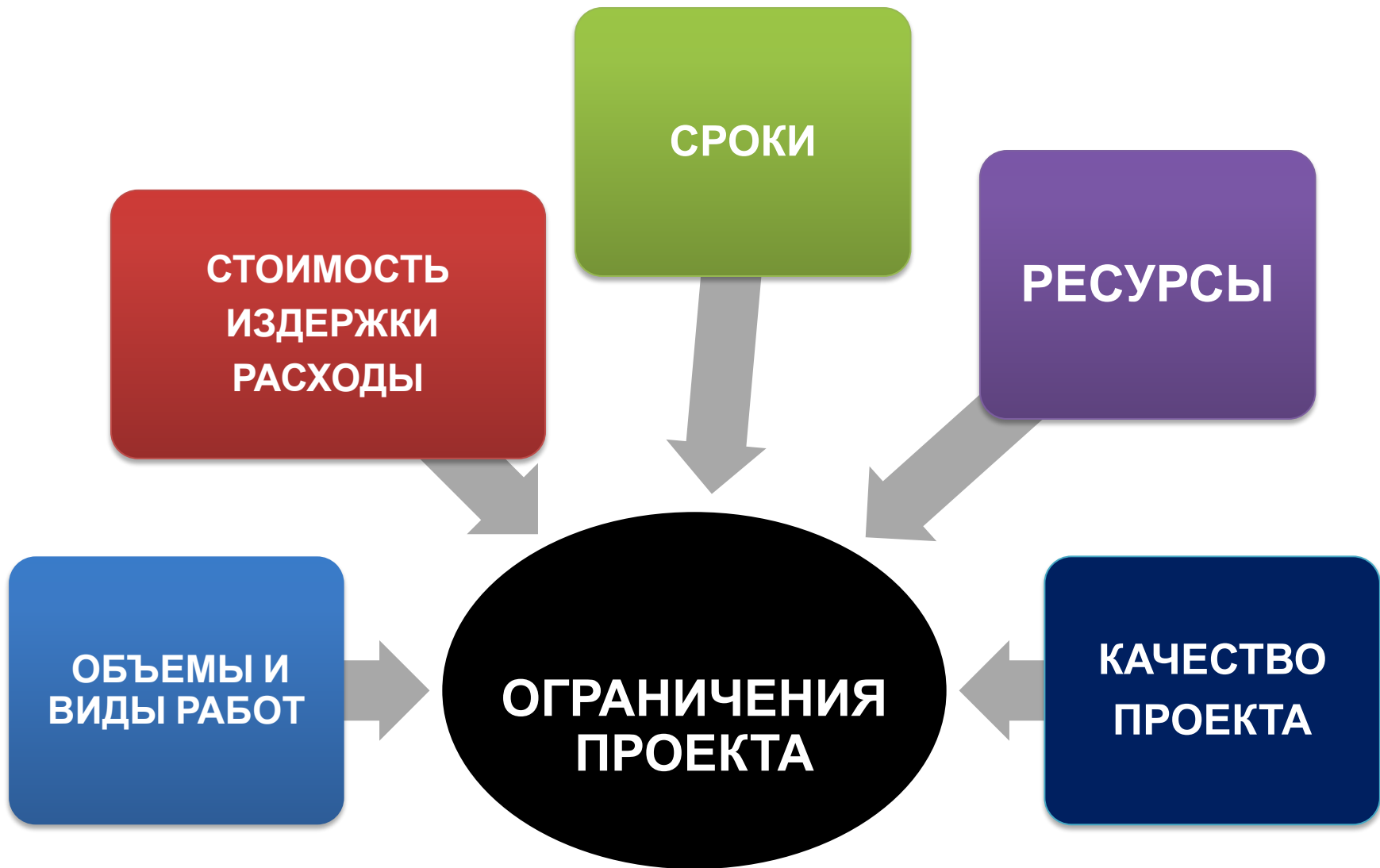
Социальная сфера и др.

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

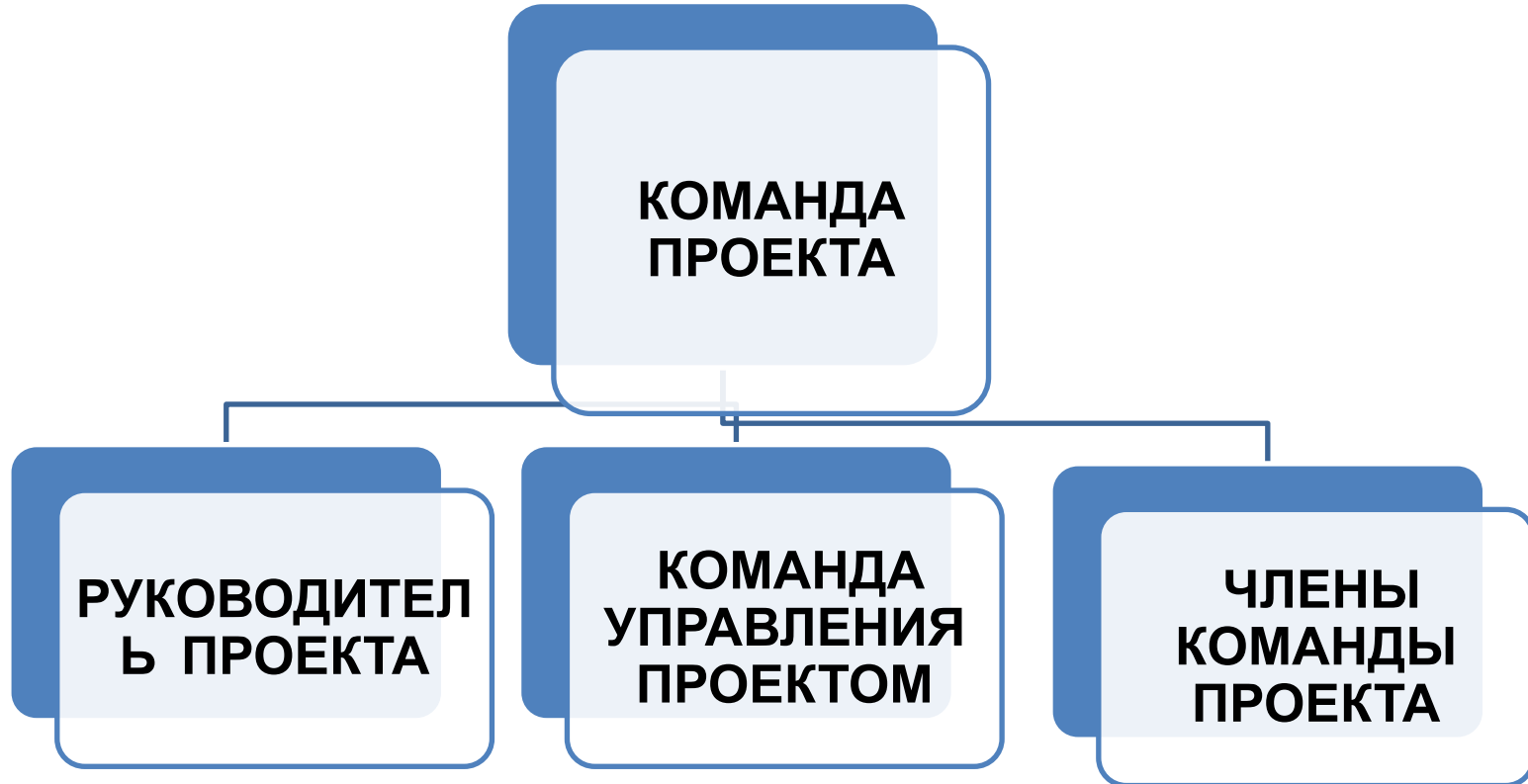
Управленческая деятельность, направленная на достижение определенных результатов в условиях заданных параметров (срок, бюджет, ресурсы и др.)

Приложение знаний, навыков, инструментов и методов к работам проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту

Создание временной динамичной организационной структуры для выполнения работ проекта, привлечение ресурсов и технологий, а также применение управленческих знаний и компетенций



ВРЕМЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА



Команда проекта - представители различных групп, обладающих знаниями в конкретной предметной области или набором конкретных навыков и выполняющих работу по проекту

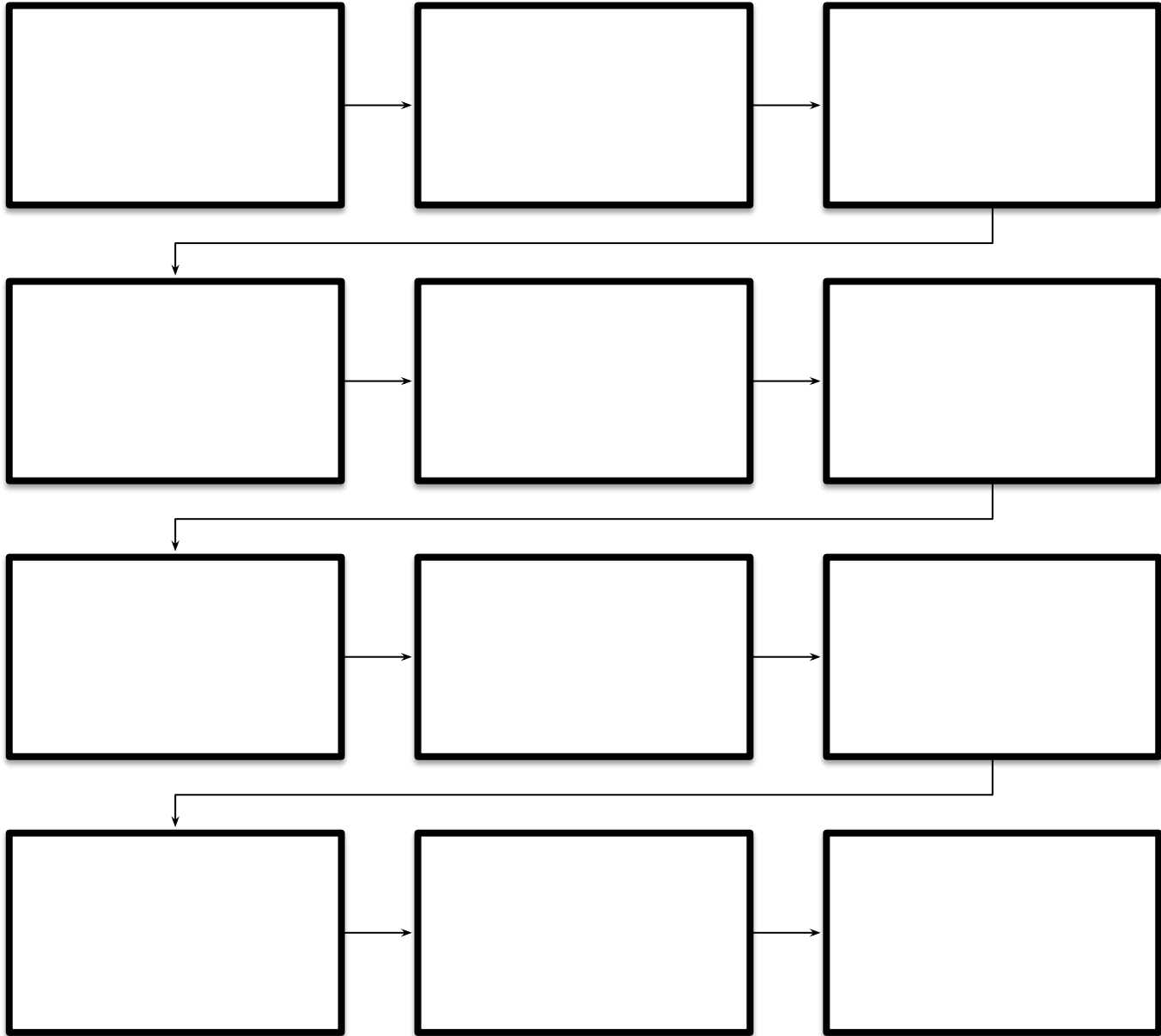
ЭВОЛЮЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

КОНЕЦ 1950-Х
ГГ. XX ВЕКА

30-Е ГОДЫ XX
ВЕКА

70-е гг. XX
ВЕКА

В
НАСТОЯЩЕЕ
ВРЕМЯ



ПРОЕКТ

- Достижение определенных результатов в условиях заданных параметров

ПОРТФЕЛ Ь

- Набор проектов или программ и других работ, объединенных вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей

ПРОГРАММА

(ОТ ГРЕЧ. PROGRAMMA)
КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ТОГО,
ЧТО ДОЛЖНО БЫТЬ
ИСПОЛНЕНО

- Ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности. Всегда содержит проекты.

СТРУКТУРА ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ



ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА

Система мероприятий и инструментов государственной политики, обеспечивающих в рамках реализации ключевых государственных функций достижение приоритетов и целей государственной политики в сфере социально-экономического развития и безопасности

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ
ПРОГРАММА**

```
graph TD; A[ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА] --- B[ПОДПРОГРАММЫ]; B --- C[Ведомственные целевые программы];
```

**ПОДПРОГРАММ
Ы**

**Ведомственные
целевые
программы**

СПЕЦИФИКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ

- **Комплексный характер и многоуровневая система целевых показателей**
- **Публичность**
- **Законодательные ограничения**
- **Крупный объем инвестиций**
- **Значительное количество участников и заинтересованных лиц**

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ В РФ

Наименование государственной программы	Подпрограммы
<ul style="list-style-type: none"> • «НОВОЕ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ» 	<ul style="list-style-type: none"> «Развитие здравоохранения» «Развитие образования» на 2013-2020 годы «Развитие пенсионной системы» и др.
<ul style="list-style-type: none"> • «ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ» 	<ul style="list-style-type: none"> «Развитие науки и технологий» «Экономическое развитие и инновационная экономика» «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» и др.
<ul style="list-style-type: none"> • «ЭФФЕКТИВНОЕ ГОСУДАРСТВО» 	<ul style="list-style-type: none"> «Управление федеральным имуществом» «Управление государственными финансами» «Юстиция» «Внешнеполитическая деятельность»
<ul style="list-style-type: none"> • «СБАЛАНСИРОВАННОЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ» 	<ul style="list-style-type: none"> «Региональная политика и федеративные отношения» «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона» «Развитие Северо-Кавказского федерального округа» на период до 2025 года» и др.).
<ul style="list-style-type: none"> • «ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ» 	<ul style="list-style-type: none"> «Обеспечение обороноспособности страны» «Обеспечение государственной безопасности»

ПАСПОРТ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(В РЕД. ПОСТАНОВЛЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ ОТ 21.05.2012 N
499)

- 1) Ответственный исполнитель программы
- 2) Соисполнители программы
- 3) Участники программы
- 4) Подпрограммы программы
- 5) Программно-целевые инструменты программы
- 6) Цели программы
- 7) Задачи программы
- 8) Целевые индикаторы и показатели программы
- 9) Этапы и сроки реализации программы
- 10) Объемы бюджетных ассигнований программы
- 11) Ожидаемые результаты реализации программы