



ГБУ ЦЕНТР
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО
КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ
РЕСПУБЛИКИ
БАШКОРТОСТАН



WORLD BANK GROUP
Agriculture

Программа поддержки доходогенерирующих проектов в АПК Республики Башкортостан

Основные положения

2017 г.

Задача Программы – поддержка малых форм хозяйствования на селе

Существующая схема работы КФХ и ЛПХ по производству и сбыту с/х продукции (на примере мяса)



**Малые формы хозяйствования
(ЛПХ, КФХ)**

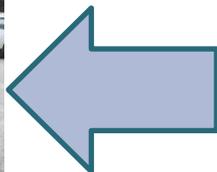


Нелегальные
закупщики скота

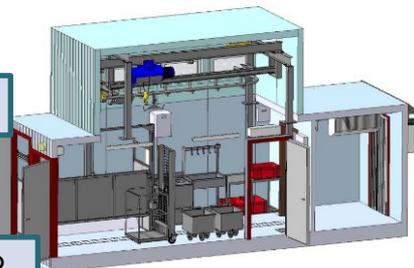


85%

Домашний забой



Торговые предприниматели и ЛПХ на с/х ярмарках
(Доля ЛПХ - около 15%; упущенные выгоды – 85%)



Через забойные
цеха

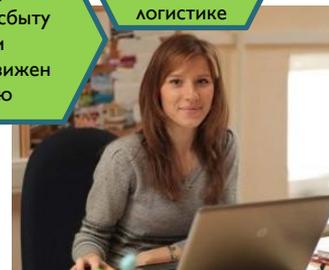
15%

Торговые предприниматели в привычных и
удобных для горожан формате

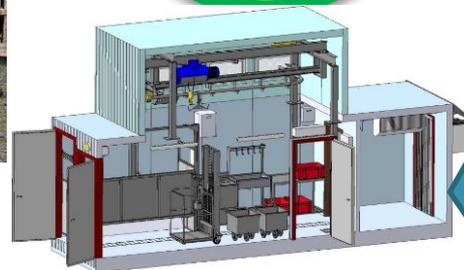
Программа меняет схему работы сельхозпроизводителей



Малые формы
хозяйствования (ЛПХ,
КФХ)



Межрайонные центры развития кооперации при экспертном сопровождении ГБУ ЦСК РБ
На самоокупаемости



Модульный цех по первичной разделке и фасовке мяса



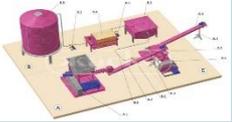
Торговые объекты разных форматов: опт, сети, «У дома», рынки, а также интернет-продажи



Перечень типовых деловых проектов часть I

Наименование видов доходогенерирующих проектов	Стоимость проекта в базовой комплектации «ЛАЙТ»	Стоимость проекта в средней комплектации «ОПТИМУМ»	Стоимость проекта в средней комплектации «СУПЕР»
1. Сбор, хранение, очистка и охлаждение молочного сырья с набором дополнительных опций по дальнейшей переработке;	до 1500 т.р. 	До 2300 т.р. 	До 5000т.р. 
2. Забой, хранение, разделка и фасовка мяса крупного рогатого скота, мелкого рогатого скота, свиней, птицы и рыбы;	до 1800 т.р.	До 3500 т.р. 	До 5500т.р. 
3. Сбор, хранение, сортировка, очистка и упаковка овощной продукции, картофеля, грибов.	до 2500 т.р. 	До 3300 т.р. 	До 6500т.р. 
4. Сбор, хранение, гомогенизация, роспуск и фасовка мёда и иной пчеловодческой продукции;	до 1500 т.р.	До 2300 т.р. 	До 5000т.р.
5. Сбор, сушка и фасовка плодов, ягод, фруктов, лекарственных трав и дикоросов;	до 1300 т.р. 	До 2100 т.р. 	До 4500т.р.

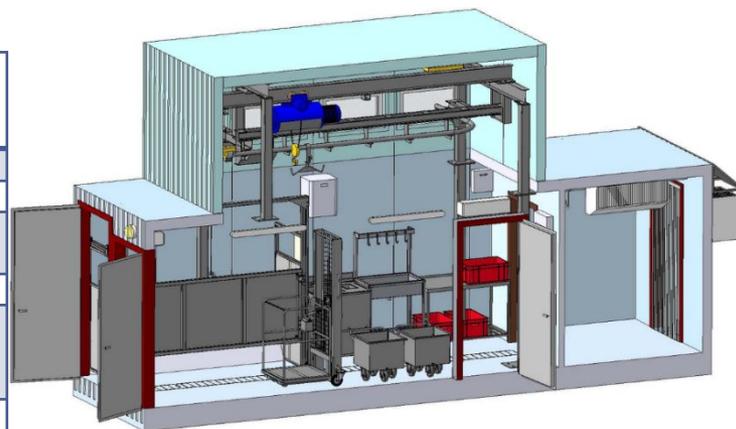
Перечень типовых деловых проектов часть .2

Наименование видов доходогенирующих проектов	Стоимость проекта в базовой комплектации «ЛАЙТ»	Стоимость проекта в средней комплектации «ОПТИМУМ»	Стоимость проекта в средней комплектации «СУПЕР»
1. Заготовка, хранение, переработка, транспортировка и оптово-розничная реализация сельскохозяйственной продукции;	до 1850 т.р. 	До 2900 т.р. 	До 5500т.р. 
1. Сбор, сортировка и первичная переработка шерсти, кожевенного сырья;	до 1900 т.р. 	До 2800 т.р.	До 5600 т.р. 
1. Хранение, транспортировка, переработка рыбоводческой продукции;	до 1900 т.р. 	До 2500 т.р. 	До 5500 т.р. 
1. Переработка зерна, зернобобовых, семян масличных и иных культур для промышленного, продовольственного и фуражного производства;	до 1950 т.р. 	До 2950 т.р. 	До 11000 т.р. 
1. Производственная инфраструктура коллективного пользования для животноводства, птицеводства, не являющиеся объектами капитального строительства.	до 1800 т.р. 	До 2900 т.р. 	До 6500 т.р. 

Пример ДГП: комплекс по разделке и упаковке мяса

Технико-экономические показатели

№п/п	Наименование данных	Ед. изм.	Проектное Значение в смену
1	Говядина в полутушах трех категорий	туш.	5
2	Баранина а полутушах трех категорий	туш.	20
3	Мясо птицы в тушках и полутушках фасованный	тушка усл.	300
4	Мясо кроликов в тушках и полутушках	туш.	300
5	Субпродукты кролиководства и птицеводства: 1 гр.: печень, сердце, желудки; 2 гр.: лапки, голова, шея	усл. комплект ы	300
6	Субпродукты КРС и МРС 1 гр.: печень, легкие, почки, головной мозг, вымя, селезенка; 2 гр.: сердце, язык, диафрагма, желудок; 3 гр.: головы, ноги, губы, хвосты, уши.	кг	100



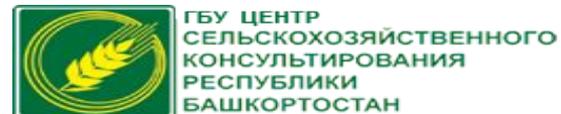
№	Наименование	Стоимость, руб.
1	Морозильная камера с рабочим диапазоном температуры +5-18 С°	120 000
2	Комплект из 4 столов и стеллажей из нержавеющей стали и тележек	64 000
3	Пила ленточная Китай	65 000
4	Мясорубка промышл	35 000р
5	Фаршомес 0,25 куб.м.	50 000 р.
6	Вакуумный аппарат	75 000 р.
7	Весы принтером этикеток Бизерба	85 000 р.
8	Запайщик лотков двойной	55 000 р.
9	Мойка с тремя раковинами из нержавеющей стали	15 000 р.
10	Бойлер для гор воды на 50 л	10 000 р.
11	Комплект трубопроводной арматуры	25 000 р.
12	Система водоотведения с <u>жироулавливающими</u> сифонами из трех шт	8000 р.
	ИТОГО	607 000р.



Участники Программы

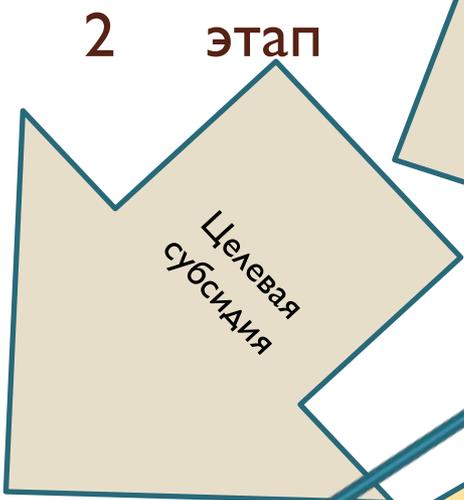
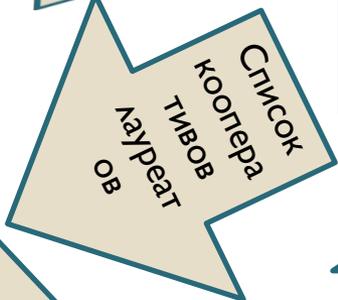
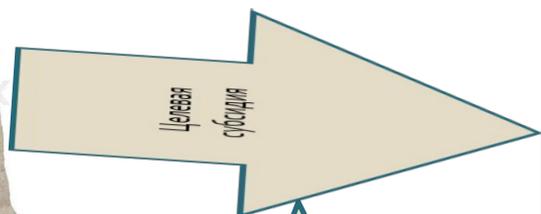
- **Министерство сельского хозяйства** – орган исполнительной власти, ГРБС, обеспечивающий целеуказание и стратегическое планирование Программы, управление процессом финансирования проектов, прошедших конкурсный отбор
- **ГБУ Центр сельскохозяйственного консультирования** - методическое сопровождение проектов, ядро Проектного офиса ;
- **Администрации муниципальных районов** – обеспечение информационной работы с населением через операторов межхозяйственного взаимодействия;
- **Администрации сельских поселений (или муниципальных районов)** – балансодержатели приобретаемых объектов;
- **Инициативные группы** производителей сельскохозяйственной продукции готовые к кооперационным взаимодействиям;
- **Агентство по связи и массовых коммуникаций РБ** – широкое освещение правил работы в рамках данной Программы.
- **Внешний консультант (Всемирный банк)** - оказывает поддержку по разработке дизайна (архитектуры) Программы, ее блоков и обеспечивающих документов.

Схема финансирования ДГП

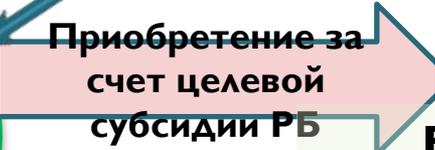
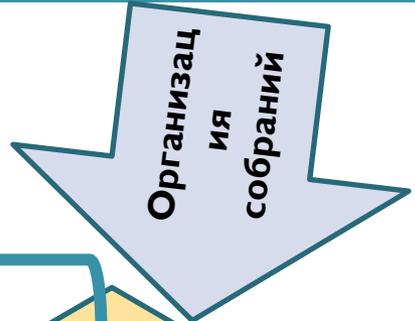


Консультирование и сопровождение во всех этапах. Проведение 316 обучающих мероприятий в 2018 г.

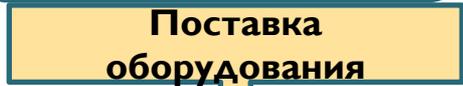
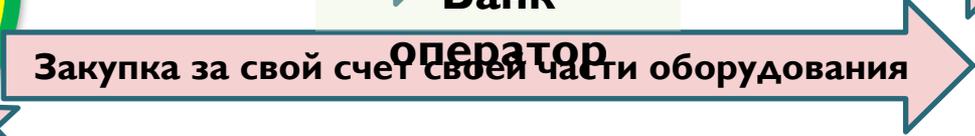
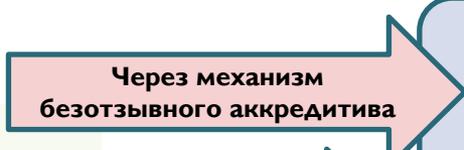
Бюджет РБ



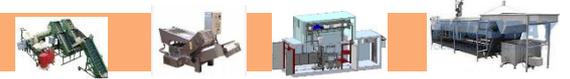
3 этап



Банк



Паищики сельскохозяйственного кооператива – лауреаты конкурса ДГП





Районные агротехнопарки – перспективное направление развития Программы в 2019-2020 гг.

Объекты, локализованные на площадке районного агротехнопарка

- Мясо-переработка
- Овощной комплекс
- Сыроварня
- Холодильник
- Молочный комплекс
- Цех по забою скота

Сервисы для малого агробизнеса: финансовые и страховые услуги, консалтинг, ремонт техники, и т.п.

Районный оптово-распределительный центр



Доставка грузов

Районные агротехнопарки представляют собой кластерные комплексы сосредоточения различных агробизнесов: переработки, инфраструктуры и сервиса.

Часть из них – объекты, созданные в рамках Программы ДГП, часть – с привлечением крупных инвесторов.

Предназначение парков:

- Формирование интегрального (взаимодополняющего) бизнеса по переработке мяса, молока и овощей;
- Формирование эффективных технологических цепочек добавленной стоимости в АПК, получение синергетического эффекта резидентами парка;
- Построение модели сетевого взаимодействия малых форм хозяйствования с кооперативами-переработчиками, логистическим бизнесом, ритейлом и сервисами .



Управление Программой

Стратегическое управление – Минсельхоз РБ

Оперативное управление – Проектный офис,
непосредственно подчиненный Министру сельского хозяйства.

Проектный офис формируется на базе двух подразделений: Отдела развития кооперации ГБУ Центра сельскохозяйственного консультирования и Отдела развития малых форм хозяйствования Министерства сельского хозяйства РБ. Учреждается Приказом Министра сельского хозяйства.

Функции Проектного офиса.

- Поддерживает процессы планирования, контроллинга и анализа.
- Координирует деятельность участников Программы.
- Оказывает консультативную, организационную и техническую поддержку муниципальным и кооперативным участникам Программы.
- Формирует и поддерживает базы данных по заявкам, проектам и участникам Программы.
- Готовит информационные обзоры и аналитические материалы
- Предоставляет площадку для проведения совещаний участников Программы.
- Поддерживает контакты с государственными органами власти, предприятиями и организациями в целях содействия достижению целей Программы.



Программа реализуется на трех уровнях

- А3 Формирование графика поэтапного охвата территории РБ
- А2 Отбор и обучение районных специалистов для Программы
- А6. Анализ заявок на ДГП, анализ ТЭО, проведение Due Diligence
- А5. Проведение конкурса
- А1
- А7. Выделение траншей
- А8. Мониторинг

- В4 Организация итоговых собраний для подачи заявок на конкурс ДГП
- В3 Проведение ознакомительных встреч в СП,
- В2 Организация сплошного уведомления о Программе ДГП
- В1 Обучение районных специалистов и администрации сельских поселений
- В5 Проведение торгов и освоение финансирования путем передачи на баланс СП имущества для ДГП

- С3 Протокол-заявка на участие в конкурсе
- С2 Адаптированный доходогенерирующий Проект
- С4 Запуск ДГП после принятия имущества в аренду
- С1 Протокол формирования инициативной группы

**Кооперативный уровень
«С»**

Муниципальный уровень «В»

**Республиканский уровень
«А»**

Фазы и сетевой график реализации Программы

	2017		2018												2019
Фаза Программы	Ноя	Дек	Янв	Фев	Мар	Апр	Май	Июн	Июл	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек	Янв-дек
Пред-проектная															
Проектная															
Пост-проектная															

Горизонт планирования Программы: 2018-2019 гг.

Реализованные в этот период ДГП создают базу для дальнейшего развития МСП в АПК Башкортостана в 2019-2021 гг. .

Программная матрица: фаза x уровень

Фаза Программы	А. Республиканский уровень	В. Муниципальный уровень	С. Кооперативный уровень
Пред-проектная	A1 Принятие нормативно-правовых актов для Программы		
	A2 Отбор и обучение районных специалистов для Программы	B1 Обучение районных специалистов и администраций сельских поселений	
	A3 Формирование графика поэтапного охвата территории РБ	B2 Организация сплошного уведомления жителей сельских поселений о Программе ДГП	
Проектная	A4 Работы по проектированию и адаптации технико-экономических обоснований	B3. Проведение ознакомительных встреч в сельских поселениях. Анкетирование участников.	C1. Заполнение анкеты потенциального участника Программы ДГП.
	A5 Прием конкурсной документации и проведение конкурса	B4 Организация итоговых собраний для подачи заявок на конкурс ДГП	C2. Представление протокола о формировании инициативной группы
	A6. Формальный анализ заявок на ДГП, проведение Due Diligence кооперативов		C3. Подготовка заявок на ДГП, расчет ТЭО, представление документов для Due Diligence
	A7. Выделение траншей по ДГП кооперативов, получивших гранты.	B5. Проведение торгов и контроль освоения траншей кооперативами, получившими гранты. .	C4. Освоение гранта: строительство, монтаж оборудования.
		B6. Прием на баланс имущества, приобретенного в рамках гранта	C5. Запуск ДГП после принятия имущества в аренду
Пост-проектная	A8. Мониторинг функционирования объектов, созданных по Программе. Анализ эффективности Программы.	B7. Контроль исполнения обязательств грантополучателей перед муниципалитетами	C6. Эксплуатация объекта. Исполнение обязательств перед внешними контрагентами.



Каскадное обучение

Обучение участников, подготовка консультантов – одно из центральных мероприятий, обеспечивающих успешную реализацию Программы

- Консультанты Проектной группы
 - Районные консультанты
 - Главы сельских поселений
 - Члены инициативных групп по участию в кооперативах
- Сотрудники муниципальных районов
- Внешний консультант Программы
- Эксперты-консультанты Программы

Внешний консультант оказывает поддержку по разработке плана и программы обучения

Ваучер

Ваучер используется для финансирования работ экспертов-консультантов. Ваучеры распространяются среди кооперативов и используются ими в случае обращения за консультацией к экспертам.

Подготовка доходогенерирующих проектов

- Молоко
- Типовой проект
- Адаптация
- Due Diligence

- Мед
- Типовой проект
- Адаптация
- Due Diligence

- Овощи
- Типовой проект
- Адаптация

- Due Diligence (должная добросовестность)
- 1. Подготовка ТЭО
- 2. Оценка платёжеспособности
- 3. Оценка деловой репутации - опыта работы

Адаптация: услуги и сервисы

1. Учет и налоги
2. Сбыт и продвижение
3. Транспорт и логистика

Типовой проект включает в себя:

- **Общее технологическое описание по перечисленным типам проектов (технологическая карта, состав, стоимость и производительность оборудования);**
- **Пособие по разработке и расчету технико-экономическое обоснования - с указанием критериев эффективности, установленных Минсельхозом РБ.**

Типовой проект предполагает адаптацию к условиям инициатора проекта (кооператива). При адаптации проекта и подготовке ТЭО, кооперативы будут получать поддержку от технических и постоянных (базовых) консультантов Программы.



ГБУ ЦЕНТР
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО
КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ
РЕСПУБЛИКИ
БАШКОРТОСТАН



WORLD BANK GROUP
Agriculture

Спасибо за внимание