

**Школа управления (Basic level)**

**Программа  
«Основы производственного  
менеджмента»**

**Подготовил: Буинцев Василий Петрович,  
и.о. мастера  
Цех «ДОМНАРЕМОНТ»**

**Магнитогорск, 2017 г.**

## Характеристика кадрового состава

Численность кадрового состава на 2017 г.:

Группа ОАО «ММК» 54518 чел.

ОАО «ММК» / ОСК 18079 чел. / 13532 чел.

Цех ДОМНАРЕМОНТ 502 чел.

## Характеристика услуг

- **ООО «Объединенная сервисная компания» занимается предоставлением услуг по сервисному обслуживанию и ремонту оборудования ОАО «ММК»**
- **В составе цеха «ДОМНАРЕМОНТ» участок по ремонту огнеупорной кладки в доменном производстве занят на строительстве, планово предупредительных и капитальных ремонтах доменного цеха ОАО «ММК»**

## Кадровый состав подчиненных

**Количество персонала – 47 чел (факт)**

**По возрасту:**

- **18-30 лет – 17 чел.**
- **30-40 лет – 12 чел.**
- **40-50 лет – 13 чел.**
- **50-60 лет – 5 чел.**

**Образование:**

- **Высшее профессиональное – 5 чел.**
- **Начальное, среднее профессиональное – 32 чел.**
- **Начальное, основное, общее образование – 10 чел.**

# Основные задачи мастера в течение смены

- **Осуществление руководства подчинённым персоналом.**
- **Обеспечение выполнения в установленные сроки производственных заданий по объему производства, оказании услуг, необходимому качеству.**
- **Способствовать повышению производительности труда, снижению трудоемкости процесса, экономному расходованию сырья, материалов, энергии.**
- **Визуальный и измерительный контроль на всех стадиях выполнения работ, соблюдения технологических процессов, оперативное выявление и устранение причин их нарушения.**
- **Контроль соблюдения рабочими правил охраны труда и техники безопасности.**
- **Организация работ, в том числе, повышенной опасности по нарядам-допускам.**
- **Доведение правдивой информации непосредственному руководству о состоянии работ в течении смены и по её завершении.**

# Состав и структура затрат - МВЗ

<b>ПРЯМЫЕ</b>	<b>54 711 290</b>
<b>РАСПРЕДЕЛЯЕМЫЕ</b>	<b>5 559 966</b>
<b>ВСЕГО ЗАТРАТ</b>	<b>60 271 256</b>

- **наибольший удельный вес составляют прямые затраты**

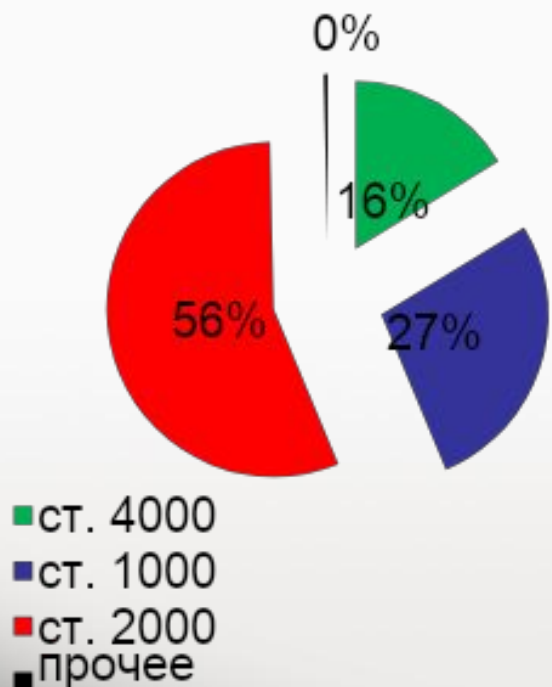
1000 Прямые материальные затраты	15 000 000
2100 Заработная плата основного производственного персонала	20 658 412
2200 Резерв на отпускные основного производственного персонала	2 487 344
2300 Страховые взносы основного производственного персонала	6 197 524
2400 Отчисления в ФСС на НС и ПЗ основного производственного персонала	578 436
2500 Дополнительные страховые взносы основного производственного персонала по 1,2 спискам	691 091
5000 Внутренние услуги производственного характера	200 000
4000 Услуги субподряда (внешние)	8 898 483

■ прямые 92,25%  
■ распределяемые 7,75%

5100 Внутренние (распределяемые) услуги производственного характера	<b>8 000</b>
6100 Электроэнергия	1 145 715
6200 Пар	<b>62 973</b>
6300 Вода техническая	1 300
6500 Природный газ	15360
6600 Вода пожарно-питьевая	<b>56 175</b>
6700 Вода фекальная	48 125
6800 Вода теплофикационная	245 910
6900 Кислород	53 139
7100 Амортизация ОС	53 629
8200 Арендные платежи за здания и сооружения	<b>17 223</b>
8300 Арендные платежи за оборудования и автотранспорт	20 614
9100 Материальные затраты на сод. и приобретение инструмент, инвентаря, малоценного оборудования	250 000
12400 Услуги по перемещению грузов (внешние)	395 000
12500 Внутренние услуги АТЦ	<b>1 850 000</b>
13100 Материальные затраты на охрану труда	310 000
13200 Услуги по охране труда, аттестация рабочих мест	<b>118 596</b>
15010 Прочие материальные затраты	<b>11 000</b>
15030 Услуги связи и интернет	7 200
15040 ДМС	581 459
15050 Отчисления в НПФ	3 000
15060 Услуги по обучению	7 500
15100 Услуги по охране офиса и территории	<b>142 533</b>
15120 Услуги по обслуживанию информационных систем	12 000
15140 Прочие затраты	<b>6 4 500</b>
15160 Услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета	152 100
16000 Услуги по ремонту оборудования	2 276

# Состав и структура затрат - МВЗ

## Распределение доли прямых затрат



1000 Прямые материальные затраты	15 000 000
2100 Заработная плата основного производственного персонала	20 658 412
2200 Резерв на отпускные основного производственного персонала	2 487 344
2300 Страховые взносы основного производственного персонала	6 197 524
2400 Отчисления в ФСС на НС и ПЗ основного производственного персонала	578 436
2500 Дополнительные страховые взносы основного производственного персонала по 1,2 спискам	691 091
5000 Внутренние услуги производственного характера	200 000
4000 Услуги субподряда (внешние)	8 898 483
14000 Возвратные материалы и отходы	0
<b>ИТОГО ПРЯМЫЕ ЗАТРАТЫ</b>	<b>54 711 290</b>

## Направления уменьшения затрат

- **Отказ от услуг субподряда (ст. 4000) за счёт повышения квалификации и численности собственного персонала.**
- **Введение в работу малых средств механизации.**
- **Повышение престижа своей профессии посредством мотивации персонала.**



## Система оплаты труда

**Оплата персоналу производится согласно второй тарифно квалификационной сетке и положению СТО ИСМ ООТиЗ-02-2016 «Персонал. Организация оплаты труда и премирования работников ООО «ОСК»»**

**Начисляется как произведение фактически отработанных часов на часовую тарифную ставку или оклад плюс процент премии**

## Производственно – экономические показатели цеха Домнаремонт

<b>ВСЕГО ЗАТРАТ</b>	<b>60 271 256 руб.</b>
<b>ВЫРУЧКА:</b>	<b>69 282 814 руб.</b>
<b>ПРИБЫЛЬ:</b>	<b>9 011 558 руб.</b>
<b>РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ:</b>	<b>15,0 %</b>

## Выводы

**СПАСИБО ЗА ВАШЕ ВНИМАНИЕ**