

Тема 2. Технология социального проектирования

Основные этапы работа над социальным проектом

- Подготовительный этап
- Основной этап
- Заключительный этап (этап подведения итогов и рефлексии деятельности).

Подготовительный этап

Его содержательная часть предполагает

- анализ проблемы;
- выяснение общественного мнения;
- определение целей и задач, ожидаемых результатов, гипотез;
- освещение имеющегося опыта, относящегося к решению выбранной проблемы.

Подготовительный этап

В организационном плане осуществляется

- формирование команды (если это необходимо для реализации проекта);
- определение сроков и представлений о последовательности действий;
- формулировка критериев оценки результативности проекта;
- распределение ролей;
- составление графиков работы над проектом.

Подготовительный этап

Определение требуемых и имеющихся ресурсов:

- материальных (техника; учебные и справочные пособия, другая литература и т.д.);
- финансовых (средства, необходимые для реализации проекта);
- людских (определение круга лиц, заинтересованных в проекте, их творческого потенциала; рассмотрение возможности помощи со стороны взрослых, привлечения экспертов и консультантов).
- Анализ возможности базы образовательной организации удовлетворить все имеющиеся потребности в ресурсах,
- Поиск дополнительных ресурсов путем привлечения родителей, общественных организаций, властных структур и т.д.

Основной этап

этап действий по практической реализации проекта.

Заключительный этап

- Этап подведения итогов и рефлексии деятельности
- Характеристика результатов работы: количественных и качественных (например, изменение отношения к тем или иным проблемам, ценностям, активизация определенной работы, возникновение общественного резонанса и т.д.)
- Использование объективных показателей (напр., результаты социологических опросов, интервью, наблюдений).
- Соотнесение ожидаемых результатов, цели и задач проекта с реальным положением дел после реализации проекта (или на определенном этапе его реализации).

Алгоритм работы над социальным проектом (А.С. Прутченков)

- Подготовка проекта
- Реализация проекта
- Итоги работы над проектом

Подготовка проекта

- Шаг № 1. Изучение общественного мнения

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Изучить социальную ситуацию в местном сообществе	Объективное представление о социальной ситуации в местном сообществе
2.	Составить подробный отчет о проведенном исследовании	Систематизированные материалы отчета
3.	Сформулировать выводы на основе изучения полученного материала	Конкретные выводы по изменению ситуации

Подготовка проекта

- Шаг № 2. Формулировка актуальной социальной проблемы

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Сформулировать социальную проблему (или проблемы), в решении которой может принять участие молодежная организация	Четкая формулировка проблемы (или нескольких проблем)
2.	Определить причины существования данной социальной проблемы	Перечень причин появления проблемы

Подготовка проекта

- Шаг № 3. Изучение возможностей молодежной организации

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	Изучить возможности молодежной организации	Представление о возможностях организации, молодежного Клуба в реализации социального проекта
2	Изучить возможности своей команды, которая будет заниматься реализацией проекта	Точное представление о возможностях своей команды, которая решила осуществлять данный проект.

Подготовка проекта

- Шаг № 4. Определение цели и задач социального проекта

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	Определить «аудиторию» проекта, т.е. ту социальную группу, которая является носителем данной социальной проблемы и на которую будет направлен социальный проект.	Список лиц и организаций, носителей проблемы, с которыми будет проходить основное взаимодействие в рамках реализации проекта.
2	Сформулировать основную цель социального проекта	Четкая формулировка цели проекта.
3	В соответствии с определенной целью сформулировать конкретные задачи, раскрывающие содержание работы по решению социальной проблемы	Перечень конкретных задач, решение которых приведет к достижению поставленной цели

Подготовка проекта

- Шаг № 5. Составление плана работы

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	Определить перечень основных мероприятий по осуществлению цели и задач проекта	Письменно оформленный документ - план работы
2	Установить время проведения как подготовительных, так и основных мероприятий проекта	Точный график выполнения плана
3	Определить ответственных за каждый пункт плана	Список ответственных за реализацию каждого пункта плана
4	Указать необходимые ресурсы и источники их получения	Перечень необходимых ресурсов и источников их получения.

Подготовка проекта

- Шаг № 6. Составление рабочего графика

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	Составить график выполнения всех пунктов плана	Рабочий график
2	Оформить график в виде таблицы	Письменно оформленный график работ

Подготовка проекта

- Шаг № 7. Определение обязанностей и их распределение в команде

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Продумать обязанности, необходимые для реализации плана	Перечень обязанностей
2.	Описать основное содержание каждой обязанности	Описание обязанностей
3.	Распределить обязанности между членами команды, которые будут заниматься реализацией проекта	Список членов команды с указанием обязанностей каждого

Подготовка проекта

- Шаг № 8. Определение ресурсов и источников их получения

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Составить список необходимых ресурсов (материальных и др.)	Список необходимых ресурсов
2.	Определить объем необходимых ресурсов	Перечень ресурсов с указанием объема
3.	Составить список источников получения ресурсов	Список источников получения каждого вида ресурса

Подготовка проекта

- Шаг № 9. Составление бюджета

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	Определить источники поступления денежных средств (доходов)	Конкретный перечень источников доходов с указанием сумм по каждому из них
2	Составить список предстоящих расходов	Перечень предполагаемых расходов с указанием их величины
3	Определить разницу между доходами и расходами	Рассчитанная величина дефицита (недостатка денежных средств) или профицита (превышение доходов над расходами)

Подготовка проекта

- Шаг № 10. Разработка системы оценки проекта

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	Определить основные критерии, подлежащие оценке	Перечень основных оцениваемых критериев
2	Описать показатели оценки каждого критерия	Перечень показателей
3	Описать способы оценки каждого показателя	Перечень способов оценки

Подготовка проекта

- Шаг № 11. Обучение членов команды

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	Разъяснить обязанности каждого участника проекта	Понимание своих обязанностей каждым участником проекта
2	Обучить членов команды, работающих над реализацией проекта	Наличие необходимых знаний и сформированных навыков

Подготовка проекта

- Шаг № 12. Формирование общественного мнения

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Создание благоприятной среды для реализации социального проекта	Понимание общественностью и соответствующими органами сути предлагаемого проекта

Реализация проекта

- Шаг № 13. Составление предложений по проекту

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	Пересмотр составленного плана с учетом социальной ситуации	Окончательная редакция плана реализации проекта
2	Составление краткого резюме о проекте	Текст резюме о проекте
3	Составление предложений по совместной реализации проекта различными организациями	Варианты предложений о совместной деятельности
4	Составление текста договора о совместной деятельности	Варианты договора

Реализация проекта

- Шаг № 14. Поиск деловых партнеров

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	Определение списка организаций и лиц, способных помочь в реализации проекта	Список организаций и лиц
2	Сбор информации о предполагаемых деловых партнерах	Информация о деловых партнерах
3	Установление адресов, телефонов, даты переговоров	Подробная информация

Реализация проекта

- Шаг № 15. Проведение официальных переговоров

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Определение долевого участия каждого партнера в реализации проекта	Текст договора (устная договоренность)
2.	Подписать договор о сотрудничестве	Подписанный текст договора

Реализация проекта

- Шаг № 16. Получение необходимых ресурсов

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Своевременно получить необходимые для реализации проекта ресурсы	Наличие необходимых ресурсов в нужном количестве и указанное в плане время

Реализация проекта

- Шаг № 17. Проведение плановых мероприятий

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Проведение указанных в рабочем плане мероприятий по реализации проекта	Точное и полное выполнение всех пунктов плана

Реализация проекта

- Шаг № 18. Оценка и контроль выполнения плана

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Осуществление количественной и качественной проведенных мероприятий и оценки	Объективное представление о ходе реализации проекта

Реализация проекта

- Шаг № 19. Корректировка хода реализации проекта

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1	Изменение плана по итогам оценки и контроля выполнения плановых мероприятий	Новая (откорректированная) версия плана

Итоги работы над проектом

- Шаг № 20. Анализ результатов работы над проектом

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Проанализировать выполнение поставленных задач	Аналитические материалы
2.	Соотнести результаты с поставленной целью	Отчет о работе над проектом

Итоги работы над проектом

- Шаг № 21. Информирование общественности о результатах работы

№	Основные задачи	Ожидаемые результаты
1.	Информирование общественности государственных органов об итогах социального проекта с помощью СМИ и органов социального	Представление жителей местного сообщества о деятельности молодежной организации