

**Управление проектами.  
Начало проекта, прединвестиционная фаза**

**Сергей Дьячков, управляющий партнер DSO Consulting**  
[www.dso-consulting.ru](http://www.dso-consulting.ru)

## Процессы управления проектами

- **Группа процессов инициации.** Процессы, выполняемые для определения нового проекта или новой фазы существующего проекта путем получения авторизации на начало проекта или фазы.
- **Группа процессов планирования.** Процессы, требуемые для установления содержания работ, уточнения целей и определения направления действий, требуемых для достижения целей проекта.
- **Группа процессов исполнения.** Процессы, применяемые для выполнения работ, указанных в плане управления проектом, с целью соответствия спецификациям проекта.
- **Группа процессов мониторинга и контроля.** Процессы, требуемые для отслеживания, анализа, а также регулирования исполнения проекта; выявления областей, требующих внесения изменений в план; и инициирования соответствующих изменений.
- **Группа процессов закрытия.** Процессы, выполняемые для завершения всех операций в рамках всех групп процессов в целях формального закрытия проекта или фазы.

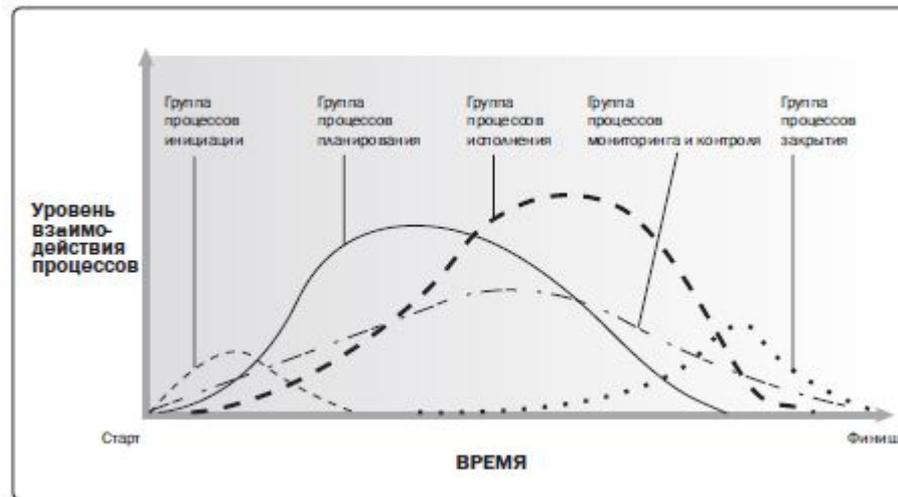
(PMBoK)

## Процессы управления проектами



(PMBoK)

## Взаимодействие процессов управления проектами



(PMBOK)

## Рентабельность инвестиций (доходность на вложенный капитал)

**ROI (return on investment)** или **ROR (rate of return)** – финансовый коэффициент, иллюстрирующий уровень доходности или убыточности бизнеса, учитывая сумму сделанных в этот бизнес инвестиций. ROI обычно выражается в процентах. Этот показатель может также иметь следующие названия: прибыль на инвестированный капитал, прибыль на инвестиции, возврат, доходность инвестированного капитала, норма доходности.

Показатель ROI является отношением суммы прибыли или убытков к сумме инвестиций. Значением прибыли может быть процентный доход, прибыль/убытки по бухгалтерскому учету, прибыль/убытки по управленческому учету или чистая прибыль/убыток. Значением суммы инвестиций могут быть активы, капитал, сумма основного долга бизнеса и другие выраженные в деньгах инвестиции.

## Цикличность рынков

«Если производительные силы растут в геометрической прогрессии, то рынки расширяются, в лучшем случае, в арифметической. **Десятилетний цикл застоя, процветания, перепроизводства и кризиса**, постоянно повторяющийся с 1825 по 1867 г., кажется, действительно завершил свой путь, но лишь затем, чтобы повергнуть нас в трясину безнадежности перманентной и хронической депрессии. Столь страстно ожидаемый период процветания не хочет наступать. Как только мы начинаем замечать симптомы, как будто свидетельствующие о его приближении, симптомы эти тотчас же опять исчезают...»

(Ф. Энгельс, предисловие к английскому изданию «Капитала», 1886)

**В 1825 г. в Англии состоялся первый промышленный кризис.**

**Новый кризис произошел в Англии в 1836 г., затем он перекинулся в США.**

**В 1847-1848 гг. состоялся первый мировой промышленный кризис.**

**Следующий мировой кризис произошел в 1857 г.**

**В 1862 г. Клемент Жугляр (1819-1905) предположил цикличность мировой экономики, открыв, таким образом, «Циклы Жугляра» длиной 7-10 лет.**

**Мировые экономические кризисы XIX века:**

**1847-1848, 1857, 1866, 1873, 1882, 1890 гг.**

**«Семейство Ротшильдов в Европе, работая в обстановке полной секретности, выделило в британских процентных ставках три цикла, включая 40-месячный. Ротшильды тайно использовали свои циклы до тех пор, пока слухи об этом не достигли в 1912 г. Нью-Йорка. Закономерности Ротшильдов были раскрыты, и началось изучение циклов в инвестициях.**

**В 1923 году экономист, профессор Джозеф Китчин [(1861-1932)] выявил 40-месячный цикл в экономических данных»**

**(В. Кравчук)**

**В 1920-х гг. Николай Кондратьев (1892-1938) предположил наличие «длинных волн» в мировой экономике:**

**С 1779 г. до 1844 г. («промышленная волна»;  
рост – 1779-1814 гг., снижение – 1814-1844 гг.);**

**С 1844 г. до 1891 г. («транспортная и технологическая волна»;  
рост – 1844-1875 гг., снижение – 1875-1891 гг.);**

**С 1891 г. до 1933 г. («электрическая и автомобильная волна»;  
рост – 1891-1914 гг., снижение – 1915-1933 гг.)**

**Сегодня в мировой экономике происходит кризис исчерпания ресурсов роста потребления; кризисы, подобные по мощности воздействия на экономические устои, происходили в XX веке только дважды:**

**в 1930-х годах («Великая депрессия»)**

**и в 1970-1980-х годах («энергетические» кризисы и стагфляция).**

**Как и два предыдущих мощных экономических катаклизма, нынешний продолжительный кризис знаменует собой окончание «длинной» (несколько десятилетий) волны развития мировой экономики.**

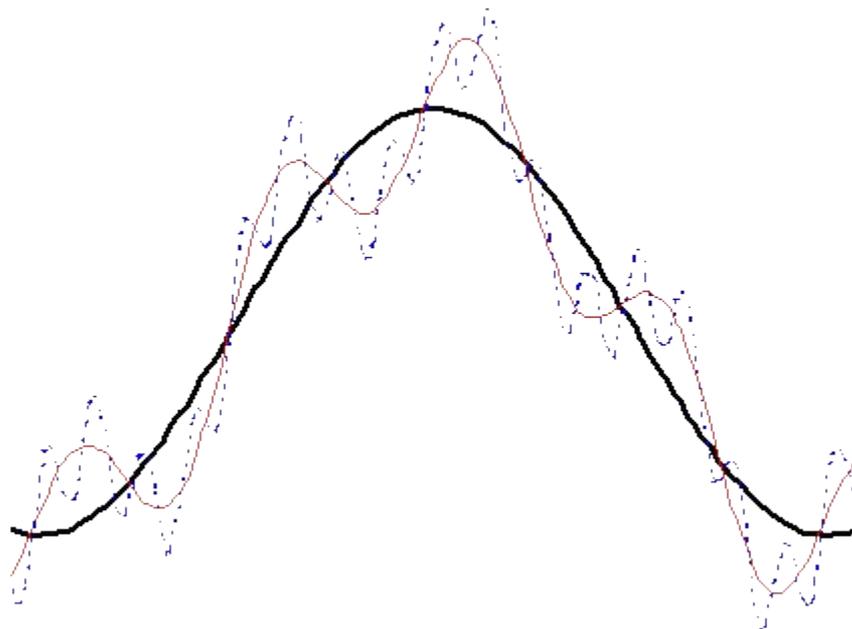
**Такие волны («технологические уклады») в честь их открывателя Н. Кондратьева в мире называют кондратьевскими (К-циклами, Kondratieff).**

**Около 1946 г. Саймон Кузнец (1901-1985) пришел к выводу, что показатели национального дохода, потребительских расходов, валовых инвестиций в оборудование производственного назначения, а также в здания и сооружения обнаруживают взаимосвязанные двадцатилетние колебания, отметив при этом, что в строительстве эти колебания обладают самой большой относительной амплитудой.**

**Этим Кузнец открыл «строительные циклы», или «длинные колебания», или «циклы Кузнеца».**

**Современная экономическая теория выделяет как минимум четыре вида цикличности мировой и страновых экономик:**

- Циклы («волны») Кондратьева (около 40 лет);**
- Циклы Кузнеца (около 20 лет);**
- Циклы Жугляра (7-10 лет);**
- Циклы Китчина (3-4 года).**



Современные представления о рыночных циклах  
(В. Меладзе)

**Мировые экономические кризисы XX и XXI веков:**

**1900-1902,  
1907-1908,  
1913,  
1921-1923,  
1929-1933,  
1937,  
1948-1949,  
1957-1958,  
1967-1970,  
1973-1975,  
1979-1982,  
1990-1991,  
1998-2001,  
2007-2009,  
2012-2017 (?) гг.**

**Необходимые Интернет-ресурсы для подготовки проекта  
в Новосибирске и Новосибирской области**

**Статистика России: [www.gks.ru](http://www.gks.ru)**

**Статистика Новосибирской области: [novosibstat.gks.ru](http://novosibstat.gks.ru)**

**Инвестиционный портал Новосибирской области: [www.invest.nso.ru](http://www.invest.nso.ru)**

**Областная государственная поддержка производителей:  
[www.minrpp.nso.ru/page/773](http://www.minrpp.nso.ru/page/773)**

**Инвестиционный паспорт Новосибирска: <http://invest.novo-sibirsk.ru>**

## Меры государственной поддержки инвестиционной деятельности в Новосибирской области

**«Инвесторам предоставляются следующие меры государственной поддержки инвестиционной деятельности:**

- 1) налоговые льготы, изменение срока уплаты налогов, предоставление инвестиционного налогового кредита в соответствии с законодательством о налогах и сборах;**
- 2) государственные гарантии Новосибирской области;**
- 3) субсидии:**
  - а) для компенсации части процентной ставки по банковским кредитам, полученным инвесторами для реализации инвестиционного проекта;**
  - б) для компенсации части лизинговых платежей инвестору, являющемуся лизингополучателем;**
  - в) для возмещения части их затрат на выполнение работ, связанных с реализацией инвестиционного проекта;**
  - г) для возмещения части затрат при выполнении работ по поставке, установке и монтажу выставочного оборудования, включающих размещение экспозиции, хранение выставляемых экспонатов, в связи с участием в межрегиональных или международных мероприятиях по вопросам осуществления инвестиционной деятельности совместно с Правительством Новосибирской области;**
  - д) для возмещения части затрат на приобретение нового технологического оборудования, необходимого для реализации инвестиционного проекта;**
- 4) нефинансовые меры государственной поддержки инвестиционной деятельности»**

**(Закон Новосибирской области от 29.06.2016 № 75-ОЗ)**

**До следующей встречи!**

**DSO Consulting**  
[www.dso-consulting.ru](http://www.dso-consulting.ru)