

## Лекция № 4

«Изучение предмета и сущности понятия  
«Стратегическое управление».  
Виды функций управления».



## Формулировки понятия «Стратегическое управление»

«Стратегическое управление» - это...

Комплексная система, предполагающая выработку способов и методов адаптации муниципального образования к постоянным изменениям как в самом объекте, так и во внешней по отношению к нему среде.

Процесс, определяющий последовательность действий организации по разработке и реализации стратегии.

Процесс формирования менеджментом стратегического видения, постановки целей, выработки и реализации стратегии, своевременной корректировки видения, целей, стратегии и реализации.

Симбиоз интуиции и искусства высшего руководства вести организацию к стратегическим целям, высокий профессионализм и творчество служащих, обеспечивающие связь организации со средой, обновление организации и ее продукции, а также реализацию текущих планов и, наконец, активное включение всех работников в реализацию задач организации, в поиск наилучших путей достижения её целей.

Авторы

Лопушинская Г.К.,  
Петров А.Н.

Поршнева А.Г.,  
Румянцева З.П.,  
Саломатин Н.А.

Томпсон А.А.,  
Стрикленд А.Дж.

Панов А.И.,  
Коробейников И.О.

## Основные принципы стратегического управления (Уткин Э.А.)



Обоснованный и сознательный выбор целей и стратегии развития организации;



Постоянный поиск новых форм и видов деятельности для повышения конкурентоспособности организации;



Обеспечение взаимодействия и взаимовлияния между организацией и внешней средой, управляющей и управляемой подсистемами организации;



Стратегия организации должна разрабатываться с учетом особенностей организации: материально-техническая база, сложившийся состав кадров, организационная культура и т.д.;



Четкое организационное определение задач стратегического управления и задач оперативного управления.

# Этапы стратегического управления (Лапушинская Г.Е., Петров А.Н.)

- **1 этап** - Определение долгосрочных перспектив социально-экономического развития города (формирование стратегии развития города);
- **2 этап** - Разработка комплекса мероприятий (заданий) по осуществлению принятой стратегии развития города;
- **3 этап** – Контроль и выявление основных проблем в процессе реализации стратегии развития города.

## Селиверстов В.Е.:

**«Региональное стратегическое управление – основанная на стратегическом планировании деятельность органов государственной власти региона с привлечением институтов гражданского общества и бизнес - структур, учитывающая внешние и внутренние институциональные условия и ограничения и направленная на выполнение основной миссии, достижение стратегических целей и решение задач устойчивого социально-экономического развития региона и на укрепление его человеческого потенциала и усиление роли в системе национальной и мировой экономики».**



## **Проблемы методологического и методического характера в области стратегического управления социально-экономического развития региона (Морозов С.И., Смирнов Е.Б.)**

- I
  - **Несовершенство методического обеспечения анализа стартовых условий стратегических решения;**
- II
  - **Отсутствие научного обеспечения целей стратегического управления развитием региона, формирования механизма их достижения;**
- III
  - **Необходимость поиска наиболее эффективных форм стратегического партнерства власти и бизнеса, разработки нормативно-правового и методического обеспечения их взаимодействия**

Сулакшин С.С., Малчинов А.С., Глигич-Золотарева М.В., Колосов В.А.,  
Борисова Н.А., Хаванский Н.А.:

Неэффективный механизм взаимодействия федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов РФ при осуществлении ими полномочий;

Несовершенство инструментов государственного управления планированием размещения производительных сил и системой расселения;

Несогласованность федеральных, межрегиональных, региональных и муниципальных программ развития;

Отсутствие социальных стандартов;

Несбалансированное разграничение предметов ведения и полномочий;

Несбалансированное распределение нормативов налоговых отчислений.

```
graph LR; A[Неэффективный механизм взаимодействия федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов РФ при осуществлении ими полномочий]; B[Несовершенство инструментов государственного управления планированием размещения производительных сил и системой расселения]; C[Несогласованность федеральных, межрегиональных, региональных и муниципальных программ развития]; D[Отсутствие социальных стандартов]; E[Несбалансированное разграничение предметов ведения и полномочий]; F[Несбалансированное распределение нормативов налоговых отчислений]; G[Причины неудовлетворительного состояния государственного управления]; A --> G; B --> G; C --> G; D --> G; E --> G; F --> G;
```

**Причины  
неудовлетвори-  
тельного  
состояния  
государственног  
о управления**

## Формулировки понятия «Функция управления»

«Функция управление» - это...

Направление или вид управленческой деятельности, характеризующийся особым комплексом задач и осуществляемый специальными приемами и способами

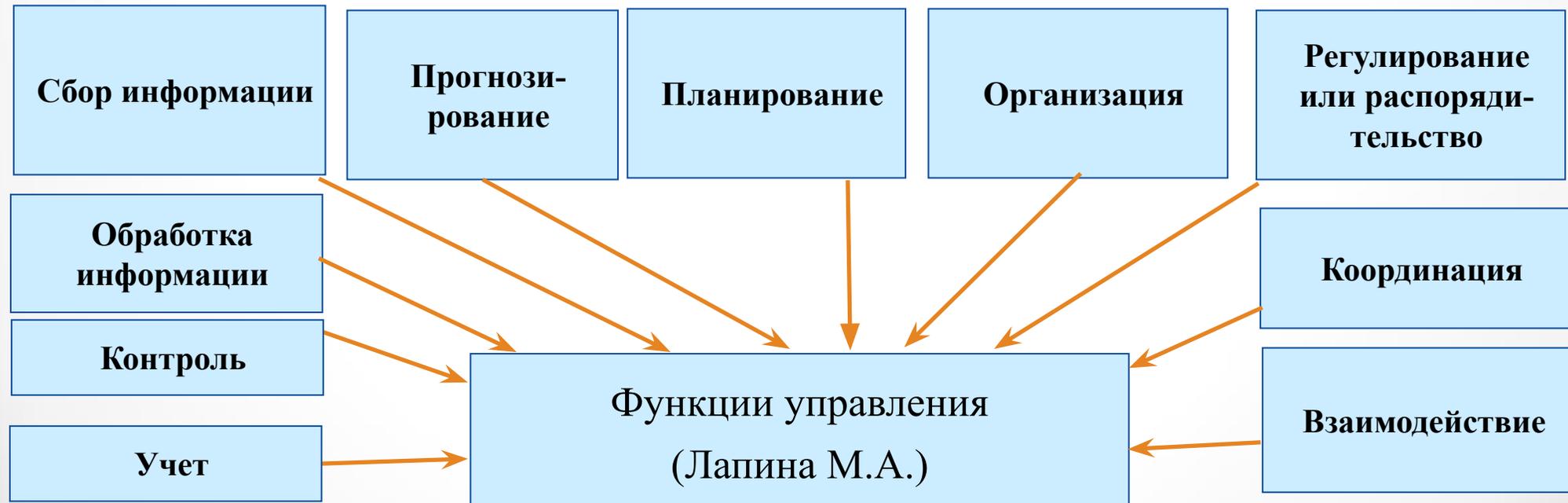
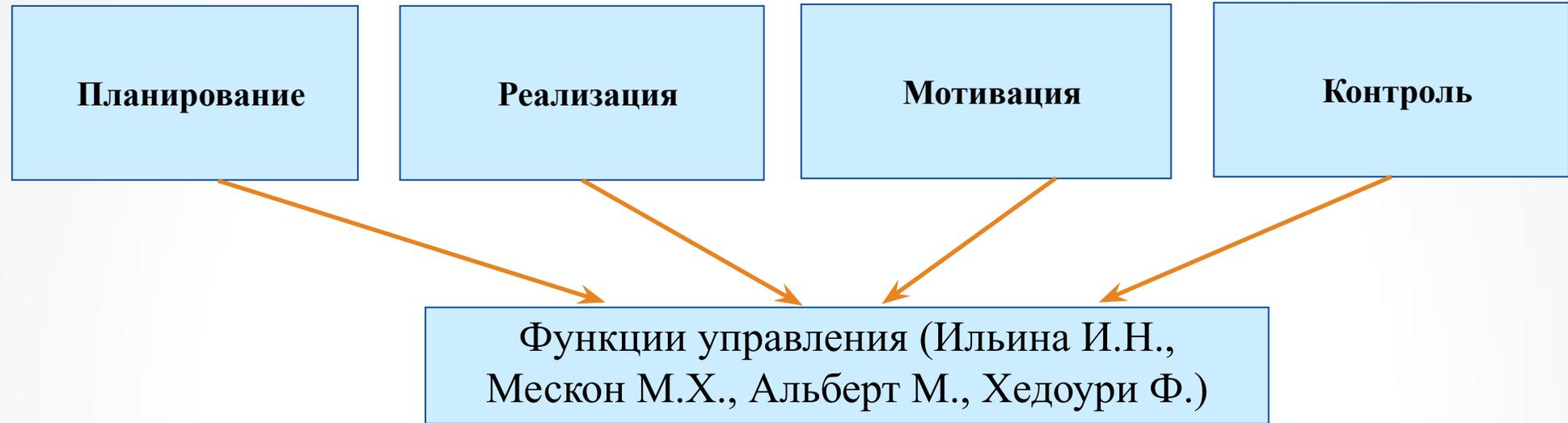
Относительно самостоятельные, устойчивые, специализированные элементы управленческой деятельности, каждая из которых при реализации представляет определенную деятельность, относительно обособленное организующее воздействие руководителя (органа управления) на подчиненный персонал (управляемый субъект)

Авторы

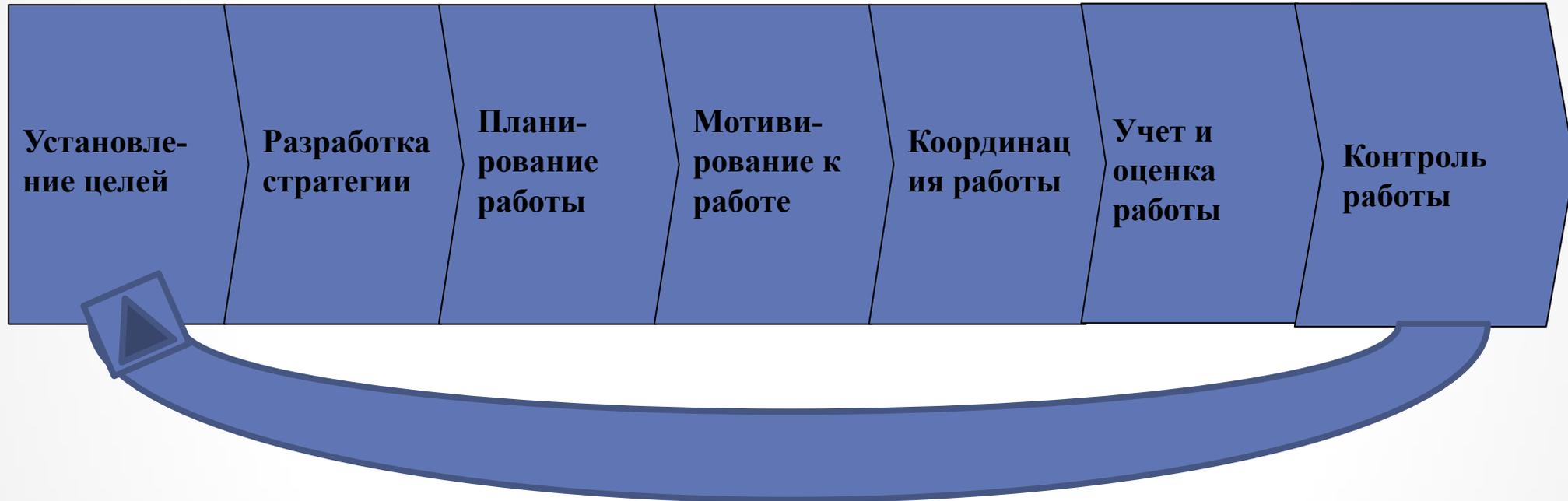
Парахина В.Н.,  
Ушвицкая О.И

Бельский К.С.

# Функции стратегического управления



Логическая цепочка функции управления (Вихановский Р.С., Наумов А.И.)



## Меры по повышению стратегического управления:

1

Рассмотрение стратегических программ на общественных советах, в которые входят представители бизнеса и населения города;

2

Проведение непрерывного профессионального обучения сотрудников Администраций в сфере стратегического планирования и управления;

3

Анализ и контроль неэффективного расходования бюджетных средств, перевыполнение нормативных затрат по статьям муниципального задания;

4

Разработка долгосрочных программ повышения эффективности и результативности бюджетных расходов.

**Благодарю за внимание!**