

# **МЕНЕДЖМЕНТ**

**Курс лекций**

## **Тема: «Сущность менеджмента, эволюция управленческой мысли»**

**Вопросы:**

- 1. Менеджмент, как понятие, отражающее социальное явление**
- 2. Природа, сущность и роль менеджмента в обществе**
- 3. Теоретико-методологические основы менеджмента**
- 4. История мировой управленческой мысли**
- 5. Развитие теории управления в России**

## **Основная литература:**

- 1. Виханский О.С. Менеджмент. 4-е изд. М., 2006г.**
- 2. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. 3-е изд. М., 2003г.**
- 3. Герчикова И.Н., Менеджмент. М., 2004г.**
- 4. Менеджмент организации. Учебное пособие под редакцией Э.М. Короткова, М., 2005г.**
- 5. Менеджмент. Теория и практика в России. Под редакцией А.Г. Поршнева, М.Л. Разу, А.В. Тихомировой. М., 2003г.**
- 6. Фидельман Г. Альтернативный менеджмент. Модели менеджмента ведущих Российских компаний. М., 2005г.**

# Управление как отношение



# Управленческие отношения в социальных системах

**Организационно-экономические**

**Экономические**

**Отношения разделения  
и кооперации труда**

**Отношения  
собственности**

**отношения**

**/ управленческие / ОТНОШЕНИЯ**



# Менеджмент как понятие

Английский язык

Русский язык

**Менеджмент**

Значение термина

Организовывание

Заведование

Руководство

Деятельность

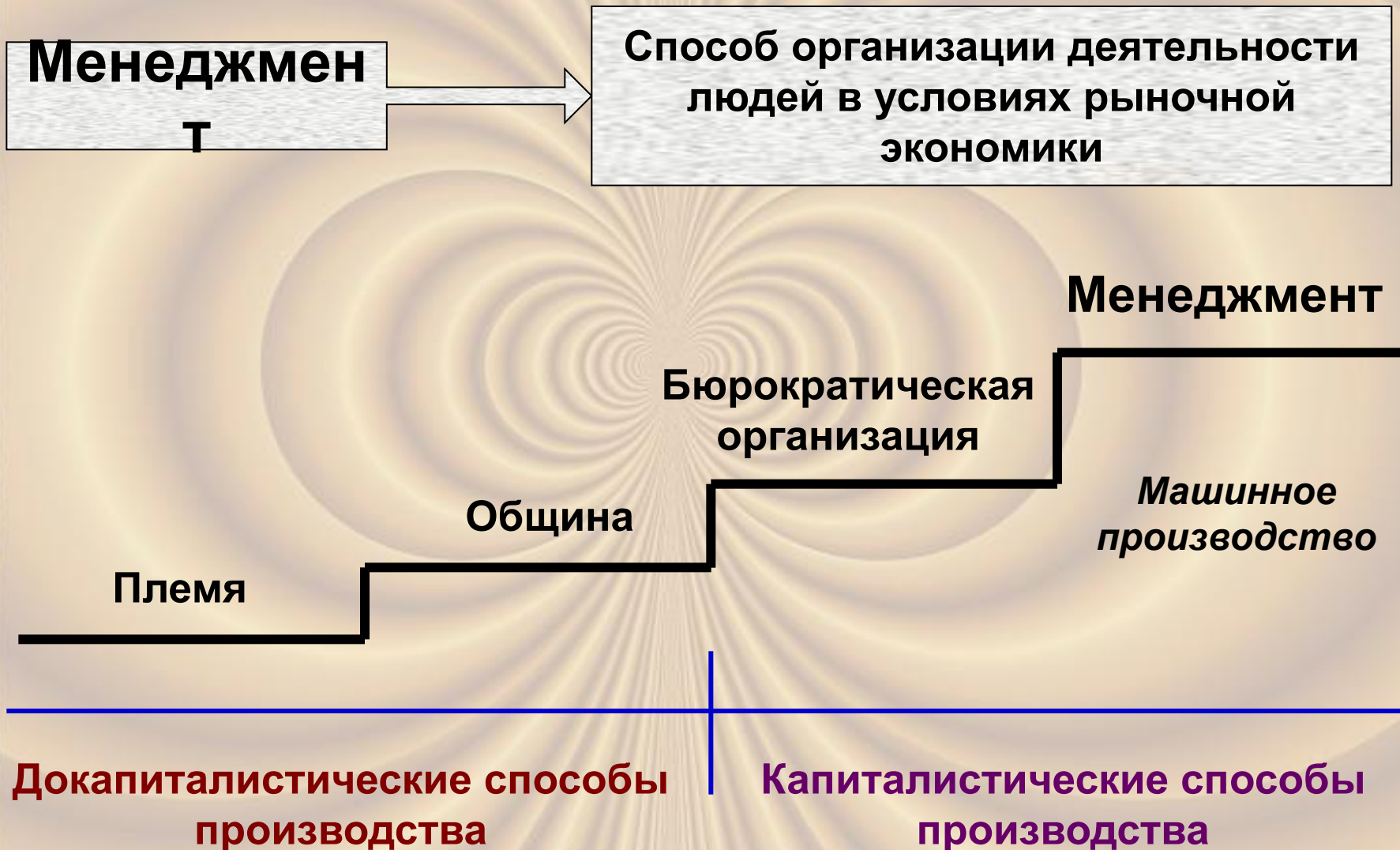
Профессия

Административное  
подразделение

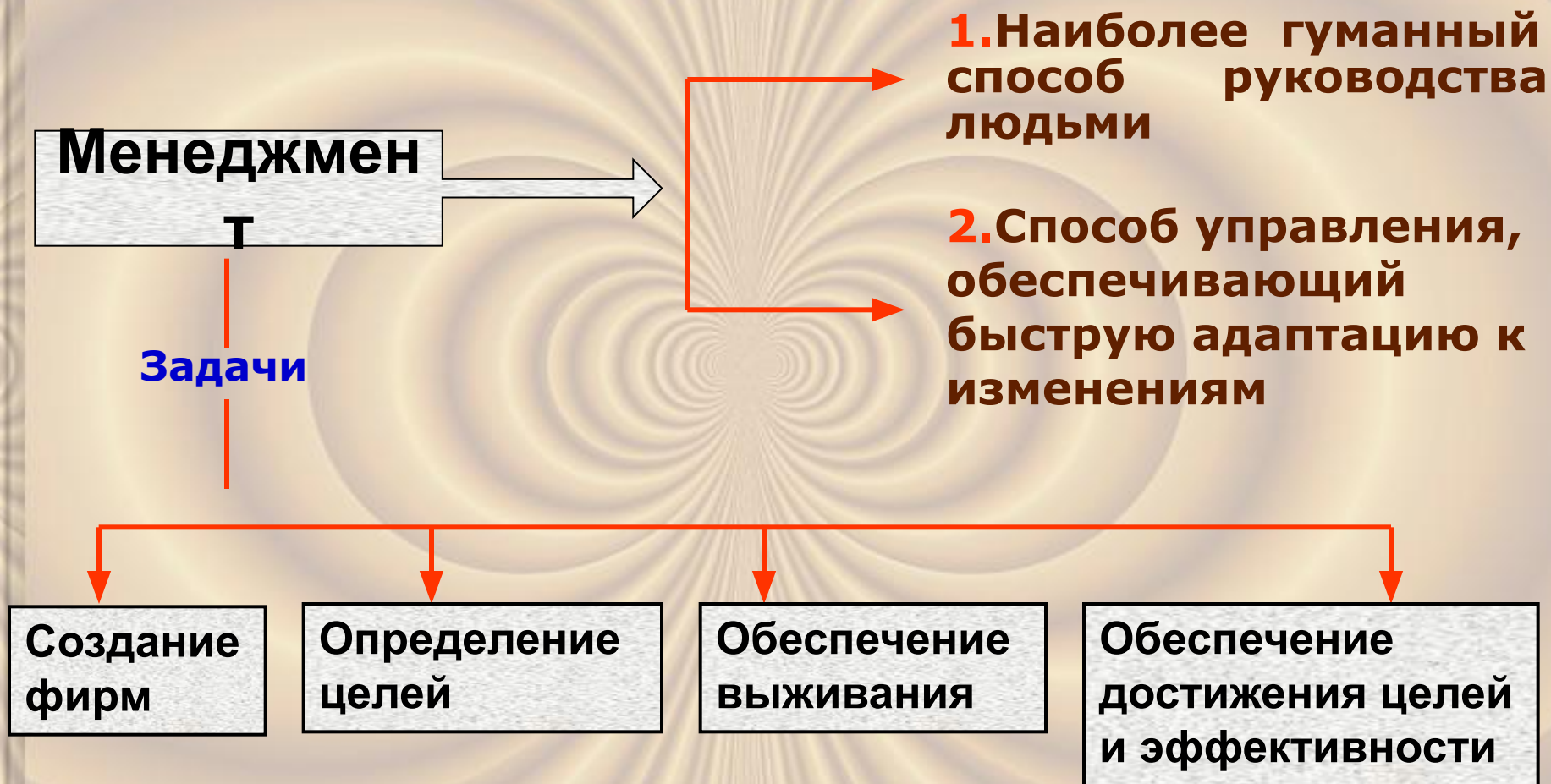
Область знания



# Исторические предпосылки формирования менеджмента



# Менеджмент как управление бизнесом в условиях рынка



# **Принципы формирования, функционирования и развития системы управления**

- 1. Государственной законности**
- 2. Внутриправовой регламентации**
- 3. Единства теории и практики**
- 4. Унификации элементов системы**
- 5. Специализации и универсализации процессов управления**
- 6. Органической целостности субъекта и объекта управления**
- 7. Многовариантности управленческого решения**
- 8. Устойчивости к внешней среде**
- 9. Мобильности процесса управления**
- 10. Прогрессивности системы управления**



# Менеджмент как развивающаяся система управления

**Система управления**

```
graph TD; A[Система управления] --> B[Структурно-функциональная подсистема]; A --> C[Информационно-поведенческая подсистема]; A --> D[Подсистема саморазвития]; B --- B1[Органы управления]; B --- B2[Подразделения]; B --- B3[Исполнители]; B --- B4[Методы]; C --- C1[Интересы]; C --- C2[Ценности]; C --- C3[Идеология]; C --- C4[Информация]; C --- C5[Коммуникации]; D --- D1[Готовность к изменениям]; D --- D2[Адаптивность]; D --- D3[Мобильность]; D --- D4[Развитие кадров];
```

**Структурно-функциональная подсистема**

**Органы управления**  
**Подразделения**  
**Исполнители**  
**Методы**

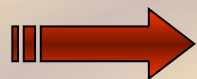
**Информационно-поведенческая подсистема**

**Интересы**  
**Ценности**  
**Идеология**  
**Информация**  
**Коммуникации**

**Подсистема саморазвития**

**Готовность к изменениям**  
**Адаптивность**  
**Мобильность**  
**Развитие кадров**

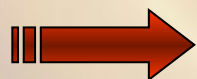
# Исторические типы управления



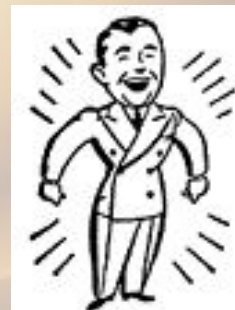
**Управление постиндустриальной стадии**



**Управление промышленной стадии**



**Традиционное управление**



# Революционное развитие управления

## Управленческие революции

**1. Религиозно-коммерческая**

➔ **3000 г. до н.э.,**  
Шумерская и египетская цивилизации

➔ Обособление и превращение управления в инструмент религиозно – коммерческой деятельности

**2. Светско-административная**

➔ **1792-1750 гг. до н.э.** Правление Вавилонского царя Хаммурапи

➔ Применение письменных правовых норм для регулирования отношений соц. групп

**3. Производственно-строительная**

➔ **605-562 гг. до н.э.** Правление Навуходоносора /Вавилон/  
**243-316 гг. н.э.** Правление Диоклетиана /др. Рим/

➔ Руководство строительными работами, контроль качества, территориальное и иерархическое упр.

**4. Промышленная**

➔ **XVII-XIX вв.н.э.**

➔ Превращение управления в самостоятельную область деятельности, знаний и умений

**5. Менеджерская**

➔ **XX в.н.э.**

➔ Вытеснение собственников из сферы управления и контроля менеджерами

# Роль менеджмента в обществе

**Менеджмент обуславливает**



**Производство нужных товаров и услуг**

**Создание рабочих мест**

**Рост благосостояния населения**

**Научно-технический прогресс**

**Сохранение среды обитания**