

ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический  
университет имени Т.Ф. Горбачева»  
Кафедра производственного менеджмента

# Жизненный цикл и структура проекта

Выполнил: Ващенко Е. В., Коваленко Л. Е.  
студент гр. СУмоз-161

# Содержание

- Жизненный цикл проекта
- Разделение проекта на фазы
- Команда проекта
- Структуризация проекта
- Построение иерархической структуры работ
- Стандартные шаги при структуризации проекта
- Методы структуризации проекта
- Окружение проекта

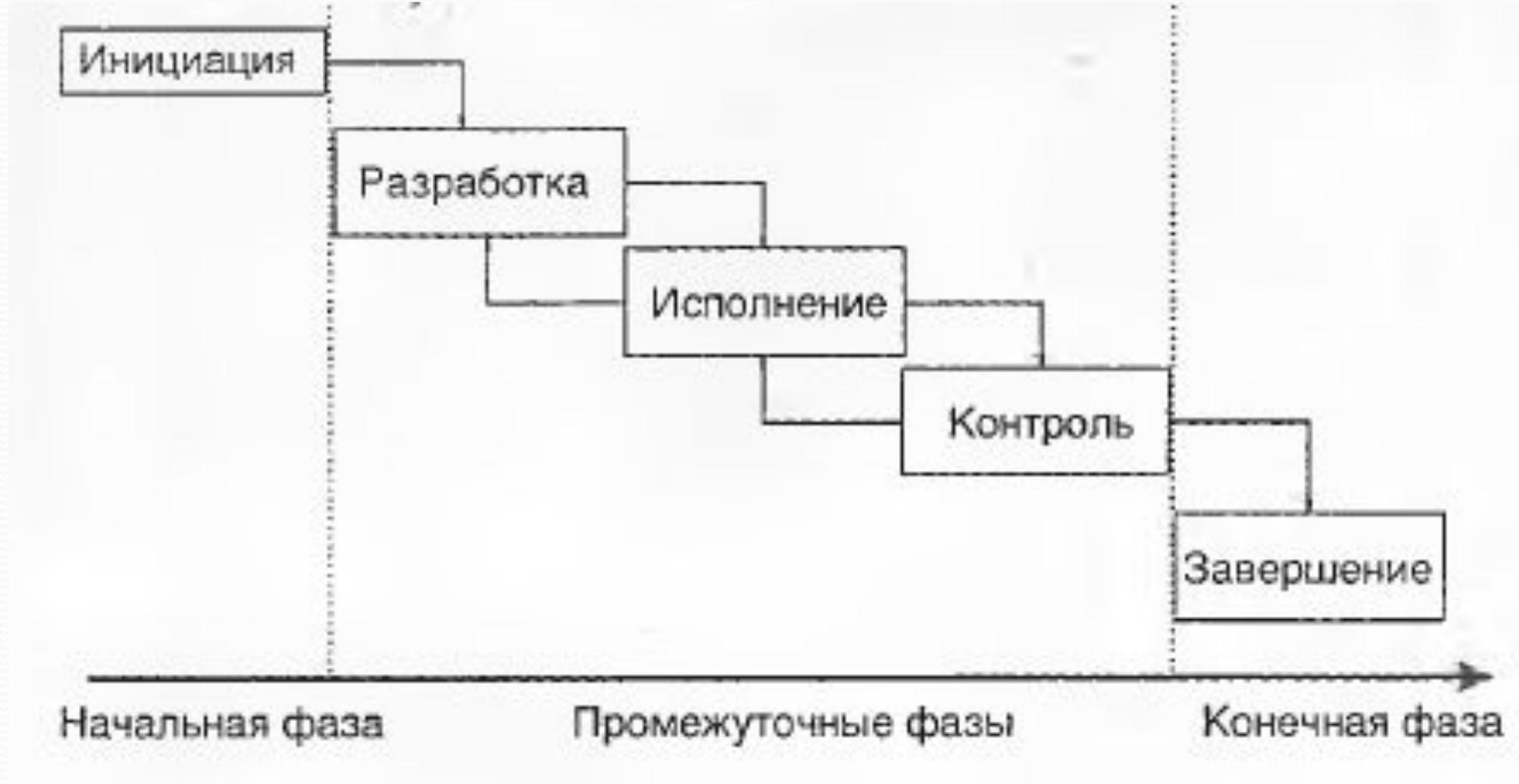
# 1. Жизненный цикл проекта

«Проект – ограниченное во времени предприятие (мероприятие), направленное на создание уникального продукта или уникальной услуги».

# Ключевые понятия

- Жизненный цикл проекта
- Жизненный цикл продукта
- Фаза проекта

# Фазы проекта



## 2. Разделение проекта на фазы



# Фазы жизненного цикла инвестиционного проекта



# 3. Команда проекта

Ключевые понятия:

- Команда проекта;
- Группа контроля проекта;
- Администратор проекта;
- Офис проекта.

# Пример организации проекта



# 4. Структуризация проекта

Ключевые понятия:

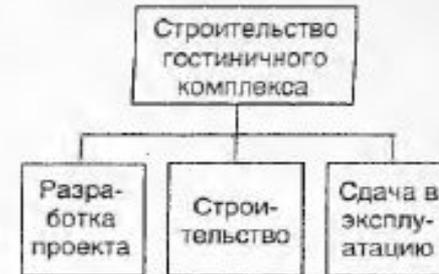
- Структура проекта;
- Суть структуризации проекта;
- Основные задачи структуризации проекта.

# Примеры типов структур проекта

## Продуктовый подход



## Подход по жизненному циклу



## Смешанный подход



# Основные задачи структуризации проекта

- определение комплексов работ проекта;
- переход от общих целей к определенным заданиям;
- увязка работ по проекту с системами бухгалтерского и управленческого учета;
- создание единой базы данных для планирования, составления смет и контроля над затратами;
- точная оценка необходимых затрат времени, финансовых средств и материальных ресурсов;
- распределение ответственности за различные элементы проекта и увязка работ с наличными ресурсами и структурой организации;
- разбивка проекта на поддающиеся управлению блоки.

# газоперерабатывающего завода



# 5. Построение иерархической структуры работ

Разработка иерархической структуры работ на начальных этапах планирования проекта решает следующие задачи.

1. Устанавливает, за счет каких видов работ будет достигнута каждая из определенных в проекте целей.
2. Дает возможность проверить, все ли цели отражены в плане проекта.
3. Обеспечивает разработку эффективной структуры отчетности.
4. Указывает на соответствующем уровне детализации ключевые результаты, которые должны быть ясно отражены в сетевой модели и календарном плане.
5. Позволяет определить менеджеров, ответственных за достижение ключевых результатов.
6. Обеспечивает каждому члену команды проекта понимание его роли в контексте общей работы по выполнению проекта.

# Правила, применяемые при формировании иерархической структуры

1. Каждый элемент должен быть описан и иметь уникальный идентификатор.
2. Каждый новый уровень в иерархии должен добавлять более детальные элементы.
3. Родительский элемент должен иметь больше одного дочернего элемента.
4. Разбиение работ выполняется до достижения элементарных результатов (продуктов).

# Матрица ответственности

Задачи	Исполнители			
	Менеджер проекта	Администратор проекта	Планово-финансовый отдел	Отдел сбыта
Согласование целей проекта	О			К
План по вехам проекта	О	И		К
Бюджет проекта	О	И	К	
План проекта	П	О		
Утверждение плана проекта	О		К	К

Здесь: О — Ответственный исполнитель; И — Исполнитель; П — Приемка работ; К — Консультации.

Рис. 2.8. Матрица ответственности

## 6. Стандартные шаги при структуризации проекта

1. Определение целей проекта.
2. Определение необходимого уровня детализации проекта.
3. Разработка структурных схем проекта.
4. Построение единой структуры проекта.
5. Подготовка генерализованных (общих) планов управления проектом.
6. Разработка детальных планов реализации проекта.

# 7. Методы структуризации проекта

- метод «сверху вниз» – определяются общие задачи, на основе которых далее осуществляется детализация уровней проекта;
- метод «снизу вверх» – определяются частные задачи, а затем происходит их обобщение.

# Специальные модели, используемые для структуризации проекта

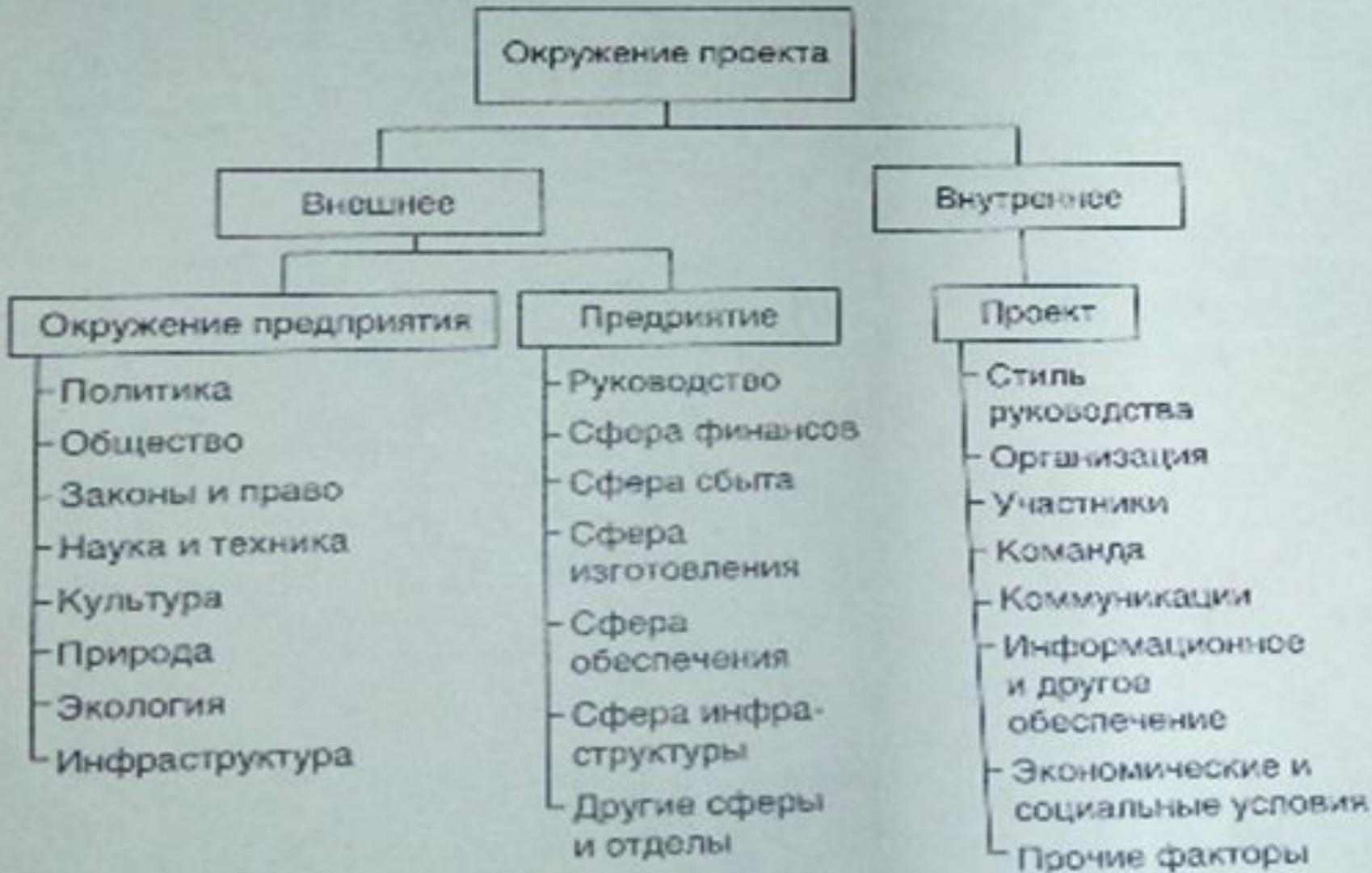
- дерево целей;
- дерево решений;
- дерево работ (или иерархическую структуру работ)  
– WBS;
- организационную структуру исполнителей;
- матрицу ответственности;
- сетевые модели;
- структуру потребляемых ресурсов;
- структуру затрат;
- структуру контрактов;
- структурную модель организации проекта.

# 8. Окружение проекта

Свойства проекта:

- проект возникает, существует и развивается в определенном окружении, называемом средой проекта;
- состав проекта не остается неизменным в процессе его реализации и развития: в нем могут появляться новые элементы (объекты) и из его состава могут удаляться некоторые из элементов;
- проект, как и всякая система, может быть разделен на элементы, при этом между выделяемыми элементами должны определяться и поддерживаться определенные связи.

# Внутреннее и внешнее окружение проекта





Спасибо за  
внимание