

# *Планирование*

Уточнение содержания и  
состава работ

# Основные блоки плана управления проектами:

---

- **Вспомогательные планы управления проектом**
- **Базовая линия проекта**

## *Вспомогательные планы управления проектом*

---

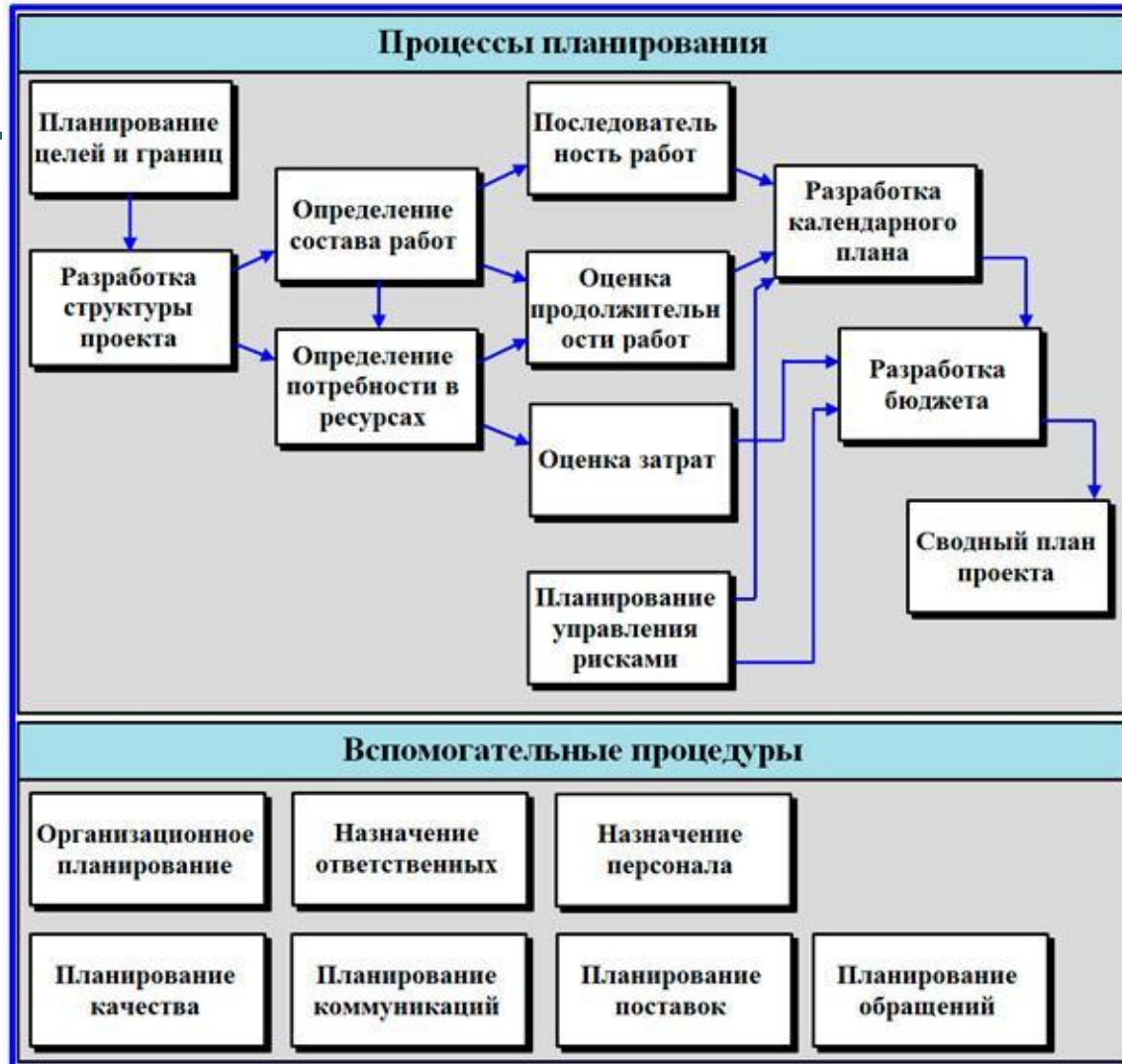
- План управления содержанием проекта
- План управления расписанием проекта
- План управления стоимостью проекта
- План управления качеством проекта
- План управления обеспечением персонала
- План управления коммуникациями проекта
- План управления рисками проекта

## *Базовая линия проекта*

---

- Базовое расписание проекта
- Базовый план по стоимости
- Базовый план по качеству
- Реестр рисков

# Модель процессов планирования в управлении проектом

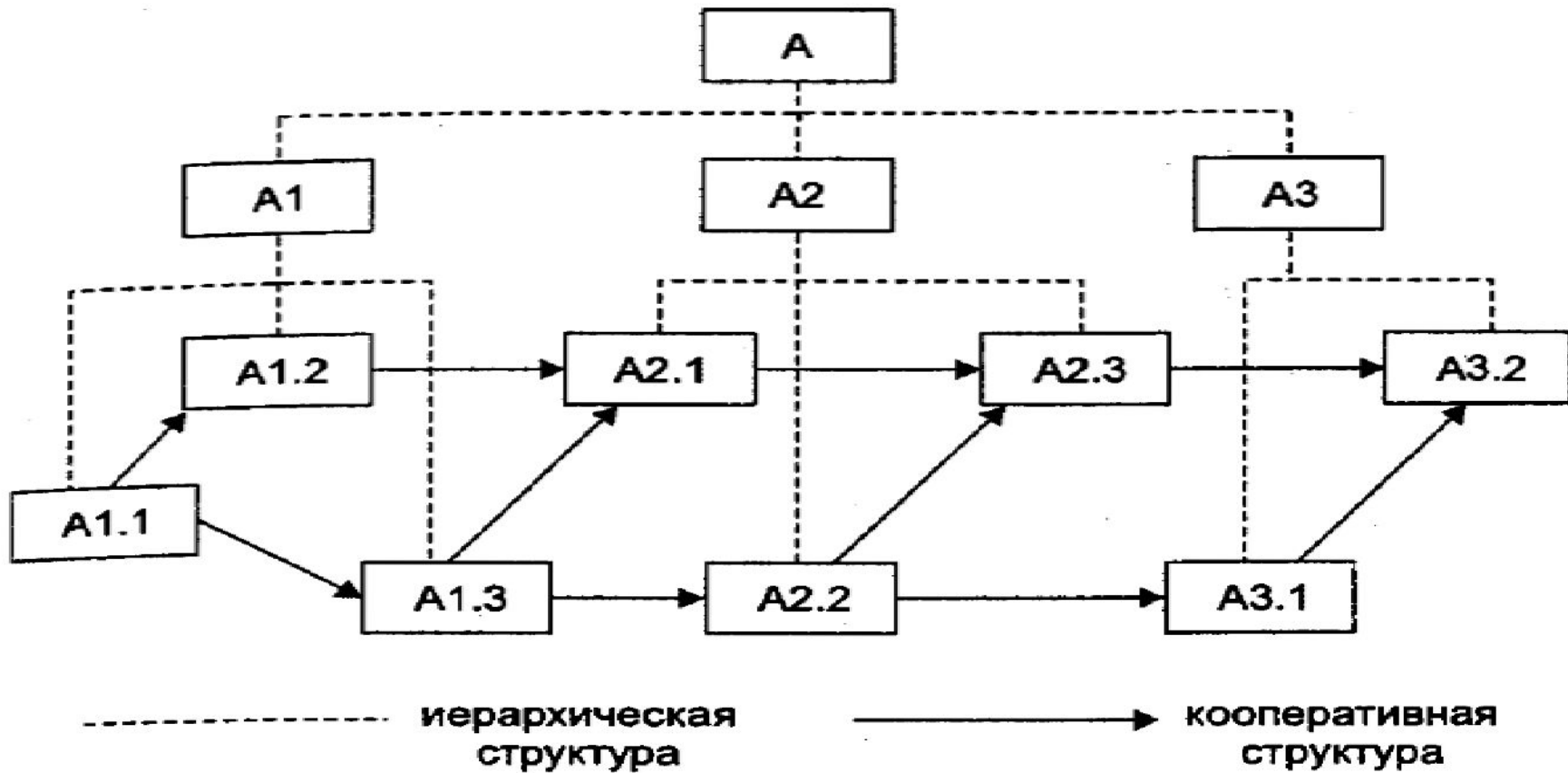


## *Определение структуры проекта подразумевает :*

---

- Уточнение целей проекта
- Выбор критериев декомпозиции
- Определение иерархической структуры проекта
- Определение кооперативной структуры проекта

# Виды структур



## *ИСР служит основой для*

---

- планирования ресурсов, стоимости, рисков, качества, расписания;
- четкого распределения ответственности между участниками и организации взаимодействия между ними;
- организации контроля выполнения работ и изменений;
- отчетности о выполнении мероприятий и всей задачи в целом;
- создания организационной структуры проекта.



# *Иерархическая структура работ* (**Work /Breakdown Structure, WBS**)

---

**Иерархическая структура работ (ИСР)** — это ориентированный на *результаты* способ группировки элементов проекта, который упорядочивает и определяет общее содержание проекта.

## **Построение ИСР**

- 1. Снизу-вверх**
- 2. Сверху-вниз**

# Методика построения ИСР

---

## 1. Сбор исходной информации.

- требования заказчика;
- пул доступных ресурсов;
- конкретная проектная ситуация.

## 2. Выбор критериев декомпозиции

- *по жизненному циклу*
- *по структуре продукта*

## Пример: ИСР по ЖЦ программного обеспечения

---

- Техническое задание
- Эскизный проект
- Технический проект
- Рабочий проект
- Внедрение

ГОСТ 19.102-77

## Пример: «продуктовый» подход к построению ИСР

---

- на верхнем уровне декомпозиции нашего проекта - продукты проекта;
- на следующем уровне — компоненты, из которых эти продукты состоят;
- компоненты далее могут быть декомпозированы на функции, которые они должны реализовывать.

# Пример ИСР программного проекта по разработке ИС

---

1.1. Подготовка технического задания на автоматизацию

1.2. Поставка и установка базового ПО

**1.3. Разработка и тестирование ИС**

1.4. Обучение пользователей

1.5. Ввод в опытную эксплуатацию

## 1.3. Разработка и тестирование ИС

---

1.3.1. Установка и конфигурирование рабочей среды

1.3.2. Проектирование и разработка ПО

- Разработка подсистемы заказа документации
- Разработка подсистемы обработки заказов
- Разработка подсистемы сопровождения каталога

1.3.3. Тестирование ПО

1.3.4. Документирование прикладного ПО

## Детализация ИСР

---

### **Исходная информация:**

- **количество уровней в ИСР**
- **количество и средний размер пакета работ, принятый в отрасли**

***Пакеты работ должны представлять небольшие результаты и быть управляемыми.***



## Для средних и малых ИТ-проектов характерно:

---

- от трех до четырех уровней;
- от 15 до 40 пакетов работ;
- от 40 до 80 часов на средний пакет работ;
- от 3 до 7% общего бюджета рабочих часов на средний пакет работ



# Формирование списка работ

---

***Для определения списка работ используют следующие инструменты и методы:***

- декомпозиция;
- шаблоны;
- планирование методом набегающей волны;
- экспертная оценка.

# Пример списка работ

Наименование пакета работ	Наименование операций
Обследование	<p>Формирование и согласование плана проведения интервью.</p> <p>Подготовка и рассылка опросных листов для интервью.</p> <p>Проведение интервью для описания бизнес-процессов</p>
Описание бизнес-процессов	<p>Описание бизнес-процессов по функциональной области <i>Финансы</i>.</p> <p>Описание бизнес-процессов по функциональной области <i>Логистика</i>.</p> <p>Описание бизнес-процессов по функциональной области <i>Персонал</i></p>
Разработка системы	<p>Разработка решений по функциональной архитектуре.</p> <p>Подготовка функционального дизайна расширений.</p> <p>Настройка системы</p> <p>Техническое проектирование расширений.</p> <p>Разработка расширений.</p> <p>Техническое проектирование программ конвертации данных.</p> <p>Разработка программ конвертации данных.</p> <p>Планирование тестирования приложения и интеграционного тестирования</p>
Тестирование системы	<p>Разработка сценариев тестирования.</p> <p>Подготовка тестовых данных.</p> <p>Проведение тестирования по функциональным областям <i>Финансы</i>, <i>Логистика</i>, <i>Персонал</i>.</p> <p>Проведение интеграционного тестирования.</p> <p>Проведение тестирования конвертации данных</p>