

Гридбання нової лінії з виробництва домашнього сиру ВАТ Галактон



Зміст проекту

Впровадження нової інноваційної технології обробки й упакування сиру, що дозволить випускати продукт із унікальними характеристиками, по якості порівнянні тільки з домашнім сиром. Поліпшення якості (біохімічних і органолептичних властивостей) за рахунок нової технології, а також новий тип упакування, який дозволить суттєво збільшити тривалість зберігання продукту. Дане поліпшення продукту розширить асортименти продукції й позначиться позитивно на дистрибуції продукту, зокрема, на збільшенні обсягів продажів у регіонах. Проект включає розробку робочого проекту та узгодження, закупку обладнання, будівельні роботи та монтажні роботи. Подія, що свідчить про закінчення проекту – підписання сертифікату. Кінцевий продукт – встановлена нова лінія з виробництва домашнього сиру.

Обґрунтування проекту

Сьогодні на Україні практично відсутнє пропозиція сиру, наближеного по своїх смакових якостях і характеристикам до домашнього сиру. Впровадження нової технології обробки й упакування дозволить випускати продукт із унікальними характеристиками, по якості порівнянні тільки з домашнім сиром. Дане поліпшення продукту розширить асортименти продукції й позначиться позитивно на дистрибуції продукту, зокрема, на збільшенні обсягів продажів у регіонах.

Статут проекту

Цілі проекту:

- Вихід в новий сегмент ринку;
- Підвищення маржинальності бренду, під яким буде випускатися даний продукт;
- Перспективне розширення асортименту зернистого сиру за рахунок розширення лінійки (наприклад, сир з джемом);
- Досягнення значущих обсягів продажу за добу: не менше 1 тони на протязі 1 року.

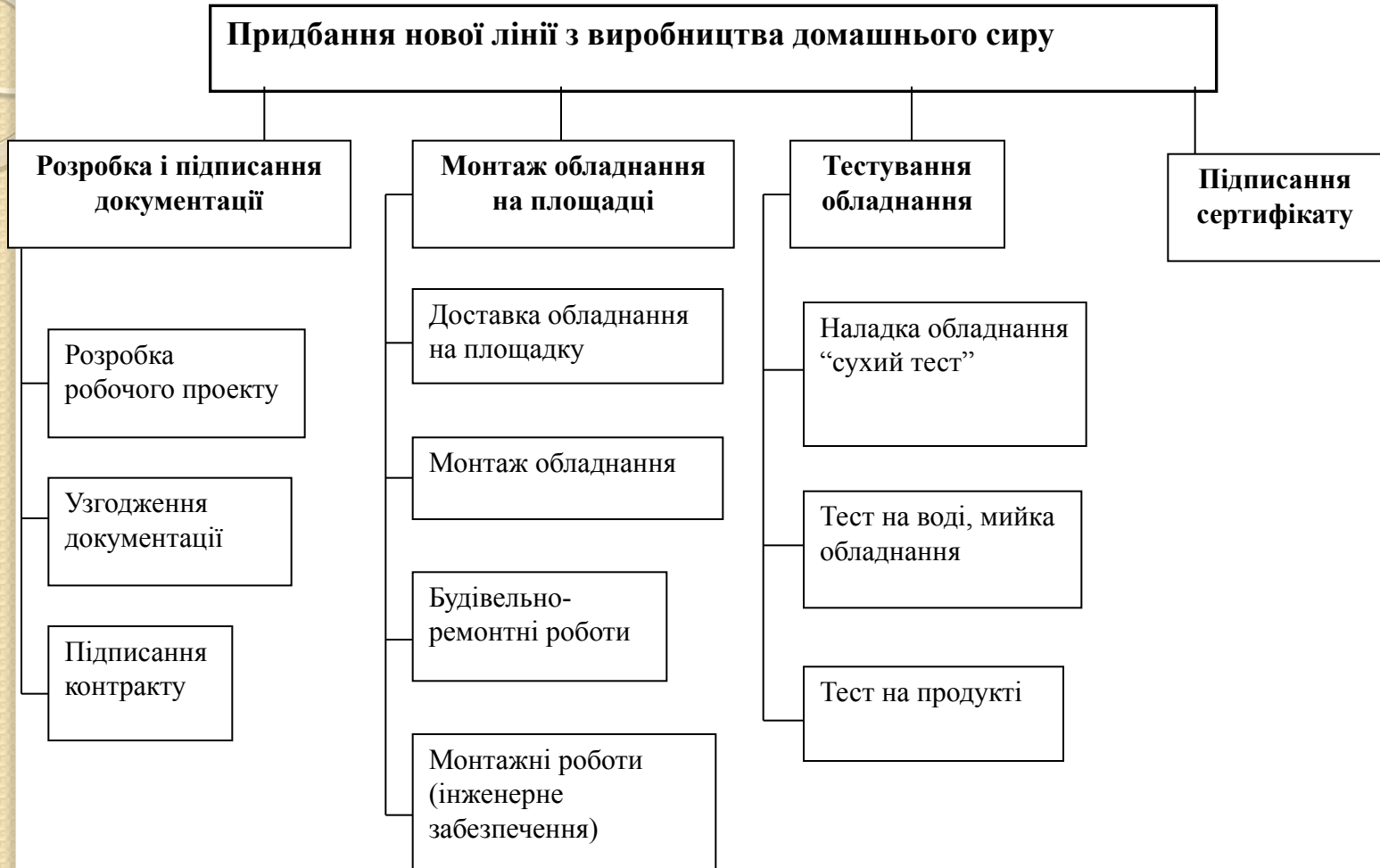
Особливості: Нова лінія має забезпечувати виробництво сиру зі строком зберігання не менше 14 днів, упаковка – пластикові стакани об'ємом 200гр. та 400 гр.

Результат проекту (продукт): встановлена нова лінія (машина) для пакування продукт в роздільні стакани (варення окремо), що дозволить в майбутньому розширити лінійку продукції.

Структура проекту

Основними(базовими) фазами реалізації проекту є:
Підготовчий етап – розробка і підписання документації;
Монтаж обладнання на площадці;
Тестування обладнання;
Підписання сертифікату.
Це є другий рівень. На 3 рівні –робочі пакети.

Робоча структура проекту Придбання нової лінії з виробництва домашнього сиру (матриця WBS)



Учасники проекту

Проектна команда:

- Керівник проекту – технічний директор;
- Виконавець проекту - головний механік;
- Інженери-будівельники
- Представники підприємства-продавця (інженери).

Матриця відповідальності OBS

Виконавці	Роботи										
	Розробка робочого проекту	Узгодження документації	Підписання контракту	Доставка обладнання на площадку	Монтаж обладнання	Будівельно-ремонтні роботи	Монтажні роботи (інженерне забезпечення)	Наладка обладнання "сухий тест"	Тест на воді, мийка обладнання	Тест на продукті	Підписання сертифікату
Технічний директор	P	P	P			P	P				P
Головний механік	S	+		S		S	S			S	
Інженери-будівельники заводу						+	+				
Інженери-представники підприємства-продавця				+	P +			P +	P +	P +	S

Умовні позначення: P – первинна відповідальність S – вторинна відповідальність
+ особа, що виконує роботу

Характеристика робіт за проектом придбання нової лінії з виробництва домашнього сиру

Код роботи	Назва роботи (зміст)	Безпосередньо попередня робота	Тривалість роботи, днів
A	Розробка робочого проекту	-	15
B	Узгодження документації	A	5
C	Підписання контракту	B	1
D	Доставка обладнання на площадку	C	2
E	Монтаж обладнання	D	17
F	Будівельно-ремонтні роботи	D	7
G	Монтажні роботи(інженерне забезпечення)	D	8
H	Наладка обладнання “сухий тест”	E,F,G	4
I	Тест на воді, мийка обладнання	H	5
J	Тест на продукті	I	15
K	Підписання сертифікату	J	1
Усього			80

Висновки

Введення в експлуатацію нової лінії по виробництву домашнього сиру, на якій за рахунок нової технології обробки й упакування можна буде випускати продукт із унікальними характеристиками, які по якості порівнянні тільки з домашнім сиром, а також за рахунок нового типу упакування суттєво збільшиться тривалість зберігання продукту.



Дякую за увагу!