

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение

высшего образования

«ТЮМЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ИНСТИТУТ ДИСТАНЦИОННОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

бакалаврская работа

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

38.03.01 Экономика

Профиль «Прикладная экономика»

**Выполнил (а) работу
студент (ка) 5 курса
заочной формы обучения**

Буровцева Виктория Александровна

**Руководитель
канд. экон. наук, доцент**

Вилков Иван Николаевич

Тюмень
2022 год

Цель и задачи исследования

- **Цель работы** – разработка рекомендаций, направленные на сокращение отдельных видов запасов товаров для перепродажи в ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень» и повышение эффективности их использования.
- **Задач:**
- 1) раскрыть теоретико-методологические основы управления запасами организации, охарактеризовав экономическую сущность и классификацию оборотных средств, их состав и структуру, а также показатели, с помощью которых оценивается эффективность управления запасами;
- 2) дать организационно-экономическую характеристику объекта исследования – ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень», провести оценку динамики и структуры активов и источников средств организации, ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности;
- 3) провести анализ ассортиментной политики ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень»;
- 4) дать оценку состояния запасов в ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень», оценить эффективность управления ими;
- 5) разработать предложения по оптимизации состава и структуры запасов товаров для перепродажи по фактору сезонности их использования покупателями, а также предложения по сокращению неликвидных остатков товаров на складе, дать оценку экономической эффективности предлагаемых мероприятий.



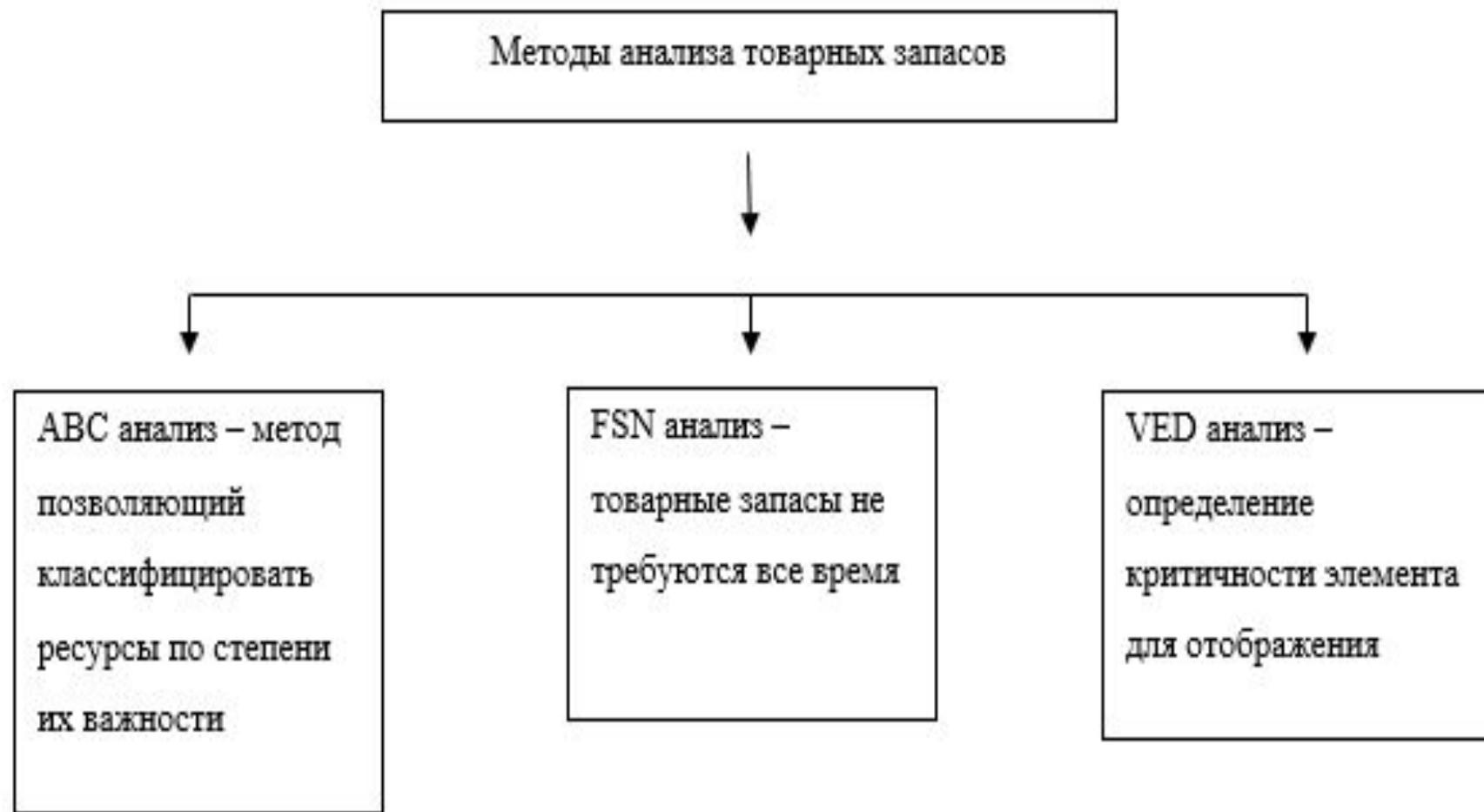
Предмет и объект исследования

- **Объект работы** – торговая организация ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень».
- **Предмет работы** – экономические отношения, возникающие в процессе управление запасами в деятельности ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень».

Классификация запасов



Методы анализа запасов.



**Основные финансовые показатели
ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень»
за 2018-2020 годы , тыс. руб.**

Показатели:	Периоды			Абсолютное отклонение		Темп роста, %	
	2018 год	2019 год	2020 год	2019 г. к 2018 г.	2020 г. к 2019 г.	2019 г. к 2018 г.	2020 г. к 2019 г.
Активы	2 262	2 655	1 864	393	-791	117,37	70,21
Обязательства	10 542	12 813	14 830	2 271	2 017	121,54	115,74
Собственный капитал	-8 280	-10 158	-12 966	-1 878	-2 808	122,68	127,64
Доходы	8 618	6 692	2 997	-1 926	-3 695	77,65	44,78
Расходы	4 754	4 632	4 074	-122	-558	97,43	87,95
Чистая прибыль/убыток	3 866	2 060	-1 077	-1 806	-3 137	53,29	-52,28

Влияние факторов на величину товарооборота ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень» за 2018-2020 годы

Показатели	2018 год	2019 год	+/-	2020 год	+/-
Товарооборот (с НДС)	8 618	6 692	-1 926	2 997	-3 695
Среднее значение ТМЗ	672	412	-260	147	-265
Коэффициент оборачиваемости	0,08	0,06	0	0,05	0
Влияние среднего значения ТМЗ	-	-16,0	-	-13,0	-
Влияние скорости обращения товаров	-	-6,8	-	-1,84	-
Общее влияние	-	-22,8	-	-14,8	-



Проблемы, в области управления запасами на предприятии

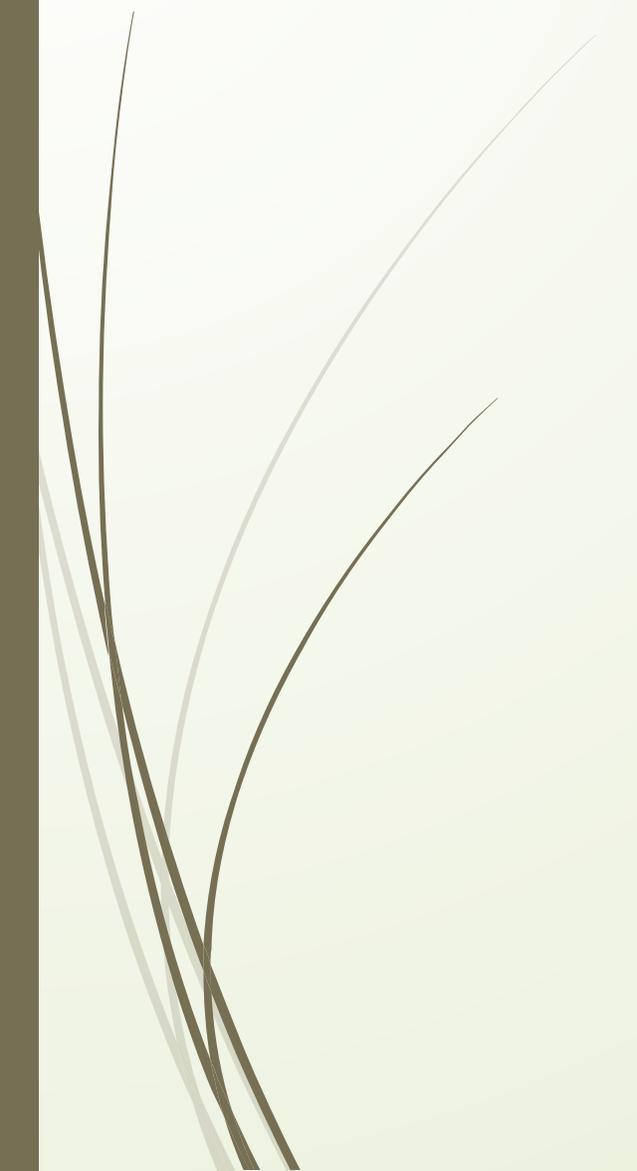
- Во-первых, следует отметить низкое качество товарной политики, что подтверждено результатами анализа управления запасами, в частности показателями оборачиваемости ТМЗ. Данная ситуация вызвана отсутствием на предприятии системы мониторинга рынка, которая включает в себя отслеживание спроса населения и состояние конкурентной среды.
- Во-вторых, ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень» практически не использует передовые технологии продажи товаров, например, не проводит распродажи, не уценят товар и т.д., что косвенно влияет как на товарооборотность и на привлекательность магазинов в глазах покупателей.

Расходы на проведение мероприятий по оптимизации системы управления оборотом розничной торговли на ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень»

Название	Способ реализации	Стоимость, руб
Внедрение ABC-анализа	Прохождение курсов работы в Excel	17000*4=68000
Нормирование запасов		
Моделирование объема и стоимости заказа		
Прогнозирование спроса		
ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень»	Разработка сайта ООО	35000
Проведение акций, например «Любимый клиент»	Призы	180 +
	Стоимость путевок	300+
	Реклама акции по телевидению	500+
	Лифлейтинг акции	660+
	Директ-мейл акции	20+
	Разработка интернет-сайта	100+
	Поддержание сайта в рабочем состоянии	60=
	Выпуск дополнительных карт	1820
		0,02*1000=20

Доходы от проведения мероприятий по оптимизации системы управления оборотом розничной торговли на ООО «База отдыха «Замок Дружбы» г. Тюмень»

Название	Доход, руб
Внедрение ABC-анализа	296859,5
Использование дисконтных карт	207801,65
Проведение акций	13750
Нормирование запасов	360954,6
Прогнозирование спроса	0
Итого	879365,75
Экономический эффект	<u>877525,75 руб.</u>



□ Спасибо за внимание.

□ Доклад окончен